
RECHNUNG 2015

Inhaltsverzeichnis

Auf einen Blick	34
Laufende Rechnung – Gliederung nach Arten.....	36
Erläuterungen zum Aufwand.....	37
Laufende Rechnung – Gliederung nach Arten.....	38
Erläuterungen zum Ertrag.....	39
Bilanz (Bestandesrechnung) per 31.12.2015.....	40
Laufende Rechnung – Gliederung nach Funktionen.....	42
Geldflussrechnung	46
Investitionsrechnung.....	48
Kennzahlen.....	52
Anhang zur Jahresrechnung	53
Abschied des Gemeinderates	54
Gutachten der Rechnungsprüfungskommission	55
Abschied der Finanzverwaltung	56
Abkürzungsverzeichnis	57

Auf einen Blick

Ergebnis Laufende Rechnung

CHF -3.9 Mio.

(Rechnung 2014: CHF -4.5 Mio.)

Nettoinvestitionen

CHF 15.1 Mio.

(Rechnung 2014: CHF 8.6 Mio.)

Steuerertrag

CHF 50.4 Mio.

(Rechnung 2014: CHF 50.0 Mio.)

Steuerfuss

75%

(Rechnung 2014: 72%)

Einwohner

Pers. 5'664

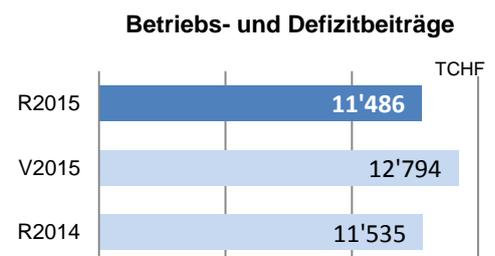
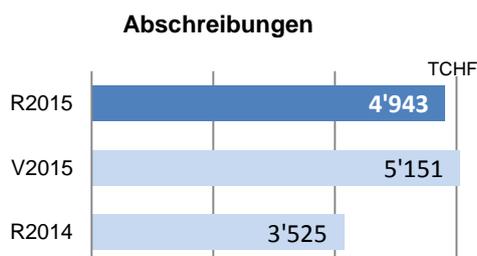
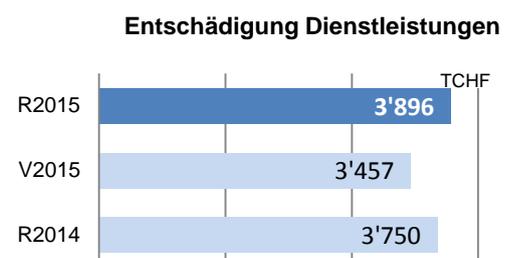
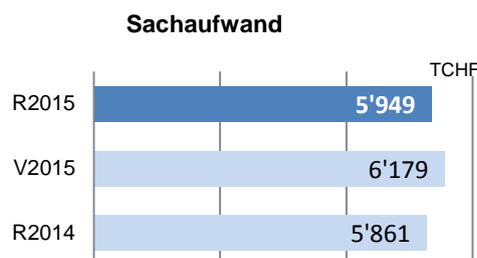
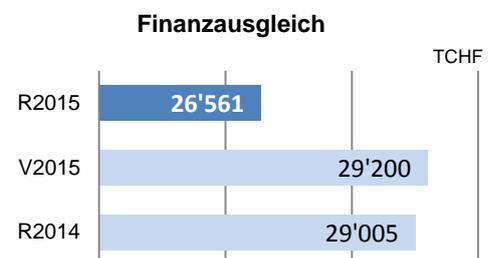
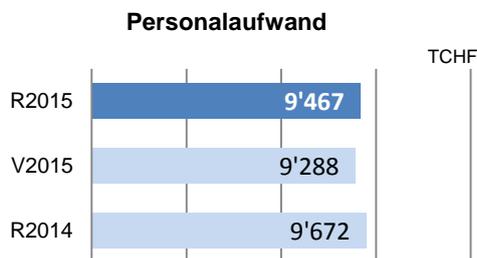
(Ende 2014: 5'573 Personen)

Auf einen Blick

	Rechnung 2015	Budget 2015	Rechnung 2014	Rechnung 2013	Rechnung 2012
1. Laufende Rechnung					
Aufwand	65'641'909	70'481'100	66'640'806	66'894'651	59'610'031
Ertrag	61'767'190	65'949'100	62'105'733	67'615'281	65'237'833
Ergebnis der Laufenden Rechnung	-3'874'719	-4'832'000	-4'535'073	720'630	5'627'803
2. Investitionsrechnung					
Ausgaben	18'884'765	19'185'000	9'153'155	5'877'798	4'606'734
Einnahmen	3'813'220	900'000	510'832	1'488'807	2'209'169
Nettoinvestitionen	15'071'545	18'285'000	8'642'323	4'388'991	2'397'566
3. Finanzierungsnachweis					
Investitionszunahme netto	15'071'545	18'285'000	8'642'323	4'388'991	2'397'566
Abschreibungen auf dem VV	4'725'045	4'692'100	3'029'141	3'065'291	3'113'866
Ertrags- / Aufwandüberschuss (-)	-3'874'719	-4'832'000	-4'535'073	720'630	5'627'803
Finanzierungsfehlbetrag	-14'221'219	-18'424'900	-10'148'255	-603'070	6'344'103
4. Bilanz					
Finanzvermögen	77'886'330	-	86'381'018	85'645'196	225'097'463
Verwaltungsvermögen	35'582'400	-	25'235'900	20'136'000	18'827'600
Total Aktiven	113'468'730	-	111'616'918	105'781'196	243'925'063
Fremdkapital	89'665'627	-	84'255'037	73'991'896	212'362'733
Verrechnungen	-9'700	-	-3'780	202'279	805'640
Spezialfinanzierung	4'281'000	-	3'959'138	3'645'425	3'535'726
Eigenkapital	19'531'804	-	23'406'522	27'941'595	27'220'965
Total Passiven	113'468'730	-	111'616'918	105'781'196	243'925'063
5. Steuern					
Steuern Rechnungsjahr	36'442'448	45'000'000	42'846'668	43'048'846	45'477'751
Steuern früherer Jahre	7'765'794	2'700'000	1'500'188	2'894'408	3'149'197
Grundstückgewinnsteuer	5'780'593	5'000'000	6'942'805	4'133'616	4'711'643
Übrige Steuereinnahmen	460'469	983'000	-1'308'965	2'839'878	-1'124'618
Total Steuerertrag	50'449'304	53'683'000	49'980'696	52'916'749	52'213'974
Steuerfuss	75%	75%	72%	72%	72%
6. Kennzahlen					
Selbstfinanzierungsgrad	8%	5%	-8%	86%	377%
Zinsbelastungsanteil	-2%	0%	3%	-4%	-3%
Kapitaldienstanteil	5%	7%	8%	0%	1%
Einwohner	5'664	5'600	5'573	5'542	5'425

