

---

**RECHNUNG 2014****Inhaltsverzeichnis**

Auf einen Blick .....	72
Laufende Rechnung – Gliederung nach Arten.....	74
Erläuterungen zum Aufwand.....	75
Laufende Rechnung – Gliederung nach Arten.....	76
Erläuterungen zum Ertrag.....	77
Bilanz (Bestandesrechnung) per 31.12.2014.....	78
Laufende Rechnung – Gliederung nach Funktionen .....	80
Geldflussrechnung .....	84
Investitionsrechnung.....	86
Kennzahlen.....	90
Anhang zur Jahresrechnung .....	91
Abschied des Gemeinderates .....	92
Kurzbericht der BDO .....	93
Abschied der Rechnungsprüfungskommission .....	94
Abschied der Finanzverwaltung .....	95
Abkürzungsverzeichnis .....	96
Bilanz – Einzelkonten.....	*
Laufende Rechnung – Einzelkonten nach Funktionen .....	*
Sonderrechnungen – Stiftungen, Legate, Fonds .....	*
Verpflichtungskreditkontrolle.....	*
Inventarveränderungen .....	*

\* Aktenaufgabe in der Gemeindekanzlei

## Auf einen Blick

---

### Ergebnis Laufende Rechnung

**CHF -4.5 Mio.**

(Rechnung 2013: CHF 0.7 Mio.)

### Nettoinvestitionen

**CHF 8.6 Mio.**

(Rechnung 2013: CHF 4.4 Mio.)

### Steuerertrag

**CHF 50.0 Mio.**

(Rechnung 2013: CHF 52.9 Mio.)

### Steuerfuss

**72%**

(Rechnung 2013: 72%)

### Einwohner

**Pers. 5'573**

(Ende 2013: 5'542 Personen)

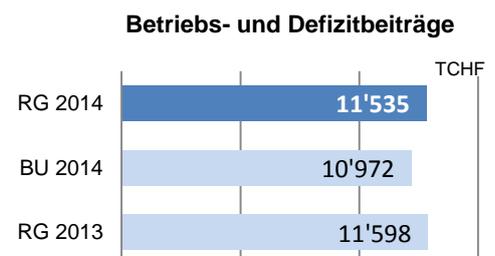
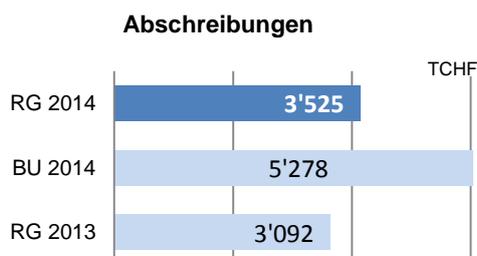
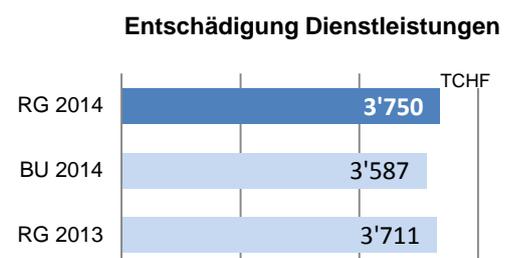
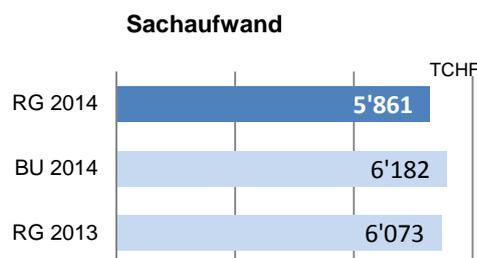
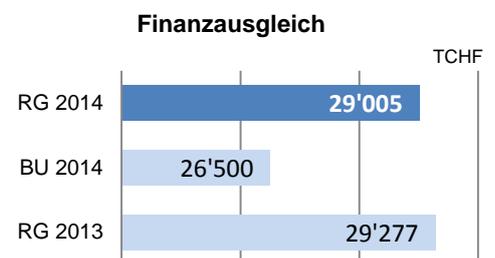
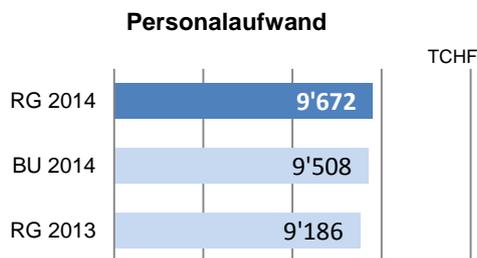
## Auf einen Blick

	Rechnung 2014	Budget 2014	Rechnung 2013	Rechnung 2012	Rechnung 2011
<b>1. Laufende Rechnung</b>					
Aufwand	66'640'806	65'343'300	66'894'651	59'610'031	246'928'061
Ertrag	62'105'733	64'254'800	67'615'281	65'237'833	232'420'709
<b>Ergebnis der Laufenden Rechnung</b>	<b>-4'535'073</b>	<b>-1'088'500</b>	<b>720'630</b>	<b>5'627'803</b>	<b>-14'507'352</b>
<b>2. Investitionsrechnung</b>					
Ausgaben	9'153'155	18'979'000	5'877'798	4'606'734	7'712'905
Einnahmen	510'832	908'000	1'488'807	2'209'169	723'682
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>8'642'323</b>	<b>18'071'000</b>	<b>4'388'991</b>	<b>2'397'566</b>	<b>6'989'223</b>
<b>3. Finanzierungsnachweis</b>					
Investitionszunahme netto	8'642'323	18'071'000	4'388'991	2'397'566	6'989'223
Gesetzliche Abschreibungen	3'029'141	5'182'700	3'065'291	3'113'866	3'003'224
Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)	-4'535'073	-1'088'500	720'630	5'627'803	-14'507'352
<b>Finanzierungsfehlbetrag</b>	<b>-10'148'255</b>	<b>-13'976'800</b>	<b>-603'070</b>	<b>6'344'103</b>	<b>-18'493'351</b>
<b>4. Bilanz</b>					
Finanzvermögen	86'381'018	-	85'645'196	225'097'463	243'812'451
Verwaltungsvermögen	25'235'900	-	20'136'000	18'827'600	19'543'900
<b>Total Aktiven</b>	<b>111'616'918</b>	<b>-</b>	<b>105'781'196</b>	<b>243'925'063</b>	<b>263'356'351</b>
Fremdkapital	84'255'037	-	73'991'896	212'362'733	238'535'476
Verrechnungen	-3'780	-	202'279	805'640	55'513
Spezialfinanzierung	3'959'138	-	3'645'425	3'535'726	3'172'200
Eigenkapital	23'406'522	-	27'941'595	27'220'965	21'593'162
<b>Total Passiven</b>	<b>111'616'918</b>	<b>-</b>	<b>105'781'196</b>	<b>243'925'063</b>	<b>263'356'351</b>
<b>5. Steuern</b>					
Steuern Rechnungsjahr	42'846'668	46'000'000	43'048'846	45'477'751	190'846'726
Steuern früherer Jahre	1'500'188	3'000'000	2'894'408	3'149'197	12'935'109
Grundstückgewinnsteuer	6'942'805	4'000'000	4'133'616	4'711'643	12'594'313
Übrige Steuereinnahmen	-1'308'965	-249'200	2'839'878	-1'124'618	2'702'511
<b>Total Steuerertrag</b>	<b>49'980'696</b>	<b>52'750'800</b>	<b>52'916'749</b>	<b>52'213'974</b>	<b>219'078'659</b>
Steuerfuss	72	72	72	72	79
Steuerertrag pro Einwohner*	10'730	12'400	12'205	11'945	48'366
<b>6. Kennzahlen</b>					
Selbstfinanzierungsgrad	-8%	25%	86%	377%	-158%
Zinsbelastungsanteil	3%	-2%	-4%	-3%	-1%
Kapitaldienstanteil	8%	5%	0%	1%	0%
Einwohner	5'573	-	5'542	5'425	5'385

