

**Gemeindeversammlung Rüschlikon Nr. 02/25 vom Montag, 1. Dezember 2025
20.00 – 21.50 Uhr, im Hotel Belvoir**

Vorsitz:	Gemeindepräsident Dr. Fabian Müller
Protokoll:	Gemeindeschreiber Benno Albisser
Stimmberechtigte:	3499 (1679 Männer und 1820 Frauen)
Anwesende:	106 (3%)
Stimmenzählende:	- Lucas Sala, Mühlestrasse 21

Traktanden

1. Budget 2026 – Genehmigung durch die Gemeindeversammlung vom 1. Dezember 2025 3
2. Anfragen / Umfrage / Information

Begrüssung

Der Gemeindepräsident begrüssst alle Stimmbürgerinnen und Stimmbürger zur heutigen Budget-Gemeindeversammlung. Er heisst auch Pascal Münger von www.bezirk.ch willkommen.

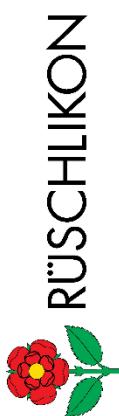
Der Präsident stellt sodann fest, dass die Publikation der heutigen Gemeindeversammlung rechtzeitig erfolgte sowie die Aktenauflage in der Gemeindeverwaltung stattgefunden hat. Zu allen traktandierten Geschäften liegt zudem eine gedruckte Weisung vor. Gegen das Protokoll der Gemeindeversammlung vom 16. Juni 2025 sind keine Einsprachen erfolgt, dieses ist somit in Rechtskraft erwachsen.

Er fordert alle Nicht-Stimmberechtigten auf, sich zu den zur Verfügung stehenden Sitzplätzen zu begeben.

Der Gemeindepräsident erklärt die Versammlung als eröffnet und beschlussfähig.

- 1. Budget 2026 – Genehmigung durch die Gemeindeversammlung vom
1. Dezember 2025**

**Politische Gemeinde Rüschlikon
8803 Rüschlikon**



Budget 2026

Ablieferung an Gemeinderat	19. September 2025
Abnahmevertrag Gemeinderat	24. September 2025
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	25. September 2025
Abnahmevertrag Rechnungsprüfungskommission	7. Oktober 2025
Abnahmevertrag Gemeindeversammlung	1. Dezember 2025
Veröffentlichung	

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
Bericht des Gemeinderats	5
Anträge und Beschlüsse	10
Budget	
Steuerertrag und Steuerfuss	14
Finanzierung	15
Haushaltsgleichgewicht	17
Erfolgsrechnung	19
Investitionsrechnungen	24
Anhang zum Budget	
Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens	41
Finanzkennzahlen	42
Erfolgsrechnung und Investitionsrechnungen nach Funktionaler Gliederung	43
Grafiken	46
Finanz- und Aufgabenplan 2025-2029	
Der Finanz- und Aufgabenplan sowie die Detailversion des Budgets 2026 der Gemeinde Rüschlikon sind auf der Website publiziert unter: www.rueschlikon.ch > Rüschlikon > Politik > Finanzen (Steuern)	78

Bericht des Gemeinderats

Das Wesentliche in Kürze

Die Erfolgsrechnung sieht einen Aufwandüberschuss von 26.53 Millionen Franken vor. Die Aufwendungen belaufen sich auf 120.17 Millionen Franken und die Erträge auf 93.64 Millionen Franken.

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen¹ belaufen sich auf 15.40 Millionen Franken; im Finanzvermögen² sind Nettodesinvestitionen von 0.30 Millionen Franken budgetiert.

Steuerfuss 2026

Das vorliegende Budget basiert auf einem Steuerfuss von 75 % (Vorjahr 75 %).

Überblick

Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	Fr. -27'565'700
Operatives Ergebnis	Fr. -26'533'100
Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung	Fr. -26'533'100
Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen	Fr. 15'400'700
Nettodesinvestitionen im Finanzvermögen	Fr. 302'500
Selbstfinanzierung	Fr. -25'572'000
Steuerkraft	Fr. 12'993
Nettovermögen pro Einwohner/in	Fr. 4'064
Selbstfinanzierungsgrad	% -166
Steuerfuss	% 75

Erfolgsrechnung

Einleitung

Mit Beschluss Nr. 85 vom 18. Juni 2025 hat der Gemeinderat die Budgetierungsrichtlinien 2026 verabschiedet. Die Budgets und Investitionsplanungen der Abteilungen wurden an den Budgetbesprechungen ausführlich behandelt. Für die Finanz- und Aufgabenplanung wird mit der Firma Swissplan zusammengearbeitet.

Leistungsüberprüfung

An den Sitzungen vom 9. Juli 2025 und 27. August 2025 hat der Gemeinderat über die Massnahmen der Leistungsüberprüfung beraten und diese an letzterer Sitzung verabschiedet. Die Abteilungen haben die Massnahmen umgesetzt.

Kommentar zu den Aufwandarten

30 Personalaufwand

Der Personalaufwand erhöht sich gegenüber dem Budget 2025 um Fr. 134'200 (0.90 %). Bei den Löhnen der Verwaltungs- und Betriebsangestellten und bei den Entschädigungen der Gemeinderäte wurde ein Teuerungsausgleich von 0.1 % budgetiert (gemäss Regierungsratsbeschluss (RRB) 725/2025 und Mitteilung Gemeindeamt vom 15. September 2025). Für individuelle Lohnerhöhungen und für Einmalzulagen sind gesamthaft 0.8 % budgetiert.

Bei den Löhnen für Lehrpersonen wurden gemäss den Vorgaben des Volksschulamts für den automatischen Stufenanstieg 0.5 %, für individuelle Lohnerhöhungen 0.8 %, Einmalzahlungen 0.0 % und in Ergänzung zum RRB 725/2025 ein Teuerungsausgleich von 0.1 % budgetiert.

¹ Verwaltungsvermögen (auch: nicht-realisierbare Vermögen) umfasst die Vermögenswerte, die unmittelbar der Erfüllung öffentlicher Aufgaben dienen.

² Finanzvermögen umfasst die Vermögenswerte, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräußert werden können.

31 Sachaufwand

Der Sachaufwand erhöht sich um Fr. 241'000 (+2.3 %) auf Fr. 10'633'800.

Bei Publikationen, Inseraten und der Erneuerung von Büromobiliar sollen Einsparungen realisiert werden. Zur Stärkung der Öffentlichkeitsarbeit sind ein verstärkter Einsatz von Social Media, gegebenenfalls verbunden mit einer Überarbeitung der Website, sowie die Erarbeitung einer Digitalisierungsstrategie mit der Einführung neuer Tools, vorgesehen. Nach dem Abschluss der Leistungsüberprüfung entfallen die Projektkosten.

Die Polizei plant die Anschaffung eines Laser-Geschwindigkeitsmessgerätes. Auch für die Videoüberwachung von Unterflurcontainer-Anlagen sind Ausgaben geplant. Aufgrund der regen Bautätigkeit ist mit zusätzlichem Aufwand in den Bereichen Installationsbewilligungen, Baupolizei, Leitungskataster und Kanalunterhalt zu rechnen. Für Planungsarbeiten zur Energiestrategie und Ladeinfrastruktur für Elektrofahrzeuge sind zusätzliche Ausgaben geplant.

Weitere Gründe für steigenden Sachaufwand sind der Unterhalt sowie wiederkehrende Ausgaben für die Weihnachtsbeleuchtung und die Miete von Gerätschaften der Polizei.

Für das Jahr 2026 sind in der Bildung weniger Anschaffungen geplant. Steigende Lizenzkosten und die Einführung interner Kommunikation über Teams führen aber zu Mehrkosten. Die Reinigung der Räumlichkeiten im Nidelbad wird künftig intern von einer Mitarbeitenden übernommen, was zu Minderaufwand im Sachaufwand, jedoch zu Mehrkosten beim Personalaufwand, führt. Ein zusätzlicher Mietvertrag für die Tagesbetreuung (Bahnhofstrasse) führt zu einem Anstieg der Mietkosten. Kostenreduktionen ergeben sich bei Supervision, Verpflegung und infolge weniger Hardware-Anschaffungen.

Bei den Verwaltungsliegenschaften führen die Bestandsanalysen der Beleuchtungsanlage (Umrüstung auf LED) sowie die Planung und Sanierung der Wasserleitungen im Campus Moos zu Mehrkosten. Aufwertungsmassnahmen in der Aufbahrungshalle des Friedhofes, Reinigungsarbeiten der Kapelle und des Friedhofsgebäudes führen zu Mehrkosten. Auch das Mieten eines Skyworkers für die Fensterreinigungen sowie Zustandsanalysen bei Liegenschaften erhöhen die Ausgaben.

Minderkosten sind vor allem infolge des Wegfalls der Machbarkeitsstudien «Überbauung Säumerweg/Moosgartenweg» und des Projektwettbewerbs «Areal Moos Sportplätze und Sporthallen» zu verzeichnen. Diese Arbeiten werden 2025 abgeschlossen. Im Übrigen führt der Wegfall der Street Workout-Anlage, welche im Projekt Sportanlagen Moos integriert wurde, zu Minderkosten in der Erfolgsrechnung.

Der Personaldienst hat den Auftrag erhalten, alle Personal-Reglemente und Personalleistungen zu überprüfen sowie eine Funktionsanalyse durchzuführen. Hierfür sind Beraterhonorare budgetiert.

