

R

Ü

S

C

H

L

I

K

O

N

Gemeindeversammlung

Donnerstag, 09. Juni 2011
20:00 Uhr Politische Gemeinde
Hotel Belvoir Rüşchlikon

Rechnung 2010



Inhaltsverzeichnis

Rechnung 2010	5
Laufende Rechnung - Gliederung nach Arten	6
Erläuterungen zum Aufwand	7
Laufende Rechnung - Gliederung nach Arten	8
Erläuterungen zum Ertrag	9
Bilanz (Bestandesrechnung) per 31.12.2010	11
Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen	13
Geldflussrechnung	17
Investitionsrechnung	18
Kennzahlen	22
Anhang zur Jahresrechnung	23
Abschied des Gemeinderates	24
Abschied der Rechnungsprüfungskommission	25
Abschied der Finanzverwaltung	26
Bilanz - Einzelkonten	*
Laufende Rechnung - Einzelkonten nach Funktionen	*
Sonderrechnungen - Stiftungen, Legate, Fonds	*
Verpflichtungskreditkontrolle	*
Inventarveränderungen	*

Finanzvorstand Simon Egli

Leiter Finanzabteilung Selçuk Mavigöz

*) Aktenauflage in der Gemeindeverwaltung

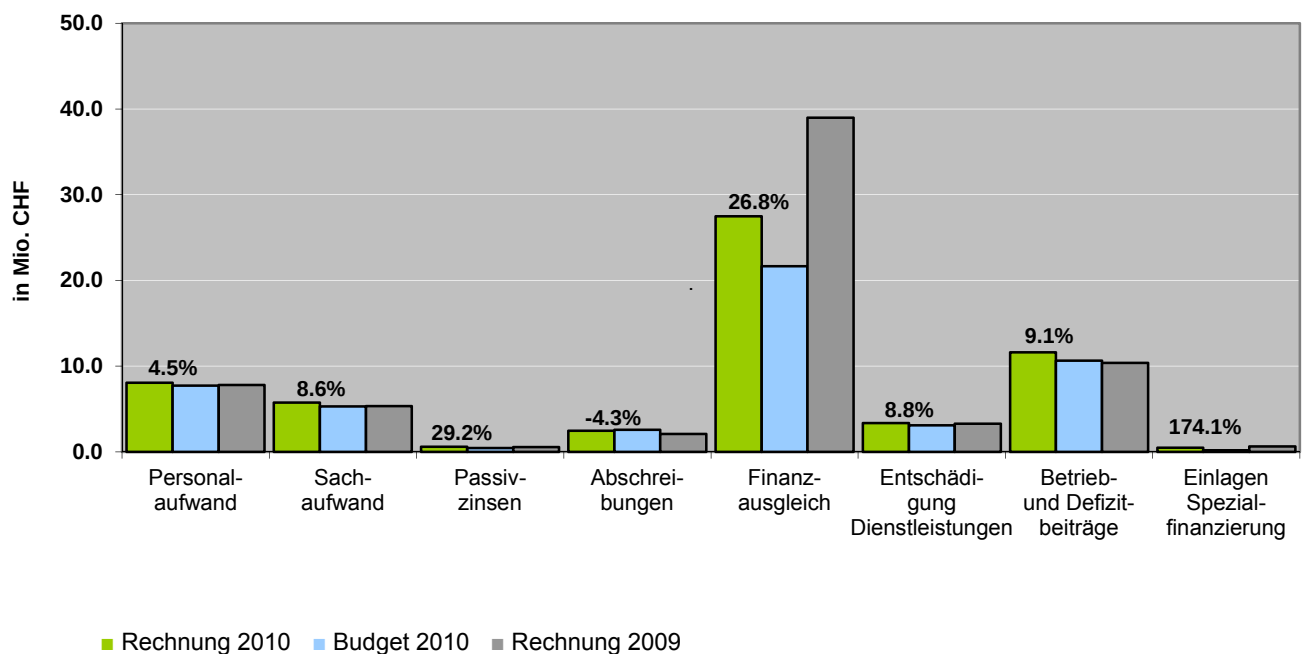
Rechnung 2010

	Rechnung 2010	Budget 2010	Rechnung 2009	Rechnung 2008	Rechnung 2007
1. Laufende Rechnung					
Aufwand	62'120'040	54'275'500	71'735'597	99'593'085	59'188'621
Ertrag	69'418'437	56'049'200	77'826'268	93'762'598	55'423'821
Ergebnis der Laufenden Rechnung	7'298'397	1'773'700	6'090'671	-5'830'487	-3'764'800
2. Investitionsrechnung					
Ausgaben	5'874'856	6'674'000	4'602'364	4'581'955	4'350'504
Einnahmen	934'130	1'178'000	2'168'506	1'264'129	472'831
Nettoinvestitionen	4'940'726	5'496'000	2'433'858	3'317'826	3'877'673
3. Finanzierungsnachweis					
Investitionszunahme netto	4'940'726	5'496'000	2'433'858	3'317'826	3'877'673
gesetzliche Abschreibungen	2'271'826	2'454'000	1'713'758	1'719'172	8'305'231
Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)	7'298'397	1'773'700	6'090'671	-5'830'487	-3'764'800
Finanzierungsüberschuss	4'629'497	-1'268'300	5'370'571	-7'429'141	662'758
4. Bilanz					
Finanzvermögen	83'603'885	-	84'528'012	104'695'331	56'270'220
Verwaltungsvermögen	15'557'900	-	12'889'000	12'168'900	10'570'245
Total Aktiven	99'161'785	-	97'417'012	116'864'231	66'840'465
Fremdkapital	59'774'813	-	65'827'343	78'511'296	32'791'745
Verrechnungen	345'446	-	305'941	13'830'961	4'010'774
Spezialfinanzierung	2'941'012	-	2'481'611	1'810'528	1'496'013
Eigenkapital	36'100'514	-	28'802'117	22'711'446	28'541'933
Total Passiven	99'161'785	-	97'417'012	116'864'231	66'840'465
5. Steuern					
Steuern Rechnungsjahr	35'892'981	34'850'000	34'912'788	33'416'796	30'918'069
Steuern frühere Jahre	19'511'094	7'000'000	25'439'011	42'124'260	7'294'774
Grundstückgewinnsteuer	4'132'006	3'850'000	3'741'989	2'888'528	3'596'458
übrige Steuereinnahmen	-3'873'080	-1'726'000	598'111	1'197'605	619'359
Total Steuerertrag	55'663'001	43'974'000	64'691'899	79'627'189	42'428'660
Steuerfuss	82	82	82	82	82
Steuerertrag pro Einwohner	12'128	9'628	14'239	17'773	9'354
6. Kennzahlen					
Selbstfinanzierungsgrad	206.6%	81.8%	361.7%	-109.9%	127.7%
Zinsbelastungsanteil	-3.1%	-3.2%	-2.6%	-2.1%	-2.2%
Kapitaldienstanteil	-0.3%	0.9%	-0.5%	-0.5%	1.6%
Einwohner	5182	-	5191	5059	5056