\* geschätzt

## Laufende Rechnung - Gliederung nach Arten

3 Aufwand	Rechnung 2014	Budget 2014	Rechnung 2013	Rechnung 2012	Rechnung 2011
30 Personalaufwand	9'671'734	9'508'300	9'186'447	8'708'702	8'224'203
31 Sachaufwand	5'860'646	6'181'500	6'073'484	6'083'034	5'822'948
32 Passivzinsen	385'632	415'000	1'201'816	415'950	559'660
33 Abschreibungen	3'525'105	5'277'700	3'092'060	3'218'949	3'161'211
34 Anteile u. Beiträge ohne Zweckbindung	29'005'183	26'500'000	29'276'898	22'727'179	210'534'402
35 Entschädigung Dienstleistungen	3'750'234	3'587'100	3'710'520	3'755'986	3'439'291
36 Betriebs- und Defizitbeiträge	11'534'765	10'971'500	11'598'287	11'660'400	12'485'749
38 Einlagen in Spezialfinanzierung	325'246	266'000	164'709	331'513	332'209
39 Interne Verrechnungen	2'582'262	2'636'200	2'590'429	2'708'317	2'368'388
<b>Total Aufwand</b>	<b>66'640'806</b>	<b>65'343'300</b>	<b>66'894'651</b>	<b>59'610'031</b>	<b>246'928'061</b>



## Erläuterungen zum Aufwand

---

### 30 Personalaufwand

Der Personalaufwand liegt rund CHF 163'000.-- über dem Budget von CHF 9'508'000.--. Die Abweichung erklärt sich durch Aufwendungen bei krankheitsbedingten Ausfällen resp. temporären Arbeitskräften.

### 31 Sachaufwand

Der Sachaufwand ist gesamthaft CHF 321'000.-- tiefer als budgetiert. Die Einsparungen sind hauptsächlich auf Kostenoptimierungen im Bereich Dienstleistungen Dritter und Einkauf zurückzuführen. Das Ziel, die Sachaufwandskosten zu reduzieren, wurde erreicht.

### 33 Abschreibungen

Die Abweichung der Abschreibungen im Vergleich zum Budget beträgt CHF 1.7 Mio. Die Berechnung basiert auf dem Investitionsvolumen. Die realisierten Investitionen betragen CHF 8.6 Mio., dies im Gegensatz zu den CHF 18.1 Mio. Investitionen im Budget. Die Abschreibungen des Verwaltungsvermögens sind in der Abschreibungstabelle im Anhang ersichtlich.

### 34 Anteile und Beiträge ohne Zweckbindung

Das Budget wird um CHF 2.5 Mio. überschritten. Dies aufgrund von sinkenden Steuereinnahmen und der damit einhergehenden reduzierten Abgrenzung im 2014 für 2016 von CHF 0.2 Mio. sowie der Korrektur der FAG Rückstellung 2013 um CHF 2.7 Mio.

### 35 Entschädigungen Dienstleistungen

Die Kosten sind im Vergleich zum Budget um CHF 163'000.-- höher. Die Mehraufwendungen entstehen hauptsächlich durch die Entschädigung an den Kanton für das kantonal angestellte Lehrpersonal (CHF 151'000.--).

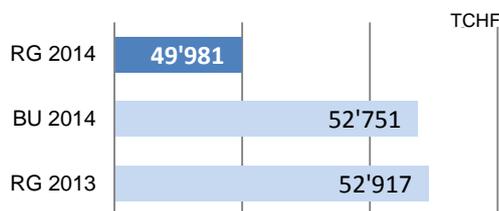
### 36 Betriebs- und Defizitbeiträge

Das Budget bei den Betriebs- und Defizitbeiträgen wird um CHF 563'000.-- überschritten. Die Überschreitung resultiert hauptsächlich aus zusätzlichen Beiträgen für die Bereiche Soziales (CHF +339'000.--, insbesondere Kranken- und Pflegeheime sowie ambulante Krankenpflege) und Schule (CHF +161'000.--, insbesondere Sonderschulungen und Betrieb Oberstufe).

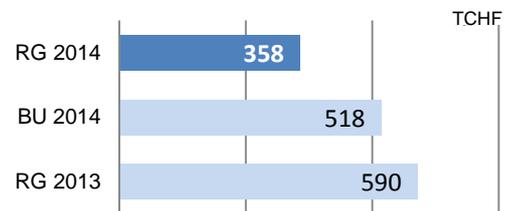
## Laufende Rechnung - Gliederung nach Arten

4 Ertrag	Rechnung 2014	Budget 2014	Rechnung 2013	Rechnung 2012	Rechnung 2011
40 Steuern	49'980'696	52'750'800	52'916'749	52'213'974	219'078'659
41 Regalien und Konzessionsgebühren	7'850	7'500	350	200	950
42 Vermögenserträge	1'417'604	1'550'900	3'854'372	2'125'586	2'274'980
43 Entgelte	5'373'401	5'042'700	5'510'337	5'290'587	5'782'780
44 Anteile u. Beiträge ohne Zweckbindung	432'695	424'000	425'156	429'296	423'997
45 Rückerstattungen von Gemeinwesen	357'517	517'700	589'753	681'439	695'050
46 Beiträge mit Zweckbindung	1'951'258	1'319'400	1'707'036	1'761'737	1'775'251
48 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	2'451	5'600	21'099	26'697	20'653
49 Interne Verrechnungen	2'582'262	2'636'200	2'590'429	2'708'317	2'368'388
<b>Total Ertrag</b>	<b>62'105'733</b>	<b>64'254'800</b>	<b>67'615'281</b>	<b>65'237'833</b>	<b>232'420'709</b>
<b>Mehrertrag / Mehraufwand (-)</b>	<b>-4'535'073</b>	<b>-1'088'500</b>	<b>720'630</b>	<b>5'627'803</b>	<b>-14'507'352</b>

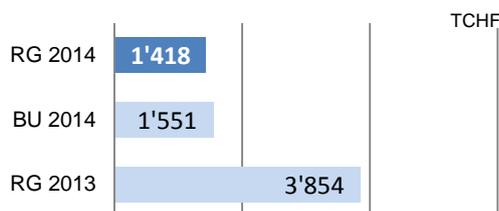
### Steuern



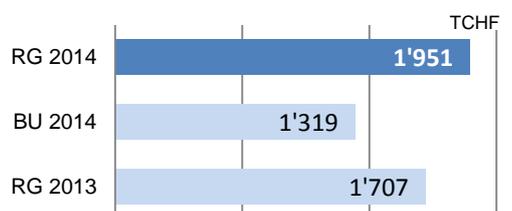
### Rückerstatt. von Gemeinwesen



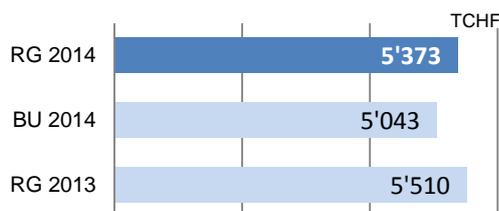
### Vermögenserträge



### Beiträge mit Zweckbindung



### Entgelte



## Erläuterungen zum Ertrag

---

### 40 Steuern

Die Steuererträge weichen gegenüber dem Budget 2014 um CHF 2.8 Mio. und gegenüber der Rechnung 2013 um CHF 2.9 Mio. ab.

Die Werte der einzelnen Steuerkategorien sind in der nachfolgenden Tabelle aufgeführt:

		Rechnung 2014	Budget 2014	Rechnung 2013
• Steuererträge Rechnungsjahr	CHF	42.8 Mio.	46.0 Mio.	43.0 Mio.
• Steuererträge früherer Jahre	CHF	1.5 Mio.	3.0 Mio.	2.9 Mio.
• Quellensteuer	CHF	2.7 Mio.	1.2 Mio.	4.1 Mio.
• Aktive / Passive Steuerauscheidungen	CHF	-4.1 Mio.	-1.5 Mio.	-1.3 Mio.
• Grundstückgewinnsteuern	CHF	6.9 Mio.	4.0 Mio.	4.1 Mio.
• Übrige Steuererträge	CHF	0.1 Mio.	0.1 Mio.	0.1 Mio.

