

**Gemeindeversammlung Rüschlikon Nr. 02/25 vom Montag, 1. Dezember 2025**  
**20.00 – 21.50 Uhr, im Hotel Belvoir**

---

<b>Vorsitz:</b>	Gemeindepräsident Dr. Fabian Müller	
<b>Protokoll:</b>	Gemeindeschreiber Benno Albisser	
<b>Stimmberechtigte:</b>	3499	(1679 Männer und 1820 Frauen)
<b>Anwesende:</b>	106	(3%)
<b>Stimmenzählende:</b>	- Lucas Sala, Mühlestrasse 21	

---

**Traktanden**

1. Budget 2026 – Genehmigung durch die Gemeindeversammlung vom 1. Dezember 2025 3
2. Anfragen / Umfrage / Information

## **Begrüssung**

**Der Gemeindepräsident** begrüsst alle Stimmbürgerinnen und Stimmbürger zur heutigen Budget-Gemeindeversammlung. Er heisst auch Pascal Münger von [www.bezirk.ch](http://www.bezirk.ch) willkommen.

Der Präsident stellt sodann fest, dass die Publikation der heutigen Gemeindeversammlung rechtzeitig erfolgte sowie die Aktenauflage in der Gemeindeverwaltung stattgefunden hat. Zu allen traktandierten Geschäften liegt zudem eine gedruckte Weisung vor. Gegen das Protokoll der Gemeindeversammlung vom 16. Juni 2025 sind keine Einsprachen erfolgt, dieses ist somit in Rechtskraft erwachsen.

Er fordert alle Nicht-Stimmberechtigten auf, sich zu den zur Verfügung stehenden Sitzplätzen zu begeben.

Der Gemeindepräsident erklärt die Versammlung als eröffnet und beschlussfähig.



Politische Gemeinde Rüschnikon

8803 Rüschnikon

Budget 2026

Ablieferung an Gemeinderat	19. September 2025
Abnahmebeschluss Gemeinderat	24. September 2025
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	25. September 2025
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	7. Oktober 2025
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	1. Dezember 2025
Veröffentlichung	

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
Bericht des Gemeinderats	5
Anträge und Beschlüsse	10
<b>Budget</b>	
Steuerertrag und Steuerfuss	14
Finanzierung	15
Haushaltsgleichgewicht	17
Erfolgsrechnung	19
Investitionsrechnungen	24
<b>Anhang zum Budget</b>	
Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens	41
Finanzkennzahlen	42
Erfolgsrechnung und Investitionsrechnungen nach Funktionaler Gliederung	43
Grafiken	46
<b>Finanz- und Aufgabenplan 2025-2029</b>	
Der Finanz- und Aufgabenplan sowie die Detailversion des Budgets 2026 der Gemeinde Rüschlikon sind auf der Website publiziert unter: <a href="http://www.rueschlikon.ch">www.rueschlikon.ch</a> > Rüschlikon > Politik > Finanzen (Steuern)	

## Bericht des Gemeinderats

---

### Das Wesentliche in Kürze

**Die Erfolgsrechnung sieht einen Aufwandüberschuss von 26.53 Millionen Franken vor. Die Aufwendungen belaufen sich auf 120.17 Millionen Franken und die Erträge auf 93.64 Millionen Franken.**

**Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen<sup>1</sup> belaufen sich auf 15.40 Millionen Franken; im Finanzvermögen<sup>2</sup> sind Nettodesinvestitionen von 0.30 Millionen Franken budgetiert.**

### **Steuerfuss 2026**

Das vorliegende Budget basiert auf einem Steuerfuss von 75 % (Vorjahr 75 %).

### **Überblick**

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	Fr.	-27'565'700
Operatives Ergebnis	Fr.	-26'533'100
Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung	Fr.	-26'533'100
Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen	Fr.	15'400'700
Nettodesinvestitionen im Finanzvermögen	Fr.	302'500
Selbstfinanzierung	Fr.	-25'572'000
Steuerkraft	Fr.	12'993
Nettovermögen pro Einwohner/in	Fr.	4'064
Selbstfinanzierungsgrad	%	-166
Steuerfuss	%	75

### **Erfolgsrechnung**

#### **Einleitung**

Mit Beschluss Nr. 85 vom 18. Juni 2025 hat der Gemeinderat die Budgetierungsrichtlinien 2026 verabschiedet. Die Budgets und Investitionsplanungen der Abteilungen wurden an den Budgetbesprechungen ausführlich behandelt. Für die Finanz- und Aufgabenplanung wird mit der Firma Swissplan zusammengearbeitet.

#### **Leistungsüberprüfung**

An den Sitzungen vom 9. Juli 2025 und 27. August 2025 hat der Gemeinderat über die Massnahmen der Leistungsüberprüfung beraten und diese an letzterer Sitzung verabschiedet. Die Abteilungen haben die Massnahmen umgesetzt.

#### **Kommentar zu den Aufwandarten**

##### **30 Personalaufwand**

Der Personalaufwand erhöht sich gegenüber dem Budget 2025 um Fr. 134'200 (0.90 %). Bei den Löhnen der Verwaltungs- und Betriebsangestellten und bei den Entschädigungen der Gemeinderäte wurde ein Teuerungsausgleich von 0.1 % budgetiert (gemäss Regierungsratsbeschluss (RRB) 725/2025 und Mitteilung Gemeindeamt vom 15. September 2025). Für individuelle Lohnerhöhungen und für Einmalzulagen sind gesamthaft 0.8 % budgetiert.

Bei den Löhnen für Lehrpersonen wurden gemäss den Vorgaben des Volksschulamts für den automatischen Stufenanstieg 0.5 %, für individuelle Lohnerhöhungen 0.8 %, Einmalzahlungen 0.0 % und in Ergänzung zum RRB 725/2025 ein Teuerungsausgleich von 0.1 % budgetiert.

<sup>1</sup> Verwaltungsvermögen (auch: nicht-realisiertes Vermögen) umfasst die Vermögenswerte, die unmittelbar der Erfüllung öffentlicher Aufgaben dienen.

<sup>2</sup> Finanzvermögen umfasst die Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können.

### 31 Sachaufwand

Der Sachaufwand erhöht sich um Fr. 241'000 (+2.3 %) auf Fr. 10'633'800.

Bei Publikationen, Inseraten und der Erneuerung von Büromöbiliar sollen Einsparungen realisiert werden. Zur Stärkung der Öffentlichkeitsarbeit sind ein verstärkter Einsatz von Social Media, gegebenenfalls verbunden mit einer Überarbeitung der Website, sowie die Erarbeitung einer Digitalisierungsstrategie mit der Einführung neuer Tools, vorgesehen. Nach dem Abschluss der Leistungsüberprüfung entfallen die Projektkosten.

Die Polizei plant die Anschaffung eines Laser-Geschwindigkeitsmessgerätes. Auch für die Videoüberwachung von Unterflurcontainer-Anlagen sind Ausgaben geplant. Aufgrund der regen Bautätigkeit ist mit zusätzlichem Aufwand in den Bereichen Installationsbewilligungen, Baupolizei, Leitungskataster und Kanalunterhalt zu rechnen. Für Planungsarbeiten zur Energiestrategie und Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge sind zusätzliche Ausgaben geplant.

Weitere Gründe für steigenden Sachaufwand sind der Unterhalt sowie wiederkehrende Ausgaben für die Weihnachtsbeleuchtung und die Miete von Gerätschaften der Polizei.

Für das Jahr 2026 sind in der Bildung weniger Anschaffungen geplant. Steigende Lizenzkosten und die Einführung interner Kommunikation über Teams führen aber zu Mehrkosten. Die Reinigung der Räumlichkeiten im Nidelbad wird künftig intern von einer Mitarbeitenden übernommen, was zu Minderaufwand im Sachaufwand, jedoch zu Mehrkosten beim Personalaufwand, führt. Ein zusätzlicher Mietvertrag für die Tagesbetreuung (Bahnhofstrasse) führt zu einem Anstieg der Mietkosten. Kostenreduktionen ergeben sich bei Supervision, Verpflegung und infolge weniger Hardware-Anschaffungen.

Bei den Verwaltungsliegenschaften führen die Bestandsanalysen der Beleuchtungsanlage (Umrüstung auf LED) sowie die Planung und Sanierung der Wasserleitungen im Campus Moos zu Mehrkosten. Aufwertungsmassnahmen in der Aufbahnhalle des Friedhofes, Reinigungsarbeiten der Kapelle und des Friedhofsgebäudes führen zu Mehrkosten. Auch das Mieten eines Skyworkers für die Fensterreinigungen sowie Zustandsanalysen bei Liegenschaften erhöhen die Ausgaben.

Minderkosten sind vor allem infolge des Wegfalls der Machbarkeitsstudien «Überbauung Säumerweg/ Moosgartenweg» und des Projektwettbewerbs «Areal Moos Sportplätze und Sporthallen» zu verzeichnen. Diese Arbeiten werden 2025 abgeschlossen. Im Übrigen führt der Wegfall der Street Workout-Anlage, welche im Projekt Sportanlagen Moos integriert wurde, zu Minderkosten in der Erfolgsrechnung.

Der Personaldienst hat den Auftrag erhalten, alle Personal-Reglemente und Personalleistungen zu überprüfen sowie eine Funktionsanalyse durchzuführen. Hierfür sind Beraterhonorare budgetiert.

### 33 Abschreibungen und 366 Abschreibungen auf Investitionsbeiträge

Die gesetzlich vorgeschriebenen Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen des steuerfinanzierten Haushalts belaufen sich auf Fr. 1'514'700, jene der Werke auf Fr. -6'700.

### 34 Finanzaufwand

Der Finanzaufwand erhöht sich auf Fr. 233'900. Es wird mit einer verzinslichen Kapitalaufnahme in der Höhe von rund 22 Millionen Franken gerechnet.

### 35 Einlagen in die Spezialfinanzierungen und Fonds

Einlagen bei den Spezialfinanzierungen der Werke sind insgesamt im Umfang von Fr. 8'400 vorgesehen. Sie stammen aus der Wasserversorgung. Die Verzinsung der Fondsguthaben führt zu einer Einlage in der Höhe von Fr. 2'600.

### 36 Transferaufwand

Der Finanzausgleich, Entschädigungen für die Dienstleistungen anderer Gemeinwesen, Betriebs- und Defizitbeiträge sowie Abschreibungen auf Investitionsbeiträge sind als Transferaufwand ausgewiesen.

In Summe erhöht sich der Transferaufwand um 24.38 Millionen Franken, was hauptsächlich auf die Budgetierung des Finanzausgleichs zurückzuführen ist (+22.76 Millionen Franken). Ohne den Finanzausgleich führen die verschiedenen Veränderungen beim Transferaufwand im Saldo zu einer Erhöhung um 1.63 Millionen Franken.

Bei der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe führt die Zunahme von Klienten mit Status «Ausländer ohne Kostenersatz» zu einem Anstieg der Beiträge.

Bei der Abteilung Bildung führen mehr Sonderschüler in externen Einrichtungen zu einem Kostenanstieg. Eine tiefere Nachfrage an Betreuungsgutscheinen führt zu einer erneuten Reduktion der Beiträge.

Für die Pflegefinanzierung in Kranken-, Alters- und Pflegeheimen und die ambulante Krankenpflege (Spitex) fallen Minderausgaben an, wobei sich die Beiträge innerhalb der Anbieter verschieben.