Laufende Rechnung - Gliederung nach Arten

3	Aufwand	Rechnung 2010	Budget 2010	Rechnung 2009	Rechnung 2008	Rechnung 2007
30	Personalaufwand	8'047'980	7'704'600	7'786'616	7'783'964	7'906'273
31	Sachaufwand	5'738'909	5'282'300	5'337'093	5'364'144	5'306'666
32	Passivzinsen	587'808	455'000	560'993	571'382	550'415
33	Abschreibungen	2'444'143	2'554'000	2'100'838	1'976'695	8'416'325
34	Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung	27'458'168	21'650'000	38'979'422	67'850'931	21'708'757
35	Entschädigung Dienstleistungen	3'372'408	3'100'300	3'265'479	3'180'714	3'048'888
36	Betrieb- und Defizitbeiträge	11'588'074	10'619'600	10'361'917	9'159'919	8'610'387
38	Einlagen in Spezialfinanzierung	463'191	169'000	610'727	287'315	267'898
39	Interne Verrechnungen	2'419'359	2'740'700	2'732'512	3'418'021	3'373'012
	Total Aufwand	62'120'040	54'275'500	71'735'597	99'593'085	59'188'621

Aufwand 2010 - Laufende Rechnung



Erläuterungen zum Aufwand

30 Personalaufwand

Gesamthaft liegt der Personalaufwand um rund TCHF 343 höher als budgetiert. Die Zunahme ergibt sich im Wesentlichen aufgrund folgender Sachverhalte:

Entschädigung Behörden -TCHF 203

- Die Differenz resultiert aufgrund der Rückweisung des neuen Reglements durch die Gemeindeversammlung im Dezember 2009.

Löhne +TCHF 355

- Die Abweichung bei den Löhnen des Verwaltungs- und Betriebspersonals ist vor allem auf die Rückstellung von Ferien und Gleitsaldi sowie auf Aufwendungen für Ersatz bei krankheitsbedingten Ausfällen zurück zu führen.
- Tagesbetreuung: Grösserer Bedarf und Erhöhung der Stellenprozente.
- Beförderungen & Stufenanstiege, rückwirkend per 01.01.2010.

Sozialleistungen +TCHF 9

- Die Sozialleistungen erhöhten sich aufgrund der oben aufgeführten Positionen.

Temporäre und Aushilfen +TCHF 164

- Die Differenz ist auf die Temporäreinsätze für die Abteilungen Steuern und Liegenschaften zurück zu führen.

31 Sachaufwand

Gesamthaft erhöht sich der Sachaufwand um TCHF 457. Innerhalb der Abteilungen sind grössere Veränderungen festzustellen. Die Erhöhung der wiederkehrenden Kosten (Pensenerhöhung, Schulsozialarbeit, Unterhalt Liegenschaften, etc.) machen einen grossen Teil der Differenz aus.

Baulicher Unterhalt +TCHF 295

Unterhalt von Mobilien +TCHF 27

Mieten und Benützungskosten +TCHF 62

32 Passivzinsen

Im September 2010 wurde das Darlehen bei der Rentenanstalt von CHF 2.45 Mio. zurückbezahlt. Dass sich die Passivzinsen trotzdem um TCHF 133 erhöht haben, ist auf die Verzinsung von Steuern zurück zu führen.

33 Abschreibungen

Gesetzlich vorgeschriebene Abschreibungen sowie rund TCHF 360 Sonderabschreibungen für Planungs- und Konzeptionsarbeiten (Abschreibungen zu 100%).

34 Beiträge ohne Zwecksbindung

Beim Finanzausgleich beträgt die Abweichung zum Budget 2010 CHF 5.808 Mio. Der entsprechende Jahresaufwand (Rückstellung FAG geschätzt) wurde, wie in den Vorjahren, periodengerecht abgegrenzt.

35 Entschädigungen von Dienstleistungen

Die Budgetüberschreitung von TCHF 272 besteht hauptsächlich aus Mehraufwendungen für Entschädigung an den Kanton für das kantonal angestellte Lehrpersonal sowie Verrechnungen des kantonalen Steueramtes für zentrale Dienstleistungen.

• Lehrpersonal	+TCHF	74
• Steueramt	+TCHF	186

36 Betriebs- und Defizitbeiträge

Die Abweichung bei den Betriebs- und Defizitbeiträgen beträgt TCHF 968.

Die wesentlichen Positionen sind:

• Spitäler	+ TCHF	634
• Zusatzleistungen AHV/IV	+ TCHF	360
• Betreuung Asyl	+ TCHF	147
• OS Schulbetrieb	+ TCHF	137
• Ambulante Krankenpflege	-TCHF	81
• Soziale Wohlfahrt	-TCHF	57
• Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	-TCHF	124
• Sonderschulung	-TCHF	51

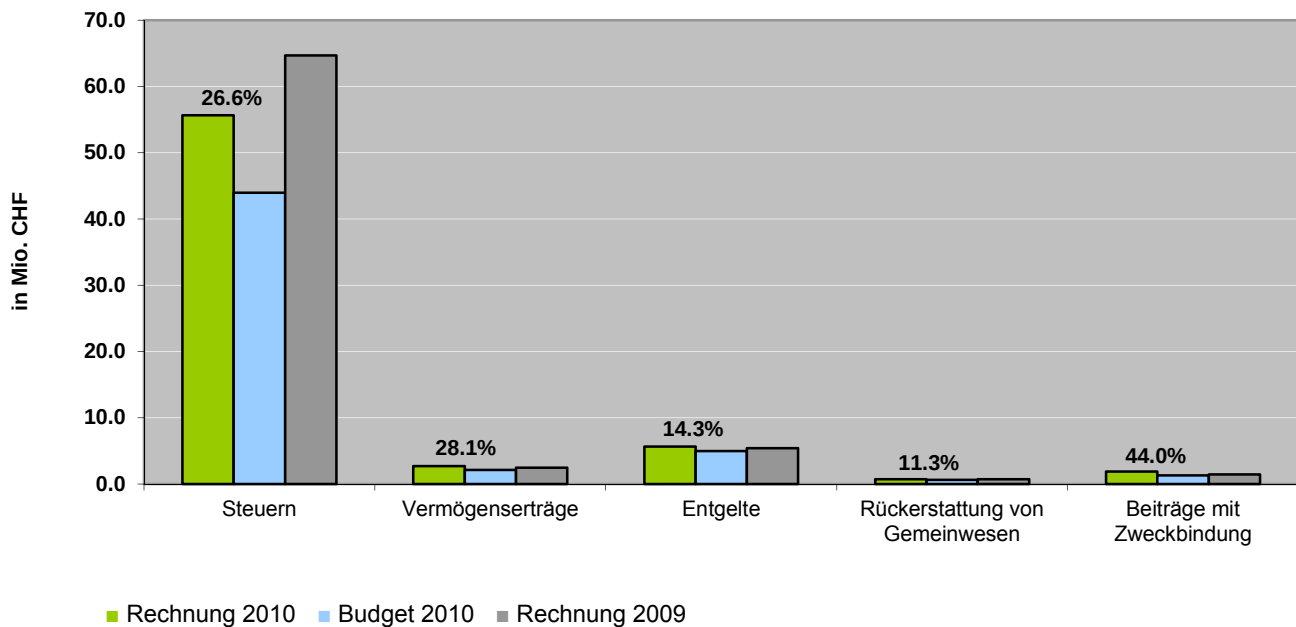
39 Interne Verrechnung

Gesamthaft liegt die interne Verrechnung um TCHF 321 tiefer als budgetiert. Die Zunahme ergibt sich unter anderem durch den tieferen internen Verzinsungssatz (Budget 3%, Rechnung 2.818%).