### 42 Vermögenserträge

Gegenüber dem Budget sind Mindererträge von rund CHF 0.1 Mio. zu verzeichnen. Die wesentlichen Abweichungen resultieren aus folgenden Positionen:

• Zinsen von Steuerforderungen	TCHF	111
• Erträge aus Finanzanlagen VV	TCHF	-148
• Guthabenzinsen	TCHF	-160
• Liegenschaftenerträge VV	TCHF	75

### 43 Entgelte

Die Entgelte überschreiten das Budget um CHF 0.3 Mio. Die grössten Positionen sind in den folgenden Bereichen generiert worden:

• Tiefbau/Werke (Rückerstattung Dritter sowie Entschädigungen)	TCHF	192
• Soziales (Wirtschaftliche Hilfe und Sozialversicherung)	TCHF	211
• Schule (Kinderkrippe)	TCHF	-33
• Liegenschaften (Rückerstattung Dritter)	TCHF	44
• Hochbau/Planung (Gebührenerträge)	TCHF	-125

## Bilanz (Bestandesrechnung) per 31.12.2014

	01.01.2014		31.12.2014	
	in CHF	in %	in CHF	in %
<b>Aktiven</b>	<b>105'781'196</b>	<b>100%</b>	<b>111'616'918</b>	<b>100%</b>
<b>Finanzvermögen</b>	<b>85'645'196</b>	<b>81%</b>	<b>86'381'018</b>	<b>77%</b>
Flüssige Mittel	13'793'834		8'609'773	
Guthaben	17'805'059		25'315'371	
Anlagen	51'594'759		51'594'759	
Transitorische Aktiven	2'451'544		861'115	
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>20'136'000</b>	<b>19%</b>	<b>25'235'900</b>	<b>23%</b>
Sachgüter	18'905'600		23'795'600	
Darlehen	137'700		122'400	
Investitionsbeiträge	1'092'700		1'317'900	
<b>Passiven</b>	<b>105'781'196</b>	<b>100</b>	<b>111'616'918</b>	<b>100</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>73'991'896</b>	<b>70%</b>	<b>84'255'037</b>	<b>75%</b>
Laufende Verpflichtungen	11'044'560		13'172'106	
Kurzfristige Schulden	0		10'000'000	
Langfristige Schulden	2'000'000		2'000'000	
Verpflichtungen für Sonderrechnungen	520'366		488'257	
Rückstellungen	60'093'708		58'578'781	
Transitorische Passiven	333'263		15'893	
<b>Verrechnungen</b>	<b>202'279</b>	<b>0%</b>	<b>-3'780</b>	<b>0%</b>
Quellensteuern II	759		1'219	
Verschiedene Steuern und Abgaben	70'600		-13'988	
Übrige Verrechnungskonten	130'920		8'989	
<b>Spezialfinanzierungen</b>	<b>3'645'425</b>	<b>3%</b>	<b>3'959'138</b>	<b>4%</b>
Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen	3'645'425		3'959'138	
<b>Eigenkapital</b>	<b>27'941'595</b>	<b>27%</b>	<b>23'406'522</b>	<b>21%</b>
Eigenkapital			27'941'595	
<b>Aufwandüberschuss 2014</b>			<b>-4'535'073</b>	

### Bemerkungen zur Bilanz (Bestandesrechnung)

#### Flüssige Mittel

Der grösste Mittelabschluss ist durch die Zahlung von CHF 30.5 Mio. in den Finanzausgleich zu erklären. Auf der Gegenseite sind kontinuierlich Mittelzuflüsse aus Steuereinnahmen zu verzeichnen.

#### Guthaben

Die wichtigsten Positionen sind die Steuerrestanzen mit CHF 21.5 Mio. und ausstehende Debitoren mit CHF 3.6 Mio.

#### Anlagen

Diese Bilanzposition besteht aus Liegenschaften (CHF 50.8 Mio.) und diversen Aktien (CHF 0.8 Mio.).

#### Sachgüter

Sachgüter sind Grundstücke und Bauten, die zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben benötigt werden.

#### Laufende Verpflichtungen

Die laufenden Verpflichtungen setzen sich vorwiegend aus Kreditoren (CHF 8.9 Mio.) und Depotgeldern für Grundstückgewinnsteuern (CHF 4.1 Mio.) zusammen.

#### Kurz- und langfristige Schulden

Es wurden CHF 10 Mio. an kurzfristigen Schulden aufgenommen.

#### Rückstellungen

Rückstellungen sind bereits feststehende, in der Höhe aber noch ungewisse Aufwendungen. Die grösste Position ist der Finanzausgleich mit CHF 57.8 Mio. für zwei Jahre.

#### Spezialfinanzierung

Dabei handelt es sich um gemeinde-eigene Spezialfinanzierungen (Wasserwerk, Abwasser- und Abfallbeseitigung) sowie Spezialfonds.

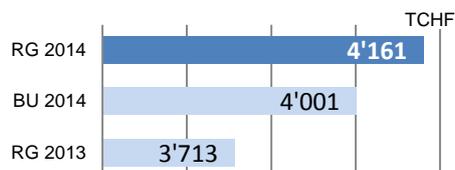
# Laufende Rechnung

---

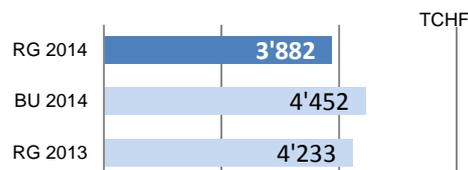
# Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

	Rechnung 2014		Budget 2014		Rechnung 2013	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Behörden und Verwaltung	4'746'643	585'445	4'662'000	660'600	4'403'155	690'183
1 Rechtsschutz und Sicherheit	1'313'181	169'808	1'301'800	167'700	1'538'419	153'274
2 Bildung	9'730'442	917'603	9'493'800	758'900	9'512'672	1'120'190
3 Kultur und Freizeit	1'340'027	157'080	1'543'800	127'500	1'473'951	140'204
4 Gesundheit	2'273'422	2'623	1'954'700	151'400	2'010'938	2'016'820
5 Soziale Wohlfahrt	7'118'903	3'236'669	7'005'000	2'552'700	7'376'454	3'143'452
6 Verkehr	2'199'832	668'846	2'280'000	532'100	2'177'764	627'916
7 Umwelt und Raumordnung	2'978'255	2'589'237	2'859'800	2'499'700	2'839'821	2'473'978
8 Volkswirtschaft	150'614	486'031	148'600	582'400	161'045	954'983
9 Finanzen und Steuern	34'792'484	53'295'389	36'413'900	58'541'900	37'913'151	58'806'999
<b>Total</b>	<b>66'643'803</b>	<b>62'108'730</b>	<b>67'663'400</b>	<b>66'574'900</b>	<b>69'407'370</b>	<b>70'128'000</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>-4'535'073</b>		<b>-1'088'500</b>		<b>720'630</b>