Laufende Rechnung - Gliederung nach Arten

3 Aufwand	Rechnung 2015	Budget 2015	Rechnung 2014	Rechnung 2013	Rechnung 2012
30 Personalaufwand	9'466'821	9'287'800	9'671'734	9'186'447	8'708'702
31 Sachaufwand	5'948'850	6'178'500	5'860'646	6'073'484	6'083'034
32 Passivzinsen	473'719	1'113'000	385'632	1'201'816	415'950
33 Abschreibungen	4'943'173	5'151'300	3'525'105	3'092'060	3'218'949
34 Anteile u. Beiträge ohne Zweckbindung	26'560'694	29'200'000	29'005'183	29'276'898	22'727'179
35 Entschädigung Dienstleistungen	3'896'246	3'457'000	3'750'234	3'710'520	3'755'986
36 Betriebs- und Defizitbeiträge	11'486'130	12'794'200	11'534'765	11'598'287	11'660'400
38 Einlagen in Spezialfinanzierung	334'422	758'600	325'246	164'709	331'513
39 Interne Verrechnungen	2'531'855	2'540'700	2'582'262	2'590'429	2'708'317
Total Aufwand	65'641'909	70'481'100	66'640'806	66'894'651	59'610'031



Erläuterungen zum Aufwand

30 Personalaufwand

Der Personalaufwand liegt um TCHF 179 über dem Budget von TCHF 9'288. Die Abweichung ist auf Aufwendungen für zwei zusätzliche Schulklassen und Mehrstunden zurückzuführen.

31 Sachaufwand

Der Sachaufwand konnte gegenüber dem Budget um TCHF 230 gesenkt werden. Dies trotz einer Zunahme des baulichen Unterhalts, vorwiegend im Bereich Tiefbau/Werke (TCHF 89). Für Büromaterial, Anschaffung Mobilien sowie Dienstleistungen Dritter wurden weniger Aufwendungen verbucht. Im Übrigen wurden die Energievorräte erstmalig per Ende Jahr aktiviert, was zur Entlastung der Laufenden Rechnung führte.

32 Passivzinsen

Die Passivzinsen liegen um TCHF 639 unter dem Budget. Die Gemeinde konnte ein langfristiges Darlehen zu einem späteren Zeitpunkt und zu besseren Konditionen als budgetiert abschliessen. Zudem musste für Zinsen auf Steuern weniger aufwendet werden.

33 Abschreibungen

Die Abweichung der Abschreibungen im Vergleich zum Budget beträgt TCHF -208. Die Höhe der Abschreibungen wird durch das Investitionsvolumen beeinflusst. Die realisierten Investitionen im Verwaltungsvermögen betragen CHF 15.1 Mio., im Finanzvermögen CHF 1.7 Mio. Budgetiert waren Investitionen im Verwaltungsvermögen von CHF 18.3 Mio.

Die Abschreibungen des Verwaltungsvermögens sind in der Abschreibungstabelle im Anhang der Jahresrechnung ersichtlich.

34 Anteile und Beiträge ohne Zweckbindungen (Finanzausgleich)

Das Budget wird um CHF 2.6 Mio. unterschritten. Der Grund hierfür sind sinkende Steuereinnahmen und die damit einhergehende reduzierte Belastung in den Folgejahren.

35 Entschädigung Dienstleistungen

Die Kosten sind im Vergleich zum Budget um TCHF 439 höher. Die Mehraufwendungen betreffen hauptsächlich Entschädigungen an den Kanton für das kantonal angestellte Lehrpersonal (TCHF 270) und das Steueramt (TCHF 163).

36 Betriebs- und Defizitbeiträge

Die Betriebs- und Defizitbeiträge fielen um TCHF 1'308 geringer aus als budgetiert. Im Schulbereich waren um TCHF 107 geringere Zahlungen an den Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüschlikon notwendig. Im Sozialbereich ergeben sich Einsparungen von TCHF 1'134. Diese betreffen unter anderem die Ergänzungsleistungen zu AHV/IV (TCHF -702) und die wirtschaftliche Hilfe (TCHF -447).

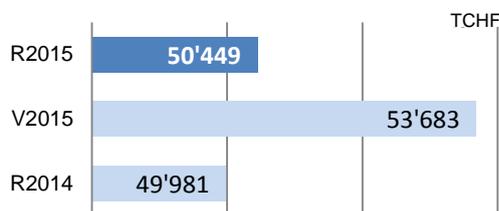
Zu beachten ist, dass durch die Einsparungen auch entsprechend geringere Staatsbeiträge zu verzeichnen waren.

Erhöht haben sich die Beiträge an Kranken- und Pflegeheime (TCHF +118) sowie Beiträge für die ambulante Pflege (TCHF +107). Hier werden auch für die Zukunft steigende Kosten prognostiziert.

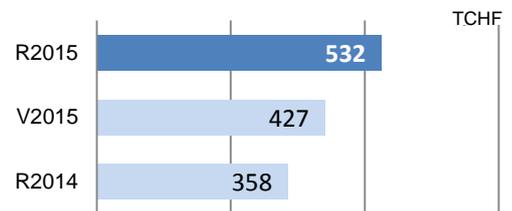
Laufende Rechnung - Gliederung nach Arten

4 Ertrag	Rechnung 2015	Budget 2015	Rechnung 2014	Rechnung 2013	Rechnung 2012
40 Steuern	50'449'304	53'683'000	49'980'696	52'916'749	52'213'974
41 Regalien und Konzessionsgebühren	450	500	7'850	350	200
42 Vermögenserträge	1'948'484	1'329'800	1'417'604	3'854'372	2'125'586
43 Entgelte	5'223'163	5'840'000	5'373'401	5'510'337	5'290'587
44 Anteile u. Beiträge ohne Zweckbindung	321'844	364'000	432'695	425'156	429'296
45 Rückerstattungen von Gemeinwesen	532'007	426'600	357'517	589'753	681'439
46 Beiträge mit Zweckbindung	760'083	1'464'500	1'951'258	1'707'036	1'761'737
48 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen	0	0	2'451	21'099	26'697
49 Interne Verrechnungen	2'531'855	2'540'700	2'582'262	2'590'429	2'708'317
Total Ertrag	61'767'190	65'649'100	62'105'733	67'615'281	65'237'833
Mehrertrag / Mehraufwand (-)	-3'874'719	-4'832'000	-4'535'073	720'630	5'627'803

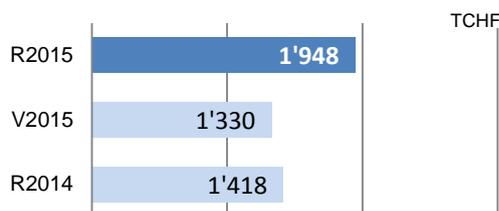
Steuern



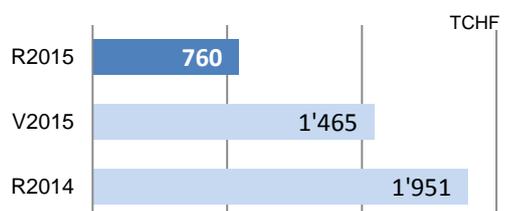
Rückerstatt. von Gemeinwesen



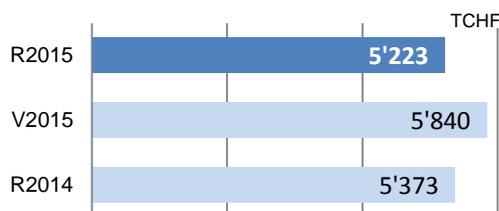
Vermögenserträge



Beiträge mit Zweckbindung



Entgelte



Erläuterungen zum Ertrag

40 Steuern

Die Steuererträge bleiben um CHF 3.2 Mio. unter dem Budgetwert von 2015. Im Vergleich zum Rechnungsjahr 2014 sind CHF 0.5 Mio. mehr eingegangen.