Laufende Rechnung - Gliederung nach Arten

4	Ertrag	Rechnung 2010	Budget 2010	Rechnung 2009	Rechnung 2008	Rechnung 2007
40	Steuern	55'663'001	43'974'000	64'691'899	79'627'189	42'428'660
41	Regalien und Konzessionsgebühren	4'500	5'000	3'500	600	1'428
42	Vermögenserträge	2'688'535	2'099'100	2'469'614	2'406'090	1'666'253
43	Entgelte	5'659'832	4'950'900	5'421'554	5'611'175	5'591'767
44	Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung	435'559	370'000	381'300	447'074	369'151
45	Rückerstattungen von Gemeinwesen	688'180	618'500	708'363	887'320	728'210
46	Beiträge mit Zweckbindung	1'859'471	1'291'000	1'417'526	1'285'792	1'203'193
48	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	0	0	0	79'339	62'147
49	Interne Verrechnungen	2'419'359	2'740'700	2'732'512	3'418'020	3'373'012
Total Ertrag		69'418'437	56'049'200	77'826'268	93'762'599	55'423'821
Mehrertrag / Mehraufwand (-)		7'298'397	1'773'700	6'090'671	-5'830'486	-3'764'800

Ertrag 2010 - Laufende Rechnung



Erläuterungen zum Ertrag

40 Steuern

Die Steuererträge weichen gegenüber dem Budget 2010 um CHF 11.7 Mio. Der Steuerertrag pro Einwohner liegt bei CHF 12'128.

Übersicht Steuererträge

• Steuererträge Rechnungsjahr	CHF	35.9 Mio.
• Steuererträge früherer Jahre	CHF	20.0 Mio.
• Quellensteuer	CHF	0.6 Mio.
• Aktive-/Passive Steuerauscheidungen	CHF	-4.2 Mio.
• Nachsteuern	CHF	-0.9 Mio.
• Grundstückgewinnsteuern	CHF	4.1 Mio.
• Übrige Steuererträge	CHF	0.1 Mio.

42 Vermögenserträge

Gegenüber dem Budget sind Mehrerträge von TCHF 589 zu verzeichnen. Die wesentlichen Abweichungen resultieren aus folgenden Positionen:

• Aktivzinsen von Kontokorrenten	+TCHF	78
• Zinsen von Steuerforderungen	+TCHF	276
• Erträge aus dem Liegenschaftsbereich	+TCHF	247
• Erträge aus Finanzanlagen	-TCHF	12

43 Entgelte

Die gesamten Entgelte erhöhten sich um TCHF 709.

Die grössten Positionen sind folgend aufgelistet:

• Schule	+TCHF	290
• Soziales	+TCHF	182
• Tiefbau / Werke	+TCHF	141

49 Interne Verrechnungen

Gesamthaft liegt die interne Verrechnung um TCHF 321 tiefer als budgetiert. Die Zunahme ergibt sich unter anderem durch den tieferen internen Verzinsungssatz (Budget 3%, Rechnung 2.818%).

Bilanz (Bestandesrechnung) per 31.12.2010

	01.01.2010		31.12.2010	
	in CHF	in %	in CHF	in %
Aktiven	97'417'012	100%	99'161'785	100%
Finanzvermögen	84'528'012	86.8%	83'603'885	84.3%
Flüssige Mittel	28'483'803		39'425'182	
Guthaben	20'751'710		11'956'055	
Anlagen	34'926'530		31'908'285	
Transitorische Aktiven	365'969		314'363	
Verwaltungsvermögen	12'889'000	13.2%	15'557'900	15.7%
Sachgüter	11'599'300		14'207'700	
Investitionsbeiträge	1'289'700		1'350'200	
Passiven	97'417'012	100%	99'161'785	100%
Fremdkapital	65'827'343	67.6%	59'774'813	60.3%
Laufende Verpflichtungen	11'701'330		18'113'494	
Langfristige Schulden	10'950'000		8'500'000	
Verpflichtungen für Sonderrechnungen	638'393		662'315	
Rückstellungen	41'812'580		31'159'647	
Transitorische Passiven	725'040		1'339'357	
Verrechnungen	305'941	0.3%	345'446	0.3%
Quellensteuern II	18'343		11'872	
Verschiedene Steuern und Abgaben	283'456		324'416	
Übrige Verrechnungskonten	4'142		9'158	
Spezialfinanzierungen	2'481'611	2.5%	2'941'012	3.0%
Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen	2'481'611		2'941'012	
Eigenkapital	28'802'117	29.6%	36'100'514	36.4%
Eigenkapital			28'802'117	
Ertragsüberschuss 2010			7'298'397	

Bemerkungen zur Bilanz (Bestandesrechnung)

Flüssige Mittel

Die Flüssigen Mittel bestehen aus Kassen-, Bank- und Postkontoguthaben.

Guthaben

Die wichtigsten Positionen sind die Steuerguthaben mit CHF 10.6 Mio. und ausstehende Debitoren mit CHF 0.5 Mio.

Anlagen

Bestehen aus diversen Aktien (CHF 0.8 Mio.) und Liegenschaften (CHF 31 Mio.).

Sachgüter

Beinhalten Grundstücke und Bauten, die zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben benötigt werden.

Laufende Verpflichtungen

Setzen sich vorwiegend aus Kreditoren (CHF 10.1 Mio.) und Depotgelder für Grundstückgewinnsteuern (CHF 7.8 Mio.) zusammen.

Langfristige Schulden

Die Fremddarlehen wurden letztes Jahr weiter reduziert.

Rückstellungen

Sind bereits feststehende, in der Höhe aber noch ungewisse Aufwendungen.