Die Entschädigung an den Kanton für Lehrerlöhne steigt gemäss der Meldung des Kantons im Vergleich zum Budget 2025 um 1.68 Millionen Franken. Die Zunahme um 36 % ist auf einen Budgetfehler im Jahr 2025 zurückzuführen. Ohne diesen Fehler im Budgetjahr 2025 würde die Zunahme tiefer ausfallen.

#### 39/49 Interne Verrechnungen

Mit Beschluss Nr. 85 vom 18. Juni 2025 hat der Gemeinderat den Zinssatz für die interne Verrechnung auf 0.75 % festgesetzt. Der Zinstermin ist der 1. Januar des Jahres.

### **Kommentar zum Ertrag**

#### 40 Fiskalertrag

Die Ertragseinschätzungen basieren auf den Empfehlungen des Orientierungsschreibens des Gemeindeamtes, Einschätzungen des Steueramtes sowie auf aktuellen Zahlen des Jahres 2025.

Der Steuerertrag des laufenden Rechnungsjahres beläuft sich auf 58.6 Millionen Franken. Gegenüber der Rechnung 2024 (57.3 Mio.) und dem Budget 2025 (56.4 Mio.) wird ein leichter Anstieg der ordentlichen Steuereinnahmen des Rechnungsjahres erwartet.

<b>Gemeindesteuern</b>	<b>R2024</b>	<b>B2025</b>	<b>B2026</b>
Steuern Rechnungsjahr	57.3	56.4	58.6
Steuern früherer Jahre	42.0	11.8	12.7
Quellensteuern	-4.4	-4.4	-5.3
Aktive Steuerauscheidung	1.0	0.8	0.9
Passive Steuerauscheidung	-1.6	-4.5	-3.2
Grundstückgewinnsteuern	14.9	12.0	15.0
Übrige Steuern	0.2	0.2	0.1
<b>Total Gemeindesteuern</b>	<b>109.4</b>	<b>72.3</b>	<b>78.8</b>

#### 42 Entgelte

Die Entgelte erhöhen sich um 0.58 Millionen Franken auf rund 5.71 Millionen Franken.

Mit Beschluss Nr. 76 vom 25. September 2024 hat der Gemeinderat die Abteilung Infrastruktur und Sicherheit beauftragt, eine Erhöhung der Gebühren beim Wasser ab 1. Januar 2026 und eine Erhöhung der Abfallgebühren ab 1. Januar 2027 in die Wege zu leiten. Ersteres führt im Budget 2026 zu höheren Einnahmen und einer Einlage in die Spezialfinanzierung (siehe 35 Einlage in die Spezialfinanzierung). Die Gebührenerhöhung beim Abfall wird im Finanz- und Aufgabenplan ab 2027 berücksichtigt. Auch zeichnet sich beim Abwasser eine Erhöhung der Gebühren ab.

Um den Kostendeckungsgrad zu erhöhen, sind bei der Kinderkrippe höhere Entgelte geplant. Die konstant hohe Anzahl an Bussen führt weiterhin zu Mehrerträgen. Weniger Erträge werden bei der Erwachsenenbildung und bei den Parkgebühren erwartet.

#### 44 Finanzertrag

Der Finanzertrag sinkt um Fr. 32'400.

Es wird mit einem anhaltend tiefen Zinsumfeld um 0.0 % für Fest- und Callgeldanlagen und der Abnahme der Liquidität gerechnet. Dies führt zu Mindereinnahmen bei Zinserträgen. Beim Restaurant «Tracht – Ein Haus am See» sind Mehreinnahmen zu erwarten.

#### 45 Entnahmen aus Fonds- und Spezialfinanzierungen

Entnahmen bei den Spezialfinanzierungen der Werke sind insgesamt im Umfang von Fr. 542'900 vorgesehen. Davon entfallen Fr. 326'800 auf die Abwasserbeseitigung und Fr. 216'100 auf die Abfallwirtschaft.

Die Spezialfinanzierungskonten zeigen per Ende 2026 folgende Planwerte:

- Wasser	Fr.	1'258'000
- Abwasser	Fr.	3'511'000
- Abfall	Fr.	187'000

Die Aufwendungen und Erträge der Sonderrechnungen (Stipendienfonds und Nachlässe) sind als Fondsbuchhaltung in der Erfolgsrechnung zu führen. Der Ausgleich der Fondsbuchhaltung führt zu einer Entnahme von Fr. 15'000.

#### 46 Transferertrag

Entschädigungen und Beiträge von Gemeinwesen und Dritten werden als Transferertrag verbucht. Der Minderertrag beläuft sich auf Fr. 650'400. Insgesamt sind 6.34 Millionen Franken budgetiert.

Mindererträge ergeben sich bei den Staatsbeiträgen für die Integrationspauschale, da weniger Zuweisungen durch den Kanton erfolgten, sowie durch bestehende Klienten, welche das Integrationsziel erreicht haben (Stellensuche) oder ohne Aussicht auf Berufsintegration sind (Pensionsalter).

Da bei der Asylbetreuung die Kontingentszuweisung durch den Kanton tiefer als 1.6 % ausfallen wird sowie die Kosten für Heimunterbringung nur teilweise durch den Kanton mitfinanziert werden, sinken auch hier die Staatsbeiträge im Vergleich zum Vorjahresbudget.

Bei der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe fallen weniger Kostenerstattungen und Rückerstattungen durch den Kanton an infolge des Wegfalls von Klienten mit Status «Ausländer mit Kostenersatz» (siehe auch 36 Transferaufwand).

Für die Gewinnausschüttung der Zürcher Kantonalbank an die Gemeinde wurden Fr. 670'700 budgetiert.

#### 48 ausserordentlicher Ertrag

Eine Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve ist nicht vorgesehen. Der Stand der finanzpolitischen Reserve wird somit per Ende 2026 immer noch 2 Millionen Franken betragen.

Detaillierte Abweichungsbegründungen sind im detaillierten Budget in Kapitel 8 ausgewiesen. Abrufbar ist dieses unter [www.rueschlikon.ch/budget](http://www.rueschlikon.ch/budget).



### Investitionsrechnung / Investitionsplan

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen belaufen sich auf Fr. 15'400'700. Die Nettodesinvestitionen im Finanzvermögen betragen Fr. 302'500.

Verwaltungsvermögen	bewilligt	Fr.	9'247'200
	Nachhol-/Entwicklungsbedarf	Fr.	6'153'500
	Wunschbedarf	Fr.	0
	<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>15'400'700</b>
	Steuerfinanzierter Haushalte	Fr.	13'530'700
	Eigenwirtschaftsbetriebe	Fr.	1'870'000
	<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>15'400'700</b>
Finanzvermögen	bewilligt	Fr.	-302'500
	Nachhol-/Entwicklungsbedarf	Fr.	0
	Wunschbedarf	Fr.	0
	<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>-302'500</b>
*Sperrvermerk		Fr.	675'000

\*Sperrvermerk gemäss § 99 Absatz 4 Gemeindegesetz. Die rechtskräftige Bewilligung der Stimmberechtigten steht noch aus.

Den detaillierten Finanz- und Aufgabenplan und das detaillierte Budget 2026 finden Sie unter [www.rueschlikon.ch/budget](http://www.rueschlikon.ch/budget)

## Antrag des Gemeinderats

### 1 Antrag zum Budget

Der Gemeinderat hat das Budget 2026 der Politischen Gemeinde Rüschlikon genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>		
Gesamtaufwand	Fr.	120'169'100.00
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	35'086'000.00
<b>Zu deckender Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>85'083'100.00</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>		
Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	15'952'700.00
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	552'000.00
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>15'400'700.00</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>		
Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	11'210'500.00
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	11'513'000.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-302'500.00</b>


Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2026 der Politischen Gemeinde Rüschlikon zu genehmigen.


2 Antrag zum Steuerfuss			
Einfacher Gemeindesteuerertrag (100%)			
Steuerfuss	Fr.	78'066'666.67	75%
Erfolgsrechnung			
	Fr.	85'083'100.00	
	Fr.	58'550'000.00	
Aufwandüberschuss	Fr.	26'533'100.00	

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2026 auf 75% (Vorjahr 75%) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

8803 Rüschlikon, 24.09.2025  
Gemeinderat Rüschlikon

  
Dr. Fabian Müller  
Gemeindepräsident

  
Benno Albisser  
Gemeindeschreiber

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

1 Antrag zum Budget			
Die Rechnungsprüfungskommission hat das Budget 2026 der Politischen Gemeinde Rüschlikon in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 24.09.2025 geprüft. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:			
Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	120'169'100.00
	Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	35'086'000.00
	Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	85'083'100.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	15'952'700.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	552'000.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	15'400'700.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	11'210'500.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	11'513'000.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-302'500.00

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass das Budget der Politischen Gemeinde Rüschlikon finanziell zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung des Budgets gibt zu keinen Bemerkungen Anlass. Die Regelungen zum Haushaltsgleichgewicht sind eingehalten.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2026 der Politischen Gemeinde Rüschlikon entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

## 2 Antrag zum Steuerfuss

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100%)	Fr.	78'066'666.67	75%
Steuerfuss			
Erfolgsrechnung			
Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	85'083'100.00	
Steuerertrag bei 75%	Fr.	58'550'000.00	
Aufwandüberschuss	Fr.	26'533'100.00	

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2026 auf 78% (Vorjahr 75%) des einfachen Gemeindesteuertrags festzusetzen. Der Steuerertrag Rechnungsjahr steigt damit von Fr. 58'550'000 auf Fr. 60'892'000. Der Aufwandsüberschuss verringert sich um Fr. 2'342'000 auf Fr. 24'191'100.

Wird der Antrag der Rechnungsprüfungskommission durch die Gemeindeversammlung angenommen, so ergibt sich folgendes Bild:

Einfacher Gemeindesteuierertrag (100%)	Fr.	78'066'666.67	78%
Steuerfuss			
Erfolgsrechnung			
Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	85'083'100.00	
Steuerertrag bei 78%	Fr.	60'892'000.00	
Aufwandüberschuss	Fr.	24'191'100.00	

8803 Rüşchlikon, 07.10.2025  
Rechnungsprüfungskommission Rüşchlikon

 Bernhard Schneider  
Präsident

 Gian Andrea Semadeni  
Aktuar

Steuerertrag und Steuerfuss

Steuerertrag und Steuerfuss		Budget 2026	Budget 2025
Steuerbedarf			
Gesamtaufwand		120'169'100.00	95'072'300.00
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr		35'086'000.00	37'919'100.00
Zu deckender Aufwandüberschuss (-)		-85'083'100.00	-57'153'200.00
Steuerertrag und Steuerfuss			
Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100%		Budget 2026	Budget 2025
Steuerfuss		78'066'666.67	75'200'000.00
Zusammensetzung Steuerertrag:		75%	75%
4000.0 Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		33'500'000.00	32'000'000.00
4001.0 Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		21'500'000.00	21'000'000.00
4010.0 Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		2'700'000.00	2'600'000.00
4011.0 Kapitalsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		850'000.00	800'000.00
Steuerertrag Rechnungsjahr		58'550'000.00	56'400'000.00
Steuerertrag Rechnungsjahr		58'550'000.00	56'400'000.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung		Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	
		-26'533'100.00	-753'200.00