Steuern in Millionen Franken	Rechnung 2015	Budget 2015	Rechnung 2014
Steuererträge Rechnungsjahr	36.4	45.0	42.8
Steuererträge früherer Jahre	7.8	2.7	1.5
Quellensteuer	0.5	2.0	2.7
Aktive/Passive Steuerauscheidungen	-0.1	-1.3	-4.1
Grundstückgewinnsteuern	5.8	5.0	6.9
Übrige Steuererträge	0.1	0.3	0.1

42 Vermögenserträge

Gegenüber dem Budget sind Mehrerträge von rund CHF 0.6 Mio. zu verzeichnen. Die Abweichungen resultieren aus folgenden Positionen:

Zinsen aus Steuerforderungen	TCHF	+774
Erträge aus Finanzanlagen	TCHF	-149

43 Entgelte

Die Entgelte bleiben um CHF 0.6 Mio. unter dem Budget. Die wesentlichen Gründe hierfür sind:

Tiefbau/Werke		
- Rückerstattung Dritter	TCHF	-448
Soziales		
- Wirtschaftliche Hilfe und Sozialversicherungen	TCHF	-181

46 Beiträge mit Zweckbindung

Die Mindererträge von CHF 0.7 Mio. gegenüber dem Budget resultieren aus einer Korrekturbuchung von CHF 0.5 Mio. aus dem Jahresabschluss 2014 sowie aus geringeren Staats- und Bundesbeiträgen von CHF 0.3 Mio. infolge tieferer Betriebsaufwendungen im Bereich Soziales.

Bei der amtlichen Vermessung konnten nicht budgetierte Staats- und Bundesbeiträge von CHF 0.1 Mio. verbucht werden.

Bilanz (Bestandesrechnung) per 31.12.2015

	01.01.2015		31.12.2015	
	in CHF	in %	in CHF	in %
Aktiven	105'781'196	100%	113'468'730	100%
Finanzvermögen	86'381'018	82%	77'886'330	69%
Flüssige Mittel	8'609'773		6'056'103	
Guthaben	25'315'371		18'330'560	
Anlagen	51'594'759		53'160'345	
Transitorische Aktiven	861'115		339'323	
Verwaltungsvermögen	25'235'900	24%	35'582'400	31%
Sachgüter	23'795'600		33'596'300	
Darlehen	122'400		107'100	
Investitionsbeiträge	1'317'900		1'879'000	
Passiven	111'616'918	100%	113'468'730	100%
Fremdkapital	84'255'037	75%	89'665'627	79%
Laufende Verpflichtungen	13'172'106		12'997'358	
Kurzfristige Schulden	10'000'000		0	
Langfristige Schulden	2'000'000		20'000'000	
Verpflichtungen für Sonderrechnungen	488'257		470'336	
Rückstellungen	58'578'781		53'505'883	
Transitorische Passiven	15'893		2'692'051	
Verrechnungen	-3'780	0%	-9'700	0%
Quellensteuern II	1'219		-17'092	
Verschiedene Steuern und Abgaben	-13'988		3'607	
Übrige Verrechnungskonten	8'989		3'786	
Spezialfinanzierungen	3'959'138	4%	4'281'000	4%
Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen	3'959'138		4'281'000	
Eigenkapital	23'406'522	21%	19'531'803	17%
Eigenkapital	27'941'595		23'406'522	
Aufwandüberschuss 2015	-4'535'073		-3'874'719	

Bemerkungen zur Bilanz (Bestandesrechnung)

Flüssige Mittel

Der grösste Mittelabfluss ist durch die Zahlung von CHF 31.5 Mio. in den Finanzausgleich zu erklären. Auf der Gegenseite sind kontinuierlich Mittelzuflüsse aus Steuereinnahmen und der Aufnahme zweier Darlehen zu verzeichnen.

Guthaben

Die wichtigsten Positionen sind Restanzen aus Steuern und Bundes-/Staatsbeiträge von zusammen CHF 14.7 Mio. Hinzu kommen ausstehende Debitoren mit CHF 2.8 Mio.

Anlagen

Diese Bilanzposition besteht aus Grundeigentum (CHF 52.3 Mio.) und Aktien (CHF 0.8 Mio.).

Sachgüter

Zu den Sachgütern gehören Tief- und Hochbauten sowie bewegliche Anlagen, die zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben benötigt werden.

Laufende Verpflichtungen

Die laufenden Verpflichtungen setzen sich vorwiegend aus Kreditoren (CHF 6.0 Mio.), Depotgeldern für Grundstückgewinnsteuern (CHF 6.3 Mio.) und Kontokorrente (CHF 0.4 Mio.) zusammen.

Kurz- und langfristige Schulden

Es wurden CHF 20 Mio. an langfristigen Schulden aufgenommen.

Rückstellungen

Die Rückstellungen für den Finanzausgleich belaufen sich auf CHF 52.9 Mio. Weiter sind für Ferien- und Gleitzeitsaldi sowie für die Sanierung der BVK CHF 0.6 Mio. zurückgestellt.

Spezialfinanzierung

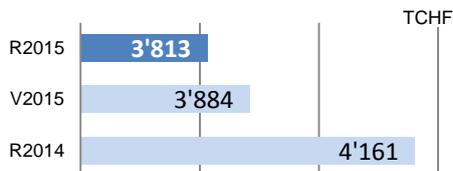
Dabei handelt es sich um gemeindeeigene Spezialfinanzierungen (Wasserwerk, Abwasser- und Abfallbeseitigung) sowie Spezialfonds.