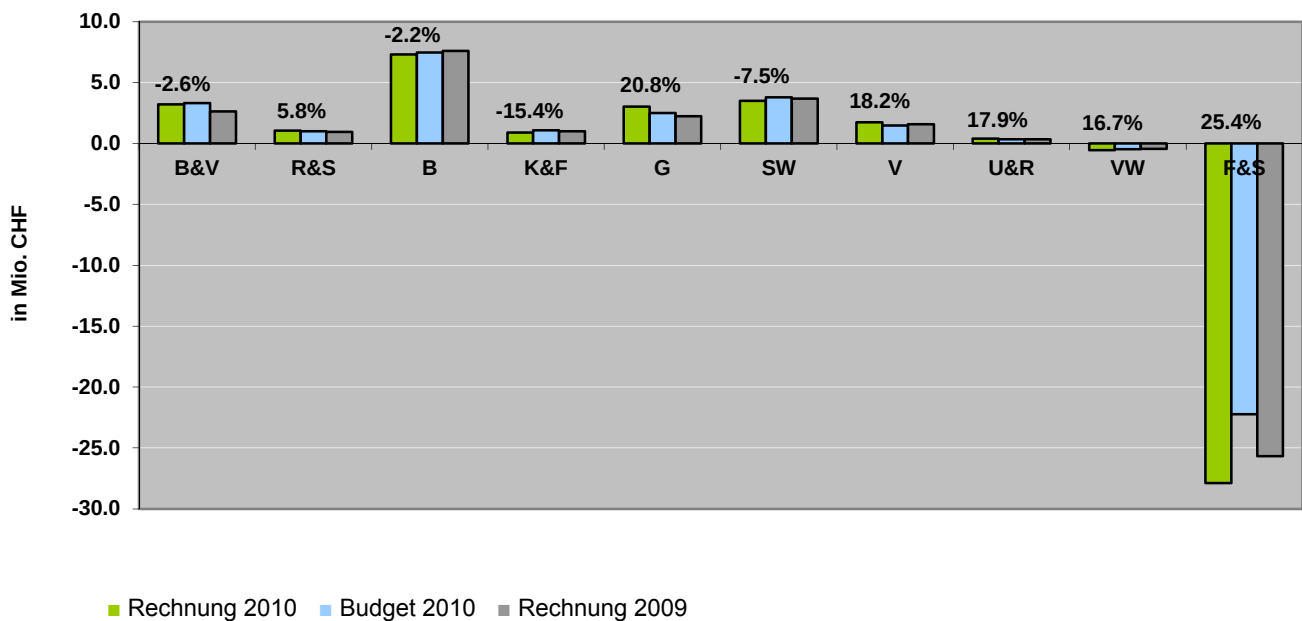
Spezialfinanzierung

Dabei handelt es sich um Gemeinde-eigene Spezialfinanzierungen (Wasserwerk, Abwasser- und Abfallbeseitigung) sowie Spezialfonds.

Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

		Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Behörden und Verwaltung	3'898'695	678'340	3'941'400	635'800	3'451'335	826'319
1	Rechtsschutz und Sicherheit	1'224'695	179'134	1'140'300	152'000	1'239'846	279'809
2	Bildung	8'131'546	823'147	7'920'000	445'100	8'107'392	522'196
3	Kultur und Freizeit	1'034'779	132'708	1'199'200	132'700	1'132'946	133'963
4	Gesundheit	3'058'975	24'654	2'533'200	22'000	2'259'753	16'962
5	Soziale Wohlfahrt	6'625'690	3'135'232	6'171'000	2'397'000	6'391'953	2'717'464
6	Verkehr	2'328'386	590'404	2'016'300	546'000	2'099'036	514'294
7	Umwelt und Raumordnung	3'386'036	2'987'785	3'253'700	2'916'000	3'554'694	3'198'102
8	Volkswirtschaft	107'861	667'787	64'200	544'000	112'441	545'659
9	Finanzen und Steuern	37'858'138	65'734'005	29'636'200	51'858'600	46'112'137	71'797'436
Total		67'654'800	74'953'197	57'875'500	59'649'200	74'461'533	80'552'204
Mehrertrag (-Mehraufwand)			7'298'397		1'773'700		6'090'671

Ergebnis pro Funktion im Vergleich zum Budget 2010 und Rechnung 2009



Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

	Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Behörden und Verwaltung						
011 Legislative (GV)	164'476		174'000		120'283	
012 Exekutive (GR)	521'086		638'800		516'625	16'678
020 Gemeindeverwaltung	2'542'292	292'390	2'500'000	256'000	2'282'469	344'544
030 Leistungen für Pensionierte	13'993		22'000		20'317	
090 Verwaltungsliegenschaften	656'848	385'950	606'600	379'800	511'641	465'097
Total Behörden und Verwaltung	3'898'695	678'340	3'941'400	635'800	3'451'335	826'319
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-3'220'355		-3'305'600		-2'625'016

	Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
1 Rechtsschutz und Sicherheit						
100 Rechtspflege	293'393	138'127	293'400	105'000	365'983	201'367
110 Polizei	413'621	35'807	362'800	43'000	370'600	42'121
120 Rechtssprechung					10'508	
140 Feuerwehr und Feuerpolizei	412'886	5'200	395'700	4'000	358'372	6'650
160 Zivilschutz	104'795		88'400		134'383	29'671
Total Rechtsschutz und Sicherheit	1'224'695	179'134	1'140'300	152'000	1'239'846	279'809
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-1'045'561		-988'300		-960'037

	Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2 Bildung						
200 Kindergarten	374'591		401'800		381'870	
210 Primarschule	2'269'974	38'893	2'186'000	45'000	2'008'324	27'181
211 Oberstufe	1'528'872	62'671	1'599'800	40'000	1'554'526	19'285
213 Tagesstrukturen	730'504	557'692	593'800	190'000	626'953	319'928
214 Musikschule	330'016		324'000		304'671	
217 Schulliegenschaften und Anlagen	1'130'865	49'906	1'097'900	41'100	1'154'321	42'935
218 Volksschule Allgemeines	216'369	9'000	165'900	12'000	237'900	28'031
219 Schulverwaltung	609'096		598'400	5'000	593'003	50
220 Sonderschulungen	868'724	44'331	870'600	58'000	1'170'411	32'997
290 Bildungswesen Sonstiges	72'535	60'656	81'800	54'000	75'413	51'789
Total Bildung	8'131'546	823'147	7'920'000	445'100	8'107'392	522'196
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-7'308'399		-7'474'900		-7'585'196

	Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3 Kultur und Freizeit						
300 Kulturförderung	357'816		358'600		377'908	
310 Denkmalpflege, Heimatschutz	32'682		40'000		15'906	
330 Parkanlagen, Wanderwege	311'500	3'500	444'000		403'671	
340 Spiel- und Sportanlagen / Sport	283'851	14'158	295'300	17'700	285'347	19'180
350 Übrige Freizeitgestaltung	48'930	115'050	61'300	115'000	50'114	114'783
Total Kultur und Freizeit	1'034'779	132'708	1'199'200	132'700	1'132'946	133'963
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-902'071		-1'066'500		-998'983

Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

	Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4 Gesundheit						
400 Spitäler	2'494'481		1'860'000		1'708'558	
410 Kranken- und Pflegeheim	133'038		150'000		100'000	
440 Ambulante Krankenpflege	280'798		362'000		293'120	
450 Krankheitsbekämpfung	10'922		11'000		9'246	
460 Schulgesundheitsdienst	46'201	22'662	51'700	20'000	39'885	13'705
470 Lebensmittelkontrolle	7'804	1'992	9'000	2'000	9'615	3'257
490 Gesundheitswesen Übriges	85'730		89'500		99'329	
Total Gesundheit	3'058'975	24'654	2'533'200	22'000	2'259'753	16'962
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-3'034'321		-2'511'200		-2'242'791

	Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5 Soziale Wohlfahrt						
500 Sozialversicherung Allgemeines	96'926	18'712	103'300	18'500	107'831	20'131
520 Krankenversicherung	484'511	480'122	425'000	421'500	432'706	450'052
530 Zusatzleistungen zur AHV / IV	2'376'514	1'010'589	2'024'000	695'000	1'975'044	853'912
540 Jugend	380'766	417	379'300		402'026	12'157
542 Kinderkrippe	639'007	458'740	561'500	383'000	616'995	401'821
550 Invalidität	20'232		16'400		29'857	
570 Altersheime		5'000			150'000	
580 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'155'764	766'351	1'280'000	645'000	1'264'515	643'190
586 Beschäftigungsprogramme für AL	103'264	1'590	85'000		106'805	
588 Betreuung Asyl Suchende	510'876	355'123	411'500	234'000	410'093	288'673
589 Soziale Wohlfahrt Übriges	768'831	38'589	795'000		801'081	47'528
590 Hilfsaktionen	89'000		90'000		95'000	
Total Soziale Wohlfahrt	6'625'690	3'135'232	6'171'000	2'397'000	6'391'953	2'717'464
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-3'490'458		-3'774'000		-3'674'489

	Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6 Verkehr						
610 Staatsstrassen		74'996		50'000		61'984
620 Gemeindestrassen	1'576'060	504'096	1'348'700	492'000	1'471'377	443'590
630 Privatstrassen		1'098		1'000		1'346
640 Bundesbahnen	5'364	5'507	5'100	3'000	4'140	2'666
650 Regionalverkehr	744'043	4'708	662'500		617'535	4'708
660 Schifffahrt	2'920				5'984	
Total Verkehr	2'328'386	590'404	2'016'300	546'000	2'099'036	514'294
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-1'737'981		-1'470'300		-1'584'742

Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

		Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7 Umwelt und Raumordnung							
700	Wasserversorgung	45'056		45'000		45'056	
701	Wasserwerke	1'314'281	1'314'281	1'257'000	1'257'000	1'443'590	1'443'590
710	Abwasserbeseitigung	553'218	1'235'826	520'000	1'220'000	668'885	1'320'567
711	Kläranlage Thalwil	682'607		700'000		651'682	
720	Abfallbeseitigung	413'167	413'167	401'000	401'000	412'875	412'875
740	Friedhof und Bestattungskosten	355'386	24'511	315'700	38'000	307'534	21'070
790	Raumordnung	22'320		15'000		25'072	
Total Umwelt und Raumordnung		3'386'036	2'987'785	3'253'700	2'916'000	3'554'694	3'198'102
Mehrertrag (-Mehraufwand)			-398'250		-337'700		-356'592

		Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
8 Volkswirtschaft							
800	Landwirtschaft	2'936	317	6'000		2'940	87
810	Forstwesen	104'925	119'535	58'200	51'000	109'501	40'921
840	Industrie, Gewerbe, Handel		424'585		370'000		381'301
860	Energieversorgung		123'350		123'000		123'350
Total Volkswirtschaft		107'861	667'787	64'200	544'000	112'441	545'659
Mehrertrag (-Mehraufwand)			559'926		479'800		433'218

		Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9 Finanzen und Steuern							
900	Gemeindesteuer	6'209'832	62'741'434	4'000'000	48'904'000	3'190'694	68'800'950
920	Finanzausgleich	27'458'168		21'650'000		38'979'422	
930	Einnahmeanteile		10'973				
940	Kapitaldienst	353'324	1'272'203	361'000	1'308'900	687'799	1'319'929
942	Grundeigentum Finanzvermögen	1'246'091	855'897	1'171'200	747'700	1'214'843	883'577
990	Abschreibungen	2'590'723	853'499	2'454'000	898'000	2'039'379	792'980
Total Finanzen und Steuern		37'858'138	65'734'005	29'636'200	51'858'600	46'112'137	71'797'436
Mehrertrag (-Mehraufwand)			27'875'867		22'222'400		25'685'299

Geldflussrechnung

	2010	2009	2008
Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit			
Gewinn (+) / Verlust (-)	7'298'397.04	6'090'671.02	-5'830'486.75
Ordentliche Abschreibungen	1'911'825.55	1'569'757.65	1'430'845.60
Zusätzliche Abschreibungen	212'163.03	60'884.24	288'326.25
Buchgewinne (-) / Buchverluste (+)	147'836.97	83'115.76	257'523.61
Veränderung Forderungen	8'795'655.22	20'704'593.77	-29'753'661.08
Veränderung übrige Aktiven	51'606.09	316'811.71	346'830.34
Veränderung Verbindlichkeiten	6'436'085.98	1'595'835.07	-416'950.72
Veränderung Rückstellungen LR	-10'652'933.30	-11'087'420.00	46'900'000.00
Veränderung übrige Passiven	653'822.24	-13'717'387.64	10'056'688.13
Veränderung Spezialfinanzierung	459'401.08	671'083.13	314'514.55
= Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit	15'313'859.90	6'287'944.71	23'593'629.93
Cash Flow aus Investitionstätigkeit			
Veränderung Darlehen	183'100.00	178'600.00	178'600.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-4'792'888.58	-2'350'741.89	-3'317'826.38
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	2'687'308.08	240'634.24	-265'323.61
= Cash Flow aus Investitionstätigkeit	-1'922'480.50	-1'931'507.65	-3'404'549.99
Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit			
Veränderung Schulden	-2'450'000.00	-3'000'000.00	-1'000'000.00
= Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit	-2'450'000.00	-3'000'000.00	-1'000'000.00
= Cash Flow Gemeinde Rüschlikon	10'941'379.40	1'356'437.06	19'189'079.94

Zweck

Die Geldflussrechnung gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Geldmittel. Sie stellt den Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit dar.

Unterschiede zur Laufenden Rechnung

Die Laufende Rechnung weist als Resultat den Ertrags- oder Aufwandüberschuss nach. Dies wirkt sich nicht immer auf den Geldbestand aus, weil in der Laufenden Rechnung auch liquiditätsunwirksame Buchungen enthalten sind.

Investitionsrechnung

		Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
		Ausga- ben	Einnah- men	Ausga- ben	Einnah- men	Ausga- ben	Einnah- men
0	Behörden und Verwaltung						
012	Exekutive						
581	Beitrag Projekt Überdachung Eisfeld in Thalwil	24	-	-	-	-	-
581	Studie Ausbau Hochspannungsleitung	2	-	-	-	-	-
581	Testplanung Rosenmoos (Projektierung)	-	-	300	-	-	-
581	Zentrumsplanung (Projektierung)	-	-	-	-	60	-
020	Gemeindeverwaltung						
506	SAP Belegscanning + Personaldossier	51	-	-	-	-	-
506	Zählmaschine (Wahlen und Abstimmungen)	7	-	7	-	-	-
506	Ersatz Telefonanlage	3	-	-	-	42	-
506	Neumöblierung GR-Saal, Trauzimmer, Friedensrichterz.	-	-	-	-	87	-
090	Verwaltungsliegenschaften						
503	Gemeindehaus - Schulhaus: Heizverbund	-	-	-	-	50	-
501	Moosgartenweg 9+11, Sanierung Umgebung	-	-	-	-	12	-
503	Friedhof: Konzept Erneuerung Brunnen	2	-	50	-	-	-
581	Studie Neubau Forsthütte Chopfholz	22	-	-	-	-	-
503	Oetikergut: Wiederherstellung Parkanlage (inkl. Spielplatz)	-	-	90	-	-	-
503	Gemeindehaus: Neuverkabelung	-	-	-	-	39	-
503	Gemeindehaus: Videoüberwachung u. elektr. Zutrittssystem	16	-	27	-	-	-
503	Gemeindehaus: Neugestaltung Spielplatz (Projekt)	-	-	50	-	-	-
503	Bahnhofstrasse 26: Sanierung Heizanlage	-	-	35	-	-	-
503	Werkhof Weingartenstrasse: Aufl. AWEL, Heizungssan.	-	-	30	-	-	-
503	Seeuferanlage Maarbach/Suntenau/Schiffstation Plan.Kred.	38	-	200	-	-	-
	Total Behörden und Verwaltung	165	0	789	0	290	0
1	Rechtsschutz und Sicherheit						
110	Polizei						
562	Seerettungsdienst: Ersatz Einsatzboot	139	-	139	-	-	-
506	2 Handfunk- und 2 Mobilfunkgeräte inkl. Zubehör	-	-	-	-	15	-
	Total Rechtsschutz und Sicherheit	139	0	139	0	15	0
2	Bildung						
210	Primarschule						
506	SH Moos: 2 Wandtafeln	11	-	12	-	-	-
506	SH Dorf PS: EDV Hardware	-	-	-	-	69	-
506	SH Moos PS: EDV Hardware	-	-	-	-	71	-
506	SH Moos: Ersatz Lehrerpulte	-	-	-	-	25	-
506	Neumöblierung Kindergärten (Schönen, Suntenwiese, Moos I)	26	-	30	-	11	-
211	Oberstufenschule						
506	SH Dorf OS: EDV Hardware	-	-	-	-	50	-
214	Musikschule						
506	SH Dorf Musikschule: Anschaffung Klaviere	-	-	-	-	19	-
217	Schulliegenschaften und -anlagen						
503	Bauplanung gemeinsame OS Kilchberg - Rüschlikon	116	-	500	-	-	-
633	Bauplanung gemeinsame OS Kilchberg - Rüschlikon	-	16	-	-	-	-
562	IB Heilpädagogische Schule Horgen	-5	-	-	-	210	-
660	IB Heilpädagogische Schule Horgen	-	112	-	-	-	34
662	IB Heilpädagogische Schule Horgen	-	12	-	-	-	13
661	Subventionen Schulliegenschaften	-	63	-	-	-	161