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt Budget 2026	Allgemeiner Haushalt Budget 2026	Eigenwirtschaftsbetriebe Budget 2026
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	-
- Aufwandüberschuss	26'533'100.00	26'533'100.00	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	8'400.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	542'900.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'508'000.00	1'514'700.00	-6'700.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	11'000.00	2'600.00	0.00
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	557'900.00	15'000.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-25'572'000.00</b>	<b>-25'030'800.00</b>	<b>-541'200.00</b>
/./ Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	15'400'700.00	13'800'700.00	1'600'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-40'972'700.00</b>	<b>-38'831'500.00</b>	<b>-2'141'200.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-166%</b>	<b>-181%</b>	<b>-34%</b>
<b>Selbstfinanzierung:</b> Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methodik.			
<b>Selbstfinanzierungsgrad:</b> Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein. Bei einem Wert von über 100% können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung.			Richtwerte > 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend

## Finanzierung

<b>Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe</b>		<b>Wasserwerk Budget 2026</b>	<b>Abwasserbeseitigung Budget 2026</b>	<b>Abfallwirtschaft Budget 2026</b>
+	Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	8'400.00	0.00	0.00
-	Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	326'800.00	216'100.00
+	Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	-14'800.00	-5'900.00	14'000.00
-	Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00
+	Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
-	Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
	<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-6'400.00</b>	<b>-332'700.00</b>	<b>-202'100.00</b>
-	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'350'000.00	50'000.00	200'000.00
	<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-1'356'400.00</b>	<b>-382'700.00</b>	<b>-402'100.00</b>
	<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>0%</b>	<b>-665%</b>	<b>-101%</b>



## Haushaltsgleichgewicht

### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuereffuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget
	-26'533'100.00

### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).  
Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).  
Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Finanzvermögen per 31.12.2024	131'550'521.33
.f. Fremdkapital per 31.12.2024	45'918'337.48
= Nettovermögen (+) / Nettoschuld (-) per 31.12.2024	85'632'183.85

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital (Nettovermögen), darf ein Aufwandüberschuss in gleicher Höhe budgetiert werden.

### Zulässiger Aufwandüberschuss bei einem Nettovermögen

85'632'183.85

Ist das Finanzvermögen kleiner als das Fremdkapital (Nettoschuld), darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen des allgemeinen Haushalts zuzüglich 3% vom Steuerertrag des Rechnungsjahres budgetiert werden.

Abschreibungen allgemeiner Haushalt  
3% vom Steuerertrag Rechnungsjahr

1'514'700.00
1'756'500.00

### Zulässiger Aufwandüberschuss bei einer Nettoschuld

3'271'200.00

	Funktion	Sachkonto
Einlagen in Vorfinanzierungen	xxxx	3893.xx
Einlagen in finanzpolitische Reserve	9900	3894.xx
		0.00
		0.00

Kennzahlen												
Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden nachfolgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).												
Eigenkapitalquote												
Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.												
2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Richtwerte		
70.00%	68.00%	57.00%	64.00%	74.00%	77.00%	62.00%	63.00%	60.00%	60.00%	ø	> 25 %	genügend
											< 25 %	ungenügend

## Erfolgsrechnung

<b>Gestuftes Erfolgsausweis</b>		<b>Budget 2026</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Rechnung 2024</b>
30	Personalaufwand	15'091'000.00	14'956'800.00	13'985'375.71
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	10'633'800.00	10'392'800.00	9'096'553.01
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'469'600.00	1'234'500.00	1'129'866.33
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	11'000.00	2'500.00	2'522.90
36	Transferaufwand	91'830'800.00	67'447'000.00	56'251'255.05
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	96'800.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>119'036'200.00</i>	<i>94'033'600.00</i>	<i>80'562'373.00</i>
40	Fiskalertrag	78'822'000.00	72'371'400.00	109'445'698.86
41	Regalien und Konzessionen	12'000.00	500.00	1'104.15
42	Entgelte	5'712'600.00	5'133'700.00	5'053'280.83
43	Übrige Erträge	28'000.00	0.00	4'780.27
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	557'900.00	772'600.00	554'885.36
46	Transferertrag	6'338'000.00	6'988'400.00	6'438'879.98
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	96'800.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>91'470'500.00</i>	<i>85'266'600.00</i>	<i>121'595'429.45</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-27'565'700.00</b>	<b>-8'767'000.00</b>	<b>41'033'056.45</b>
34	Finanzaufwand	233'900.00	220'300.00	1'430'308.84
44	Finanzertrag	1'266'500.00	1'234'100.00	1'605'592.67
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>1'032'600.00</b>	<b>1'013'800.00</b>	<b>175'283.83</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-26'533'100.00</b>	<b>-7'753'200.00</b>	<b>41'208'340.28</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	2'000'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	7'000'000.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>7'000'000.00</b>	<b>-2'000'000.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-26'533'100.00</b>	<b>-753'200.00</b>	<b>39'208'340.28</b>
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	899'000.00	818'400.00	741'507.50
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	899'000.00	818'400.00	741'507.50
	<b>Total Aufwand</b>	<b>120'169'100.00</b>	<b>95'072'300.00</b>	<b>84'734'189.34</b>
	<b>Total Ertrag</b>	<b>93'636'000.00</b>	<b>94'319'100.00</b>	<b>123'942'529.62</b>

**Erfolgsrechnung**  
Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung <sup>3</sup>		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Präsidiales	3'589'700.00	16'000.00	3'392'700.00	9'200.00	3'547'628.35	49'115.00
1	Finanzen und Steuern	1'424'100.00	109'000.00	1'431'700.00	111'000.00	1'333'280.11	76'532.80
2	Infrastruktur und Sicherheit	7'497'000.00	3'402'000.00	7'267'400.00	3'356'300.00	6'859'515.91	3'386'233.25
4	Gesellschaft	13'451'200.00	4'387'700.00	14'166'600.00	5'178'800.00	12'759'970.84	4'516'710.76
6	Bildung	21'331'300.00	3'137'200.00	18'868'700.00	2'740'300.00	19'388'327.31	2'610'910.33
7	Hochbau/Planung	712'600.00	278'000.00	762'300.00	278'000.00	698'200.85	248'580.90
8	Liegenschaften	5'902'100.00	1'668'700.00	5'686'600.00	1'625'900.00	4'830'976.97	1'628'554.49
9	Abteilungsübergreifend	66'261'100.00	107'170'500.00	43'496'300.00	81'772'800.00	74'524'629.28	111'425'892.09
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>120'169'100.00</b>	<b>120'169'100.00</b>	<b>95'072'300.00</b>	<b>95'072'300.00</b>	<b>123'942'529.62</b>	<b>123'942'529.62</b>
		<b>120'169'100.00</b>	<b>120'169'100.00</b>	<b>95'072'300.00</b>	<b>95'072'300.00</b>	<b>123'942'529.62</b>	<b>123'942'529.62</b>

<sup>3</sup>Die institutionelle Gliederung strukturiert den Gemeindehaushalt basierend auf dem organisatorischen Aufbau der Verwaltung. Unabhängig von der institutionellen Gliederung ist die Gemeinde verpflichtet, den Haushalt auch immer funktional, also nach Aufgabenbereichen, zu gliedern.

**Erfolgsrechnung**  
Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>Präsidiales</b>	<b>3'589'700.00</b>	<b>16'000.00</b>	<b>3'392'700.00</b>	<b>9'200.00</b>	<b>3'547'628.35</b>	<b>49'115.00</b>
30	Personalaufwand	1'804'700.00		1'743'100.00		1'602'343.91	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'501'600.00		1'362'000.00		1'253'878.77	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	18'800.00		2'000.00		32'355.34	
36	Transferaufwand	264'600.00		285'600.00		659'050.33	
42	Entgelte		15'000.00		8'200.00		50'275.00
46	Transferertrag		1'000.00		1'000.00		-1'500.00
49	Interne Verrechnungen						340.00
<b>1</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>	<b>1'424'100.00</b>	<b>109'000.00</b>	<b>1'431'700.00</b>	<b>111'000.00</b>	<b>1'333'280.11</b>	<b>76'532.80</b>
30	Personalaufwand	989'700.00		994'800.00		867'897.39	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	417'400.00		415'900.00		448'993.72	
36	Transferaufwand	17'000.00		21'000.00		16'389.00	
42	Entgelte		5'400.00		6'600.00		5'431.25
46	Transferertrag		48'000.00		48'800.00		28'401.55
49	Interne Verrechnungen		55'600.00		55'600.00		42'700.00
<b>2</b>	<b>Infrastruktur und Sicherheit</b>	<b>7'497'000.00</b>	<b>3'402'000.00</b>	<b>7'267'400.00</b>	<b>3'356'300.00</b>	<b>6'859'515.91</b>	<b>3'386'233.25</b>
30	Personalaufwand	1'741'800.00		1'848'000.00		1'681'311.96	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'336'000.00		2'130'000.00		2'078'993.61	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	195'700.00		147'600.00		63'351.70	
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	8'400.00					
36	Transferaufwand	2'760'600.00		2'678'100.00		2'498'855.04	
37	Durchlaufende Beiträge					96'800.00	
39	Interne Verrechnungen			463'700.00		440'203.60	
42	Entgelte	454'500.00	2'039'100.00		1'832'800.00		1'950'091.51
43	Übrige Erträge		28'000.00				
44	Finanzertrag		100.00				100.00
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds		542'900.00		744'900.00		526'740.36
46	Transferertrag		360'000.00		333'500.00		377'100.38

**Erfolgsrechnung**  
Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
47	Durchlaufende Beiträge		431'900.00		445'100.00		96'800.00
49	Interne Verrechnungen						435'401.00
<b>4</b>	<b>Gesellschaft</b>	<b>13'451'200.00</b>	<b>4'387'700.00</b>	<b>14'166'600.00</b>	<b>5'178'800.00</b>	<b>12'759'970.84</b>	<b>4'516'710.76</b>
30	Personalaufwand	1'290'100.00		1'312'100.00		1'248'714.49	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'273'100.00		1'529'400.00		1'204'681.01	
34	Finanzaufwand	200.00		200.00		86.86	
36	Transferaufwand	10'887'800.00		11'324'900.00		10'308'488.48	
41	Regalien und Konzessionen		12'000.00		500.00		1'104.15
42	Entgelte		297'500.00		272'500.00		270'772.36
43	Übrige Erträge						0.72
44	Finanzertrag		53'000.00		91'600.00		99'735.00
46	Transferertrag		4'025'200.00		4'814'200.00		4'145'098.53
<b>6</b>	<b>Bildung</b>	<b>21'331'300.00</b>	<b>3'137'200.00</b>	<b>18'868'700.00</b>	<b>2'740'300.00</b>	<b>19'388'327.31</b>	<b>2'610'910.33</b>
30	Personalaufwand	6'948'600.00		6'702'400.00		6'516'489.01	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'335'800.00		2'236'800.00		1'921'697.86	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	107'900.00		40'500.00		77'746.13	
34	Finanzaufwand					34.36	
36	Transferaufwand	11'939'000.00		9'889'000.00		10'872'359.95	
42	Entgelte		2'912'200.00		2'571'700.00		2'381'296.90
46	Transferertrag		225'000.00		168'600.00		229'613.43
<b>7</b>	<b>Hochbau/Planung</b>	<b>712'600.00</b>	<b>278'000.00</b>	<b>762'300.00</b>	<b>278'000.00</b>	<b>698'200.85</b>	<b>248'580.90</b>
30	Personalaufwand	338'500.00		340'800.00		339'367.84	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	292'600.00		349'400.00		320'938.05	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	36'500.00		27'100.00		11'140.86	
36	Transferaufwand	45'000.00		45'000.00		26'754.10	
42	Entgelte		278'000.00		278'000.00		233'670.45
43	Übrige Erträge						4'779.55
46	Transferertrag						10'130.90