Laufende Rechnung

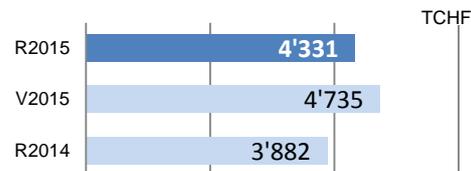
Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

	Rechnung 2015		Budget 2015		Rechnung 2014	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Behörden und Verwaltung	4'434'689	621'483	4'566'300	681'900	4'746'643	585'445
1 Rechtsschutz und Sicherheit	1'329'812	245'356	1'340'900	160'200	1'310'184	166'811
2 Bildung	10'499'408	834'995	10'180'500	814'000	9'730'442	917'603
3 Kultur und Freizeit	1'520'256	190'003	1'483'300	139'000	1'340'027	157'080
4 Gesundheit	2'396'487	3'071	2'210'900	1'100	2'273'422	2'623
5 Soziale Wohlfahrt	6'421'153	2'090'319	7'715'700	2'980'600	7'118'903	3'236'669
6 Verkehr	2'241'922	644'720	2'255'100	526'500	2'199'832	668'846
7 Umwelt und Raumordnung	2'772'446	2'412'571	3'278'200	2'911'100	2'978'255	2'589'237
8 Volkswirtschaft	98'802	461'931	194'600	540'000	150'614	486'031
9 Finanzen und Steuern	33'926'936	54'262'741	37'255'600	56'894'700	34'792'484	53'295'389
Total	65'641'909	61'767'190	70'481'100	65'649'100	66'640'806	62'105'733
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-3'874'720		-4'832'000		-4'535'073

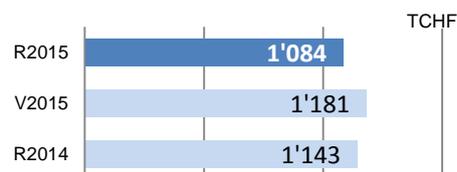
Behörden und Verwaltung



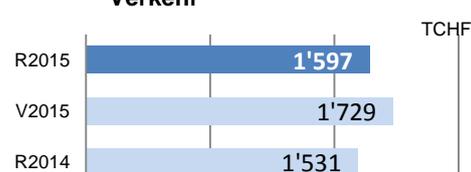
Soziale Wohlfahrt



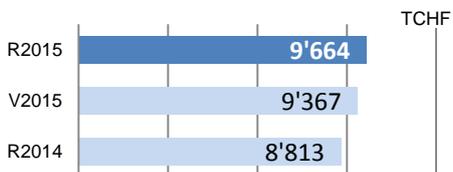
Rechtsschutz und Sicherheit



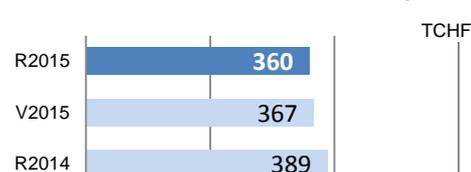
Verkehr



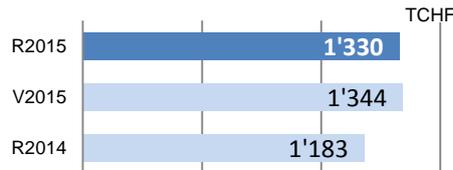
Bildung



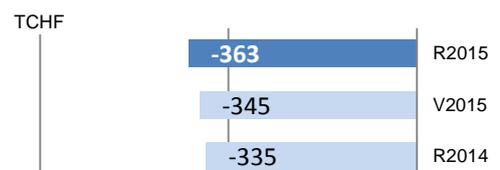
Umwelt und Raumordnung



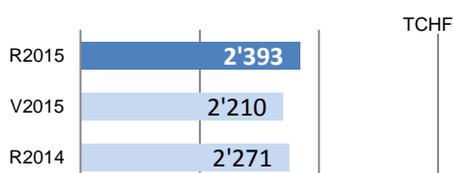
Kultur und Freizeit



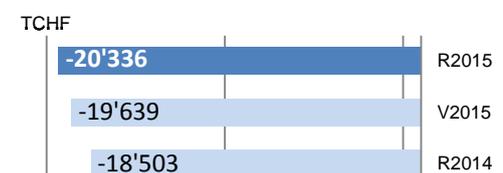
Volkswirtschaft



Gesundheit



Finanzen und Steuern



Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

	Rechnung 2015		Budget 2015		Rechnung 2014	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Behörden und Verwaltung						
011 Legislative (GV)	145'120	0	170'300	500	158'024	0
012 Exekutive (GR)	593'275	0	597'300	0	556'052	0
020 Gemeindeverwaltung	3'160'925	252'790	3'184'500	298'200	3'381'946	165'697
030 Leistungen für Pensionierte	0	0	0	0	0	0
090 Verwaltungsliegenschaften	535'368	368'693	614'200	383'200	650'620	419'748
Total Behörden und Verwaltung	4'434'689	621'483	4'566'300	681'900	4'746'643	585'445
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-3'813'206		-3'884'400		-4'161'198
1 Rechtsschutz und Sicherheit						
100 Rechtspflege	391'465	189'188	400'100	111'000	378'482	123'591
110 Polizei	389'309	54'169	398'400	43'200	384'763	36'270
140 Feuerwehr und Feuerpolizei	420'884	2'000	417'200	6'000	549'936	6'950
160 Zivilschutz	128'153	0	125'200	0	0	2'997
Total Rechtsschutz und Sicherheit	1'329'812	245'356	1'340'900	160'200	1'313'181	169'808
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-1'084'455		-1'180'700		-1'143'373
2 Bildung						
200 Kindergarten	506'172	0	437'600	0	393'070	0
210 Primarschule	2'759'113	72'961	2'416'800	38'000	2'515'988	59'647
211 Oberstufe	1'821'754	26'283	1'835'000	39'000	1'657'923	36'577
213 Tagesstrukturen	1'023'939	558'923	990'900	500'000	998'064	506'032
214 Musikschule	430'238	0	370'000	0	300'000	0
217 Schulliegenschaften und Anlagen	1'031'644	31'256	1'094'900	36'500	1'048'935	61'246
218 Volksschule Allgemeines	282'281	8'750	272'000	5'000	271'685	6'099
219 Schulverwaltung	638'487	0	626'800	0	635'601	100
220 Sonderschulungen	1'899'763	46'262	2'052'000	111'000	1'820'531	161'794
290 Bildungswesen Sonstiges	106'016	90'559	84'500	84'500	88'645	86'109
Total Bildung	10'499'408	834'995	10'180'500	814'000	9'730'442	917'603
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-9'664'413		-9'366'500		-8'812'839
3 Kultur und Freizeit						
300 Kulturförderung	545'609	15'252	600'800	0	497'591	15'355
310 Denkmalpflege, Heimatschutz	58'602	0	105'000	0	50'184	0
330 Parkanlagen, Wanderwege	449'410	19'000	326'400	1'000	385'301	1'901
340 Spiel- und Sportanlagen / Sport	388'974	12'416	402'800	13'000	350'212	11'271
350 Übrige Freizeitgestaltung	77'662	143'335	48'300	125'000	56'739	128'554
Total Kultur und Freizeit	1'520'256	190'003	1'483'300	139'000	1'340'027	157'080
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-1'330'253		-1'344'300		-1'182'947

Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

	Rechnung 2015		Budget 2015		Rechnung 2014	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4 Gesundheit						
400 Spitäler	0	1'893	0	0	927	2'123
410 Kranken- und Pflegeheim	1'663'156	0	1'545'000	0	1'594'860	0
440 Ambulante Krankenpflege	582'817	0	475'900	0	526'411	0
450 Krankheitsbekämpfung	6'000	0	9'900	0	6'593	0
460 Schulgesundheitsdienst	35'985	0	31'900	0	29'809	0
470 Lebensmittelkontrolle	9'779	1'178	11'000	1'100	9'757	500
490 Gesundheitswesen Übriges	98'750	0	137'200	0	105'065	0
Total Gesundheit	2'396'487	3'071	2'210'900	1'100	2'273'422	2'623
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-2'393'415		-2'209'800		2'270'800
5 Soziale Wohlfahrt						
500 Sozialversicherung Allgemeines	779	11'819	400	7'600	633	3'696
520 Krankenversicherung	123'939	-417'743	140'000	68'000	136'987	681'148
530 Zusatzleistungen zur AHV/IV	2'438'746	975'663	3'144'300	1'480'000	2'925'716	1'223'986
540 Jugend	411'414	7'446	436'300	0	402'861	3'495
542 Kinderkrippe	654'273	406'172	628'800	415'000	641'305	396'265
550 Invalidität	30'659	0	30'000	0	37'002	0
570 Altersheime	39'884	0	0	0	0	0
580 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'313'481	943'682	1'760'000	920'000	1'717'386	819'635
586 Beschäftigungsprogramme für AL	64'122	0	130'000	0	145'524	0
588 Betreuung Asylsuchende	196'595	163'279	206'800	85'000	145'316	26'815
589 Soziale Wohlfahrt Übriges	1'089'588	0	1'149'100	5'000	875'874	81'628
590 Hilfsaktionen	57'672	0	90'000	0	90'300	0
Total Soziale Wohlfahrt	6'421'153	2'090'319	7'715'700	2'980'600	7'118'903	3'236'668
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-4'330'834		-4'735'100		-3'882'235
6 Verkehr						
610 Staatsstrassen	0	35'763	0	43'000	0	28'326
620 Gemeindestrassen	1'607'523	602'729	1'615'400	480'500	1'520'257	637'281
630 Privatstrassen	0	1'107	0	1'500	0	1'490
640 Bundesbahnen	3'842	5'122	5'000	1'500	3'515	1'413
650 Regionalverkehr	622'844	0	626'100	0	663'628	335
660 Schifffahrt	7'712	0	8'600	0	12'432	0
Total Verkehr	2'241'922	644'720	2'255'100	526'500	2'199'832	668'846
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-1'597'202		-1'728'600		-1'530'986

Laufende Rechnung - Gliederung nach Funktionen

	Rechnung 2015		Budget 2015		Rechnung 2014	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7 Umwelt und Raumordnung						
700 Wasserversorgung	7'000	0	37'000	0	45'258	0
701 Wasserwerke	999'503	999'503	1'248'000	1'248'000	1'159'276	1'159'276
710 Abwasserbeseitigung	516'665	980'683	762'000	1'245'000	518'403	1'006'169
711 Kläranlage Thalwil	464'018	0	483'000	0	487'766	0
720 Abfallbeseitigung	399'919	399'919	385'000	385'000	371'089	371'089
740 Friedhof u. Bestattungskosten	357'105	32'465	343'200	33'100	364'462	52'702
790 Raumordnung	28'236	0	20'000	0	32'000	0
Total Umwelt und Raumordnung	2'772'446	2'412'571	3'278'200	2'911'100	2'978'255	2'589'237
Mehrertrag (-Mehraufwand)		-359'876		-367'100		-389'018
8 Volkswirtschaft						
800 Landwirtschaft	5'196	0	60'000	0	45'707	1'500
810 Forstwesen	61'019	19'568	103'600	55'000	98'295	49'949
840 Industrie, Gewerbe, Handel	0	316'596	0	360'000	0	428'738
860 Energieversorgung	0	125'767	0	125'000	0	0
869 Energie Übriges	32'587	0	31'000	0	6'612	5'845
Total Volkswirtschaft	98'802	461'931	194'600	540'000	150'614	486'031
Mehrertrag (-Mehraufwand)		363'130		345'400		335'417
9 Finanzen und Steuern						
900 Gemeindesteuer	772'123	51'587'002	1'080'000	54'004'000	637'375	50'554'045
920 Finanzausgleich	26'560'694	0	29'200'000	0	29'005'183	0
930 Einnahmeanteile	0	5'248	0	4'000	0	3'958
940 Kapitaldienst	161'892	1'412'322	271'000	1'534'100	122'292	1'430'069
941 Buchgewinne	170'048	0	0	0	0	0
942 Grundeigentum Finanzvermögen	1'513'116	810'902	1'573'300	795'000	1'507'011	790'733
990 Abschreibungen	4'749'063	447'266	5'131'300	557'600	3'520'623	516'584
Total Finanzen und Steuern	33'926'936	54'262'741	37'255'600	56'894'700	34'792'484	53'295'389
Mehrertrag (-Mehraufwand)		20'335'806		19'639'100		18'502'905

Geldflussrechnung

	2015	2014	2013
Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit			
Gewinn (+) / Verlust (-)	-3'874'718.54	-4'535'073.01	720'630.28
Ordentliche Abschreibungen	4'271'872.43	3'027'122.87	2'465'290.98
Zusätzliche Abschreibungen	453'172.92	23'179.96	8'005.50
Buchgewinne (-) / Buchverluste (+)	170'047.63	476'820.04	591'994.50
Veränderung Forderungen	6'984'811.09	-7'510'311.93	17'805'058.88
Veränderung übrige Aktiven	521'792.05	1'590'428.52	-2'211'838.95
Veränderung Verbindlichkeiten	-10'192'669.80	12'095'437.15	-2'769'325.73
Veränderung Rückstellungen LR	-5'072'897.97	-1'514'927.06	-135'733'215.14
Veränderung übrige Passiven	2'670'237.38	-523'428.25	-471'655.92
Veränderung Spezialfinanzierung	321'861.56	313'712.89	109'699.55
= Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit	-3'746'491.25	3'442'961.18	-119'485'356.05
Cash Flow aus Investitionstätigkeit			
Veränderung Darlehen	-	-	-
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-15'071'545.35	-8'180'802.83	-3'781'696.48
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	-1'735'633.43	-446'220.04	-591'994.50
= Cash Flow aus Investitionstätigkeit	-16'807'178.78	-8'627'022.87	-4'373'690.98
Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit			
Veränderung Schulden	18'000'000.00	-	-
= Cash Flow aus Finanzierungstätigkeit	18'000'000.00	-	-
= Cash Flow Gemeinde Rüschlikon	-2'553'670.03	-5'184'061.69	-123'859'047.03

Zweck

Die Geldflussrechnung gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Geldmittel. Sie stellt den Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit her.

Unterschiede zur Laufenden Rechnung

Die Laufende Rechnung weist als Resultat den Ertrags- und Aufwandüberschuss nach. Dies wirkt sich nicht immer auf den Geldbestand aus, weil in der Laufenden Rechnung auch liquiditätsunwirksame Buchungen enthalten sind.