33 Abschreibungen und 366 Abschreibungen auf Investitionsbeiträge

Die gesetzlich vorgeschriebenen Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen des steuerfinanzierten Haushalts belaufen sich auf Fr. 1'514'700, jene der Werke auf Fr. -6'700.

34 Finanzaufwand

Der Finanzaufwand erhöht sich auf Fr. 233'900. Es wird mit einer verzinslichen Kapitalaufnahme in der Höhe von rund 22 Millionen Franken gerechnet.

35 Einlagen in die Spezialfinanzierungen und Fonds

Einlagen bei den Spezialfinanzierungen der Werke sind insgesamt im Umfang von Fr. 8'400 vorgesehen. Sie stammen aus der Wasserversorgung. Die Verzinsung der Fondsguthaben führt zu einer Einlage in der Höhe von Fr. 2'600.

36 Transferaufwand

Der Finanzausgleich, Entschädigungen für die Dienstleistungen anderer Gemeinwesen, Betriebs- und Defizitbeiträge sowie Abschreibungen auf Investitionsbeiträge sind als Transferaufwand ausgewiesen.

In Summe erhöht sich der Transferaufwand um 24.38 Millionen Franken, was hauptsächlich auf die Budgetierung des Finanzausgleichs zurückzuführen ist (+22.76 Millionen Franken). Ohne den Finanzausgleich führen die verschiedenen Veränderungen beim Transferaufwand im Saldo zu einer Erhöhung um 1.63 Millionen Franken.

Bei der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe führt die Zunahme von Klienten mit Status «Ausländer ohne Kostenersatz» zu einem Anstieg der Beiträge.

Bei der Abteilung Bildung führen mehr Sonderschüler in externen Einrichtungen zu einem Kostenanstieg. Eine tiefere Nachfrage an Betreuungsgutscheinen führt zu einer erneuten Reduktion der Beiträge.

Für die Pflegefinanzierung in Kranken-, Alters- und Pflegeheimen und die ambulante Krankenpflege (Spitex) fallen Minderausgaben an, wobei sich die Beiträge innerhalb der Anbieter verschieben.

Die Entschädigung an den Kanton für Lehrerlöhne steigt gemäss der Meldung des Kantons im Vergleich zum Budget 2025 um 1.68 Millionen Franken. Die Zunahme um 36 % ist auf einen Budgetfehler im Jahr 2025 zurückzuführen. Ohne diesen Fehler im Budgetjahr 2025 würde die Zunahme tiefer ausfallen.

39/49 Interne Verrechnungen

Mit Beschluss Nr. 85 vom 18. Juni 2025 hat der Gemeinderat den Zinssatz für die interne Verrechnung auf 0.75 % festgesetzt. Der Zinstermin ist der 1. Januar des Jahres.

Kommentar zum Ertrag

40 Fiskalertrag

Die Ertragseinschätzungen basieren auf den Empfehlungen des Orientierungsschreibens des Gemeindeamtes, Einschätzungen des Steueramtes sowie auf aktuellen Zahlen des Jahres 2025.

Der Steuerertrag des laufenden Rechnungsjahres beläuft sich auf 58.6 Millionen Franken. Gegenüber der Rechnung 2024 (57.3 Mio.) und dem Budget 2025 (56.4 Mio.) wird ein leichter Anstieg der ordentlichen Steuereinnahmen des Rechnungsjahres erwartet.

Gemeindesteuern	R2024	B2025	B2026
Steuern Rechnungsjahr	57.3	56.4	58.6
Steuern früherer Jahre	42.0	11.8	12.7
Quellensteuern	-4.4	-4.4	-5.3
Aktive Steuerausscheidung	1.0	0.8	0.9
Passive Steuerausscheidung	-1.6	-4.5	-3.2
Grundstücksgewinnsteuern	14.9	12.0	15.0
Übrige Steuern	0.2	0.2	0.1
Total Gemeindesteuern	109.4	72.3	78.8

42 Entgelte

Die Entgelte erhöhen sich um 0.58 Millionen Franken auf rund 5.71 Millionen Franken.

Mit Beschluss Nr. 76 vom 25. September 2024 hat der Gemeinderat die Abteilung Infrastruktur und Sicherheit beauftragt, eine Erhöhung der Gebühren beim Wasser ab 1. Januar 2026 und eine Erhöhung der Abfallgebühren ab 1. Januar 2027 in die Wege zu leiten. Erstes führt im Budget 2026 zu höheren Einnahmen und einer Einlage in die Spezialfinanzierung (siehe 35 Einlage in die Spezialfinanzierung). Die Gebührenerhöhung beim Abfall wird im Finanz- und Aufgabenplan ab 2027 berücksichtigt. Auch zeichnet sich beim Abwasser eine Erhöhung der Gebühren ab.

Um den Kostendeckungsgrad zu erhöhen, sind bei der Kinderkrippe höhere Entgelte geplant. Die konstant hohe Anzahl an Bussen führt weiterhin zu Mehrerträgen. Weniger Erträge werden bei der Erwachsenenbildung und bei den Parkgebühren erwartet.

44 Finanzertrag

Der Finanzertrag sinkt um Fr. 32'400.

Es wird mit einem anhaltend tiefen Zinsumfeld um 0.0 % für Fest- und Callgeldanlagen und der Abnahme der Liquidität gerechnet. Dies führt zu Mindereinnahmen bei Zinserträgen. Beim Restaurant «Tracht – Ein Haus am See» sind Mehreinnahmen zu erwarten.

45 Entnahmen aus Fonds- und Spezialfinanzierungen

Entnahmen bei den Spezialfinanzierungen der Werke sind insgesamt im Umfang von Fr. 542'900 vorgesehen. Davon entfallen Fr. 326'800 auf die Abwasserbeseitigung und Fr. 216'100 auf die Abfallwirtschaft.

Die Spezialfinanzierungskonten zeigen per Ende 2026 folgende Planwerte:

- Wasser	Fr.	1'258'000
- Abwasser	Fr.	3'511'000
- Abfall	Fr.	187'000

Die Aufwendungen und Erträge der Sonderrechnungen (Stipendienfonds und Nachlässe) sind als Fondsbuchhaltung in der Erfolgsrechnung zu führen. Der Ausgleich der Fondsbuchhaltung führt zu einer Entnahme von Fr. 15'000.

46 Transferertrag

Entschädigungen und Beiträge von Gemeinwesen und Dritten werden als Transferertrag verbucht. Der Minderertrag beläuft sich auf Fr. 650'400. Insgesamt sind 6.34 Millionen Franken budgetiert.

Mindererträge ergeben sich bei den Staatsbeiträgen für die Integrationspauschale, da weniger Zuweisungen durch den Kanton erfolgten, sowie durch bestehende Klienten, welche das Integrationsziel erreicht haben (Stellensuche) oder ohne Aussicht auf Berufsintegration sind (Pensionsalter).

Da bei der Asylbetreuung die Kontingentszuweisung durch den Kanton tiefer als 1.6 % ausfallen wird sowie die Kosten für Heimunterbringung nur teilweise durch den Kanton mitfinanziert werden, sinken auch hier die Staatsbeiträge im Vergleich zum Vorjahresbudget.

Bei der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe fallen weniger Kostenerstattungen und Rückerstattungen durch den Kanton an infolge des Wegfalls von Klienten mit Status «Ausländer mit Kostenersatz» (siehe auch 36 Transferaufwand).

Für die Gewinnausschüttung der Zürcher Kantonalbank an die Gemeinde wurden Fr. 670'700 budgetiert.

48 ausserordentlicher Ertrag

Eine Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve ist nicht vorgesehen. Der Stand der finanzpolitischen Reserve wird somit per Ende 2026 immer noch 2 Millionen Franken betragen.

Detaillierte Abweichungsbegründungen sind im detaillierten Budget in Kapitel 8 ausgewiesen. Abrufbar ist dieses unter www.rueschlikon.ch/budget.

Investitionsrechnung / Investitionsplan

Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen belaufen sich auf Fr. 15'400'700. Die Nettodesinvestitionen im Finanzvermögen betragen Fr. 302'500.

Verwaltungsvermögen	bewilligt	Fr.	9'247'200
	Nachhol-/Entwicklungsbedarf	Fr.	6'153'500
	Wunschbedarf	Fr.	0
	Total	Fr.	15'400'700
	Steuerfinanzierter Haushalte	Fr.	13'530'700
	Eigenwirtschaftsbetriebe	Fr.	1'870'000
	Total	Fr.	15'400'700
Finanzvermögen	bewilligt	Fr.	-302'500
	Nachhol-/Entwicklungsbedarf	Fr.	0
	Wunschbedarf	Fr.	0
	Total	Fr.	-302'500
*Sperrvermerk		Fr.	675'000

*Sperrvermerk gemäss § 99 Absatz 4 Gemeindegesetz. Die rechtskräftige Bewilligung der Stimmberchtigten steht noch aus.

Den detaillierten Finanz- und Aufgabenplan und das detaillierte Budget 2026 finden Sie unter www.rueschlikon.ch/budget

Antrag des Gemeinderats

1 Antrag zum Budget

Der Gemeinderat hat das Budget 2026 der Politischen Gemeinde Rüschlikon genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung		
Gesamtaufwand	Fr.	120'169'100.00
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	35'086'000.00
Zu deckender Aufwandsüberschuss	Fr.	85'083'100.00
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen		
Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	15'952'700.00
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	552'000.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	15'400'700.00
Investitionsrechnung Finanzvermögen		
Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	11'210'500.00
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	11'513'000.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-302'500.00

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2026 der Politischen Gemeinde Rüschlikon zu genehmigen.