**Erfolgsrechnung**  
Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8</b>	<b>Liegenschaften</b>						
30	Personalaufwand	5'902'100.00	1'668'700.00	5'686'600.00	1'625'900.00	4'830'976.97	1'628'554.49
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'977'600.00		2'015'600.00		1'731'251.11	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	2'379'800.00		2'301'300.00		1'843'859.04	
34	Finanzaufwand	1'110'700.00		1'017'300.00		945'272.30	
36	Transferaufwand	42'100.00		41'100.00		61'614.52	
39	Interne Verrechnungen	391'900.00		305'200.00		248'980.00	
42	Entgelte		154'900.00		154'900.00		150'876.36
44	Finanzertrag		993'200.00		957'300.00		980'188.44
46	Transferertrag		520'600.00		513'700.00		497'489.69
<b>9</b>	<b>Abteilungsübergreifend</b>						
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	66'261'100.00	107'170'500.00	43'496'300.00	81'772'800.00	74'524'629.28	111'425'892.09
34	Finanzaufwand	97'500.00		68'000.00		23'510.95	
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	191'600.00		179'000.00		1'368'573.10	
36	Transferaufwand	2'600.00		2'500.00		2'522.90	
38	Ausserordentlicher Aufwand	65'916'800.00		43'197'300.00		31'869'358.15	
39	Interne Verrechnungen					2'000'000.00	
40	Fiskalertrag	52'600.00		49'500.00		52'323.90	
42	Entgelte		78'822'000.00		72'371'400.00		109'445'698.86
44	Finanzertrag		10'500.00		9'000.00		10'867.00
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds		220'200.00		185'200.00		525'569.23
46	Transferertrag		15'000.00		27'700.00		28'145.00
48	Ausserordentlicher Ertrag		1'158'200.00		1'108'600.00		1'152'545.50
49	Interne Verrechnungen		411'500.00		7'000'000.00		
90	Abschluss Erfolgsrechnung		26'533'100.00		753'200.00	39'208'340.28	263'068.50
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>120'169'100.00</b>	<b>120'169'100.00</b>	<b>95'072'300.00</b>	<b>95'072'300.00</b>	<b>123'942'529.62</b>	<b>123'942'529.62</b>
		<b>120'169'100.00</b>	<b>120'169'100.00</b>	<b>95'072'300.00</b>	<b>95'072'300.00</b>	<b>123'942'529.62</b>	<b>123'942'529.62</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
50	Sachanlagen	13'736'000.00	8'705'200.00	18'334'281.14
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	220'000.00	220'000.00	92'503.27
54	Darlehen	0.00	240'000.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	96'400.00	96'437.89
56	Eigene Investitionsbeiträge	1'996'700.00	2'285'700.00	2'226'019.15
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>15'952'700.00</b>	<b>11'547'300.00</b>	<b>20'749'241.45</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	540'000.00	540'000.00	1'080'856.98
64	Rückzahlung von Darlehen	12'000.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen im Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	96'400.00	94'143.46
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>552'000.00</b>	<b>636'400.00</b>	<b>1'175'000.44</b>
<b>Investitionen im Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		15'952'700.00	11'547'300.00	20'749'241.45
Total Investitionseinnahmen		552'000.00	636'400.00	1'175'000.44
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>		<b>-15'400'700.00</b>	<b>-10'910'900.00</b>	<b>-19'574'241.01</b>
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)				



**Investitionsrechnung**  
**Verwaltungsvermögen**

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Präsidiales	67'000.00	12'000.00	240'000.00		100'000.00	
2	Infrastruktur und Sicherheit	3'427'000.00	540'000.00	3'727'000.00	540'000.00	1'282'468.32	1'080'856.98
6	Bildung	152'000.00		96'400.00	96'400.00	198'805.64	94'143.46
7	Hochbau/Planung	50'000.00		80'000.00		61'495.75	
8	Liegenschaften	12'256'700.00		7'403'900.00		19'106'671.74	
		15'952'700.00	552'000.00	11'547'300.00	636'400.00	20'749'241.45	1'175'000.44
	<b>Nettoinvestition</b>		15'400'700.00		10'910'900.00		19'574'241.01
		15'952'700.00	15'952'700.00	11'547'300.00	11'547'300.00	20'749'241.45	20'749'241.45

Investitionsrechnung mit Details  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Präsidiales	67'000.00	12'000.00	240'000.00		100'000.00	
010	Exekutive/Legislative		12'000.00	240'000.00		100'000.00	
0130	Kulturpflege		12'000.00	240'000.00		100'000.00	
5460.00	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck			240'000.00			
INV00339	Tenniscub Rüschlikon, Darlehen			240'000.00			
5660.00	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					100'000.00	
INV00262	Pfadfinderheim Rüschlikon, Heizungssanierung Luft-Wasser-Wärmepumpe					100'000.00	
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck		12'000.00				
INV00339	Tenniscub Rüschlikon, Darlehen		12'000.00				
020	Allg. Verwaltung	67'000.00					
0200	Kanzlei	67'000.00					
5060.00	Mobilien	67'000.00					
INV00359	Multimediascreens	67'000.00					
2	Infrastruktur und Sicherheit	3'427'000.00	540'000.00	3'727'000.00	540'000.00	1'282'468.32	1'080'856.98
200	Infrastruktur	1'135'000.00		1'190'000.00		729'644.99	
2020	Gemeindestrassen	1'135'000.00		1'190'000.00		729'644.99	
5010.00	Strassen und Verkehrswege	785'000.00		1'100'000.00		617'350.49	
INV00029	*Stützmauer SBB Dorfstrasse, Sanierung			550'000.00		43'870.75	
INV00133	Strassensanierung Pilgerweg Süd	300'000.00					
INV00154	ST, Strassensanierung Dorfstrasse (Seestrasse-Pilgerweg)	200'000.00		200'000.00			

**Investitionsrechnung mit Details**  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00162	Öffentliche Beleuchtung, Umrüstung LED-Systemsteuerung 3. Etappe					6'592.90	
INV00177	Öffentliche Beleuchtung, Umrüstung LED-Systemsteuerung 4. Etappe					180'023.45	
INV00210	ST, Strassensanierung Weingartenstrasse, Bahnweg bis Alte Landstrasse					33'371.20	
INV00214	ST, Sanierung Waldstrasse			50'000.00			
INV00226	Öffentliche Beleuchtung, Umrüstung LED-Systemsteuerung 5. Etappe					197'739.10	
INV00249	ST, Biodiversität Rückbau Strassenabschnitt Rifertrasse					127'140.55	
INV00304	Projektkredit Neugestaltung Dorfstrasse und Pilgerweg	80'000.00		100'000.00		28'612.54	
INV00306	Tempo 30, Konzept			200'000.00			
INV00346	Tempo 30, Umsetzung	125'000.00					
INV00360	Parkstrassen 2026	80'000.00					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>350'000.00</b>		<b>90'000.00</b>		<b>112'294.50</b>	
INV00034	Weihnachtsbeleuchtung					64'107.00	
INV00160	ELION Elektrotransporter T-Serie (Ersatz Piaggio)					48'187.50	
INV00175	Ersatz Kommunalfahrzeug Wischmaschine						
INV00305	Ersatz Kommunalfahrzeug Goupil	350'000.00		90'000.00			
<b>210</b>	<b>Land-/Forstwirtschaft, Grünanlagen</b>					<b>116'331.50</b>	
<b>2110</b>	<b>Forstwirtschaft</b>					<b>67'770.80</b>	
<b>5010.00</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>					<b>67'770.80</b>	
INV00214	ST, Sanierung Waldstrasse					67'770.80	
<b>2150</b>	<b>Sport- und Freizeitanlagen</b>					<b>48'560.70</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>					<b>48'560.70</b>	
INV00278	Umrüstung Sportplatzbeleuchtung Moos auf LED					48'560.70	
<b>220</b>	<b>Werke</b>	<b>2'140'000.00</b>	<b>540'000.00</b>	<b>1'937'000.00</b>	<b>540'000.00</b>	<b>436'491.83</b>	<b>1'080'856.98</b>

**Investitionsrechnung mit Details**  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2200	Wasserversorgung	1'620'000.00	270'000.00	1'347'000.00	270'000.00	189'274.40	545'312.41
5030.00	Übrige Tiefbauten	1'620'000.00		1'347'000.00		152'676.54	
INV00140	WL, Neubau Reservoir Kopfholz	1'400'000.00		400'000.00		38'767.52	
INV00188	HTRK, Moorleitung, Erneuerung (Rothenthurm-Forren bis Ratenstrasse)	200'000.00		332'000.00			
INV00199	HTRK, Transportleitung Obere Bergstrasse, Ersatz					2'657.96	
INV00217	WL, Ersatz-Umlegung WL-Weingartenstrasse			225'000.00		445.14	
INV00251	WL, Ersatz Alte Landstr. - Nidelbadstrasse bis Burain					40'895.64	
INV00267	HTRK, Brunnenstube Witi etc. Renovation					964.36	
INV00277	HTRK, Kreisel Biberbrugg, Leitungserneuerung					3'662.08	
INV00301	HTRK, Quellenzulauf Filterstation und Drucktür						
INV00308	WL, Anpassung Hydrantenleitungen auf Gemeindegebiet	20'000.00		240'000.00			
INV00310	WL, Ersatz Wasserzähler Digitalisierung			150'000.00		4'129.43	
INV00341	HTRK, Moorleitung 2024, Erneuerung					6'074.58	
INV00342	HTRK, Teilstock Kopfholz, Neubau					55'079.83	
INV00343	HTRK, Projekt mit Thalwil, Wettinger 1 (500 Meter), Erneuerung						
5060.00	Mobilien					36'597.86	
INV00302	HTRK, Erneuerung pneumatische Ventile und Ersatz Aktoren					5'848.42	
INV00303	HTRK, QS-Anpassung Holinger, Überarbeitung					-2'992.70	
INV00344	HTRK, Notstromaggregat, Ersatz					15'329.34	
INV00345	HTRK, QS-Anpassung Holinger					18'612.80	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten						545'312.41
INV00036	Wasser, Anschlussgebühren		270'000.00		270'000.00		545'312.41
2210	Abwasserbeseitigung	320'000.00	270'000.00	290'000.00	270'000.00	247'217.43	535'544.57
5030.00	Übrige Tiefbauten	150'000.00		150'000.00		152'213.19	
INV00224	KN, Sanierung Kanalisationsnetz 2025			150'000.00			