Investitionsrechnung

Investitionsrechnung

	Rechnung 2015		Budget 2015		Rechnung 2014	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Behörden und Verwaltung	690	0	1'013	0	1'466	0
012 Exekutive	147	0	120	0	352	0
1 Studie Nutzung Land SBB	147		100			
2 Beitrag Ferienkolonie-Verein für Aussensanierung			20		148	
3 Beitrag Nidelbad Stallsanierung Bauernhaus					200	
4 Studie Ausbau Hochspannungsleitung					4	
020 Gemeindeverwaltung	411	0	715	0	175	0
5 Erneuerung Informatikanlage	356		400			
6 Anschaffung Zeiterfassungssystem	21		40			
7 ICT	16				31	
8 Ausarbeitung Vernetzungsprojekt Landwirt	18					
9 Beschaffung Geschäftsverwaltungssoftware			75			
10 Zentrum: PK Weingarten-/Bahnhofstr. & Park			100		104	
11 Anschaffung Verwaltungssoftware Liegenschaften			100			
12 Konzept Massnahmenplanung Naturgefahren					4	
13 Zustandsanalyse/Überprüfung Erdbebensicherheit					36	
090 Verwaltungsliegenschaften	131	0	178	0	939	0
14 Gemeindehaus: Ersatz Aufzuganlage	41				57	
15 Gemeindehaus: Ersatz Schliess-System	30		30		57	
16 Seerest. Tracht: Ersatz Stoff Sonnenstoren	14		14			
17 Parkhalle Pilgerweg: Ersatz Zufahrtstore	12					
18 Studienwettbewerb "Wohnen im Alter"	11				280	
19 Gemeindehaus: Anpassung Strominstallation	10		20			
20 Seestrasse 37: Umzäunung & Bepflanzung	8				15	
21 Gemeindehaus: Tür-/Wandabschluss Bereich Soziales	6				43	
22 Bahnhofareal seeseitig: Techn. Voruntersuch. / Altlastensan.			100		28	
23 Parkhalle Pilgerweg: Erstell. Gitterabschrankung			14			
24 Bahnweg: Verlegung Zufahrt Weingartenstrasse					148	
25 Öffentliche WC-Anlagen: Vandalismusmassnahmen					137	
26 Seestrasse 37: Küche, Sanitär., Ofen, Terrasse					64	
27 Gemeindehaus: zusätzlicher Arbeitsplatz Finanzen					50	
28 Seerestaurant Tracht: Sonnenschirme Aussenbereich					20	
29 Moosgartenweg 9 & 11: Diverse bauliche Massnahmen					18	
30 Gemeindehaus: Verglasung Schalter Gesundh./Sicherh.					16	
31 Weingartenstrasse 10: Gesamtanierung					4	
32 Gemeindehaus: Umsetzung Gesamtkonzept CI					2	
33 Bahnhofstrasse 26: Optim. Garderobe Werke					2	
1 Rechtsschutz und Sicherheit	522	0	671	0	125	0
110 Polizei	120	0	120	0	120	0
34 SZV: Planungskosten Neubau Werkhof FW	120		120			
35 Ersatz Dienstfahrzeug Gemeindepolizei					120	
140 Feuerwehr und Feuerpolizei	392	0	446	0	0	0
36 SZV: Feuerwehr Ersatzanschaffung	392		446			
160 Raumordnung	10	0	105	0	5	0
37 Strassenlärmsanierung Gemeindestrassen	10		75		5	
38 Überprüfung BZO			30			

Investitionsrechnung

	Rechnung 2015		Budget 2015		Rechnung 2014	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2 Bildung	13'489	2'801	12'096	0	5'220	0
200 Kindergarten	6	0	0	0	140	0
39 Suntenwiese: Anpassung Garten-/Spielbereich	6				140	
210 Primarschule	0	0	0	0	20	0
40 SH Dorf: Anschaffung Kehrsaugmaschine					20	
211 Oberstufenschule	222	0	228	0	147	0
41 SH Dorf OS: Ersatz iMac ICT Raum	128		128		46	
42 SH Dorf: Mobiliar Freiluftzimmer A/B	58		60			
43 SH Dorf: Ersatz 20 mobile Geräte MacBook	36		40			
217 Schulliegenschaften und -anlagen	13'261	2'801	11'868	0	4'913	0
44 Umsetzung Campus Moos (OS Kilchberg-Rüschlikon)	5'601		5'700		2'072	
45 Rückerstattung Anteil Kilchberg		2'801				
46 SH Dorf: Planungskredit Umnutzung SH	189		100		101	
47 Schulliegenschaften: Umsetzung FM-Konzept	64		50			
48 Schulliegenschaften: Überprüfung Ausmassberechnung	3				35	
SH Moos:						
49 SH Moos: Energetische GS + Erw. Schulraum	7'385		5'990		2'669	
50 SH Moos: Sanierung best. Kanalisation					77	
SH Dorf:						
51 MZH Gulliver: Sanierung Bodenbelag	18		18			
52 SH Dorf PS: Ersatz Bodenbelag Musikzimmer			10			
53 Gulliver: Erw. Spielfläche + Beschattung					28	
54 SH Dorf PS: Beschattung Schulzimmer					16	
55 SH Dorf PS: Ersatz Bodenbelag Zi. E2 2. OG					10	
56 MZH Gulliver: Spiegelwand im Gymnastikraum					6	
3 Kultur und Freizeit	2'705	0	3'115	0	891	0
330 Parkanlagen, Wanderwege	0	0	0	0	141	0
57 Oetikergut: Wiederherstellung Parkanlage					141	
340 Sport	2'705	0	3'100	0	750	0
58 Seeuferanlagen: Maarbach/Suntenau/Schiff. Ausf.	2'705		3'000		728	
59 Lärmschutz: Sportplatzhaus/Werkhof Plan.			100			
60 Schützenhaus: Ersatz Schalldämmung Dachunterseite					11	
61 Sportanlage Moos: Anschaffung/Montage Spielerbänke					11	
350 Übrige Freizeitgestaltung	0	0	15	0	141	0
62 Schiffsteg: Sanierungsarbeiten ZSG-Steg			15		141	
4 Gesundheit	0	15	0	0	0	0
400 Spitäler	0	15	0	0	0	0
63 See-Spital: Rückzahlung Darlehen		15				