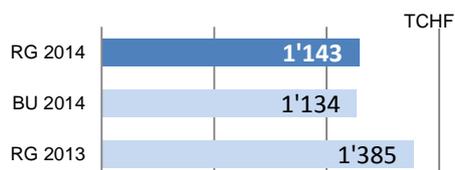
**Behörden und Verwaltung**



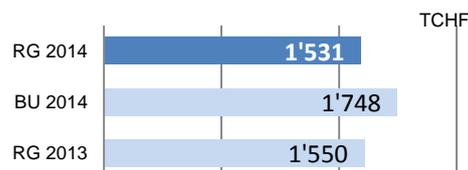
**Soziale Wohlfahrt**



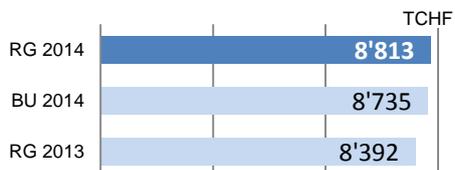
**Rechtsschutz und Sicherheit**



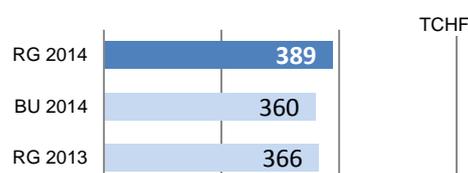
**Verkehr**



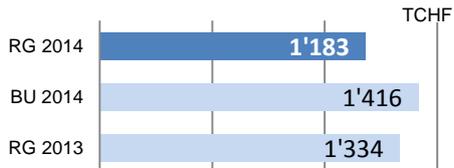
**Bildung**



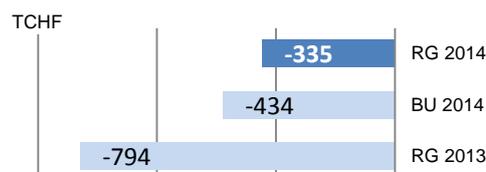
**Umwelt und Raumordnung**



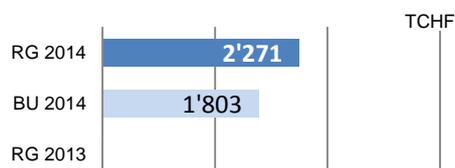
**Kultur und Freizeit**



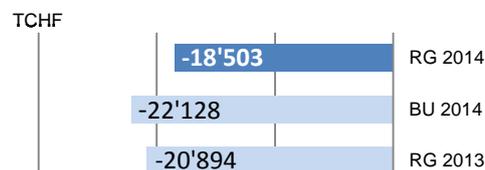
**Volkswirtschaft**



**Gesundheit**



**Finanzen und Steuern**



## Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

	Rechnung 2014		Budget 2014		Rechnung 2013	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0 Behörden und Verwaltung</b>						
011 Legislative (GV)	158'024	0	184'500	800	180'182	0
012 Exekutive (GR)	556'052	0	636'200	0	573'979	0
020 Gemeindeverwaltung	3'381'946	165'697	3'223'200	283'200	2'996'950	327'792
030 Leistungen für Pensionierte	0	0	0	0	0	0
090 Verwaltungsliegenschaften	650'620	419'748	618'100	376'600	652'045	362'392
<b>Total Behörden und Verwaltung</b>	<b>4'746'643</b>	<b>585'445</b>	<b>4'662'000</b>	<b>660'600</b>	<b>4'403'155</b>	<b>690'183</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>-4'161'198</b>		<b>-4'001'400</b>		<b>-3'712'972</b>
<b>1 Rechtsschutz und Sicherheit</b>						
100 Rechtspflege	378'482	123'591	336'600	118'500	412'926	109'866
110 Polizei	384'763	36'270	439'000	43'200	400'317	37'958
140 Feuerwehr und Feuerpolizei	549'936	6'950	423'300	6'000	699'934	5'450
160 Zivilschutz	0	2'997	102'900	0	25'242	0
<b>Total Rechtsschutz und Sicherheit</b>	<b>1'313'181</b>	<b>169'808</b>	<b>1'301'800</b>	<b>167'700</b>	<b>1'538'419</b>	<b>153'274</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>-1'143'373</b>		<b>-1'134'100</b>		<b>-1'385'144</b>
<b>2 Bildung</b>						
200 Kindergarten	393'070	0	356'500	0	359'076	0
210 Primarschule	2'515'988	59'647	2'437'900	46'000	2'439'497	31'095
211 Oberstufe	1'657'923	36'577	1'545'000	45'000	1'574'706	38'356
213 Tagesstrukturen	998'064	506'032	1'014'200	500'000	1'011'886	487'081
214 Musikschule	300'000	0	360'000	0	371'929	0
217 Schulliegenschaften und Anlagen	1'048'935	61'246	1'137'600	36'500	1'091'323	464'187
218 Volksschule Allgemeines	271'685	6'099	270'000	5'000	298'181	5'500
219 Schulverwaltung	635'601	100	643'200	0	628'457	100
220 Sonderschulungen	1'820'531	161'794	1'618'900	41'400	1'655'156	9'400
290 Bildungswesen Sonstiges	88'645	86'109	110'500	85'000	82'461	84'471
<b>Total Bildung</b>	<b>9'730'442</b>	<b>917'603</b>	<b>9'493'800</b>	<b>758'900</b>	<b>9'512'672</b>	<b>1'120'190</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>-8'812'839</b>		<b>-8'734'900</b>		<b>-8'392'482</b>
<b>3 Kultur und Freizeit</b>						
300 Kulturförderung	497'591	15'355	605'400	0	628'280	15'906
310 Denkmalpflege, Heimatschutz	50'184	0	130'000	0	59'938	0
330 Parkanlagen, Wanderwege	385'301	1'901	331'600	1'000	350'558	104
340 Spiel- und Sportanlagen / Sport	350'212	11'271	417'000	13'500	390'456	13'351
350 Übrige Freizeitgestaltung	56'739	128'554	59'800	113'000	44'720	110'843
<b>Total Kultur und Freizeit</b>	<b>1'340'027</b>	<b>157'080</b>	<b>1'543'800</b>	<b>127'500</b>	<b>1'473'951</b>	<b>140'204</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>-1'182'946</b>		<b>-1'416'300</b>		<b>-1'333'747</b>

## Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

	Rechnung 2014		Budget 2014		Rechnung 2013	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>4 Gesundheit</b>						
400 Spitäler	927	2'123	0	150'000	12'618	2'014'928
410 Kranken- und Pflegeheim	1'594'860	0	1'300'000	0	1'397'168	1'045
440 Ambulante Krankenpflege	526'411	0	462'300	0	450'102	0
450 Krankheitsbekämpfung	6'593	0	11'900	0	7'350	0
460 Schulgesundheitsdienst	29'809	0	39'100	0	28'715	0
470 Lebensmittelkontrolle	9'757	500	10'000	1'400	10'302	847
490 Gesundheitswesen Übriges	105'065	0	131'400	0	104'684	0
<b>Total Gesundheit</b>	<b>2'273'422</b>	<b>2'623</b>	<b>1'954'700</b>	<b>151'400</b>	<b>2'010'938</b>	<b>2'016'820</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>-2'270'800</b>		<b>-1'803'300</b>		<b>5'881</b>
<b>5 Soziale Wohlfahrt</b>						
500 Sozialversicherung Allgemeines	633	3'696	700	7'700	578	8'847
520 Krankenversicherung	136'987	681'148	130'000	64'000	570'067	567'189
530 Zusatzleistungen zur AHV/IV	2'925'716	1'223'986	2'866'500	1'250'000	2'728'290	1'196'438
540 Jugend	402'861	3'495	429'100	0	389'392	7'827
542 Kinderkrippe	641'305	396'265	597'500	436'000	568'460	414'116
550 Invalidität	37'002	0	24'300	0	28'480	0
570 Altersheime	0	0	0	0	0	0
580 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'717'386	819'635	1'510'000	655'000	1'528'140	757'216
586 Beschäftigungsprogramme für AL	145'524	0	110'000	0	113'753	0
588 Betreuung Asylsuchende	145'316	26'815	242'200	140'000	218'006	179'676
589 Soziale Wohlfahrt Übriges	875'874	81'628	1'004'700	0	1'146'287	12'142
590 Hilfsaktionen	90'300	0	90'000	0	85'000	0
<b>Total Soziale Wohlfahrt</b>	<b>7'118'903</b>	<b>3'236'669</b>	<b>7'005'000</b>	<b>2'552'700</b>	<b>7'376'454</b>	<b>3'143'452</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>-3'882'235</b>		<b>-4'452'300</b>		<b>-4'233'002</b>
<b>6 Verkehr</b>						
610 Staatsstrassen	0	28'326	0	53'000	0	94'288
620 Gemeindestrassen	1'520'257	637'281	1'600'200	474'600	1'588'834	524'021
630 Privatstrassen	0	1'490	0	1'500	0	1'654
640 Bundesbahnen	3'515	1'413	5'000	3'000	4'409	7'952
650 Regionalverkehr	663'628	335	662'700	0	576'268	0
660 Schifffahrt	12'432	0	12'100	0	8'253	0
<b>Total Verkehr</b>	<b>2'199'832</b>	<b>668'846</b>	<b>2'280'000</b>	<b>532'100</b>	<b>2'177'764</b>	<b>627'916</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>-1'530'986</b>		<b>-1'747'900</b>		<b>-1'549'848</b>

## Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

	Rechnung 2014		Budget 2014		Rechnung 2013	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7 Umwelt und Raumordnung</b>						
700 Wasserversorgung	45'258	0	37'000	0	36'000	0
701 Wasserwerke	1'159'276	1'159'276	1'151'600	1'151'600	1'055'918	1'055'918
710 Abwasserbeseitigung	518'403	1'006'169	465'000	931'000	440'477	977'030
711 Kläranlage Thalwil	487'766	0	466'000	0	536'554	0
720 Abfallbeseitigung	371'089	371'089	384'000	384'000	370'963	370'963
740 Friedhof u. Bestattungskosten	364'462	52'702	338'200	33'100	374'278	70'067
790 Raumordnung	32'000	0	18'000	0	25'631	0
<b>Total Umwelt und Raumordnung</b>	<b>2'978'255</b>	<b>2'589'237</b>	<b>2'859'800</b>	<b>2'499'700</b>	<b>2'839'821</b>	<b>2'473'978</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>-389'018</b>		<b>-360'100</b>		<b>-365'842</b>
<b>8 Volkswirtschaft</b>						
800 Landwirtschaft	45'707	1'500	58'000	0	43'975	42
810 Forstwesen	98'295	49'949	90'600	39'000	117'070	405'266
840 Industrie, Gewerbe, Handel	0	428'738	0	420'000	0	423'858
860 Energieversorgung	0	0	0	123'400	0	125'817
869 Energie Übriges	6'612	5'845	0	0	0	0
<b>Total Volkswirtschaft</b>	<b>150'614</b>	<b>486'031</b>	<b>148'600</b>	<b>582'400</b>	<b>161'045</b>	<b>954'983</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>335'417</b>		<b>433'800</b>		<b>793'939</b>
<b>9 Finanzen und Steuern</b>						
900 Gemeindesteuer	637'375	50'554'045	3'078'000	55'557'800	3'924'280	55'785'531
920 Finanzausgleich	29'005'183	0	26'500'000	0	29'276'898	0
930 Einnahmeanteile	0	3'958	0	4'000	0	1'298
940 Kapitaldienst	122'292	1'430'069	75'000	1'565'000	123'717	1'697'251
941 Buchgewinne	0	0	0	0	0	0
942 Grundeigentum Finanzvermögen	1'507'011	790'733	1'578'200	768'000	1'522'965	756'514
990 Abschreibungen	3'520'623	516'584	5'182'700	647'100	3'065'291	566'405
<b>Total Finanzen und Steuern</b>	<b>34'792'484</b>	<b>53'295'389</b>	<b>36'413'900</b>	<b>58'541'900</b>	<b>37'913'151</b>	<b>58'806'999</b>
<b>Mehrertrag (-Mehraufwand)</b>		<b>18'502'904</b>		<b>22'128'000</b>		<b>20'893'848</b>

## Geldflussrechnung

	2014	2013	2012
<b>Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit</b>			
Gewinn (+) / Verlust (-)	-4'535'073.01	720'630.28	5'627'802.69
Ordentliche Abschreibungen	3'027'122.87	2'465'290.98	2'313'865.54
Zusätzliche Abschreibungen	23'179.96	8'005.50	17'005.60
Buchgewinne (-) / Buchverluste (+)	476'820.04	591'994.50	782'994.40
Veränderung Forderungen	-7'510'311.93	17'805'058.88	-4'022'785.96
Veränderung übrige Aktiven	1'590'428.52	-2'211'838.95	395'109.50
Veränderung Verbindlichkeiten	12'095'437.15	-2'769'325.73	-9'827'524.52
Veränderung Rückstellungen LR	-1'514'927.06	-135'733'215.14	-16'501'697.13
Veränderung übrige Passiven	-523'428.25	-471'655.92	906'605.32
Veränderung Spezialfinanzierung	313'712.89	109'699.55	363'525.31
<b>= Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>3'442'961.18</b>	<b>-119'485'356.05</b>	<b>-19'945'099.25</b>
<b>Cash Flow aus Investitionstätigkeit</b>			
Veränderung Darlehen	-	-	-
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-8'180'802.83	-3'781'696.48	-1'767'571.14
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	-446'220.04	-591'994.50	-20'632'994.40
<b>= Cash Flow aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-8'627'022.87</b>	<b>-4'373'690.98</b>	<b>-22'400'565.54</b>
<b>Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>			
Veränderung Schulden	-	-	-
<b>= Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>= Cash Flow Gemeinde Rüslikon</b>	<b>-5'184'061.69</b>	<b>-123'859'047.03</b>	<b>-42'345'664.79</b>

### Zweck

Die Geldflussrechnung gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Geldmittel. Sie stellt den Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit dar.

### Unterschiede zur Laufenden Rechnung

Die Laufende Rechnung weist als Resultat den Ertrags- oder Aufwandüberschuss nach. Dies wirkt sich nicht immer auf den Geldbestand aus, weil in der Laufenden Rechnung auch liquiditätsunwirksame Buchungen enthalten sind.

# Investitionsrechnung

---

# Investitionsrechnung

	Rechnung 2014		Budget 2014		Rechnung 2013	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0 Behörden und Verwaltung</b>	<b>1'466</b>	<b>0</b>	<b>3'226</b>	<b>0</b>	<b>998</b>	<b>0</b>
<b>012 Exekutive</b>	<b>352</b>	<b>0</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
565 Beitrag Nidelbad Stallsanierung Bauernhaus	200	0	0	0	0	0
565 Beitrag Ferienkolonie-Verein für Aussensanierung	148	0	150	0	0	0
581 Studie Nutzung Land SBB	0	0	100	0	0	0
581 Studie Ausbau Hochspannungsleitung	4	0	0	0	0	0
<b>020 Gemeindeverwaltung</b>	<b>176</b>	<b>0</b>	<b>422</b>	<b>0</b>	<b>408</b>	<b>0</b>
503 Zentrum: PK Weingarten-/Bahnhofstr. & Park	104	0	300	0	188	0
506 Anschaffung Software Sozialamt	0	0	22	0	0	0
506 Anschaffung Verwaltungssoftware Liegenschaften	0	0	0	0	101	0
506 Redesign (Internet, Logo, etc.)	0	0	0	0	6	0
506 Sicherheitskonzept Gemeindehaus	0	0	0	0	36	0
581 ICT	31	0	100	0	0	0
581 Konzept Massnahmenplanung Naturgefahren	4	0	0	0	21	0
581 Zustandsanalyse/Überprüfung Erdbebensicherheit	36	0	0	0	52	0
581 HRM2	0	0	0	0	2	0
<b>090 Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>939</b>	<b>0</b>	<b>2'554</b>	<b>0</b>	<b>590</b>	<b>0</b>
501 Bahnhofareal seeseitig: Techn. Voruntersuch. / Altlastensan.	28	0	120	0	0	0
503 Bahnhofareal seeseitig: Rückbau Fahrleitungsmasten	0	0	100	0	0	0
503 Gemeindehaus: Umsetzung Gesamtkonzept CI	2	0	0	0	90	0
503 Gemeindehaus: Ersatz Aufzuganlage	57	0	90	0	0	0
503 Gemeindehaus: Tür-/Wandabschluss Bereich Soziales	43	0	45	0	0	0
503 Gemeindehaus: Verglasung Schalter Gesundh./Sicherh.	16	0	13	0	0	0
503 Gemeindehaus: Ersatz Schliess-System	57	0	50	0	0	0
503 Parkhalle Pilgerweg: Ersatz Zufahrtstore	0	0	40	0	0	0
503 Weingartenstr. 10: Gesamtsanierung	4	0	1'300	0	0	0
503 Bahnweg: Verlegung Zufahrt Weingartenstrasse	148	0	0	0	85	0
503 Öffentl. WC-Anlagen: Vandalismusmassnahmen	137	0	0	0	70	0
503 Bahnhofstr. 26: Optim. Garderobe Werke	2	0	0	0	28	0
503 Seestr. 37: Küche, Sanitär., Ofen, Terrasse	64	0	250	0	210	0
503 Seestr. 37: Umzäunung & Bepflanzung	15	0	22	0	0	0
503 Ortsmuseum: Malerarbeiten Nord-/Ostfassaden	0	0	0	0	5	0
503 Alte Landstr. 34: Sanierung Notwohnung	0	0	0	0	13	0
503 Moosgartenweg 9 & 11: Unterhalt Garten	0	0	0	0	8	0
503 Moosgartenweg 9 & 11: Diverse bauliche Massnahmen	18	0	25	0	0	0
503 Seerest. Tracht: Ersatz Stoff Sonnenstoren	0	0	6	0	0	0
503 Seerest. Tracht: Sonnenschirme Aussenbereich	20	0	18	0	0	0
503 Div. Lieg. Beschriftungskonzept gemeindeeigene LS	0	0	100	0	0	0
506 Gemeindehaus: zusätzlicher Arbeitsplatz Finanzen	50	0	50	0	0	0
506 Div. Lieg. Anschaffung Defibrillatoren	0	0	0	0	22	0
581 Div. Lieg. Planung Heizungssanierungen/-ersatz	0	0	100	0	0	0
581 Moosgartenareal: Projektierung Sanierung WL	0	0	25	0	0	0
581 Studienwettbewerb "Wohnen im Alter"	280	0	200	0	60	0
<b>1 Rechtsschutz und Sicherheit</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>143</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>21</b>
<b>110 Polizei</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>108</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>21</b>
506 Ersatz Dienstfahrzeug Gemeindepolizei	120	0	108	8	0	0
562 SZV: Feuerwehr Ersatzansch. Fahrzeuge	0	0	0	0	0	21