**Investitionsrechnung mit Details**  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00252	KN, Umlegung Kanalisationsleitung Bahnhof Süd					9'810.64	
INV00268	KN, Trennsystem Weingartenstrasse					142'402.55	
INV00315	KN, Sanierung Kanalisationsnetz 2026	150'000.00					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>63'996.72</b>	
INV00293	KN, Anschaffung Notstromaggregat für Abwasserpumpe Suntenau					63'996.72	
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>170'000.00</b>		<b>140'000.00</b>		<b>31'007.52</b>	
INV00219	KN, Überarbeitung Genereller Entwässerungsplan	170'000.00		140'000.00		31'007.52	
<b>6370.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		<b>270'000.00</b>		<b>270'000.00</b>		<b>535'544.57</b>
INV00037	Abwasser: Anschlussgebühren		270'000.00		270'000.00		535'544.57
<b>2220</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>200'000.00</b>		<b>300'000.00</b>			
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>200'000.00</b>		<b>300'000.00</b>			
INV00158	Unterflurcontainer Anlage Weingarten			150'000.00			
INV00167	Unterflurcontainer Anlage Bahnhof Süd	200'000.00		150'000.00			
<b>230</b>	<b>Polizei und Sicherheit</b>	<b>152'000.00</b>		<b>600'000.00</b>			
<b>2330</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>152'000.00</b>		<b>600'000.00</b>			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>152'000.00</b>		<b>600'000.00</b>			
INV00263	Bahnhof Süd, (Dienstbarkeit) öff. Schutzraum VV Gebäude VI Stiftung	152'000.00		600'000.00			
<b>6</b>	<b>Bildung</b>	<b>152'000.00</b>		<b>96'400.00</b>	<b>96'400.00</b>	<b>198'605.64</b>	<b>94'143.46</b>
<b>620</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>152'000.00</b>				<b>102'167.75</b>	
<b>6200</b>	<b>Primarschule Schulbetrieb</b>	<b>152'000.00</b>				<b>102'167.75</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>152'000.00</b>				<b>102'167.75</b>	
INV00255	Ersatz Lehnernotebooks (105 Stück)	152'000.00					

**Investitionsrechnung mit Details**  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00256	Ersatz Präsentationstechnik SH Moos inkl. Wandtafel 4 Zimmer (Jahrgang 1972)					102'167.75	
630	Oberstufe			96'400.00	96'400.00	96'437.89	94'143.46
6300	Oberstufenschule			96'400.00	96'400.00	96'437.89	94'143.46
5520.00	Beteiligungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbänden					96'437.89	
INV00234	Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüschlikon, Beteiligung					96'437.89	
5540.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen			96'400.00			
INV00234	Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüschlikon, Beteiligung			96'400.00			
6620.00	Rückzahlung von Investitionsbeiträgen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände				96'400.00		94'143.46
INV00234	Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüschlikon, Beteiligung				96'400.00		94'143.46
7	Hochbau/Planung	50'000.00		80'000.00		61'495.75	
700	Hochbau/Planung	50'000.00		80'000.00		61'495.75	
7000	Bauverwaltung	50'000.00		80'000.00		61'495.75	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	50'000.00		80'000.00		61'495.75	
INV00123	Überarbeitung Nutzungsplanung	50'000.00		80'000.00		61'495.75	
8	Liegenschaften	12'256'700.00		7'403'900.00		19'106'671.74	
810	Gebäude Verwaltungsliegenschaften	850'000.00		150'000.00		10'246'375.00	
8100	Gemeindehaus	600'000.00		150'000.00			
5040.00	Hochbauten	600'000.00		150'000.00			

Investitionsrechnung mit Details  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00311	Gemeindehaus, Ersatz Signaletik und Beleuchtung inkl. Ersatz Haupt- und Unterverteilungen	350'000.00		50'000.00			
INV00337	Gemeindehaus, Vordach Eingangsbereich			100'000.00			
INV00357	Gemeindehaus, Klimatisierung	250'000.00					
<b>8102</b>	<b>Ortsmuseum</b>					291'495.40	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					291'495.40	
INV00126	Ortsmuseum, Werterhaltungsmassnahmen					291'495.40	
<b>8103</b>	<b>Villa und Parkanlage Oetikergut</b>					88'355.20	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					88'355.20	
INV00159	Oetikergut, Fassadensanierung					88'355.20	
<b>8112</b>	<b>Dammweg 1 (vormals Bahnhofstrasse 72)</b>					23'324.40	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					23'324.40	
INV00239	Dammweg 1, Gesamtsanierung					23'324.40	
<b>8114</b>	<b>PV-Anlage entlang A3 (Areal Moosgartenweg / Säumerstrasse)</b>	100'000.00					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	100'000.00					
INV00347	*PV-Anlage entlang A3 (Areal Moosgartenweg / Säumerstrasse)	100'000.00					
<b>8115</b>	<b>Lärmschutzwand/-wall A3 (Areal Moosgartenweg / Säumerstrasse)</b>	150'000.00					
<b>5010.00</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	150'000.00					
INV00348	*Lärmschutzwand/-wall A3 (Areal Moosgartenweg / Säumerstrasse)	150'000.00					
<b>8150</b>	<b>Diverse Grundstücke und Gebäude VV</b>					926'300.00	
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>					926'300.00	

\*Sperrvermerk gemäss § 99 Absatz 4 Gemeindegesetz. Die rechtskräftige Bewilligung der Stimmberechtigten steht noch aus.

Investitionsrechnung mit Details  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00283	Übertragung Kat. 5654 (Schönenstrasse 46) ins VV					205'000.00	
INV00284	Übertragung Teilfläche Kat. 5514 (Weingartenstrasse 10) ins VV					68'000.00	
INV00285	Übertragung Kat. 5662 (Bahnhofstrasse 29 a+b) ins VV (Reithalle)					596'800.00	
INV00295	Übertragung Teilfläche Kat. 5779 (Dorfstrasse 44) ins VV					56'500.00	
<b>8160</b>	<b>Bahnhof Süd VV</b>					<b>8'916'900.00</b>	
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>					<b>8'916'900.00</b>	
INV00294	Übertragung Kat. 5679 (Bahnhof Süd) Baurecht ins VV (FV)					8'916'900.00	
<b>820</b>	<b>Sport- und Freizeitanlagen</b>					<b>7'409'455.27</b>	
<b>8203</b>	<b>Diverse Seeanlagen</b>					<b>89'600.00</b>	
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>					<b>89'600.00</b>	
INV00287	Übertragung Teilfläche Kat. 4848 (Seestrasse 37) ins VV					89'600.00	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>						
INV00313	Ökologische Ersatzmassnahmen Seeuferanlagen für Konzessionserneuerung Hafenanlage						
		50'000.00		100'000.00			
		50'000.00		100'000.00			
<b>8206</b>	<b>Schützenhaus inkl. Scheibenstand</b>					<b>34'038.60</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>					<b>19'739.15</b>	
INV00109	Schützenhaus, Sanierung natürlicher Kugelfang (Erdreich)					19'739.15	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					<b>14'299.45</b>	
INV00260	Schützenhaus, Einbau öffentliche WC-Anlage					14'299.45	
<b>8207</b>	<b>Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse</b>					<b>126'350.14</b>	
		2'881'700.00		2'147'000.00			
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>						
INV00185	Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse	1'660'700.00					
		1'660'700.00					



**Investitionsrechnung mit Details**  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5010.00</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>434'700.00</b>		<b>764'300.00</b>		<b>104'037.74</b>	
INV00185	Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse	434'700.00		764'300.00		104'037.74	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>661'800.00</b>		<b>1'163'700.00</b>		<b>1'621.50</b>	
INV00185	Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse	661'800.00		1'163'700.00		1'621.50	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>124'500.00</b>		<b>219'000.00</b>		<b>20'690.90</b>	
INV00185	Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse	124'500.00		219'000.00		20'690.90	
<b>8208</b>	<b>Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse</b>	<b>3'735'000.00</b>		<b>350'000.00</b>		<b>128'726.14</b>	
<b>5010.00</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>2'184'800.00</b>		<b>308'300.00</b>		<b>109'902.29</b>	
INV00186	Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse	2'031'800.00		58'300.00		109'902.29	
INV00326	Knoten Bahnhof-/Dorfstrasse	153'000.00		250'000.00			
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>1'107'600.00</b>		<b>29'000.00</b>		<b>6'323.85</b>	
INV00186	Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse	1'010'600.00		29'000.00		6'323.85	
INV00326	Knoten Bahnhof-/Dorfstrasse	97'000.00					
<b>5640.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>442'600.00</b>		<b>12'700.00</b>		<b>12'500.00</b>	
INV00186	Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse	442'600.00		12'700.00		12'500.00	
<b>8209</b>	<b>Bahnhof Nord, Personenunterführung</b>	<b>2'676'500.00</b>		<b>3'156'900.00</b>		<b>7'030'740.39</b>	
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>	<b>518'100.00</b>					
INV00187	Bahnhof Nord, Personenunterführung	518'100.00					
<b>5010.00</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>					<b>3'795.90</b>	
INV00187	Bahnhof Nord, Personenunterführung					3'795.90	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>455'400.00</b>		<b>666'100.00</b>		<b>2'847'565.75</b>	
INV00187	Bahnhof Nord, Personenunterführung	455'400.00		666'100.00		2'847'565.75	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>148'900.00</b>		<b>217'800.00</b>		<b>2'065'859.59</b>	
INV00187	Bahnhof Nord, Personenunterführung	148'900.00		217'800.00		2'065'859.59	

Investitionsrechnung mit Details  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5640.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>						
INV00187	Bahnhof Nord, Personenunterführung	1'554'100.00		2'273'000.00		2'113'519.15	
		1'554'100.00		2'273'000.00		2'113'519.15	
<b>830</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>2'063'500.00</b>		<b>1'500'000.00</b>		<b>1'450'841.47</b>	
<b>8300</b>	<b>Primarschulhaus Dorf A</b>			<b>100'000.00</b>		<b>787'129.55</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					<b>787'129.55</b>	
INV00280	Primarschulhaus Dorf A, Innenverdichtungsmassnahmen					787'129.55	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>100'000.00</b>			
INV00144	Primarschule Dorf A, Ersatz Schliesssystem			100'000.00			
<b>8301</b>	<b>Primarschulhaus Dorf B</b>			<b>150'000.00</b>			
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>150'000.00</b>			
INV00145	Primarschulhaus Dorf B, Ersatz Schliesssystem			150'000.00			
<b>8302</b>	<b>Mehrzweckgebäude Gulliver</b>			<b>900'000.00</b>		<b>150'584.60</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>800'000.00</b>		<b>24'712.90</b>	
INV00130	Mehrzweckgebäude Gulliver, Sanierung Fassaden und Teilinstandsetzung Flachdach			800'000.00		24'712.90	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>100'000.00</b>		<b>125'871.70</b>	
INV00146	Mehrzweckgebäude Gulliver, Ersatz Schliesssystem			100'000.00		125'871.70	
INV00281	Mehrzweckgebäude Gulliver, Ersatz Akustikanlage Turnhalle						
<b>8303</b>	<b>Primarschulhaus Moos</b>			<b>150'000.00</b>		<b>513'127.32</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>150'000.00</b>		<b>397'398.27</b>	
INV00013	Schulanlage Moos, Trakt C					346'124.37	
INV00209	Primarschulhaus Moos, Anpassung Schutzräume					51'273.90	
INV00314	Primarschulhaus Moos, Erstellung Velounterstand			150'000.00			

Investitionsrechnung mit Details  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					115'729.05	
INV00147	Primarschulhaus Moos, Ersatz Schliesssystem					115'729.05	
INV00282	Primarschulhaus Moos, Ersatz Akustikanlage Turnhalle						
<b>8304</b>	<b>Sekundarschulhaus Moos betrieblicher Unterhalt</b>	200'000.00					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	200'000.00					
INV00358	Sekundarschulhaus Campus Moos, Optimierung Raumklima	200'000.00					
<b>8307</b>	<b>Sportanlagen</b>	425'000.00					
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	75'000.00					
INV00320	*Sportanlage Moos, Kunstrasenplatz, Verlängerung Naturrasenplatz	75'000.00					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	350'000.00					
INV00319	*Sportanlage Moos, Garderoben Kunstrasenplatz	50'000.00					
INV00321	*Sportanlage Moos, Neubau Turnhallen	300'000.00					
<b>8310</b>	<b>Bahnhofstrasse 49, Anteil Schulnutzung</b>	1'363'500.00		200'000.00			
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>	519'200.00					
INV00316	Kauf Bahnhofstrasse 49 (Postgebäude Verwaltungsvermögen 30%)	519'200.00					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	844'300.00		200'000.00			
INV00316	Kauf Bahnhofstrasse 49 (Postgebäude Verwaltungsvermögen 30%)	844'300.00					
INV00338	Bahnhofstrasse 49, Mieterausbau Tagesbetreuung			200'000.00			
<b>8311</b>	<b>Tagesbetreuung Moos, Trakt T</b>	75'000.00					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	75'000.00					
INV00350	Tagesbetreuung Moos, Umnutzung Trakt T	75'000.00					
		<b>15'952'700.00</b>	<b>552'000.00</b>	<b>11'547'300.00</b>	<b>636'400.00</b>	<b>20'749'241.45</b>	<b>1'175'000.44</b>

\*Sperrvermerk gemäss § 99 Absatz 4 Gemeindegesetz. Die rechtskräftige Bewilligung der Stimmberechtigten steht noch aus.