2 Antrag zum Steuerfuss

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100%)	
Steuerfuss	Fr. 78'066'666.67
Erfolgsrechnung	75%
Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr. 85'083'100.00
Steuerertrag bei 75%	Fr. 58'550'000.00
Aufwandüberschuss	Fr. 26'533'100.00

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2026 auf 75% (Vorjahr 75%) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

8803 Rüschlikon, 24.09.2025
Gemeinderat Rüschlikon

Dr. Fabian Müller
Gemeindepräsident


Benno Albisser
Gemeindeschreiber

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

1 Antrag zum Budget

Die Rechnungsprüfungskommission hat das Budget 2026 der Politischen Gemeinde Rüschlikon in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 24.09.2025 geprüft.
Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung			
Gesamtaufwand	Fr.	120'169'100.00	
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	Fr.	35'086'000.00	
Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	85'083'100.00	
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen			
Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	15'982'700.00	
Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	55'2'000.00	
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	15'400'700.00	
Investitionsrechnung Finanzvermögen			
Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	11'2'10'500.00	
Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	11'5'3'000.00	
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-302'500.00	

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass das Budget der Politischen Gemeinde Rüschlikon finanziell zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzielle Prüfung des Budgets gibt zu keinen Bemerkungen Anlass. Die Regelungen zum Haushaltsgleichgewicht sind eingehalten.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeinde Rüschlikon entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

2 Antrag zum Steuerfuss

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100%)	Fr.	78'066 666.67
Steuerfuss		75%
Erfolgsrechnung		
Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	85'063'100.00
Steuerertrag bei 75%	Fr.	58'550'000.00
Aufwandüberschuss	Fr.	26'533'100.00

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2026 auf 78% (Vorjahr 75%) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.
Der Steuerertrag Rechnungsjahr steigt damit von Fr. 60'892'000 auf Fr. 58'550'000. Der Aufwandüberschuss verringert sich um Fr. 23'420'000 auf Fr. 24'191'100.

Wird der Antrag der Rechnungsprüfungskommission durch die Gemeindeversammlung angenommen, so ergibt sich folgendes Bild:

Einfacher Gemeindesteuerertrag (100%)	Fr.	78'066 666.67
Steuerfuss		78%
Erfolgsrechnung		
Zu deckender Aufwandüberschuss	Fr.	85'083'100.00
Steuerertrag bei 78%	Fr.	60'892'000.00
Aufwandüberschuss	Fr.	24'191'100.00

8803 Rüschlikon, 07.10.2025
Rechnungsprüfungskommission Rüschlikon


Bernhard Schneider
Präsident


Gian Andrea Semadeni
Aktuar

Steuerertrag und Steuerfuss

	Budget 2026	Budget 2025
Steuerbedarf		
Gesamtaufwand	120'169'100.00	95'072'300.00
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr	35'056'000.00	37'919'100.00
Zu deckender Aufwandüberschuss (-)	-85'083'100.00	-57'153'200.00
Steuerertrag und Steuerfuss		
Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100%	78'066'666.67	75'200'000.00
Steuerfuss	75%	75%
Zusammensetzung Steuerertrag:		
4000.0 Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr	33'500'000.00	32'000'000.00
4001.0 Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr	21'500'000.00	21'000'000.00
4010.0 Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr	2'700'000.00	2'600'000.00
4011.0 Kapitalsteuer juristische Personen Rechnungsjahr	850'000.00	800'000.00
Steuerertrag Rechnungsjahr	58'550'000.00	56'400'000.00
Steuerertrag Rechnungsjahr		
Jahresergebnis Erfolgsrechnung		
Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-26'533'100.00	-753'200.00

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Budget 2026	Budget 2026	Budget 2026	Budget 2026	Budget 2026	Budget 2026
+ Ertragsüberschuss	0.00		26'533'100.00	26'533'100.00	0.00	-
- Aufwandsüberschuss			-	-	8'400.00	
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)					542'900.00	
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)			-	-		
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'508'000.00		1'514'700.00	1'514'700.00	-6'700.00	
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00		0.00	0.00	0.00	
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	11'000.00		2'600.00	2'600.00	0.00	
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	557'900.00		15'000.00	15'000.00	0.00	
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00		0.00	0.00	0.00	
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00		0.00	0.00	0.00	
Selbstfinanzierung	-25'572'000.00		-25'030'800.00	-25'030'800.00	-541'200.00	
Nettoinvestitionen Verwaltungsvorrägen			15'400'700.00	13'800'700.00	1'600'000.00	
<i>/.:</i>						
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-40'972'700.00		-38'831'500.00	-38'831'500.00	-2'141'200.00	
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	-166%		-181%	-181%	-34%	

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methodik.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein. Bei einem Wert von über 100% können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
 ideal
 > 100 %
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 < 50 % ungünstig

Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe		Wasserwerk	Abwasserbeseitigung	Abfallwirtschaft
		Budget 2026	Budget 2026	Budget 2026
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einzahlungen in Spezialfinanzierung)		8'400.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)		0.00	326'800.00	216'100.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen		-14'800.00	-5'900.00	14'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen		0.00	0.00	0.00
- Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds		0.00	0.00	0.00
+ Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds		0.00	0.00	0.00
- Einlagen in das Eigenkapital		0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital		0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung		-6'400.00	-332'700.00	-202'100.00
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		1'350'000.00	50'000.00	200'000.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)		-1'356'400.00	-382'700.00	402'100.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)		0%	-665%	-101%

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuß wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	-26'533'100.00
--------------------------------	---	----------------

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG). Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren. Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Finanzvermögen per 31.12.2024	131'550'521.33
/. Fremdkapital per 31.12.2024	45'918'337.48
= Nettovermögen (+) / NettoSchuld (-) per 31.12.2024	85'632'183.85

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital (Nettovermögen), darf ein Aufwandüberschuss in gleicher Höhe budgetiert werden.

Zulässiger Aufwandüberschuss bei einem Nettovermögen	85'632'183.85
--	---------------

Ist das Finanzvermögen kleiner als das Fremdkapital (Nettoschuld), darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen des allgemeinen Haushalts zuzüglich 3% vom Steuerertrag des Rechnungsjahres budgetiert werden.

Abschreibungen allgemeiner Haushalt	1'514'700.00
3% vom Steuerertrag Rechnungsjahr	17'565'00.00

Zulässiger Aufwandüberschuss bei einer Nettoschuld

Funktion	Sachkonto
xxxx	3893.xx
9900	3894.xx

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden nachfolgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
70.00%	68.00%	57.00%	64.00%	74.00%	77.00%	62.00%	63.00%	60.00%	60.00%	65.50%	65.50%

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
-1.00%	0.50%	0.00%	-0.08%	0.24%	0.50%	0.70%	-0.40%	0.10%	0.30%	0.1%	0.1%

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
6.00%	4.00%	10.00%	14.16%	20.72%	9.50%	11.90%	9.50%	15.00%	16.20%	11.70%	11.70%

Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis		Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
30	Personalaufwand	15'091'000.00	14'956'800.00	13'985'375.71
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	10'633'800.00	10'392'800.00	9'098'553.01
33	Abschreibungen Verwaltungsvorrägen	1'469'600.00	1'234'500.00	1'129'866.33
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	1'1000.00	2'500.00	2'522.90
36	Transferaufwand	91'830'800.00	67'447'000.00	56'251'255.05
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	96'800.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>119'036'200.00</i>	<i>94'033'600.00</i>	<i>80'562'373.00</i>
40	Fiskal ertrag	78'822'000.00	72'371'400.00	109'445'698.86
41	Regalien und Konzessionen	12'000.00	500.00	1'104.15
42	Entgelte	5'712'600.00	5'133'700.00	5'053'280.83
43	Übrige Erträge	28'000.00	0.00	4'780.27
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	55'790.00	772'600.00	554'885.36
46	Transferertrag	6'338'000.00	6'988'400.00	6'438'879.98
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	96'800.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>91'470'500.00</i>	<i>85'266'600.00</i>	<i>121'595'429.45</i>
	<i>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</i>	<i>-275'657'700.00</i>	<i>-8'767'000.00</i>	<i>41'733'056.45</i>
34	Finanzaufwand	233'900.00	220'300.00	1'430'308.84
44	Finanzertrag	1'266'500.00	1'234'100.00	1'605'592.67
	<i>Ergebnis aus Finanzierung</i>	<i>1'032'600.00</i>	<i>1'013'800.00</i>	<i>175'283.83</i>
	Operatives Ergebnis	-26'533'100.00	-7'753'200.00	41'208'340.28
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	2'000'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	7'000'000.00	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	7'000'000.00	-2'000'000.00
	Gesamtergebnis Erfolgstechnung	Ertragüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-26'533'100.00	-753'200.00
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	899'000.00	818'400.00	741'507.50
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	899'000.00	818'400.00	741'507.50
	Total Aufwand	120'169'100.00	95'072'300.00	84'734'169.34
	Total Ertrag	93'636'000.00	94'319'100.00	123'942'529.62