# Investitionsrechnung

	Rechnung 2014		Budget 2014		Rechnung 2013	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>160 Raumordnung</b>	5	0	35	0	1	0
581 Strassenlärmsanierung Gemeindestrassen	5	0	35	0	1	0
<b>2 Bildung</b>	<b>5'220</b>	<b>0</b>	<b>10'048</b>	<b>0</b>	<b>2'248</b>	<b>0</b>
<b>200 Kindergarten</b>	140	0	170	0	51	0
503 Suntenwiese Anpass. Garten-/Spielbereich	140	0	150	0	19	0
503 Suntenwiese diverse bauliche Massnahmen	0	0	20	0	0	0
506 Suntenwiese Waschmaschine/Tumbler	0	0	0	0	9	0
506 Suntenwiese Visualizer/Beamer/Leinwände	0	0	0	0	20	0
581 Suntenwiese Massn. Feuerpolizei /elekt. Inst.	0	0	0	0	3	0
<b>210 Primarschule</b>	20	0	31	0	43	0
506 SH Dorf: Mobiliar Gruppenraum 1. UG & 2. OG	0	0	0	0	3	0
506 SH Dorf: Ersatzanschaffung Leinwände	0	0	0	0	10	0
506 SH Dorf: Anschaffung Kehrsaugmaschine	20	0	21	0	0	0
506 SH Moos: Singsaal Ersatz Stühle	0	0	0	0	9	0
506 SH Moos: Anschaff. Reinigungsmaschine	0	0	0	0	6	0
506 SH Dorf & Moos: IF Tische	0	0	0	0	12	0
506 Musikschule Klavier und Einrichtung Musikraum	0	0	10	0	0	0
506 Musikschule Keyboard	0	0	0	0	2	0
<b>211 Oberstufenschule</b>	147	0	148	0	153	0
503 SH Dorf OS: San. Bodenbelag Eingang	0	0	0	0	119	0
506 SH Dorf OS: Ersatz i-Mac ICT Raum	46	0	48	0	0	0
581 SH Dorf OS: Planungskredit Umnutzung SH	101	0	100	0	34	0
<b>217 Schulliegenschaften und -anlagen</b>	4'913	0	9'699	0	2'002	0
503 Umsetzung Campus Moos (OS Kilchberg-Rüschlikon)	2'072	0	5'400	0	1'200	0
581 Schullieg: Überprüfung Ausmassberechnung	35	0	50	0	0	0
<b>SH Moos:</b>						
503 SH Moos: Energetische GS + Erw. Schulraum	2'669	0	4'000	0	686	0
503 SH Moos: Sanierung best. Kanalisation	77	0	190	0	0	0
503 SH Moos Sportplatzhaus: Feuerpol. Massn.	0	0	0	0	32	0
503 SH Moos: Ersatzbeschaff Basketballanlage	0	0	0	0	7	0
503 Tageshort Moos: San. Aussenmöbl. Spiegel.	0	0	0	0	6	0
<b>SH Dorf:</b>						
503 SH Dorf PS: Ersatz Bodenbelag Zi. E2 2. OG	10	0	10	0	0	0
503 SH Dorf PS: Ersatz Bodenbelag Musikzimmer	0	0	10	0	0	0
503 SH Dorf PS: Beschattung Schulzimmer	16	0	11	0	0	0
503 SH Dorf: Baul. Massn. GR 1. UG & 2. OG	0	0	0	0	41	0
503 Gulliver: Erw. Spielfläche+Beschattung MT	28	0	0	0	12	0
503 MZH Gulliver: Anpass. Beschallung	0	0	0	0	6	0
503 MZH Gulliver: Kanalisationsspülung	0	0	0	0	5	0
503 MZH Gulliver: Überprüf./Massnahmen Absturzsicherung	0	0	20	0	0	0
503 MZH Gulliver: Spiegelwand im Gymnastikraum	6	0	8	0	0	0
581 MZH Gulliver: Anpassung Turnhalle	0	0	0	0	4	0

## Investitionsrechnung

	Rechnung 2014		Budget 2014		Rechnung 2013	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>3 Kultur und Freizeit</b>	<b>891</b>	<b>0</b>	<b>2'614</b>	<b>0</b>	<b>577</b>	<b>0</b>
<b>330 Parkanlagen, Wanderwege</b>	141	0	0	0	411	0
503 Oetikergut: Wiederherstellung Parkanlage	141	0	0	0	259	0
503 Oetikergut: Sanierung Jugendkafi	0	0	0	0	152	0
<b>340 Sport</b>	<b>750</b>	<b>0</b>	<b>2'614</b>	<b>0</b>	<b>166</b>	<b>41</b>
503 Schützenhaus: Ersatz Schalldämmung Dachunterseite	11	0	12	0	0	0
503 Schützenhaus Schiessstand: Ersatzrolltore	0	0	0	0	18	0
503 Div. Veloparkierungen: Erarb. Konzept	0	0	20	0	0	0
503 Chopfholzhütte: Wiederaufbau	0	0	0	0	25	0
503 Seeuferanlagen: Maarbach/Suntenau/Schiff. Ausf.	728	0	2'500	0	67	0
503 Sportanlage Moos: Anschaffung/Montage Spielerbänke	11	0	12	0	0	0
506 Spielplatzsanierungen diverse	0	0	20	0	1	0
506 Seebad: Optim. Spielgeräte+Anschaffungen	0	0	0	0	22	0
581 Lärmschutz: Sportplatzhaus/Werkhof Plan.	0	0	50	0	33	0
<b>6 Verkehr</b>	<b>811</b>	<b>0</b>	<b>1'148</b>	<b>0</b>	<b>792</b>	<b>0</b>
<b>620 Gemeindestrassen</b>	<b>811</b>	<b>0</b>	<b>1'148</b>	<b>0</b>	<b>792</b>	<b>0</b>
500 Lärmschutz SBB: Massnahmen Ortsbild	0	0	0	0	100	0
501 ST: Hintergasse	0	0	0	0	5	0
501 ST: Weingartenstrasse	0	0	300	0	0	0
501 ST: Zimmerberg	93	0	150	0	0	0
501 ST: Alte Landstrasse	77	0	0	0	393	0
501 ST: Moosstrasse	549	0	500	0	0	0
501 ST: Verzweigung Moosegg	0	0	35	0	0	0
501 Einlenker diverse	0	0	0	0	42	0
501 CI Tiefbau / Werke	23	0	20	0	0	0
501 Anpassung Fussgängerübergänge inkl. Beleuchtung	0	0	80	0	0	0
503 Erneuerung/Neubau div. Bushaltestellen	0	0	0	0	2	0
506 Weihnachtsbeleuchtung	27	0	25	0	0	0
506 Ersatz Kommunalfahrzeuge	20	0	20	0	250	0
581 Ausarbeitung Vernetzungsprojekt Landwirtschaft	23	0	18	0	0	0
<b>7 Umwelt und Raumordnung</b>	<b>639</b>	<b>511</b>	<b>1'800</b>	<b>900</b>	<b>1'261</b>	<b>1'468</b>
<b>701 Wasserwerk</b>	<b>309</b>	<b>255</b>	<b>965</b>	<b>450</b>	<b>295</b>	<b>794</b>
610 Wasser: Anschlussgebühren	0	255	0	450	0	595
501 WL: Hintergasse	0	0	0	0	3	0
501 WL: Vorgasse	0	0	0	0	2	0
501 WL: Fussweg in der Rüti	0	0	0	0	61	0
501 WL: Personalhäuser Nidelbad	0	0	0	0	1	0
501 WL: Alte Landstrasse	3	0	0	0	228	0
501 WL: Moosstrasse	168	0	300	0	0	0
501 WL: Diakoniehäuser Nidelbad	112	0	180	0	0	0
501 Leckortung Wasserversorgung	0	0	0	0	0	0
562 Investitionsbeiträge HTRK	2	0	400	0	0	183
562 Investitionsbeiträge TRKL (Seewasserwerk)	25	0	85	0	0	16