Investitionsrechnung mit Details  
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung	Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Nettoinvestition	15'952'700.00	15'400'700.00	11'547'300.00	10'910'900.00	20'749'241.45	19'574'241.01
		15'952'700.00		11'547'300.00		20'749'241.45

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
70	Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	11'210'500.00	10'343'100.00	6'921'466.56
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sach- und immaterielle Anlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sach- und immaterielle Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>11'210'500.00</b>	<b>10'343'100.00</b>	<b>6'921'466.56</b>
80	Verkauf von Sach- und immaterielle Anlagen	9'334'200.00	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sach- und immaterielle Anlagen ins Verwaltungsvermögen	2'178'800.00	0.00	9'932'800.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sach- und immaterielle Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
<b>Total Einnahmen</b>		<b>11'513'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>9'932'800.00</b>
<b>Investitionen im Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		11'210'500.00	10'343'100.00	6'921'466.56
Total Einnahmen		11'513'000.00	0.00	9'932'800.00
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>		<b>302'500.00</b>	<b>-10'343'100.00</b>	<b>3'011'333.44</b>
Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)				

Investitionsrechnung  
Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
8	Liegenschaften	11'210'500.00	11'513'000.00	10'343'100.00		6'921'466.56	9'932'800.00
9	Abteilungsübergreifend						
	Nettoinvestition	11'210'500.00	11'513'000.00	10'343'100.00	10'343'100.00	6'921'466.56	9'932'800.00
		302'500.00				3'011'333.44	
		11'513'000.00	11'513'000.00	10'343'100.00	10'343'100.00	9'932'800.00	9'932'800.00

**Investitionsrechnung mit Details**  
Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
8	Liegenschaften	11'210'500.00	11'513'000.00	10'343'100.00		6'921'466.56	
840	Finanzliegenschaften	3'381'500.00	2'178'800.00			152'438.40	
8400	Areal Bahnhof Süd		518'100.00				
8500.00	Übertragung von Grundstücken ins Verwaltungsvermögen		518'100.00				
INV00184	FV Bahnhof Nord, Übertrag vom FV ins VV		518'100.00				
8405	Seerestaurant Tracht					45'230.30	
7040.00	Investitionen in Gebäude / Hochbauten					45'230.30	
INV00183	Seerestaurant Tracht, Küchen- und Kioskausbau					45'230.30	
8406	Seestrasse 37					107'208.10	
7040.00	Investitionen in Gebäude / Hochbauten					107'208.10	
INV00299	Ersatz Heizung (inkl. Warmwasser/Sanitärinstallationen)					107'208.10	
8450	Diverse Grundstücke und Gebäude FV	3'381'500.00	1'660'700.00				
7040.00	Investitionen in Gebäude / Hochbauten	3'381'500.00					
INV00332	*Kauf Bahnhofstrasse 49 (Postgebäude Finanzvermögen 70%)	3'381'500.00					
8500.00	Übertragung von Grundstücken ins Verwaltungsvermögen		1'660'700.00				
INV00184	FV Bahnhof Nord, Übertrag vom FV ins VV		1'660'700.00				
850	Finanzliegenschaften MWST	7'829'000.00	9'334'200.00	10'343'100.00		6'769'028.16	
8500	Bahnhof Süd (MWST)	7'829'000.00	9'334'200.00	10'343'100.00		6'769'028.16	
7040.00	Investitionen in Gebäude / Hochbauten	7'829'000.00		10'343'100.00		6'769'028.16	
INV00115	Bahnhof Süd, Planung Neubau (MWST)	604'000.00		1'185'000.00		1'935'374.04	

Investitionsrechnung mit Details  
Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00116	Bahnhof Süd, Neubau (MWST)	7'225'000.00		9'158'100.00		4'833'654.12	
<b>8000.00</b>	<b>Verkauf von Grundstücken</b>		<b>1'634'700.00</b>				
INV00331	Bahnhof Süd, Verkauf Gebäude III		1'634'700.00				
<b>8040.00</b>	<b>Verkauf von Gebäuden / Hochbauten</b>		<b>7'699'500.00</b>				
INV00331	Bahnhof Süd, Verkauf Gebäude III		7'699'500.00				
<b>9</b>	<b>Abteilungsübergreifend</b>						<b>9'932'800.00</b>
<b>900</b>	<b>Abteilungsübergreifend</b>						<b>9'932'800.00</b>
<b>9040</b>	<b>Liegenschaftlichen Finanzvermögen</b>						<b>9'932'800.00</b>
<b>8500.00</b>	<b>Übertragung von Grundstücken ins Verwaltungsvermögen</b>						<b>9'932'800.00</b>
INV00283	Übertragung Kat. 5654 (Schönenstrasse 46) ins VV						205'000.00
INV00284	Übertragung Teilfläche Kat. 5514 (Weingartenstrasse 10) ins VV						68'000.00
INV00285	Übertragung Kat. 5662 (Bahnhofstrasse 29 a+b) ins VV (Reithalle)						596'800.00
INV00287	Übertragung Teilfläche Kat. 4848 (Seestrasse 37) ins VV						89'600.00
INV00294	Übertragung Kat. 5679 (Bahnhof Süd) Baurecht ins VV (FV)						89'16'900.00
INV00295	Übertragung Teilfläche Kat. 5779 (Dorfstrasse 44) ins VV						56'500.00
		<b>11'210'500.00</b>	<b>11'513'000.00</b>	<b>10'343'100.00</b>		<b>6'921'466.56</b>	<b>9'932'800.00</b>
		<b>302'500.00</b>			<b>10'343'100.00</b>	<b>3'011'333.44</b>	
		<b>11'513'000.00</b>	<b>11'513'000.00</b>	<b>10'343'100.00</b>	<b>10'343'100.00</b>	<b>9'932'800.00</b>	<b>9'932'800.00</b>
	<b>Nettoinvestition</b>						



## Anhang

### Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens

Funktion	Aufgabenbereich	Sachkonto	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
0	Allgemeine Verwaltung	3300	185'200.00	141'500.00	138'406.05
0	Allgemeine Verwaltung	3320	2'000.00	2'000.00	32'355.34
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	3300	36'600.00	30'600.00	31'392.22
2	Bildung	3300	839'000.00	746'000.00	721'466.45
2	Bildung	3320	0.00	13'400.00	13'402.96
2	Bildung	3660	14'900.00	21'000.00	0.00
2	Bildung	3661	0.00	0.00	0.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	3300	102'000.00	47'500.00	38'733.23
3	Kultur, Sport und Freizeit	3660	1'400.00	1'400.00	101'418.18
5	Soziale Sicherheit	3300	93'100.00	92'300.00	93'092.42
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	3300	194'000.00	203'300.00	130'412.32
7	Umweltschutz und Raumordnung	3300	-68'700.00	-72'100.00	-87'312.60
7	Umweltschutz und Raumordnung	3320	79'600.00	30'000.00	11'140.86
7	Umweltschutz und Raumordnung	3660	22'100.00	28'100.00	28'073.91
8	Volkswirtschaft	3300	6'800.00		6'777.08
<b>Total</b>			<b>1'508'000.00</b>	<b>1'285'000.00</b>	<b>1'259'358.42</b>
	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33xx	1'469'600.00	1'234'500.00	1'129'866.33
	Wertberichtigungen Darlehen	364x	0.00	0.00	0.00
	Wertberichtigungen Beteiligungen	365x	0.00	0.00	0.00
	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366x	38'400.00	50'500.00	129'492.09
<b>Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen</b>			<b>1'508'000.00</b>	<b>1'285'000.00</b>	<b>1'259'358.42</b>

## Anhang

Finanzkennzahlen				
	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte
Anzahl Einwohner/innen	6'530	6'415	6'388	
Steuerfuss	75%	75%	75%	
Steuerkraft pro Einwohner/fin (eigene Berechnung)	12'993	12'496	19'724	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>				
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.	-166%	-66%	214%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
<b>Zinsbelastungsanteil</b>				
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.	0%	0%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>				
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.	-42%	-54%	-91%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
<b>Nettoschuld I pro Einwohner/fin</b>				
Verschuldung pro Einwohner/fin in Franken.	-4'064	-5'196	-13'405	Nettovermögen < 0 Fr. 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung

## Anhang - Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung<sup>4</sup>

Hauptaufgabebereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	6'468'500.00	1'010'800.00	6'363'200.00	950'100.00	5'907'282.12	934'287.90
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'863'900.00	325'700.00	1'728'700.00	264'300.00	1'612'799.61	399'829.72
2	Bildung	23'195'800.00	3'154'900.00	20'612'000.00	2'944'200.00	20'737'981.20	2'838'701.52
3	Kultur, Sport und Freizeit	2'230'700.00	159'400.00	2'181'700.00	171'800.00	2'413'104.42	195'964.05
4	Gesundheit	3'914'500.00	0.00	3'894'300.00	0.00	3'703'268.73	0.00
5	Soziale Sicherheit	10'064'900.00	5'143'200.00	10'775'900.00	5'745'200.00	9'630'867.57	5'001'046.32
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	3'012'900.00	898'500.00	2'979'900.00	944'200.00	2'724'721.96	972'554.79
7	Umweltschutz und Raumordnung	3'004'200.00	2'363'600.00	2'941'100.00	2'302'800.00	2'646'393.84	2'221'119.96
8	Volkswirtschaft	98'100.00	831'700.00	155'900.00	832'100.00	106'020.23	813'660.60
9	Finanzen und Steuern	66'315'600.00	79'748'200.00	43'439'600.00	80'164'400.00	35'251'749.66	110'565'364.76
Total Aufwand / Ertrag		120'169'100.00	93'636'000.00	95'072'300.00	94'319'100.00	84'734'189.34	123'942'529.62
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss			26'533'100.00		753'200.00	39'208'340.28	
Total		120'169'100.00	120'169'100.00	95'072'300.00	95'072'300.00	123'942'529.62	123'942'529.62

<sup>4</sup>Die funktionale Gliederung unterteilt den Gemeindehaushalt nach Aufgabenbereichen, um Einnahmen und Ausgaben einheitlich und aufgabenbezogen zu erfassen. So können die finanziellen Mittel, die zur Erfüllung einer bestimmten Aufgabe verwendet werden, zwischen Gemeinden verglichen werden.