Investitionsrechnung

	Rechnung 2015		Budget 2015		Rechnung 2014	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5 Soziale Wohlfahrt	216	0	0	0	0	0
570 Altersheime	202	0	0	0	0	0
64 Stiftung Abegg-Huus: Beitrag	202					
589 Soziale Wohlfahrt Übriges	14	0	0	0	0	0
65 ZV Soziales Netz Horgen SNH: Beitrag	14					
6 Verkehr	451	0	533	0	811	0
620 Gemeindestrassen	451	0	533	0	811	0
66 ST: Moosstrasse	208				549	
67 ST: Burain	72		300			
68 ST: Zimmerberg	49				93	
69 ST: Suntenwiesenweg, 2. Etappe	33		50			
70 Anschaffung Festbänke	9		7			
71 CI Tiefbau / Werke	3				23	
72 Ersatz Kommunalfahrzeuge	43		41		20	
73 Umbau Werkhof Projektierung	35					
74 ST: Langentannen-/Zürichstrasse Rückbau Trottoir			100			
75 ST: Verzweigung Moosegg			35			
76 ST: Alte Landstrasse					77	
77 Weihnachtsbeleuchtung					27	
78 Ausarbeitung Vernetzungsprojekt Landwirtschaft					23	
7 Umwelt und Raumordnung	801	997	1'747	900	639	511
701 Wasserwerk	408	451	1'000	450	309	255
79 Wasser: Anschlussgebühren	0	451		450		255
80 WL: Burain	108		350			
81 WL: Suntenwiesenweg, 2. Etappe	93		150			
82 Anschluss Riemen: Trennen HTRK Anschluss	75		250			
83 Studie Sanierung Reservoir Kopfholz	64		50			
84 Investitionsbeiträge HTRK	40		200		2	
85 WL: Diakoniehhaus Nidelbad	26				112	
86 WL: Moosstrasse	2				168	
87 Investitionsbeiträge TRKL (Seewasserwerk)					25	
88 WL: Alte Landstrasse					3	
710 Abwasserbeseitigung	208	547	370	450	271	256
89 Kanalisation: Anschlussgebühren		547		450		256
90 Trennsystem Zimmerbergstrasse	74				108	
91 KN: Suntenwiesenweg, 2. Etappe	42		30			
92 Abwasserpumpwerk Suntenau Flachdachsanierung	33		40			
93 KN: Moosstrasse	25				98	
94 KN: Burain	25		300			
95 KN: Seestrasse	9					
96 Umlegung Abwasserleitung Weingartenstrasse 8					39	
97 KN: Trennsystem Alte Landstrasse					25	

Investitionsrechnung

	Rechnung 2015		Budget 2015		Rechnung 2014	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
720 Abfallbeseitigung	159	0	350	0	0	0
98 Entsorgungskonzept: Umsetzung	159		350			
740 Friedhof und Bestattung	27	0	27	0	60	0
99 Friedhof: Revision Orgel Kapelle	27		27			
100 Friedhof: Ersatz von 2 Muldengruben					45	
101 Friedhof: Ersatz Betonplattenwege - Kies					14	
8 Volkswirtschaft	9	0	10	0	639	511
869 Energie, Übriges	9	0	10	0	0	0
102 Solarkataster Energiestadt	9		10			
Zusammenstellung nach Funktion						
0 Behörden und Verwaltung	690		1'013		1'466	
1 Rechtsschutz und Sicherheit	522		671		125	
2 Bildung	13'489	2'801	12'096		5'220	
3 Kultur und Freizeit	2'705		3'115		891	
4 Gesundheit		15				
5 Soziale Wohlfahrt	216					
6 Verkehr	451		533		811	
7 Umwelt und Raumordnung	801	997	1'747	900	639	511
8 Volkswirtschaft	9		10			
Total	18'884	3'813	19'185	900	9'153	511
Nettoinvestitionen	15'071		18'285		8'642	
9 Finanzen und Steuern	1'700	0	0	0	0	0
942 Grundeigentum Finanzvermögen	1'700	0	0	0	0	0
102 Altlastensanierung "Im Rührets" (Baurecht)	1'700					
Nettoveränderung Finanzvermögen	1'700		0		0	

Kennzahlen

	Rechnung 2015	Budget 2015	Rechnung 2014	Rechnung 2013	Rechnung 2012	Beurteilung
1. Selbstfinanzierungsgrad	▼ 7.9%	▼ 5.0%	▼ -7.9%	▲ 85.8%	▲ 377.3%	ausgezeichnet verantwortbar führt zu grosser Verschuldung
Diese Kennzahl zeigt die Finanzierung der Investitionen aus den selbsterarbeiteten Mitteln (inkl. Abschreibungen und Erlasse).						
2. Zinsbelastungsanteil	▲ -2.2%	▲ -0.3%	■ 3.0%	▲ -4.1%	▲ -2.7%	geringe Verschuldung mittlere Verschuldung Überschuldung
Der Zinsbelastungsanteil zeigt, wie stark der Haushalt durch Passivzinsen belastet ist.						
3. Kapitaldienstanteil	■ 5.0%	■ 7.1%	■ 8.1%	▲ -0.3%	▲ 1.0%	gut tragbar hoch
Zeigt, wie viele Prozente des Ertrages für den Kapitaldienst - als Folge von getätigten Investitionen - aufgewendet werden müssen.						

Finanzplanung

	Rechnung 2015	Budget 2016	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2019
Aufwand	65'642	58'147	57'076	62'423	62'211
Ertrag	61'767	59'636	59'730	59'656	59'587
Ergebnis der Laufenden Rechnung	-3'875	1'490	2'654	-2'767	-2'624
Selbstfinanzierung	1'185	24'204	23'721	-78	66
Nettoinvestitionen	15'072	11'430	5'726	6'916	1'320
Finanzierungsüberschuss/-bedarf (-)	-13'887	12'774	17'995	-6'994	-1'254
Investitionen / Desinvestitionen Finanzvermögen	1'700	1'017	2'500	2'500	2'500
Realisierungsgrad Investitionsprojekte (15%)	-	1'715	859	1'037	198
Übrige Veränderung Flüssige Mittel	-8'367	-25'993	-27'000	0	0
Mittelfluss aus LR und IR	-20'554	-10'488	-5'646	-3'457	1'444
Finanzierung / Definanzierung	18'000	5'000	5'500	3'500	0
Mittelfluss Netto	-2'554	-5'488	-146	43	1'444
Saldo Flüssige Mittel	6'056	568	422	465	1'908
Verwaltungsvermögen	35'582	26'670	12'016	17'001	16'452
Langfristige Schulden	-20'000	-25'000	-30'500	-34'000	-34'000
Eigenkapital	19'532	21'022	23'676	20'909	18'285

Anhang zur Jahresrechnung

Abschreibungstabelle	Buchwert am 01.01.15	Investitionen	Umbuchung Anlagen	Buchwert vor Abschreibung	Abschreibungen		Buchwert am 31.12.15
					%	ordentlich zusätzlich	
Politische Gemeinde							
Tiefbau	3'892'500	364'718	-23'657	4'233'561	10	423'161	3'810'400
Hochbau	14'718'700	13'061'596		27'780'296	10	2'796'296 *	24'984'000
Mobiliar, Geräte, Fahrzeuge	1'304'600	651'255		1'955'855	20	391'255	1'564'600
Investitionsbeiträge an Gde/ZV	397'400	728'108	-20'266	1'105'242		148'442	956'800
Investitionsbeiträge an Priv.	150'600			150'600	10	15'100	135'500
Planungsaufgaben	0	503'525		503'525	10	50'353 453'173	0
Darlehen und Beteiligungen	122'400	-15'300		107'100	0	0	107'100
Total Politische Gemeinde	20'586'200	15'293'902	-43'923	35'836'179		3'824'606 453'173	31'558'400
Wasserwerke							
Tiefbauten	2'804'600	-147'169		2'657'431	10	265'831 0	2'391'600
Investitionsbeiträge	769'900	104'217		874'117	10	87'417 0	786'700
Total Wasserwerke	3'574'500	-42'952	0	3'531'548		353'248 0	3'178'300
Abwasserbeseitigung							
Tiefbauten	1'075'200	-338'326		736'874	10	73'674 0	663'200
Total Abwasserbeseitigung	1'075'200	-338'326	0	736'874		73'674 0	663'200
Abfallbeseitigung							
Tiefbauten		158'921	43'923	202'844	10	20'344 0	182'500
Total Abwasserbeseitigung	0	158'921	43'923	202'844		20'344 0	182'500
Total	25'235'900	15'071'545	0	40'307'445		4'725'045	35'582'400

Information zur Abschreibungstabelle

Die Nettoinvestitionen und die Buchwerte des Verwaltungsvermögens können der Abschreibungstabelle entnommen werden.