## Investitionsrechnung

	Rechnung 2014		Budget 2014		Rechnung 2013	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>710 Abwasserbeseitigung</b>	271	256	475	450	966	675
610 Kanalisation: Anschlussgebühren	0	256	0	450	0	675
501 KN: Hintergasse	0	0	0	0	1	0
501 KN: Weingartenstrasse	0	0	0	0	0	0
501 KN: Vorgasse	0	0	0	0	3	0
501 KN: Fussweg in der Rüti	0	0	0	0	149	0
501 KN: Trennsystem Alte Landstrasse	25	0	0	0	542	0
501 KN: Moosstrasse	98	0	100	0	0	0
501 KN: Seestrasse	0	0	25	0	0	0
501 Umlegung Abwasserleitung Weingartenstr. 8	39	0	0	0	272	0
501 Anpassung Sonderbauwerke HE Marbach	0	0	0	0	0	0
501 Krebsbachsanierung	0	0	50	0	0	0
501 Trennsystem Zimmerbergstrasse	108	0	300	0	0	0
<b>720 Abfallbeseitigung</b>	0	0	250	0	0	0
501 Entsorgungskonzept: Umsetzung	0	0	250	0	0	0
581 Entsorgungskonzept: Planung Organisation	0	0	0	0	0	0
<b>740 Friedhof und Bestattung</b>	60	0	110	0	0	0
503 Konzept Erneuerung Brunnen Friedhof	0	0	0	0	0	0
503 Friedhof: Sanierung Mauern	0	0	0	0	0	0
503 Friedhof: Erneuerung Wasserleitungen	0	0	0	0	0	0
503 Friedhof: Sanierung Hauptweg Porphyrpfl.	0	0	0	0	0	0
503 Friedhof: Sanierung Grabzugänge alter Teil	0	0	0	0	0	0
503 Friedhof: Ersatz Betonplattenwege - Kies	14	0	60	0	0	0
503 Friedhof: Ersatz von 2 Muldengruben	45	0	50	0	0	0
<b>Zusammenstellung nach Funktion</b>						
0 Behörden und Verwaltung	1'466	0	3'226	0	998	0
1 Rechtsschutz und Sicherheit	125	0	143	8	1	21
2 Bildung	5'220	0	10'048	0	2'248	0
3 Kultur und Freizeit	891	0	2'614	0	577	0
4 Gesundheit	0	0	0	0	0	0
5 Soziale Wohlfahrt	0	0	0	0	0	0
6 Verkehr	811	0	1'148	0	792	0
7 Umwelt und Raumordnung	639	511	1'800	900	1'261	1'468
<b>Total</b>	<b>9'153</b>	<b>511</b>	<b>18'979</b>	<b>908</b>	<b>5'878</b>	<b>1'489</b>
<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>8'642</b>		<b>18'071</b>		<b>4'389</b>	

## Kennzahlen

	Rechnung 2014	Budget 2014	Rechnung 2013	Rechnung 2012	Rechnung 2011	Beurteilung
<b>1. Selbstfinanzierungsgrad</b>	▼ -7.9%	▼ 29.3%	▲ 85.8%	▲ 377.3%	▼ -157.9%	ausgezeichnet verantwortbar führt zu grosser Verschuldung
Diese Kennzahl zeigt die Finanzierung der Investitionen aus den selbsterarbeiteten Mitteln (inkl. Abschreibungen und Erlasse).						
<b>2. Zinsbelastungsanteil</b>	■ 3.0%	▲ -5.2%	▲ -4.1%	▲ -2.7%	▲ -0.8%	geringe Verschuldung mittlere Verschuldung Überschuldung
Der Zinsbelastungsanteil zeigt, wie stark der Haushalt durch Passivzinsen belastet ist.						
<b>3. Kapitaldienstanteil</b>	■ 8.1%	▲ 1.0%	▲ -0.3%	▲ 1.0%	▲ 0.3%	gut tragbar hoch
Zeigt, wie viele Prozente des Ertrages für den Kapitaldienst - als Folge von getätigten Investitionen - aufgewendet werden müssen.						

## Finanzplanung

	Rechnung 2014	Budget 2015	Plan 2016	Plan 2017	Plan 2018
Aufwand	66'641	70'481	70'504	70'051	69'549
Ertrag	62'106	65'649	65'388	66'335	66'342
<b>Ergebnis der Laufenden Rechnung</b>	<b>-4'535</b>	<b>-4'832</b>	<b>-5'116</b>	<b>-3'717</b>	<b>-3'208</b>
Selbstfinanzierung	-1'010	319	592	1'499	1'431
Nettoinvestitionen	8'642	18'285	12'159	5'529	-292
<b>Finanzierungsüberschuss/-bedarf (-)</b>	<b>-9'652</b>	<b>-17'966</b>	<b>-11'567</b>	<b>-4'030</b>	<b>1'723</b>
Investitionen / Desinvestitionen	-8'627	0	2'500	2'500	2'500
Finanzierung / Definanzierung	0	18'000	10'000		-5'000
Übrige Veränderung Flüssige Mittel (RST/FAG)	3'443	-5'000	200	0	0
<b>Mittelfluss</b>	<b>-5'184</b>	<b>-4'966</b>	<b>1'133</b>	<b>-1'530</b>	<b>-777</b>
Saldo Flüssige Mittel	8'610	3'644	4'777	3'247	2'469
Verwaltungsvermögen	25'236	38'370	44'821	45'135	40'204
Langfristige Schulden	-2'000	-20'000	-30'000	-30'000	-25'000
<b>Eigenkapital</b>	<b>23'407</b>	<b>18'575</b>	<b>13'459</b>	<b>9'742</b>	<b>6'534</b>

## Anhang zur Jahresrechnung

Abschreibungstabelle	Buchwert am 01.01.14	Investitionen	Buchwert vor Abschreibung	Abschreibungen		Buchwert am 31.12.14	
				% ordentlich	zusätzlich		
<b>Politische Gemeinde</b>							
Tiefbau	3'429'600	895'531	4'325'131	10	432'531	3'892'600	
Hochbau	9'935'300	6'418'831	16'354'131	10	1'635'431	14'718'700	
Mobiliar, Geräte, Fahrzeuge	1'271'500	359'217	1'630'717	20	326'117	1'304'600	
Investitionsbeiträge	264'200	370'360	634'560	10	63'480	547'900	
Planungsaufgaben	0	529'800	529'800	10	52'980	476'820	
Darlehen und Beteiligungen	137'700	-15300*	137'700	0	0	122'400	
<b>Total Politische Gemeinde</b>	<b>15'038'300</b>	<b>8'573'739</b>	<b>23'612'039</b>		<b>2'510'539</b>	<b>500'000</b>	<b>20'586'200</b>
<b>Wasserwerke</b>							
Tiefbauten	3'089'800	26'402	3'116'202	10	311'602	0	2'804'600
Investitionsbeiträge	828'500	26'905	855'405	10	85'505	0	769'900
<b>Total Wasserwerke</b>	<b>3'918'300</b>	<b>-498'620</b>	<b>3'971'606</b>		<b>397'106</b>	<b>0</b>	<b>3'574'500</b>
<b>Abwasserbeseitigung</b>							
Tiefbauten	1'179'400	15'278	1'194'678	10	119'478	0	1'075'200
<b>Total Abwasserbeseitigung</b>	<b>1'179'400</b>	<b>15'278</b>	<b>1'194'678</b>		<b>119'478</b>	<b>0</b>	<b>1'075'200</b>
<b>Total</b>	<b>20'136'000</b>	<b>8'090'397</b>	<b>28'778'323</b>		<b>3'527'123</b>		<b>25'235'900</b>

### Information zur Abschreibungstabelle

Die Nettoinvestitionen und die Buchwerte des Verwaltungsvermögens können der Abschreibungstabelle entnommen werden.