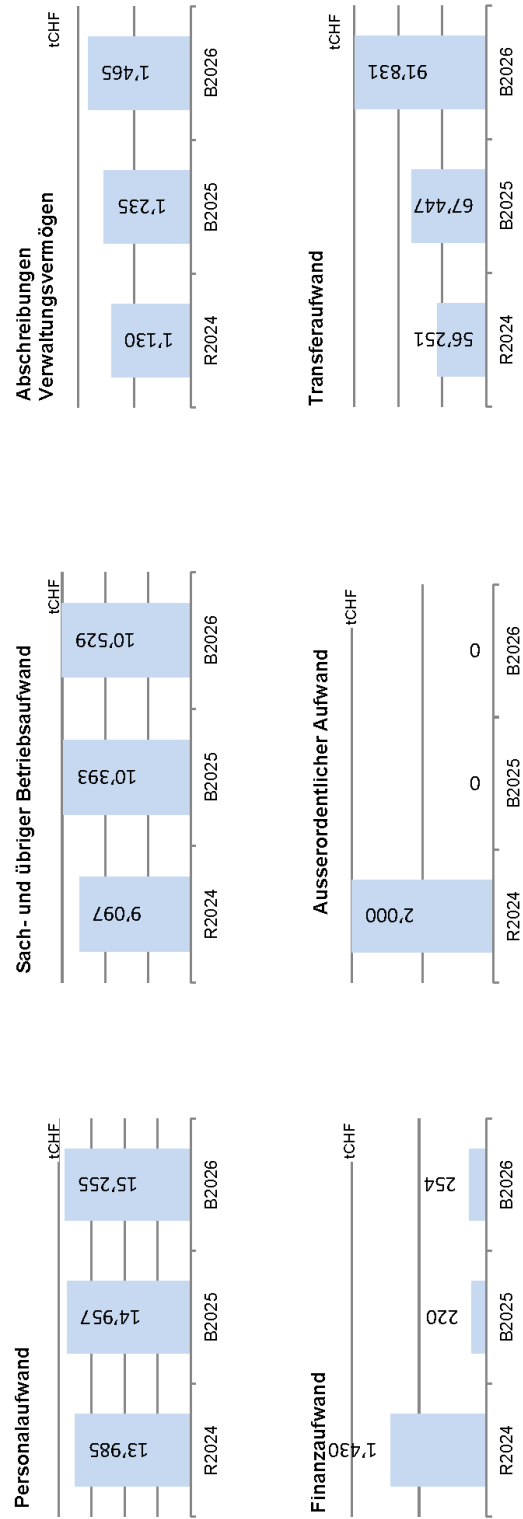
## Anhang - Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Funktionale Gliederung

Hauptaufgabebereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	667'000.00	0.00	150'000.00	0.00	9'931'555.20	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	152'000.00	0.00	600'000.00	0.00	34'038.60	0.00
2	Bildung	2'315'500.00	0.00	1'596'400.00	96'400.00	1'649'447.11	94'143.46
3	Kultur, Sport und Freizeit	2'497'000.00	12'000.00	1'722'700.00	0.00	551'968.50	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	23'324.40	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	7'981'200.00	0.00	5'461'200.00	0.00	7'993'149.26	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'340'000.00	540'000.00	2'017'000.00	540'000.00	497'987.58	1'080'856.98
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	67'770.80	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen		15'952'700.00	552'000.00	11'547'300.00	636'400.00	20'749'241.45	1'175'000.44
Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen			15'400'700.00		10'910'900.00		19'574'241.01
Total		15'952'700.00	15'952'700.00	11'547'300.00	11'547'300.00	20'749'241.45	20'749'241.45

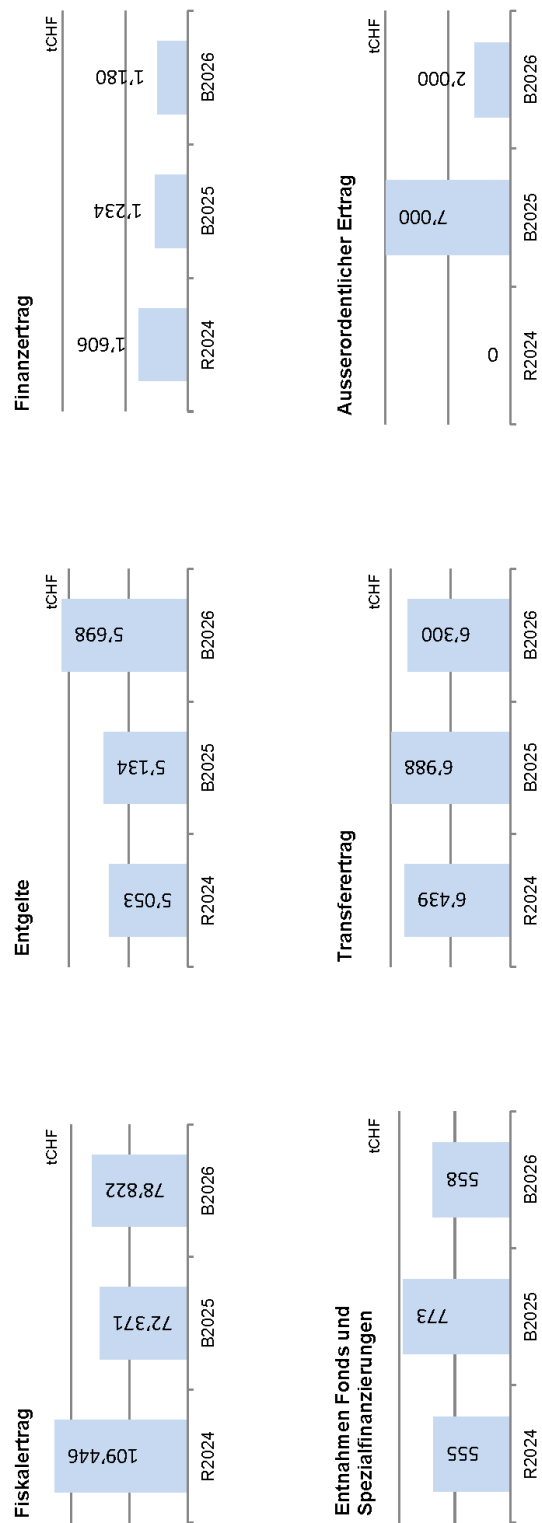
## Anhang - Investitionsrechnung Finanzvermögen Funktionale Gliederung

Hauptaufgabebereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	11'210'500.00	11'513'000.00	10'343'100.00	0.00	6'921'466.56	9'932'800.00
9690	Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen		11'210'500.00	11'513'000.00	10'343'100.00	0.00	6'921'466.56	9'932'800.00
Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen		302'500.00		10'343'100.00	10'343'100.00	3'011'333.44	
Total		11'513'000.00	11'513'000.00	10'343'100.00	10'343'100.00	9'932'800.00	9'932'800.00

## Grafiken zur Erfolgsrechnung - Aufwand



## Grafiken zur Erfolgsrechnung - Ertrag



**Der Gemeindepräsident** informiert im Sinne der Transparenz kurz über einen Budgetfehler im Bereich Bildung. Die Abteilung Bildung hat im Budget 2025 die Entschädigungen an den Kanton für Lehrerlöhne zu tief budgetiert, weshalb eine Abweichung zum Budget 2026 zustande gekommen sei. In der Rechnung 2025 werde diese Position gegenüber Budget 2025 um den mutmasslichen Betrag überschritten, was dannzumal zu einer Differenz führen werde.

**Der Finanzvorstand** stellt die wichtigsten Punkte des Budgets 2026 (Erfolgsrechnung, Investitionen, Finanzplan, Steuerfuss) nochmals vor. Er bedankt sich insbesondere bei Cyrille Rime und seinem Team der Abteilung Finanzen für die stets sehr gute Arbeit und Unterstützung.

**Der RPK-Präsident** begründet den Antrag der RPK auf eine Steuererhöhung von 3% per 1. Januar 2026 mit den sehr grossen Schwankungen bzw. Volatilität der Vermögenssteuern. Die Einmaleffekte, wie in der Rechnung 2025, würden doch grössere Risiken in sich bergen. Es sei die Aufgabe der RPK, die Entwicklung der Finanzen im Auge zu behalten. Auf externe Faktoren habe die Politik keinen Einfluss. Darum sei es wichtig, Schwankungen mit dem Aufbau von Reserven auszugleichen. Die RPK verfolge letztlich die gleichen Ziele wie der Gemeinderat, nur möchten sie ein Jahr früher einen höheren Steuerfuss. Mit den vom Gemeinderat geplanten Investitionen sei eine Steuererhöhung so oder so unumgänglich.

---

## Diskussion

G. P. stellt fest, dass im Ressort Präsidiales der Gesamtposten für Inland- und Auslandhilfe von total 90'000 Franken auf 50'000 Franken gekürzt worden sei. Sie möchte wissen weshalb.

**Der Gemeindepräsident** erklärt, dass der Rat im Rahmen eines 2024/2025 durchgeführten Projekts einer «Leistungsüberprüfung» über alle Ressorts rund 120 Posten evaluiert habe, wo die Kostenstruktur angepasst werden könnte. Er dürfe sagen, dass die Gemeinde ein sehr hohes Leistungsniveau habe, im Vergleich zu anderen Gemeinden/Städten aber auch über eine sehr hohe Kostenstruktur verfüge. Zur konkreten Frage sei es so, dass kein Unterschied mehr gemacht werde zwischen Inland- und Auslandhilfe und der Rat habe sich für eine Kürzung der Gelder auf 50'000 Franken insgesamt entschieden. Nach Konsultation anderer Gemeinden befinde sich Rüschlikon mit 50'000 Franken pro Jahr nach wie vor im Mittel.

G. P. erachtet dies «Sparen am falschen Ort» und stellt den **Antrag**, den Betrag für In- und Auslandhilfe auf 100'000 Franken aufzustocken.

L. S. stellt ebenfalls fest, dass im Budget Positionen gekürzt bzw. geändert wurden. Er möchte wissen, wie hoch die gesamte Einsparung bei dieser Leistungsüberprüfung ist und wo der höchste Betrag sei.

**Der Finanzvorstand** antwortet, dass Massnahmen im Betrage von rund ¼ Million Franken ergriffen wurden. Es sei wichtig, dass die Leistungen auch in den kommenden Jahren immer wieder überprüft würden.

**Der Leiter Finanzen** erklärt, dass es beim höchsten Betrag um rund 100'000 Franken Mehreinnahmen gehe, dabei handle es sich um geplante Gebührenerhöhungen bei der Kinderkrippe.

M. P. zeigt sich etwas irritiert vom RPK-Antrag, der nur eine Steuererhöhung vorschlage, nicht aber Einsparungsmöglichkeiten bzw. Sparvorschläge.

**Der RPK-Präsident** macht M. P. darauf aufmerksam, dass die grossen Investitionsposten die Haupttreiber sind. Viele Ausgaben seien aber bereits beschlossene Sache durch Urnenabstimmungen bzw. Gemeindeversammlungen.