Investitionsrechnung

		Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
	SH Moos: Energetische Gesamtsanierung						
506	SH Moos: Hausleitsystem ersetzen	54	-	50	-	-	-
506	SH Moos: Laubsauger	6	-	6	-	-	-
506	SH Moos: Hochdruckreiniger	6	-	6	-	-	-
503	SH Dorf PS: Sanitäre Anlagen	266	-	435	-	23	-
503	SH Dorf PS: Feuerpolizeiliche Massnahmen	-	-	-	-	326	-
661	SH Dorf PS: Feuerpolizeiliche Massnahmen	-	-	-	-	-	49
503	SH Dorf: Renovation Musikzimmer (Böden, Licht, Maler)	22	-	25	-	-	-
503	Gulliver: Neue Turngeräte (Turnhalle)	15	-	15	-	-	-
503	SH Dorf OS Neubau: Malerarbeiten	-	-	-	-	8	-
503	SH Moos: Sanierung Sanitäre Anlagen	-	-	-	-	249	-
503	SH Moos: Sanierung roter Sportplatz und Laufbahn 100m	147	-	-	-	304	-
503	SH Moos: Turnhalle Sonnenstoren	-	-	-	-	17	-
503	SH Moos: Schliessanlage fertig stellen	-	-	-	-	4	-
503	SH Moos: Neue Turngeräte Turnhallen	-	-	-	-	24	-
503	SH Moos: Kernbohrung Turnhalle (Handballtore)	-	-	-	-	6	-
503	Gulliver: Sandkasten	-	-	-	-	6	-
503	Renovation Jugihaus Moos	-	-	-	-	34	-
219	Schulpflege / Schulverwaltung						
581	Bauplanung Gemeinsame OS Kilchberg - Rüschlikon	-	-	-	-	7	-
581	Studie Gemeinsame OS Kilchberg - Rüschlikon	-	-	-	-	25	-
	Total Bildung	664	203	1'079	0	1'488	257
3	Kultur und Freizeit						
340	Sport						
506	Schiessanlage "Leilöcher", Umrüsten auf künstl. Kugelfänge	-	-	-	-	173	-
660	Schiessanlage "Leilöcher", Umrüsten auf künstl. Kugelfänge	-	12	-	50	-	-
661	Schiessanlage "Leilöcher", Umrüsten auf künstl. Kugelfänge	-	-	-	-	-	-
669	Schiessanlage "Leilöcher", Umrüsten auf künstl. Kugelfänge	-	-	-	-	-	40
506	Schiessanlage "Leilöcher", Sanierung 300m-Schiessanlage	214	-	216	-	-	-
661	Schiessanlage "Leilöcher", Sanierung 300m-Schiessanlage	-	80	-	78	-	-
503	Sportplatzhaus: Erweiterung Garderobengebäude	216	-	241	-	-	-
501	Sportplatz: Instandstellung	657	-	500	-	-	-
350	Übrige Freizeitgestaltung						
506	Bootshafen: Videoüberwachung (Bootshafen / Schiffstation)	-	-	15	-	28	-
	Total Kultur und Freizeit	1'087	92	972	128	201	40
4	Gesundheit						
410	Kranken und Pflegeheime						
565	IB: Krankenhaus Nidelsbad: Beitrag	102	-	121	-	43	-
	Total Gesundheit	102	0	121	0	43	0
5	Soziale Wohlfahrt						
542	Kinderkrippen						
506	Spielbalkon Kinderkrippe Suntenwiese	-	-	-	-	9	-
	Total Soziale Wohlfahrt	0	0	0	0	9	0