Erfolgsrechnung
Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung ³		Budget 2026			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
0	Präsidiales	3'589'700.00	16'000.00	3'392'700.00	9'200.00	3'547'628.35	49'115.00			
1	Finanzen und Steuern	1'424'100.00	1'09'000.00	1'431'700.00	111'000.00	1'333'280.11	76'532.80			
2	Infrastruktur und Sicherheit	7'497'000.00	3'402'000.00	7'267'400.00	3'356'300.00	6'859'515.91	3'386'233.25			
4	Gesellschaft	13'451'200.00	4'337'700.00	14'166'600.00	5'178'800.00	12'759'970.84	4'516'710.76			
6	Bildung	21'331'300.00	3'137'200.00	18'868'700.00	2740'300.00	19'388'327.31	2'610'910.33			
7	Hochbau/Planung	712'600.00	278'000.00	762'300.00	278'000.00	698'200.85	248'580.90			
8	Liegenschaften	5'902'100.00	1'628'700.00	5'686'600.00	1'625'900.00	4'830'976.97	1'628'554.49			
9	Abteilungsübergreifend	66'261'100.00	107'170'500.00	43'496'300.00	81'772'800.00	74'524'629.28	111'425'892.09			
Gesamtergebnis		120'169'100.00	120'169'100.00	95'072'300.00	95'072'300.00	123'942'529.62	123'942'529.62			
Gesamtergebnis		120'169'100.00	120'169'100.00	95'072'300.00	95'072'300.00	123'942'529.62	123'942'529.62			

³Die institutionelle Gliederung strukturiert den Gemeindehaushalt basierend auf dem organisatorischen Aufbau der Verwaltung. Unabhängig von der institutionellen Gliederung ist die Gemeinde verpflichtet, den Haushalt auch immer funktional, also nach Aufgabenbereichen, zu gliedern.

Erfolgsrechnung
Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget 2026			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
0	Präsidiales	3'589'700.00	16'000.00	3'392'700.00	9'200.00	3'547'628.35	49'115.00			
30	Personalaufwand	1'804'700.00		1'743'100.00		1'602'343.91				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'501'600.00		1'362'000.00		1'253'878.77				
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	18'800.00		20'000.00		32'355.34				
36	Transferaufwand	264'600.00		285'500.00		659'050.33				
42	Entgelte							50'275.00		
46	Transferertrag			15'000.00		8'200.00		-1'500.00		
49	Interne Verrechnungen			1'000.00		1'000.00			340.00	
1	Finanzen und Steuern	1'424'100.00	109'000.00	1'431'700.00	111'000.00	1'333'280.11	76'532.80			
30	Personalaufwand	989'700.00		994'800.00		867'897.39				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	417'400.00		415'900.00		448'963.72				
36	Transferaufwand	17'000.00		21'000.00		16'389.00				
42	Entgelte			5'400.00		6'600.00		5'431.25		
46	Transferertrag			48'000.00		48'800.00		28'401.55		
49	Interne Verrechnungen			55'600.00		55'600.00		42'700.00		
2	Infrastruktur und Sicherheit	7'497'000.00	3'402'000.00	7'267'400.00	3'356'300.00	6'859'515.91	3'386'233.25			
30	Personalaufwand	1'741'800.00		1'848'000.00		1'681'311.96				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'336'000.00		2'130'000.00		2'078'983.61				
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	195'700.00		147'600.00		63'351.70				
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	8'400.00								
36	Transferaufwand	2760'600.00		2678'100.00		2'498'855.04				
37	Durchlaufende Beiträge					96'800.00				
39	Interne Verrechnungen			454'500.00	463'700.00	440'203.60				
42	Entgelte			2'039'100.00		1'832'800.00				
43	Übrige Erträge			28'000.00				195'0091.51		
44	Finanzertrag					100.00		100.00		
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds					542'900.00		526'740.36		
46	Transferertrag					360'000.00		377'100.38		

Erfolgsrechnung
Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget 2026			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
47	Durchlaufende Beiträge									
49	Interne Verrechnungen			431900.00		445100.00		96'800.00		
4	Gesellschaft	13'451'200.00	4'387'700.00	14'166'600.00	5'178'800.00	12'759'970.84	4'516'710.76			
30	Personalaufwand	1'290'100.00		1'312'100.00		1'246'714.49				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'273'100.00		1'529'400.00		1'204'681.01				
34	Finanzaufwand	200.00		200.00		86.86				
36	Transferaufwand	10'887'800.00		11'324'900.00		10'308'488.48				
41	Regalien und Konzessionen	12'000.00		500.00		1'104.15				
42	Entgelte	297'500.00		272'500.00		270'772.36				
43	Übrige Erträge					0.72				
44	Finanzertrag					99'735.00				
46	Transferertrag	4'025'200.00		4'814'200.00		4'145'098.53				
6	Bildung	21'331'300.00	3'137'200.00	18'868'700.00	2'740'300.00	19'388'327.31	2'610'910.33			
30	Personalaufwand	6'948'600.00		6'702'400.00		6'516'489.01				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'335'800.00		2'236'300.00		1'921'697.86				
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	107'900.00		40'500.00		77'746.13				
34	Finanzaufwand					34.36				
36	Transferaufwand	11'939'000.00		9'889'000.00		10'872'359.95				
42	Entgelte	291'2'200.00		257'1'700.00		2381'296.90				
46	Transferertrag	225'000.00		168'600.00		229'613.43				
7	Hochbau/Planung	712'600.00	278'000.00	762'300.00	278'000.00	698'200.85	248'580.90			
30	Personalaufwand	338'500.00		340'800.00		339'367.84				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	292'600.00		349'400.00		320'938.05				
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	36'500.00		27'100.00		11'140.86				
36	Transferaufwand	45'000.00		45'000.00		26'754.10				
42	Entgelte					278'000.00				
43	Übrige Erträge					233'670.45				
46	Transferertrag					4779.55				
						10'130.90				

Erfolgsrechnung
Institutionelle Gliederung

Institutionelle Gliederung		Budget 2026			Budget 2025			Rechnung 2024		
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
8	Liegenschaften	5'902'100.00	11'668'700.00	5'686'600.00	11'625'900.00	4'830'976.97	11'628'554.49			
30	Personalaufwand	11'977'600.00		20'156'000.00		17'31'251.11				
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	2'379'800.00		23'01'300.00		1'843'859.04				
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	11'107'000.00		10'17'300.00		945'272.30				
34	Finanzaufwand	4'2100.00		4'1100.00		61'614.52				
36	Transferaufwand			6'100.00						
39	Interne Verrechnungen	39'1900.00		30'5200.00		24'8980.00				
42	Entgelte					154'900.00		150'876.36		
44	Finanzertrag		993'200.00			957'300.00		980'188.44		
46	Transferertrag		520'600.00			513'700.00		497'489.69		
9	Abteilungsübergreifend	66'261'100.00	107'170'500.00	43'496'300.00	81'772'800.00	74'524'629.28	111'425'892.09			
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	97'500.00		68'000.00		23'510.95				
34	Finanzaufwand	19'1600.00		17'9000.00		1'368'573.10				
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	2'600.00		2'500.00		2'522.90				
36	Transferaufwand	65'916'800.00		43'197'300.00		31'869'358.15				
38	Ausserordentlicher Aufwand	52'600.00		49'500.00		2'000'000.00				
39	Interne Verrechnungen					52'323.90				
40	Fiskaleittrag		78'822'000.00		72'371'400.00					
42	Entgelte		10'500.00		9'000.00		10'867.00			
44	Finanzertrag		220'200.00		185'200.00		525'569.23			
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds		15'000.00		27'700.00		28'145.00			
46	Transferertrag		1'158'200.00		1'108'600.00		1'152'545.50			
48	Ausserordentlicher Ertrag				7'000'000.00					
49	Interne Verrechnungen				31'770.00		263'066.50			
90	Abschluss Erfolgsrechnung		26'533'100.00		753'200.00		39'208'340.28			
Gesamtergebnis		120'169'100.00	120'169'100.00	95'072'300.00	95'072'300.00	123'942'529.62	123'942'529.62	123'942'529.62	123'942'529.62	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
Investitionsrechnung VV, Sachgruppen			
50 Sachanlagen	13'736'000.00	8'705'200.00	18'334'281.14
51 Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52 Immaterielle Anlagen	220'000.00	220'000.00	92'503.27
54 Darlehen	0.00	240'000.00	0.00
55 Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	96'400.00	96'437.89
56 Eigene Investitionsbeiträge	1'996'700.00	2'285'700.00	2'226'019.15
57 Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben	15'952'700.00	11'547'300.00	20'749'241.45
60 Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61 Rückersstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
62 Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63 Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	540'000.00	540'000.00	1'080'856.98
64 Rückzahlung von Darlehen	12'000.00	0.00	0.00
65 Übertragung von Beteiligungen im Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66 Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	96'400.00	96'400.00	94'143.46
67 Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen	552'000.00	636'400.00	1'175'000.44
Investitionen im Verwaltungsvermögen			
Total Investitionsausgaben	15'952'700.00	11'547'300.00	20'749'241.45
Total Investitionseinnahmen	552'000.00	636'400.00	1'175'000.44
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-15'400'700.00	-10'910'900.00	-19'574'241.01