\* Die Amortisation vom Darlehen und Beteiligungen läuft über die Anlagebuchhaltung.

Langfristige Schulden	Verfall Kündigung	Zinsfuss %	Zinstermin	Veränderung	Bestand am 01.01.14	Bestand am 31.12.14
<b>Darlehen von Versicherungen</b>						
Winterthur Leben						
Vertrag vom 18.11.05	18.11.15	2.600%	18.11.	0	2'000'000	2'000'000
<b>Total Darlehen von Versicher.</b>				<b>0</b>	<b>2'000'000</b>	<b>2'000'000</b>
<b>Total langfristige Schulden</b>				<b>0</b>	<b>2'000'000</b>	<b>2'000'000</b>

## Abschied des Gemeinderates

---

1. Die Jahresrechnung 2014 der Politischen Gemeinde (inkl. Schule) und die Sonderrechnungen werden wie vorliegend genehmigt.
2. Die Laufende Rechnung schliesst bei einem Aufwand von CHF 66'640'806 und einem Ertrag von CHF 62'105'733 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 4'535'073 ab.
3. Die Investitionsrechnung zeigt bei Ausgaben von CHF 9'153'155 und Einnahmen von CHF 510'832 Nettoinvestitionen von CHF 8'642'323.
4. Das Eigenkapital per 31.12.2014 beträgt nach der Verbuchung des Aufwandüberschusses CHF 23'406'522.

Rüschlikon, 8. April 2015

**Gemeinderat Rüschlikon**

Dr. Bernhard Elsener  
Gemeindepräsident

Benno Albisser  
Gemeindeschreiber



Tel. 044 444 35 55  
Fax 044 444 35 35  
www.bdo.ch

BDO AG  
Fabrikstrasse 50  
8031 Zürich

**Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung 2014**  
an die Rechnungsprüfungskommission der

## Politischen Gemeinde Rüschlikon

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung (Seiten 2-51) der Politische Gemeinde Rüschlikon, bestehend aus Bestandesrechnung, Verwaltungsrechnung (Laufende Rechnung und Investitionsrechnung), Anhang und Erläuterungen für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

### Verantwortung der Vorsteherschaft

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften und den Schweizer Prüfungsstandards (PS) vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen der Prüfstelle. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt die Prüfstelle das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Existenz und Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, die Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Grundlage für das eingeschränkte Prüfungsurteil

Die im Bereich Sozialhilfe durch die politische Gemeinde Rüschlikon vorausbezahlten Krankenversicherungsbeiträge werden im folgenden Jahr von Kanton und Bund zurückerstattet. Um diesem Umstand Rechnung zu tragen, wird die mutmassliche Rückerstattung per 31. Dezember 2014 als Ertrag in der Laufenden Rechnung und als Guthaben gegenüber dem Kanton und Bund auf der Aktivseite der Bestandesrechnung abgegrenzt. In der Jahresrechnung 2014 wurde nebst der Abgrenzung 2014 auch die Abgrenzung 2013 verbucht. Dies führt dazu, dass die Guthaben aus Staats- und Bundesbeiträgen auf der Aktivseite sowie die Erträge aus Staats- und Bundesbeiträgen in der laufenden Rechnung um CHF 535'010.60 zu hoch ausgewiesen sind. Somit ist der Verlust um CHF 535'010.60 zu tief und das Eigenkapital um denselben Betrag zu Hoch ausgewiesen.

### Eingeschränktes Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2014 abgeschlossene Rechnungsjahr mit Ausnahme der Auswirkungen des im Absatz "Grundlage für das eingeschränkte Prüfungsurteil" dargelegten Sachverhalts den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Fachkunde und die Unabhängigkeit gemäss den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Trotz der im Absatz "Grundlage für das eingeschränkte Prüfungsurteil" dargelegten Einschränkung empfehlen wir, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 29. April 2015

BDO AG

Olaf Wolfensberger

Leitender Revisor

Zugelassener Revisionsexperte

ppa. David Hämmerli

Zugelassener Revisionsexperte

## Abschied der Rechnungsprüfungskommission

---

### Erklärung und Antrag der Rechnungsprüfungskommission zur Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Rüschlikon für das per 31.12.2014 abgeschlossene Geschäftsjahr

#### 1. Antrag

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und Sonderrechnungen 2014 der Politischen Gemeinde Rüschlikon (inkl. Schule) zu genehmigen trotz des in der Rechnung 2014 zu tief ausgewiesenen Aufwandüberschusses und des zu hoch ausgewiesenen Eigenkapitals.

Die **Laufende Rechnung** schliesst bei einem Aufwand von CHF 66'640'806 und einem Ertrag von CHF 62'105'733 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 4'535'073 ab. Die **Investitionsrechnung** zeigt bei Ausgaben von CHF 9'153'155 und Einnahmen von CHF 510'832 Nettoinvestitionen von CHF 8'642'323.

Das **Eigenkapital** per 31.12.2014 beträgt nach Verbuchung des Aufwandüberschusses CHF 23'406'522.

Aufgrund einer Fehlbuchung werden der Aufwandüberschuss um CHF 535'011 zu tief (richtig CHF 5'070'084) und das Eigenkapital um CHF 535'011 zu hoch (richtig: CHF 22'871'511) ausgewiesen. Die Fehlbuchungen werden in der Rechnung 2015 korrigiert.

#### 2. Finanzpolitische Prüfung

Die finanzpolitische Prüfung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

#### 3. Finanztechnische Prüfung

Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung (durchgeführt durch BDO AG) zur Kenntnis genommen. Die finanztechnische Prüfung hat ergeben, dass die Abgrenzungen für die vorausbezahlten Krankenkassenprämien doppelt verbucht wurden.

Rüschlikon, 5. Mai 2015

**Rechnungsprüfungskommission Rüschlikon**

Werner Rieder  
Präsident

Claudia Steinebrunner  
Aktuarin

## **Abschied der Finanzverwaltung**

---

Die Richtigkeit und Vollständigkeit der vorliegenden Jahresrechnung 2014 und der Sonderrechnungen bestätigt:

Rüschlikon, 8. April 2015

**Abteilung Finanzen**  
Selçuk Mavigöz  
Leiter Finanzen

## Abkürzungsverzeichnis

---

### A

AL Arbeitslose  
AHV Alters- und Hinterlassenenversicherung

### B

BU Budget  
BVK Berufliche Vorsorgekasse

### C

CHF Schweizer Franken  
CI Corporate Identity  
CI/CD Corporate Identity / Corporate Design

### F

FAG Finanzausgleichsgesetz

### G

GR Gemeinderat  
GS Gesamtsanierung  
GV Gemeindeversammlung

### H

H/P Hochbau und Planung  
HTRK Horgen-Thalwil-Rüschlikon-Kilchberg (Wasserversorgung)

### I

IV Invalidenversicherung

### K

Ki-Rü Kilchberg-Rüschlikon  
KN Kanalisation

### L

LR Laufende Rechnung

### M

Mio. Millionen

### O

OS Oberstufe

### P

PK Planungskredit  
PS Primarschule

### R

RG Rechnung  
RST Rückstellungen

### S

SAP Softwareprodukt der Firma SAP  
SH Schulhaus  
ST Strassen  
SZV Sicherheitszweckverband

### T

TCHF Tausend Schweizer Franken  
TRKL Thalwil-Rüschlikon-Kilchberg-Langnau am Albis (Zweckverband Seewasserwerk)

### U

UG Untergeschoss

### W

WL Wasserleitungen