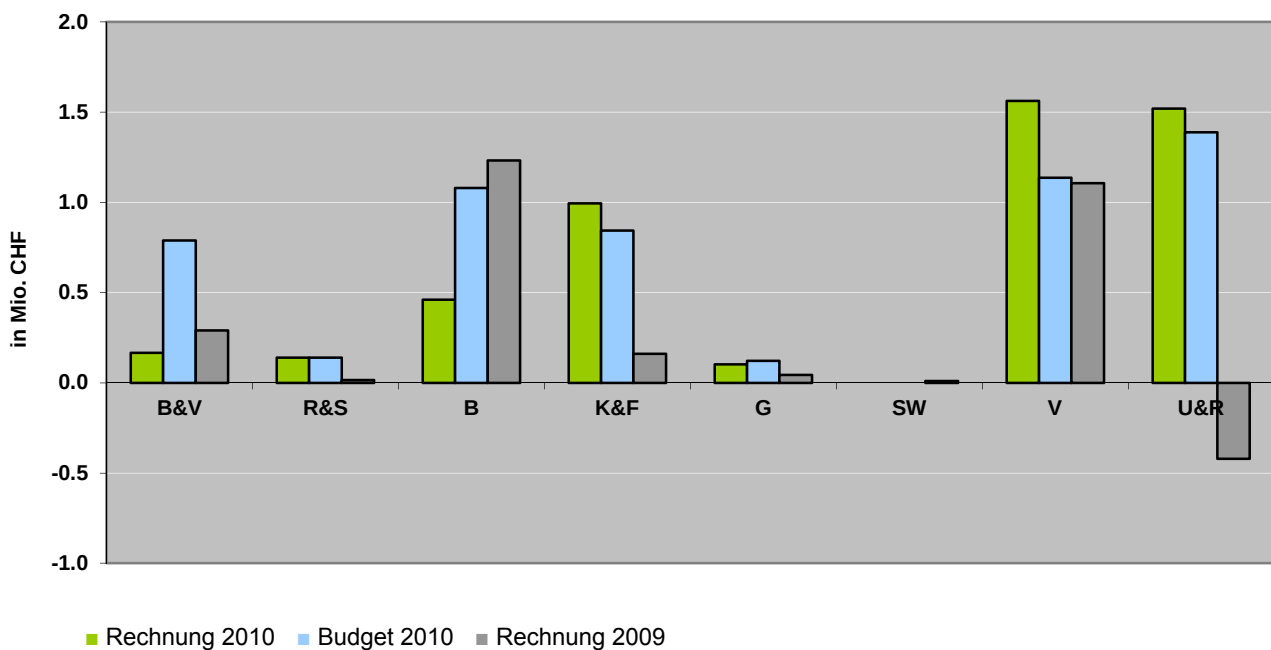
Investitionsrechnung

		Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
6	Verkehr						
620	Gemeindestrasse						
501	Bahnhofstrasse, Hofacker - Glärnischstrasse	449	-	450	-	-	-
501	Loostrasse	189	-	100	-	251	-
501	Mühlestrasse: 3. Etappe Dorfstr. bis und mit Turnhallenw.	58	-	200	-	409	-
501	Mühlestrasse: 2. Etappe Turnhallenw. bis und mit Hofacker	-	-	-	-	105	-
501	Trottoirüberfahrten Nidelbadstrasse	2	-	-	-	12	-
501	Erneuerung / Neubau diverse Bushaltestellen	381	-	-	-	-	-
503	Erneuerung / Neubau diverse Bushaltestellen	406	-	300	-	192	-
506	Ersatz Kommunalfahrzeuge	76	-	86	-	136	-
	Total Verkehr	1'561	0	1'136	0	1'105	0
7	Umwelt und Raumordnung						
701	Wasserwerk						
501	WL Seestrassse	244	-	200	-	-	-
501	WL Bahnhofstrasse, Hofacker - Glärnischstrasse	300	-	300	-	-	-
562	Investitionsbeiträge Gemeinschaftswerk HTRK	140	-	200	-	10	-
562	Investitionsbeiträge Seewasserwerk TRKL	171	-	203	-	18	-
610	Anschlussgebühren	-	281	-	850	-	986
506	Ersatz Servicefahrzeug Wasserversorgung	25	-	45	-	-	-
501	WL Mühlestrasse; 3. Etappe Dorfstr. bis und mit Turnhallenw.	-	-	50	-	369	-
501	WL Alemannenweg	295	-	300	-	-	-
501	Mühlestrasse: 2. Etappe Turnhallenw. bis und mit Hofacker	-	-	-	-	11	-
501	WL Säumerstrasse: Feldimoosstrasse - Moosegg	-	-	-	-	6	-
501	WL Loosstrasse	10	-	-	-	136	-
506	Erneuerung Betriebswarte Wasserversorgung	-	-	-	-	26	-
710	Abwasserbeseitigung						
501	Kan. Hintergasse	-	-	200	-	-	-
610	Kan. Anschlussgebühren	-	358	-	200	-	834
501	Kan. Mühlestrasse: 3. Etappe Dorfstr. bis und mit Turnhallenw.	49	-	50	-	135	-
501	Kan. Bahnhofstrasse, Hofacker - Glärnischstrasse	347	-	350	-	-	-
501	Kan. Loosstrasse	163	-	50	-	410	-
501	Kan. Alemannenweg	268	-	300	-	-	-
501	Kan. Mühlestrasse: 2. Etap. Turnhallenw. bis und mit Hofacker	51	-	-	-	57	-
661	Kan. Staatsbeiträge für abgerechnete Investitionen	-	-	-	-	-	51
790	Raumordnung						
501	Lärmschutz SBB: Massnahmen Ortsbild	27	-	-	-	182	-
506	Infosysteme im öffentlichen Raum	67	-	90	-	91	-
581	Revision BZO (Projekt)	-	-	100	-	-	-
	Total Umwelt und Raumordnung	2'157	639	2'438	1'050	1'451	1'871

Investitionsrechnung

		Rechnung 2010		Budget 2010		Rechnung 2009	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Zusammenstellung nach Funktion							
0	Behörden und Verwaltung	165		789		290	
1	Rechtsschutz und Sicherheit	139		139		15	
2	Bildung	664	203	1'079		1'488	257
3	Kultur und Freizeit	1'087	92	972	128	201	40
4	Gesundheit	102		121		43	
5	Soziale Wohlfahrt					9	
6	Verkehr	1'561		1'136		1'105	
7	Umwelt und Raumordnung	2'157	639	2'438	1'050	1'451	1'871
	Total	5'875	934	6'674	1'178	4'602	2'168
Nettoinvestitionen		4'941		5'496		2'434	

Nettoinvestitionen 2010



Erläuterungen zur Investitionsrechnung

Die Investitionsrechnung schliesst bei Ausgaben von CHF 5'874'855.65 sowie Einnahmen von CHF 934'130.10 ab.
Die Nettoinvestitionszunahme beträgt CHF 4'940'725.55.

Die Abweichung zwischen Budget und Rechnung 2010 ist damit begründet, dass verschiedene Projekte im Berichtsjahr noch nicht abgeschlossen werden konnten, noch in Bearbeitung sind, oder die Rechnungsstellung noch nicht erfolgt ist.

Kennzahlen

1. Selbstfinanzierungsgrad	Rechnung 2010	Budget 2010	Rechnung 2009	Rechnung 2008	Rechnung 2007
	▲ 206.6%	▲ 81.8%	▲ 361.7%	▼ -109.9%	▲ 127.7%

Bemerkung

Diese Kennzahl zeigt die Finanzierung der Investitionen aus den selbst erarbeiteten Mitteln. (inkl. Abschreibungen und Erlasse)

langfristig anzustreben
verantwortbar
führt zu grosser Verschuldung

Beurteilung

über 100% ▲
70 - 80% ■
unter 70% ▼

2. Zinsbelastungsanteil	Rechnung 2010	Budget 2010	Rechnung 2009	Rechnung 2008	Rechnung 2007
	▲ -3.1%	▲ -3.2%	▲ -2.6%	▲ -2.1%	▲ -2.2%

Bemerkung

Der Zinsbelastungsanteil zeigt, wie stark der Haushalt durch Passivzinsen belastet ist.

geringe Verschuldung
mittlere Verschuldung
Überschuldung

Beurteilung

unter 2% ▲
2 - 8% ■
über 8% ▼

3. Kapitaldienstanteil	Rechnung 2010	Budget 2010	Rechnung 2009	Rechnung 2008	Rechnung 2007
	▲ -0.3%	▲ 0.9%	▲ -0.5%	▲ -0.5%	▲ 1.6%

Bemerkung

Diese Zahl gibt an, wieviele Prozente des Ertrages für den Kapitaldienst - als Folge von getätigten Investitionen - aufgewendet werden müssen.

gut
tragbar
hoch

Beurteilung

unter 5% ▲
5 - 15% ■
über 15% ▼

Finanzplanung*

	Rechnung 2010	Budget 2011	Plan 2012	Plan 2013	Plan 2014
Aufwand	62'120	67'102	67'008	68'133	68'115
Ertrag	69'418	68'973	66'937	66'957	66'945
Ergebnis der Laufenden Rechnung	7'298	1'871	-71	-1'176	-1'170
Selbstfinanzierung	9'742	4'601	2'691	2'691	2'641
Nettoinvestitionen	4'941	8'987	6'915	16'918	3'693
Finanzierungsüberschuss / - bedarf (-)	4'801	-4'386	-4'224	-14'227	-1'052
Desinvestitionen	2'851	-	-	9'200	-
Definanzierung	-2'450	-6'500	-	-	-
Übrige Veränderung Flüssige Mittel (RST/FAG)	-10'900	3'000	-	-	-
Mittelfluss	-5'698	-7'886	-4'224	-5'027	-1'052
Saldo Flüssige Mittel	39'425	14'416	10'192	5'165	4'113
Verwaltungsvermögen	15'558	23'223	27'176	40'027	39'709
Langfristige Schulden	-8'500	-2'000	-2'000	-2'000	-2'000
Eigenkapital	-38'111	-39'982	-39'911	-38'735	-37'565