Investitionsrechnung
Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Präsidiales	67'000.00	12'000.00	240'000.00		100'000.00	
010	Exekutive/Legislative		12'000.00	240'000.00		100'000.00	
0130	Kulturflege		12'000.00	240'000.00		100'000.00	
5460.00	Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck						
INV00339	Tennischlikon, Darlehen						
5660.00	Investitionsbeiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck						
INV00262	Pfadfinderdorfheim Rüschlikon, Heizungssanierung Luft-Wasser-Wärmepumpe						
6460.00	Rückzahlung von Darlehen an private Organisationen ohne Erwerbszweck						
INV00339	Tennischlikon, Darlehen						
020	Allg. Verwaltung	67'000.00					
0200	Kanzlei	67'000.00					
5060.00	Mobilien	67'000.00					
INV00359	Multimediascreens	67'000.00					
2	Infrastruktur und Sicherheit	3'427'000.00	540'000.00	3'727'000.00	540'000.00	1'282'468.32	1'080'856.98
200	Infrastruktur			1'135'000.00		729'644.99	
2020	Gemeindestrassen			1'135'000.00		729'644.99	
5010.00	Strassen und Verkehrsweg			785'000.00		617'350.49	
INV0029	*Stützmauer SBB Dorfstrasse, Sanierung					43870.75	
INV00133	Strassensanierung Dorfweg Süd					550'000.00	
INV00154	ST, Strassensanierung Dorfstrasse (Seestrasse-Pilgerweg)					200'000.00	

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung	Budget 2025			Rechnung 2024		
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00162	Öffentliche Beleuchtung, Umrüstung LED-Systemsteuerung 3. Etappe					6'592.90
INV00177	Öffentliche Beleuchtung, Umrüstung LED-Systemsteuerung 4. Etappe					180'023.45
INV00210	ST, Strassensanierung Weingartenstrasse, Bahnweg bis Alte Landstrasse					33'371.20
INV00214	ST, Sanierung Waldstrasse					
INV00226	Öffentliche Beleuchtung, Umrüstung LED-Systemsteuerung 5. Etappe					197'739.10
INV00249	ST, Biodiversität Rückbau Strassenabschnitt Riferstrasse Projektierungskredit Neugestaltung Dorfstrasse und Pilgerweg					127'140.55
INV00304	Tempo 30, Konzept					28'612.54
INV00306	Tempo 30, Umsetzung					
INV00346	Parkstrassen 2026					
INV00360						
506.00	Mobilien					
INV00034	Weihnachtsbeleuchtung					90'000.00
INV00160	ELION Elektrotransporter T-Serie (Ersatz Piaggio)					350'000.00
INV00175	Ersatz Kommunalfahrzeug Wischmaschine					64'107.00
INV00305	Ersatz Kommunalfahrzeug Goupil					48'187.50
210	Land-/Forstwirtschaft, Grünanlagen					116'331.50
2110	Forstwirtschaft					67'770.80
501.00	Strassen und Verkehrsweg					67'770.80
INV00214	ST, Sanierung Waldstrasse					67'770.80
2150	Sport- und Freizeitanlagen					48'560.70
503.00	Übrige Tiefbauten					48'560.70
INV00278	Umrüstung Sportplatzbeleuchtung Moos auf LED					48'560.70
220	Werke					436'491.83
						1'080'856.98

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2200	Wasserversorgung	1'620'000.00	270'000.00	1'347'000.00	270'000.00	189'274.40	545'312.41
503.00	Übrige Tiefbauten	1'620'000.00	1'347'000.00	1'347'000.00	400'000.00	152'676.54	38'767.52
INV00140	WL, Neubau Reservoir Kopfholz	1'400'000.00	332'000.00				
INV00188	HTRK, Moorleitung, Erneuerung (Rothenthurm-Forren bis Ratenstrasse)	200'000.00					
INV00199	HTRK, Transportleitung Obere Bergstrasse, Ersatz			225'000.00		2'657.96	
INV00217	WL, Ersatz-Umlegung WL-Weingartenstrasse						
INV00251	WL, Ersatz Alte Landstr. -Nidwaldstrasse bis Burau					445.14	
INV00267	HTRK, Brunnenstube Witi etc. Renovation					40'895.64	
INV00277	HTRK, Kreisel Biberbrugg, Leitungserneuerung					964.36	
INV00301	HTRK, Quellenzulauf Filterstation und Drucktür					3'662.08	
INV00308	WL, Anpassung Hydratentzleitungen auf Gemeindegebiet			20'000.00		240'000.00	
INV00310	WL, Ersatz Wasserzähler Digitalisierung					150'000.00	
INV00341	HTRK, Moorleitung 2024, Erneuerung					4'129.43	
INV00342	HTRK, Teilstock Kopfholz, Neubau					6'074.58	
INV00343	HTRK, Projekt mit Thalwil, Wettinger 1 (500 Meter), Erneuerung					55'079.83	
							36'597.86
							5'648.42
506.00	Mobilien						
INV00302	HTRK, Erneuerung pneumatische Ventile und Ersatz Aktoren						
INV00303	HTRK, QS-Anpassung Holinger, Überarbeitung					-2'992.70	
INV00344	HTRK, Notstromaggregat, Ersatz					15'329.34	
INV00345	HTRK, QS-Anpassung Holinger					18'612.80	
637.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten						
INV00336	Wasser: Anschlussgebühren			270'000.00	270'000.00	270'000.00	
				270'000.00	270'000.00	270'000.00	
2210	Abwasserbereitigung	320'000.00	270'000.00	290'000.00	270'000.00	247'217.43	535'544.57
503.00	Übrige Tiefbauten	150'000.00		150'000.00		152'213.19	
INV00224	KN, Sanierung Kanalisationsnetz 2025	150'000.00					

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00252	KN, Umlegung Kanalisationleitung Bahnhof Süd					9'810.64	
INV00268	KN, Trennsystem Weingartenstrasse					142'402.55	
INV00315	KN, Sanierung Kanalisationssystem 2026	150'000.00					
5060.00	Mobilien					63'996.72	
INV00293	KN, Anschaffung Notstromaggregat für Abwasserleitung Suntensau					63'996.72	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen					31'007.52	
INV00219	KN, Überarbeitung Genereller Entwässerungsplan	170'000.00		140'000.00		31'007.52	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten					535'544.57	
INV00037	Abwasser: Anschlussgebühren	170'000.00		140'000.00		535'544.57	
2220	Abfallwirtschaft					270'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten					270'000.00	
INV00158	Unterflurcontainer Anlage Weingarten	200'000.00		200'000.00		300'000.00	
INV00167	Unterflurcontainer Anlage Bahnhof Süd	200'000.00		200'000.00		150'000.00	
230	Polizei und Sicherheit					152'000.00	
2330	Zivilschutz					600'000.00	
5040.00	Hochbauten					600'000.00	
INV00263	Bahnhof Süd, (Dienstbarkeit) öff. Schuttraum VV Gebäude VI Stiftung	152'000.00		152'000.00		600'000.00	
6	Bildung					96'400.00	
620	Primarstufe					152'000.00	
6200	Primarschule Schulbetrieb					152'000.00	
5060.00	Mobilien					152'000.00	
INV00255	Ersatz Lehrernotebooks (105 Stück)	152'000.00					

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00256	Ersatz Präsentationstechnik SH Moos inkl. Wandtafel 4 Zimmer (Jahrgang 1972)			96'400.00	96'400.00	96'437.89	94'143.46
630	Oberstufe			96'400.00	96'400.00	96'437.89	94'143.46
6300	Oberstufenschule					96'437.89	94'143.46
5520.00	Beteiligungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbänden					96'437.89	96'437.89
INV00234	Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüschlikon, Beteiligung					96'437.89	
5540.00	Beteiligungen an öffentlichen Unternehmungen			96'400.00	96'400.00		
INV00234	Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüschlikon, Beteiligung						
6620.00	Rückzahlung von Investitionsbeiträgen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			96'400.00	96'400.00	94'143.46	94'143.46
INV00234	Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüschlikon, Beteiligung					96'400.00	94'143.46
7	Hochbau/Planung	50'000.00		80'000.00		61'495.75	61'495.75
700	Hochbau/Planung	50'000.00		80'000.00		61'495.75	61'495.75
7000	Bauverwaltung	50'000.00		80'000.00		61'495.75	61'495.75
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	50'000.00		80'000.00		61'495.75	61'495.75
INV00123	Überarbeitung Nutzungsplanung	50'000.00		80'000.00			
8	Liegenschaften	12'256'700.00		7'403'900.00		19'106'671.74	19'106'671.74
810	Gebäude Verwaltungseigenschaften	850'000.00		150'000.00		10'246'375.00	10'246'375.00
8100	Gemeindehaus	600'000.00		150'000.00		150'000.00	150'000.00
5040.00	Hochbauten	600'000.00					

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2025		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00311	Gemeindehaus, Ersatz Signaletik und Beleuchtung inkl. Ersatz Haupt- und Unterverteilungen	350'000.00		50'000.00			
INV00337	Gemeindehaus, Vordach Eingangsbereich			100'000.00			
INV00357	Gemeindehaus, Klimatisierung			250'000.00			
8102	Ortsmuseum					291'495.40	
5040.00	Hochbauten					291'495.40	
INV00126	Ortsmuseum, Weiterhaltungsmassnahmen					291'495.40	
8103	Villa und Parkanlage Oetiker gut					88'355.20	
5040.00	Hochbauten					88'355.20	
INV00159	Oetiker gut, Fassadensanierung					88'355.20	
8112	Dammweg 1 (vormals Bahnhofstrasse 72)					23'324.40	
5040.00	Hochbauten					23'324.40	
INV00239	Dammweg 1, Gesamtsanierung					23'324.40	
8114	PV-Anlage entlang A3 (Areal Moosgartenweg / Säumerstrasse)			100'000.00			
5040.00	Hochbauten			100'000.00			
INV00347	*PV-Anlage entlang A3 (Areal Moosgartenweg / Säumerstrasse)			100'000.00			
8115	Lärmschutzwand/-wall A3 (Areal Moosgartenweg / Säumerstrasse)			150'000.00			
5010.00	Strassen und Verkehrswände			150'000.00			
INV00348	*Lärmschutzwand/-wall A3 (Areal Moosgartenweg / Säumerstrasse)			150'000.00			
8150	Diverse Grundstücke und Gebäude VV					926'300.00	
5000.00	Grundstücke					926'300.00	

*Sperrvermerk gemäss § 99 Absatz 4 Gemeindegesetz. Die rechtskräftige Bewilligung der Stimmberichtigten steht noch aus.