* beinhaltet ausserplanmässige Abschreibung für Anlagenabgang i.H.v. CHF 18'067

Langfristige Schulden	Verfall Kündigung	Zinsfuss %	Zinstermin	Veränderung	Bestand am 01.01.15	Bestand am 31.12.15
Darlehen						
Winterthur Leben						
Vertrag vom 18.11.2005	18.11.2015	2.60%	18.11.	-2'000'000	2'000'000	0
Postfinance						
Vertrag vom 08.09.2015	29.09.2020	0.35%	29.09.	10'000'000	0	10'000'000
Vertrag vom 08.09.2015	29.09.2025	0.63%	29.09.	10'000'000	0	10'000'000
Total Darlehen				18'000'000	2'000'000	20'000'000
Total langfristige Schulden				18'000'000	2'000'000	20'000'000
Eventualverpflichtungen						
				Veränderung	Bestand am 01.01.15	Bestand am 31.12.15
Bank						
UBS 293-00854043 Bürgschaften/Garantien						
Solidarbürgschaft zu Gunsten UBS Switzerland AG für die Verpflichtungen der Stiftung Abegg-Huus, 8803 Rüschlikon				10'000'000	0	10'000'000
Total Eventualverpflichtungen				10'000'000	0	10'000'000

Abschied des Gemeinderates

1. Die Jahresrechnung 2015 der Politischen Gemeinde (inkl. Schule) und die Sonderrechnungen werden wie vorliegend genehmigt.
2. Die Laufende Rechnung schliesst bei einem Aufwand von CHF 65'641'909.16 und einem Ertrag von CHF 61'767'190.62 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 3'874'718.54 ab.
3. Die Investitionsrechnung im Verwaltungsvermögen zeigt bei Ausgaben von CHF 18'884'764.92 und Einnahmen von CHF 3'813'219.57 Nettoinvestitionen von CHF 15'071'545.35.
4. Die Investitionsrechnung im Finanzvermögen zeigt bei Ausgaben von CHF 1'700'476.30 und Einnahmen von CHF 0.00 Nettoinvestitionen von CHF 1'700'476.30.
5. Das Eigenkapital per 31. Dezember 2015 beträgt nach Verbuchung des Aufwandüberschusses CHF 19'531'803.87.

Rüschlikon, 16. März 2016

Gemeinderat Rüschlikon

Dr. Bernhard Elsener
Gemeindepräsident

Benno Albisser
Gemeindeschreiber

Gutachten der Rechnungsprüfungskommission

Erklärung und Antrag der Rechnungsprüfungskommission zur Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Rüschlikon für das per 31.12.2015 abgeschlossene Geschäftsjahr

1. Antrag

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und Sonderrechnungen 2015 der Politischen Gemeinde Rüschlikon (inkl. Schule) zu genehmigen.

Die **Laufende Rechnung** schliesst bei einem Aufwand von CHF 65'641'909 und einem Ertrag von CHF 61'767'191 mit einem Aufwandüberschuss von CHF 3'874'718 ab. Die **Investitionsrechnung** zeigt bei Ausgaben von CHF 18'884'765 und Einnahmen von CHF 3'813'220 Nettoinvestitionen von CHF 15'071'545.

Das **Eigenkapital** per 31.12.2015 beträgt nach Verbuchung des Aufwandüberschusses CHF 19'531'804.

Ferner machen wir darauf aufmerksam, dass das in der Jahresrechnung 2014 fälschlicherweise doppelt abgegrenzte Guthaben von CHF 535'011 gegenüber dem Kanton und Bund in der Jahresrechnung 2015 korrigiert wurde. Als Folge davon werden die Erträge aus Staats- und Bundesbeiträgen in der Jahresrechnung 2015 um CHF 535'011 zu tief (in der Jahresrechnung 2014 um CHF 535'011 zu hoch) ausgewiesen.

2. Finanzpolitische Prüfung

Die finanzpolitische Prüfung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

3. Finanztechnische Prüfung

Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung, dat. 20. April 2016 (durchgeführt durch BDO AG) zur Kenntnis genommen. Die finanztechnische Prüfung hat ergeben, dass die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2015 abgeschlossene Rechnungsjahr den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften entspricht.

Rüschlikon, 2. Mai 2016

Rechnungsprüfungskommission Rüschlikon

Werner Rieder
Präsident

Claudia Steinebrunner
Aktuarin

Abschied der Finanzverwaltung

Die Richtigkeit und Vollständigkeit der vorliegenden Jahresrechnung 2015 und der Sonderrechnungen bestätigt:

Rüschlikon, 16. März 2016

Abteilung Finanzen

Cyrille Maissen

Leiter Finanzen

Abkürzungsverzeichnis

A

AL Arbeitslose
AHV Alters- und Hinterlassenenversicherung

B

BVK Berufliche Vorsorgekasse
BZO Bau- und Zonenordnung

C

CHF Schweizer Franken
CI Corporate Identity
CI/CD Corporate Identity / Corporate Design

F

FAG Finanzausgleichsgesetz
FM Facility Management
FW Feuerwehr

G

GR Gemeinderat
GS Gesamtsanierung
GV Gemeindeversammlung

H

H/P Hochbau und Planung
HTRK Horgen-Thalwil-Rüschlikon-Kilchberg (Wasserversorgung)

I

ICT Informations- und Kommunikationstechnologie
IV Invalidenversicherung

K

Ki-Rü Kilchberg-Rüschlikon
KN Kanalisation

L

LR Laufende Rechnung

M

Mio. Millionen
MZH Mehrzweckhalle

O

OS Oberstufe

P

PK Planungskredit
PS Primarschule

R

R Rechnung
RST Rückstellungen

S

SAP Softwareprodukt der Firma SAP
SH Schulhaus
ST Strassen
SZV Sicherheitszweckverband

T

TCHF Tausend Schweizer Franken
TRKL Thalwil-Rüschlikon-Kilchberg-Langnau am Albis (Zweckverband Seewasserwerk)

U

UG Untergeschoss

V

V Voranschlag
VV Verwaltungsvermögen

W

WL Wasserleitungen

Z

ZSG Zürichsee Schifffahrtsgesellschaft
ZV Zweckverband