**Der Gemeindepräsident** ergänzt, dass der Entscheid des Gemeinderats zur Durchführung einer Leistungsüberprüfung auch im betriebswirtschaftlichen Kontext zu sehen sei, zwischen Selbstverständlichkeit, gesetzlich vorgeschrieben, nice to have bis zu politisch gewünscht. Der Gemeinderat sei dabei systematisch vorgegangen. 120 Massnahmen seien geprüft worden und es handle sich dabei um einen «on going Prozess». Letztlich sei eine Leistungsüberprüfung auch ein Mittel, um Transparenz schaffen zu können.

Grosse Posten seien beschlossen aufgrund von «Bestellungen» durch den Souverän. Bei der Planung der neuen Dreifachturnhalle sei es ihm ein Anliegen, sich dazu zu äussern. Der Endpreis der neuen Turnhalle sei im jetzigen Zeitpunkt noch ungewiss. Die Stunde der Wahrheit werde folgen mit dem Antrag bzw. Beschluss zu einem Objektkredit, welcher dem Stimmvolk dannzumal vorgelegt werde. Jetzt sei man noch nicht so weit. Deshalb erachte der Gemeinderat eine Steuererhöhung bereits für 2026 als zu früh.

Ch. Sp. plädiert für die Beibehaltung des Steuerfusses. 2026 gebe keinen Anlass für eine entsprechende Erhöhung bzw. Steuern auf Vorrat.

M. G. möchte wissen, wie die Erhöhung der Wasserpreise zu begründen sei.

**Die Gemeinderätin Infrastruktur/Sicherheit** erklärt, dass eine Erhöhung von Fr. 0.90 pro 1'000 Liter auf Fr. 1.10 pro 1'000 Liter vorgesehen sei. Der Grund dafür seien die laufenden Kosten der Wasserversorgung HTRK (alte Leitungen). Ab 2027 würden die Kosten vermutlich nochmals leicht angehoben. Als Vergleich, die Kosten in Kilchberg seien Fr. 1.75 und in Thalwil Fr. 1.95 pro 1'000 Liter.

T. H. bedankt sich die gute Arbeit bei Gemeinderat und RPK. Zum Steuerfuss stelle er fest, es geht schnell rauf, jedoch lange nicht mehr nach unten. Betreffend Antrag auf Erhöhung des Spendenbudgets müsse er sagen, dass Spenden nicht in erster Linie eine Sache der Öffentlichkeit seien. Jeder Privatperson stehe es frei, wo und wieviel sie spenden möchte.

U. R. möchte wissen, wo diese Spenden (In- und Ausland) hingehen. Sie unterstützt den Antrag auf Erhöhung des Spendenbudgets. Die Gemeindekanzlei wird eine entsprechende Liste zustellen.

Th. St. kommt nochmals auf den Budgetfehler bei der Bildung zu sprechen und hofft, dass man trotzdem Vertrauen haben könne und solche Fehler nicht wieder passieren.

**Der Finanzvorstand** versichert ihm, dass er Vertrauen haben könne und dass alle bemüht seien, solche Fehler in Zukunft zu vermeiden.

**Der Gemeinderat Bildung** ergänzt, dass sich der Fehler durch alle Instanzen zog und dieser früher hätte auffallen sollen.

P. Z. bedankt sich bei den Behörden für die stets gute Arbeit. Dass eine Leistungsüberprüfung durchgeführt wird, findet er eine gute Sache. Er empfiehlt, dass bei der geplanten Turnhalle schon jetzt Vergleiche gemacht werden sollten, was die Kosten betrifft, z.B. mit einem Medianwert bei Turnhallenbauten im Kanton Zürich.

**Der Gemeindepräsident** erklärt, dass sich der Gemeinderat bereits jetzt schon an anderen Turnhallenbauten orientiere und die Kosten vergleiche.

L. S. empfiehlt den Stimmberechtigten, dem Budget 2026 mit einem Steuerfuss von 75% zuzustimmen.

A. F. zeigt Vertrauen in den Gemeinderat. Sie denke, dass die Politik verschiedene Zielkonflikte habe. Rüschlikon gehöre zu den Top 10 Gemeinden im Kanton Zürich, was den Steuerfuss betreffe. Sie fragt, ob dies das erste Ziel des Gemeinderats sei.

**Der Finanzvorstand** verweist auf die Legislaturziele des Gemeinderats, Top 10 wurde in Aussicht gestellt.

**Der Gemeindepräsident** ergänzt, dass weitere Punkte wichtig seien, wie;

- Haushaltsgleichgewicht
- Solides Eigenkapital / Zielwert Fr. 8'000 pro Einwohner/in
- Selbstfinanzierungsgrad
- Nettovermögen pro Einwohner/in

Der Steuerfuss sei auch ein strategisch wichtiger Punkt für die Attraktivität der Gemeinde.

Die Diskussion wird nicht weiter verlangt.

---

### **Abstimmung**

1. Der Antrag betreffend die Aufnahme bzw. Aufstockung von 100'000 Franken für Inland- und Auslandhilfe ins Budget 2026 wird mit 23 JA zu 72 NEIN-Stimmen abgelehnt.
2. Das Budget 2026 sowie das Budget der Investitionsrechnung 2026 werden einstimmig genehmigt.
3. Der Antrag der RPK für einen Steuerfuss von 78% für 2026 wird mit 7 JA-Stimmen grossmehrheitlich abgelehnt.
4. Der Steuerfuss für 2026 wird auf 75% festgesetzt.

---

### **Beschluss**

1. Das Budget 2026 sowie das Budget der Investitionsrechnung 2026 werden genehmigt.
2. Der Steuerfuss für 2026 wird auf 75% festgesetzt.
3. Für die Löhne der Verwaltungs- und Betriebsangestellten wird eine Teuerungszulage von 0.2% gewährt (siehe Beschluss Regierungsrat vom 24. September 2025).
4. Protokollauszug an:
  - Abteilung Finanzen (aktenführend)
  - Dossier F3.06.04 (Verschwiegenheitsgrad 3)

## 2. Anfragen / Umfrage / Information

### Anfragen

Es sind keine Anfragen gemäss § 17 Gemeindegesetz eingegangen.

### Umfrage

A. R. erkundigt sich nach dem weiteren Fahrplan zur BZO-Revision.

**Die Gemeinderätin Hochbau/Planung** informiert, dass die Eingabefrist am 19. November 2025 abgelaufen sei. Insgesamt seien 19 Rückmeldungen eingegangen. Die Arbeitsgruppe BZO werde diese nun sichten und beraten. Ein Knackpunkt sei die Rückmeldung des Kantons. Hier werde aber das Gespräch mit den Verantwortlichen gesucht. Die Urnenabstimmung zur neuen BZO sei nach wie vor für Juni 2026 geplant.

Frau E. und Frau Sch. erkundigen sich einerseits nach einer möglichen Verlängerung des Badi-betriebs und andererseits nach einem Eintritt für auswärtige Besuchende.

**Der Gemeinderat Liegenschaften** hält fest, dass das Thema durchaus bekannt und nicht neu sei. Der Gemeinderat verstehe die entsprechenden Bedürfnisse. All dies würde zu einer Aufstockung des Personals führen und die Kosten würden für die eh schon teure Badi noch mehr steigen.

S. R. möchte wissen, ob es im neuen Bahnhof Süd einen Treffpunkt bzw. ein Café gibt.

**Der Gemeinderat Liegenschaften** erklärt, dass es sehr viele Interessenten gebe. Bei den Gewerberäumlichkeiten seien auch Interessente für den Betrieb eines Cafés vorhanden. Auch das Postgebäude könnte ein guter neuer Treffpunkt werden, da laufen aber noch einige Abklärungen, so Simon Egli.

A. G. verlangt das Wort zum Thema Restaurant Tracht und im Zusammenhang mit seiner Anfrage anlässlich der Juni-GV 2024. Er sagt, dass er betreffend das Restaurant Tracht, Parkplatz und Seeuferweg eine Aufsichtsbeschwerde beim Bezirksrat eingereicht habe, weil in früheren Jahren «komische Sachen» passiert seien. Es gehe dabei insbesondere um Überführungen von Finanzins Verwaltungsvermögen. Dieser habe nun entschieden. Herr G. beginnt, daraus zu zitieren.

**Der Gemeindepräsident** stoppt Herrn G. nach einiger Zeit und fügt dazu an, dass die Gemeindeversammlung aufgrund seiner damaligen Anfrage nach § 17 Gemeindegesetz bereits davon Kenntnis erhalten habe und der Gemeinderat damals auch die entsprechende Antwort des Gemeinderats dazu verlesen habe. Im Weiteren erklärt Fabian Müller, dass – auch wenn der Bezirksrat bereits entschieden habe – es sich aufgrund der Einsprachefrist und eines möglichen Weiterzugs an die nächsthöhere Instanz, nach wie vor um ein laufendes Verfahren handle.

A. G. fährt nochmals fort und zweifelt auch die Pachtvergabe an die jetzige Pächterin an. Er frage sich, ob das Angebot der Tracht das erfülle, was man sich damals vom gemeindeeigenen Restaurant gewünscht habe.

**Der Gemeinderat Liegenschaften** hält seinerseits fest, dass die Ausschreibung der Pacht damals öffentlich erfolgt sei. Eine Findungskommission habe alle Bewerbungen begutachtet. Das Preisniveau sei entsprechend gegeben und er stelle fest, dass das Bewerbungsverfahren ordnungsgemäss von statten gegangen sei. Das Restaurant werde seither erfolgreich geführt und nebst auswärtigen Gästen sei es auch ein beliebtes Restaurant für die Einheimischen geworden.

Die Diskussion wird nicht weiter verlangt.

### **Informationen**

**Der Gemeindepräsident** weist zum Schluss auf verschiedene Daten im Jahr 2026 hin.

- 04.01.2026 – Neujahrsempfang
- 13.01.2026 – Sprechstunde Gemeindepräsident
- 08.03.2026 – Gesamterneuerungswahlen Gemeindebehörden
- 13.04.2026 – Gemeindeversammlung

### **Rechtliches**

Der Gemeindepräsident fragt an, ob aus der Versammlung Einwände gegen die Geschäftsführung erfolgen. Es erfolgen keine Einwände. Er stellt sodann fest, dass sämtliche Beschlüsse ordnungsgemäss ergangen sind.

Stimmrechtsrekurs wegen Verletzung von Vorschriften über die politischen Rechte und ihre Ausübung nach 5 Tagen.

Gegen Gemeindeversammlungsbeschlüsse kann innert 30 Tagen beim Bezirksrat Horgen, schriftlich und begründet Rekurs eingelegt werden, z.B. wegen Verstosses gegen übergeordnetes Recht. Zum Rekurs berechtigt ist, wer durch den Beschluss besonders betroffen ist und ein schutzwürdiges Interesse an dessen Aufhebung hat.

**Der Gemeindepräsident** dankt allen Stimmbürgerinnen und Stimmbürgern für das zahlreiche Erscheinen und das Mitdiskutieren. Er wünscht allen eine schöne Adventszeit, schöne Weihnachten und ein erfolgreiches und gesundes neues Jahr und schliesst die Versammlung.

Für die Richtigkeit:

Eingesehen:

Benno Albisser  
Gemeindeschreiber

Dr. Fabian Müller  
Gemeindepräsident