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00283	Übertragung Kat. 5654 (Schönenstrasse 46) ins VV					205'000.00	
INV00284	Übertragung Teilstücke Kat. 5514 (Weingartenstrasse 10) ins VV					68'000.00	
INV00285	Übertragung Kat. 5662 (Bahnhofstrasse 29 a+b) ins VV (Reithalle)					596'800.00	
INV00295	Übertragung Teilstücke Kat. 5779 (Dorfstrasse 44) ins VV					56'500.00	
8160	Bahnhof Süd VV					8'916'900.00	
5000.00	Grundstücke					8'916'900.00	
INV00294	Übertragung Kat. 5679 (Bahnhof Süd) Baurecht ins VV (FV)					8'916'900.00	
820	Sport- und Freizeitanlagen					7'409'455.27	
8203	Diverse Seeanlagen					89'600.00	
5000.00	Grundstücke					89'600.00	
INV00287	Übertragung Teilstücke Kat. 4848 (Seestrasse 37) ins VV					89'600.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten					100'000.00	
INV00313	Ökologische Ersatzmassnahmen Seeuferanlagen für Konzessionserneuerung Hafenanlage					100'000.00	
8206	Schützenhaus inkl. Scheibenstand					34'038.60	
5030.00	Übrige Tiefbauten					19'739.15	
INV00109	Schützenhaus, Sanierung natürlicher Kugelfang (Erdreich)					19'739.15	
5040.00	Hochbauten					14'299.45	
INV00260	Schützenhaus, Einbau öffentliche WC-Anlage					14'299.45	
8207	Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse					126'350.14	
5000.00	Grundstücke					2'881'700.00	
INV00185	Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse					1'660'700.00	

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung	Budget 2025			Rechnung 2024		
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
501.00 INV00185	Strassen und Verkehrswwege Bahnhof Nord, Weingartenspark und -strasse	434'700.00 434'700.00		764'300.00 764'300.00		104'037.74 104'037.74
503.00 INV00185	Übrige Tiefbauten Bahnhof Nord, Weingartenspark und -strasse	661'800.00 661'800.00		1'163'700.00 1'163'700.00		1'621.50 1'621.50
504.00 INV00185	Hochbauten Bahnhof Nord, Weingartenspark und -strasse	124'500.00 124'500.00		219'000.00 219'000.00		20'890.90 20'690.90
8208	Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse	3'735'000.00		350'000.00		128'726.14
501.00 INV00186	Strassen und Verkehrswwege Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse	2'184'800.00 2'031'800.00		308'300.00 58'300.00		109'902.29 109'902.29
503.00 INV00326	Übrige Tiefbauten Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse	1'107'600.00 1'010'600.00		29'000.00 29'000.00		6'323.85 6'323.85
564.00 INV00186	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmen Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse	442'600.00 442'600.00		12'700.00 12'700.00		12'500.00 12'500.00
8209	Bahnhof Nord, Personenunterführung	2'676'500.00		3'156'900.00		7'030'740.39
5000.00 INV00187	Grundstücke Bahnhof Nord, Personenunterführung	518'100.00 518'100.00				
501.00 INV00187	Strassen und Verkehrswwege Bahnhof Nord, Personenunterführung				3'795.90 3'795.90	
503.00 INV00187	Übrige Tiefbauten Bahnhof Nord, Personenunterführung				2'847'565.75 2'847'565.75	
504.00 INV00187	Hochbauten Bahnhof Nord, Personenunterführung				2'065'859.59 2'065'859.59	

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
564.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	1'554'100.00		2'273'000.00		2'113'519.15	
INV00187	Bahnhof Nord, Personenunterführung	1'554'100.00		2'273'000.00		2'113'519.15	
830	Schulliegenschaften	2'063'500.00		1'500'000.00		1'450'841.47	
8300	Primarschulhaus Dorf A			100'000.00		787'129.55	
504.00	Hochbauten					787'129.55	
INV00280	Primarschulhaus Dorf A, Innenverdichtungsmassnahmen					787'129.55	
506.00	Mobilien			100'000.00			
INV00144	Primarschule Dorf A, Ersatz Schliesssystem			100'000.00			
8301	Primarschulhaus Dorf B			150'000.00			
506.00	Mobilien			150'000.00			
INV00145	Primarschulhaus Dorf B, Ersatz Schliesssystem			150'000.00			
8302	Mehrzweckgebäude Gulliver			900'000.00		150'584.60	
504.00	Hochbauten					24'712.90	
INV00130	Mehrzweckgebäude Gulliver, Sanierung Fassaden und Teilinstandsetzung Flachdach					24'712.90	
506.00	Mobilien			100'000.00		125'871.70	
INV00146	Mehrzweckgebäude Gulliver, Ersatz Schliesssystem			100'000.00			
INV00281	Mehrzweckgebäude Gulliver, Ersatz Akustikanlage Turnhalle					125'871.70	
8303	Primarschulhaus Moos			150'000.00		513'127.32	
504.00	Hochbauten			150'000.00		397'398.27	
INV00013	Schulanlage Moos, Trakt C					346'124.37	
INV00209	Primarschulhaus Moos, Anpassung Schutzräume					51'273.90	
INV00314	Primarschulhaus Moos, Erstellung Velounterstand					150'000.00	

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
506.00	Mobilien						
INV00147	Primarschulhaus Moos, Ersatz Schliesssystem						
INV00282	Primarschulhaus Moos, Ersatz Akustikanlage Turnhalle						
8304	Sekundarschulhaus Moos betrieblicher Unterhalt			200'000.00			
504.00	Hochbauten			200'000.00			
INV00358	Sekundarschulhaus Campus Moos, Optimierung Raumklima			200'000.00			
8307	Sportanlagen			425'000.00			
503.00	Übrige Tiefbauten			75'000.00			
INV00320	*Sportanlage Moos, Kunstrasenplatz, Verlängerung Naturrasenplatz			75'000.00			
504.00	Hochbauten			350'000.00			
INV00319	*Sportanlage Moos, Garderoben Kunstrasenplatz			50'000.00			
INV00321	*Sportanlage Moos, Neubau Turnhallen			300'000.00			
8310	Bahnhofstrasse 49, Anteil Schulnutzung			1'363'500.00			
500.00	Grundstücke			519'200.00			
INV00316	Kauf Bahnhofstrasse 49 (Postgebäude Verwaltungsvermögen 30%)			519'200.00			
504.00	Hochbauten			844'300.00			
INV00316	Kauf Bahnhofstrasse 49 (Postgebäude Verwaltungsvermögen 30%)			844'300.00			
INV00338	Bahnhofstrasse 49, Mieterausbau Tagesbetreuung			200'000.00			
8311	Tagesbetreuung Moos, Trakt T			75'000.00			
504.00	Hochbauten			75'000.00			
INV00350	Tagesbetreuung Moos, Umnutzung Trakt T			75'000.00			
		15'932'700.00		552'000.00	11'547'300.00	636'400.00	20'749'241.45
							1'175'000.44

*Sperrvermerk gemäss § 99 Absatz 4 Gemeindegesetz. Die rechtskräftige Bewilligung der Stimmberichtigten steht hoch aus.