Anhang zur Jahresrechnung

Abschreibungstabelle

	Buchwert am 01.01.10	Investitionen	Buchwert vor Abschreibung	Abschreibungen			Buchwert am 31.12.10
				%	ordentlich	zusätzlich	
Politische Gemeinde							
Tiefbau	2'499'700	724'885	3'224'585	10	322'485	0	2'902'100
Hochbau	1'780'600	2'105'767	3'886'367	10	388'667	0	3'497'700
Mobiliar, Geräte, Fahrzeuge	874'600	412'288	1'286'888	20	257'388	0	1'029'500
Investitionsbeiträge	598'300	135'324	733'624	10	73'361	212'163	448'100
Planungsaufgaben	0	164'263	164'263	10	16'426	147'837	0
Total Politische Gemeinde	5'753'200	3'542'526	9'295'726		1'058'326	360'000	7'877'400
Wasserwerke							
Tiefbauten	4'653'400	567'554	5'220'954	10	522'154	0	4'698'800
Investitionsbeiträge	691'400	310'954	1'002'354	10	100'254	0	902'100
Total Wasserwerke	5'344'800	878'509	6'223'309		622'409	0	5'600'900
Abwasserbeseitigung							
Tiefbauten	1'791'000	519'690	2'310'690	10	231'090	0	2'079'600
Total Abwasserbeseitigung	1'791'000	519'690	2'310'690		231'090	0	2'079'600
Total	12'889'000	4'940'726	17'829'726		2'271'826		15'557'900

Information zur Abschreibungstabelle

Die Nettoinvestitionen und die Buchwerte des Verwaltungsvermögens können der Abschreibungstabelle entnommen werden.

Langfristige Schulden

	Verfall Kündigung	Zinsfuss %	Zinstermin	Veränderung	Bestand am 01.01.10	Bestand am 31.12.10
Darlehen von Versicherungen						
Winterthur Leben						
Vertrag vom 18.11.05	18.11.15	2.600%	18.11.	0	2'000'000	2'000'000
SUVA Luzern (23682104)						
Vertrag vom 15.10.03	22.10.11	2.865%	22.10.	0	1'500'000	1'500'000
Rentenanstalt (2621900)						
Vertrag vom 02.09.02	02.09.10	3.360%	02.09.	-2'450'000	2'450'000	0
Total Darlehen von Versicher.				-2'450'000	5'950'000	3'500'000
Kassascheine						
ZKB	22.09.11	2.625%	22.09.	0	5'000'000	5'000'000
Total Kassascheine				0	5'000'000	5'000'000
Total langfristige Schulden				-2'450'000	10'950'000	8'500'000

Abschied des Gemeinderates

Die Jahresrechnung 2010 der Politischen Gemeinde (inkl. Schule) und die Sonderrechnungen werden wie vorliegend genehmigt.

Die Laufende Rechnung schliesst bei einem Aufwand von CHF 62'120'040.25 und einem Ertrag von CHF 69'418'437.29 mit einem Ertragsüberschuss von CHF 7'298'397.04 ab.

Die Investitionsrechnung zeigt bei Ausgaben von CHF 5'874'855.65 und Einnahmen von CHF 934'130.10 Nettoinvestitionen von CHF 4'940'725.55.

Das Eigenkapital per 31.12.2010 beträgt nach der Verbuchung des Ertragsüberschusses CHF 36'100'514.28.

Gemeinderat Rüschlikon

Der Gemeindepräsident

Der Gemeindeschreiber

Dr. Bernhard Elsener

Benno Albisser

Rüschlikon, 30. März 2011

Abschied der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und Sonderrechnungen 2010 der Politischen Gemeinde Rüschlikon (inkl. Schule) geprüft. Die technische Prüfung wurde dabei durch die BDO AG durchgeführt. Über ihr Ergebnis hat die Prüfgesellschaft den Finanzvorstand (zuhanden des Gemeinderates) und die Rechnungsprüfungskommission ausführlich orientiert.

Die **Laufende Rechnung** schliesst bei einem Aufwand von Fr. 62'120'040 und einem Ertrag von Fr. 69'418'437 mit einem Ertragsüberschuss von Fr. 7'298'397 ab.

Die **Investitionsrechnung** zeigt bei Ausgaben von Fr. 5'874'856 und Einnahmen von Fr. 934'130 Nettoinvestitionen von Fr. 4'940'726.

Das **Eigenkapital** per 31.12.2010 beträgt nach Verbuchung des Ertragsüberschusses Fr. 36'100'514.

Rückstellung Investitionsrechnung

Die für das Jahr 2010 budgetierten, jedoch noch nicht getätigten Ausgaben von Fr. 1'095'000 (Sanierung Wasser/Abwasser Bahnhofstrasse) wurden als Investitionen bzw. als Rückstellung in der Jahresrechnung verbucht. Als weitere Konsequenz wurde per Ende Jahr auf dieser „Investition“ eine ordentliche Abschreibung gebucht, die die Jahresrechnung mit rund Fr. 100'000 belastet. Dies widerspricht dem Gemeindegesetz. Nicht verwendete Voranschlagskredite verfallen am Ende des Rechnungsjahres (Grundsatz der zeitlichen Bindung).

Kreditüberschreitung bzw. Kompetenzüberschreitung des Gemeinderates

Der Voranschlagskredit für die Erneuerung und den Neubau diverser Bushaltestellen von Fr. 300'000 wurde um Fr. 487'000 überschritten. Ein Nachtragskredit wurde bisher nicht eingeholt. Andererseits hat der Gemeinderat mit Beschluss Nr. 151 vom 9. September 2009 einen Kredit von Fr. 690'000 für die Realisierung der Buswartestellen Bahnhof (berg- und seeseits) bewilligt. Der gesamte Kreditrahmen würde somit die getätigten Ausgaben abdecken. Der Gemeinderat hat aber nur eine Ausgabenkompetenz von Fr. 300'000; die Bewilligung des Kredites von Fr. 690'000 stellt somit eine Verletzung der Finanzkompetenzen gemäss Gemeindeordnung dar.

Rückstellung für Finanzausgleich

Für die Berechnung der Rückstellung für den Finanzausgleich wurde das kantonale Mittel der relativen Steuerkraft auf Fr. 3'380.-- pro Einwohner geschätzt. Es kann davon ausgegangen werden, dass dieser Betrag eher zu tief bemessen ist. Ein höheres kantonales Mittel hätte zur Folge, dass die Steuerkraft-Abschöpfung entsprechend tiefer ausfallen würde resp. die Rückstellung von Fr. 30'000'000 tendenziell zu hoch ist.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und Sonderrechnungen 2010 der Politischen Gemeinde Rüschlikon (inkl. Schule) zu genehmigen.

Rechnungsprüfungskommission Rüschlikon

Der Präsident

Die Aktuarin

Werner Rieder

Claudia Steinebrunner

Rüschlikon, 28. April 2011

Abschied der Finanzverwaltung

Die Richtigkeit und Vollständigkeit der vorstehenden Jahresrechnung 2010 und der Sonderrechnungen bestätigt:

Finanzabteilung Rüschlikon

Leiter Finanzabteilung

Selçuk Mavigöz

Rüschlikon, 30. März 2011