Investitionsrechnung mit Details
Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung	Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
Nettoinvestition	15'952'700.00	15'952'700.00	11'547'300.00	11'547'300.00	10'910'900.00	19'574'241.01
					20'749'241.45	20'749'241.45

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024
70	Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen	11'210'500.00	10'343'100.00	6'921'466.56
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
75	Übertragung von Sach- und immaterielle Anlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sach- und immaterielle Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben		11'210'500.00	10'343'100.00	6'921'466.56
80	Verkauf von Sach- und immaterielle Anlagen	9'334'200.00	0.00	0.00
82	Beiträge Dritter für Sach- und immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sach- und immaterielle Anlagen ins Verwaltungsvermögen	2'178'800.00	0.00	9'932'800.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sach- und immaterielle Anlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	0.00
Total Einnahmen		11'513'000.00	0.00	9'932'800.00
Investitionen Im Finanzvermögen				
Total Ausgaben		11'210'500.00	10'343'100.00	6'921'466.56
Total Einnahmen		11'513'000.00	0.00	9'932'800.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	302'500.00	-10'343'100.00	3'011'333.44

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
8	Liegenschaften	11'210'500.00	11'513'000.00	10'343'100.00		6'921'466.56	9'932'800.00
9	Abteilungsübergreifend			10'343'100.00		6'921'466.56	9'932'800.00
		302'500.00		10'343'100.00		3'011'333.44	9'932'800.00
	Nettoinvestition	11'513'000.00	11'513'000.00	10'343'100.00	10'343'100.00	9'932'800.00	9'932'800.00

Investitionsrechnung mit Details
Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
8	Liegenschaften	11'210'500.00	11'513'000.00	10'343'100.00		6'921'466.56	
840	Finanzliegenschaften	3'381'500.00	2'178'800.00			152'438.40	
8400	Areal Bahnhof Süd		518'100.00				
8500.00	Übertragung von Grundstücken ins Verwaltungsvermögen		518'100.00				
INV00184	FV Bahnhof Nord, Übertrag vom FV ins VV		518'100.00				
8405	Seerestaurant Tracht			45'230.30			
704.00	Investitionen in Gebäude / Hochbauten			45'230.30			
INV00183	Seerestaurant Tracht, Küchen- und Kioskausbau			45'230.30			
8406	Seestrasse 37				107'208.10		
7040.00	Investitionen in Gebäude / Hochbauten				107'208.10		
INV00299	Ersatz Heizung (inkl. Warmwasser/Santirinstationen)				107'208.10		
8450	Diverse Grundstücke und Gebäude FV					107'208.10	
7040.00	Investitionen in Gebäude / Hochbauten					107'208.10	
INV00332	*Kauf Bahnhofstrasse 49 (Postgebäude Finanzvermögen 70%)						
8500.00	Übertragung von Grundstücken ins Verwaltungsvermögen			1'660'700.00			
INV00184	FV Bahnhof Nord, Übertrag vom FV ins VV			1'660'700.00			
850	Finanzliegenschaften MWST				1'660'700.00		
8500	Bahnhof Süd (MWST)				1'660'700.00		
7040.00	Investitionen in Gebäude / Hochbauten				1'660'700.00		
INV00115	Bahnhof Süd, Planung Neubau (MWST)					1'935'374.04	
						1'185'000.00	

Investitionsrechnung mit Details
Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00116	Bahnhof Süd, Neubau (MvST)	7'225'000.00		9'158'100.00			4'833'654.12
8000.00	Verkauf von Grundstücken			1'634'700.00			
INV00331	Bahnhof Süd, Verkauf Gebäude III			1'634'700.00			
8040.00	Verkauf von Gebäuden / Hochbauten			7'699'500.00			
INV00331	Bahnhof Süd, Verkauf Gebäude III			7'699'500.00			
9	Abteilungsübergreifend					9'932'800.00	
900	Abteilungsübergreifend					9'932'800.00	
9040	Liegenschaften Finanzvermögen					9'932'800.00	
8500.00	Übertragung von Grundstücken ins Verwaltungsvermögen					9'932'800.00	
INV00283	Übertragung Kat. 5654 (Schönenstrasse 46) ins VV					205'000.00	
INV00284	Übertragung Teillfläche Kat. 5514 (Weingartenstrasse 10) ins VV					68'000.00	
INV00285	Übertragung Kat. 5662 (Bahnhofstrasse 29 a+b) ins VV (Reithalle)					596'800.00	
INV00287	Übertragung Teillfläche Kat. 4848 (Seestrasse 37) ins VV					89'600.00	
INV00294	Übertragung Kat. 5679 (Bahnhof Süd) Baurecht ins VV (FV)					891'690.00	
INV00295	Übertragung Teillfläche Kat. 5779 (Dorfstrasse 44) ins VV					56'500.00	
	Nettinvestition	11'210'500.00	11'513'000.00	10'343'100.00	10'343'100.00	6'921'466.56	9'932'800.00
		302'500.00	11'513'000.00	11'513'000.00	10'343'100.00	3'011'333.44	9'932'800.00

Anhang

Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens

Funktion	Aufgabenbereich	Sachkonto	Budget	Budget	Rechnung
			2026	2025	2024
0	Allgemeine Verwaltung	3300	185'200,00	141'500,00	138'406,05
0	Allgemeine Verwaltung	3320	2'000,00	2'000,00	32'355,34
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	3300	36'600,00	30'600,00	31'392,22
2	Bildung	3300	839'000,00	746'000,00	721'466,45
2	Bildung	3320	0,00	13'400,00	13'402,96
2	Bildung	3660	14'900,00	21'000,00	0,00
2	Bildung	3661	0,00	0,00	0,00
3	Kultur, Sport und Freizeit	3300	102'000,00	47'500,00	38'733,23
3	Kultur, Sport und Freizeit	3660	1'400,00	1'400,00	101'418,18
5	Soziale Sicherheit	3300	93'100,00	92'300,00	93'092,42
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	3300	194'000,00	203'300,00	130'412,32
6	Umweltschutz und Raumordnung	3300	-68'700,00	-72'100,00	-87'312,60
7	Umweltschutz und Raumordnung	3320	79'600,00	30'000,00	11'140,86
7	Umweltschutz und Raumordnung	3660	22'100,00	28'100,00	28'073,91
8	Volkswirtschaft	3300	6'800,00	6'800,00	6'777,08
Total			1'508'000,00	1'285'000,00	1'259'358,42
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		33xx	1'469'600,00	1'234'500,00	1'129'866,33
Wertberichtigungen Darlehen		364x	0,00	0,00	0,00
Wertberichtigungen Beteiligungen		365x	0,00	0,00	0,00
Abschreibungen Investitionsbeiträge		366x	38'400,00	50'500,00	129'492,09
Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen			1'508'000,00	1'285'000,00	1'259'358,42

Anhang

Finanzkennzahlen

	Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024	Richtwerte
Anzahl Einwohner/innen	6530	6415	6388	
Steuerfuss	75%	75%	75%	
Steuerkraft pro Einwohner/in (eigene Berechnung)	12993	12496	19724	
Selbstfinanzierungsgrad Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.	-166%	-66%	214%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Zinsbelastungsanteil Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.	0%	0%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Nettoverschuldungsquotient Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.	-42%	-54%	-91%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Nettoschuld I pro Einwohner/in Verschuldung pro Einwohner/in in Franken.	-4'064	-5196	-13'405	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 11'000 Fr. geringe Verschuldung 1001 - 2500 Fr. mittlere Verschuldung 2501 - 5000 Fr. hohe Verschuldung > 5000 Fr. sehr hohe Verschuldung

Anhang - Erfolgsrechnung Funktionale Gliederung⁴

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	6'468'500.00	10'108'000.00	6'363'200.00	950'100.00	5'907'282.12	934'287.90
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'863'900.00	325'700.00	1'728'700.00	264'300.00	1'612'799.61	399'829.72
2	Bildung	23'195'800.00	3'154'900.00	20'612'000.00	2'944'200.00	20'737'981.20	2'838'701.52
3	Kultur, Sport und Freizeit	2'230'700.00	159'400.00	2'181'700.00	171'800.00	2'413'104.42	195'964.05
4	Gesundheit	3'914'500.00	0.00	3'894'300.00	0.00	3'703'268.73	0.00
5	Soziale Sicherheit	10'064'900.00	5'143'200.00	10'775'900.00	5'745'200.00	9'630'867.57	5'001'046.32
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	3'012'900.00	898'500.00	2'979'900.00	944'200.00	2'724'721.96	972'554.79
7	Umweltschutz und Raumordnung	3'004'200.00	2'363'600.00	2'941'100.00	2'302'800.00	2'646'393.84	2'221'119.96
8	Volkswirtschaft	98'100.00	831'700.00	155'900.00	832'100.00	106'020.23	813'660.60
9	Finanzen und Steuern	66'315'600.00	79'748'200.00	43'439'600.00	80'164'400.00	35'251'749.66	110'565'364.76
Total Aufwand / Ertrag		120'169'100.00	93'636'000.00	95'072'300.00	94'319'100.00	84'734'189.34	123'942'529.62
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss			26'533'100.00		753'200.00	39'208'340.28	
Total		120'169'100.00	120'169'100.00	95'072'300.00	95'072'300.00	123'942'529.62	123'942'529.62

⁴Die funktionale Gliederung unterteilt den Gemeindehaushalt nach Aufgabenbereichen, um Einnahmen und Ausgaben einheitlich und aufgabenbezogen zu erfassen. So können die finanziellen Mittel, die zur Erfüllung einer bestimmten Aufgabe verwendet werden, zwischen Gemeinden verglichen werden.

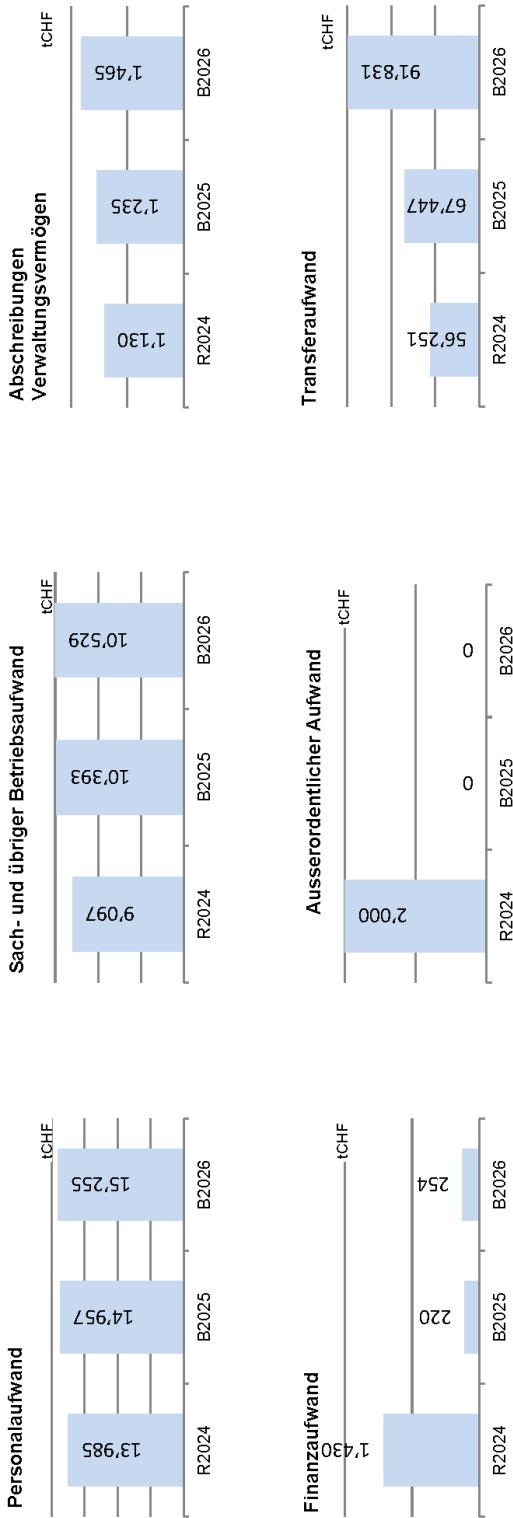
Anhang - Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen Funktionale Gliederung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2026	Budget 2025	Rechnung 2024	
		Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen	Ausgaben Einnahmen
0	Algemeine Verwaltung	667'000.00	0.00	150'000.00	0.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	152'000.00	0.00	600'000.00	0.00
2	Bildung	2'315'500.00	0.00	1'596'400.00	96'400.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	2'497'000.00	12'000.00	1'722'700.00	0.00
4	Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	7'981'200.00	0.00	5'461'200.00	0.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'340'000.00	540'000.00	2'017'000.00	540'000.00
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen		15'952'700.00	552'000.00	11'547'300.00	636'400.00
Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen				10'910'900.00	19'574'241.01
Total		15'952'700.00	15'952'700.00	11'547'300.00	20'749'241.45
Total		15'952'700.00	15'952'700.00	11'547'300.00	20'749'241.45

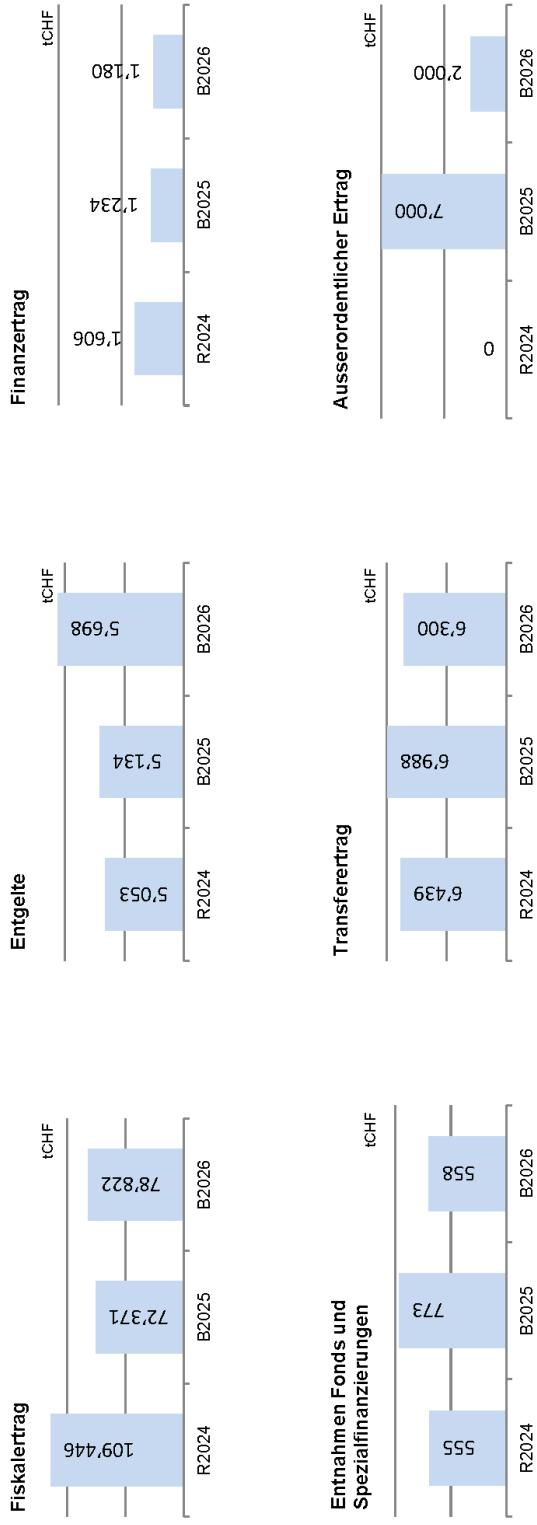
Anhang - Investitionsrechnung Finanzvermögen Funktionale Gliederung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2026		Budget 2025		Rechnung 2024	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	11'210'500.00	11'513'000.00	10'343'100.00	0.00	6'921'466.56	9'932'800.00
9690	Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total / Ausgaben / Einnahmen		11'210'500.00	11'513'000.00	10'343'100.00	0.00	6'921'466.56	9'932'800.00
Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen		302'500.00		10'343'100.00	3'011'333.44		
Total		11'513'000.00	11'513'000.00	10'343'100.00	10'343'100.00	9'932'800.00	9'932'800.00

Grafiken zur Erfolgsrechnung - Aufwand



Grafiken zur Erfolgsrechnung - Ertrag



Der Gemeindepräsident informiert im Sinne der Transparenz kurz über einen Budgetfehler im Bereich Bildung. Die Abteilung Bildung hat im Budget 2025 die Entschädigungen an den Kanton für Lehrerlöhne zu tief budgetiert, weshalb eine Abweichung zum Budget 2026 zustande gekommen sei. In der Rechnung 2025 werde diese Position gegenüber Budget 2025 um den mutmasslichen Betrag überschritten, was dannzumal zu einer Differenz führen werde.

Der Finanzvorstand stellt die wichtigsten Punkte des Budgets 2026 (Erfolgsrechnung, Investitionen, Finanzplan, Steuerfuss) nochmals vor. Er bedankt sich insbesondere bei Cyrille Rime und seinem Team der Abteilung Finanzen für die stets sehr gute Arbeit und Unterstützung.

Der RPK-Präsident begründet den Antrag der RPK auf eine Steuererhöhung von 3% per 1. Januar 2026 mit den sehr grossen Schwankungen bzw. Volatilität der Vermögenssteuern. Die Einmaleffekte, wie in der Rechnung 2025, würden doch grössere Risiken in sich bergen. Es sei die Aufgabe der RPK, die Entwicklung der Finanzen im Auge zu behalten. Auf externe Faktoren habe die Politik keinen Einfluss. Darum sei es wichtig, Schwankungen mit dem Aufbau von Reserven auszugleichen. Die RPK verfolge letztlich die gleichen Ziele wie der Gemeinderat, nur möchten sie ein Jahr früher einen höheren Steuerfuss. Mit den vom Gemeinderat geplanten Investitionen sei eine Steuererhöhung so oder so unumgänglich.

Diskussion

G. P. stellt fest, dass im Ressort Präsidiales der Gesamtposten für Inland- und Auslandshilfe von total 90'000 Franken auf 50'000 Franken gekürzt worden sei. Sie möchte wissen weshalb.

Der Gemeindepräsident erklärt, dass der Rat im Rahmen eines 2024/2025 durchgeföhrten Projekts einer «Leistungsüberprüfung» über alle Ressorts rund 120 Posten evaluiert habe, wo die Kostenstruktur angepasst werden könnte. Er dürfe sagen, dass die Gemeinde ein sehr hohes Leistungsniveau habe, im Vergleich zu anderen Gemeinden/Städten aber auch über eine sehr hohe Kostenstruktur verfüge. Zur konkreten Frage sei es so, dass kein Unterschied mehr gemacht werde zwischen Inland- und Auslandshilfe und der Rat habe sich für eine Kürzung der Gelder auf 50'000 Franken insgesamt entschieden. Nach Konsultation anderer Gemeinden befindet sich Rüschlikon mit 50'000 Franken pro Jahr nach wie vor im Mittel.

G. P. erachtet dies «Sparen am falschen Ort» und stellt den **Antrag**, den Betrag für In- und Auslandshilfe auf 100'000 Franken aufzustocken.

L. S. stellt ebenfalls fest, dass im Budget Positionen gekürzt bzw. geändert wurden. Er möchte wissen, wie hoch die gesamte Einsparung bei dieser Leistungsüberprüfung ist und wo der höchste Betrag sei.

Der Finanzvorstand antwortet, dass Massnahmen im Betrage von rund $\frac{1}{4}$ Million Franken ergriffen wurden. Es sei wichtig, dass die Leistungen auch in den kommenden Jahren immer wieder überprüft würden.

Der Leiter Finanzen erklärt, dass es beim höchsten Betrag um rund 100'000 Franken Mehreinnahmen gehe, dabei handle es sich um geplante Gebührenerhöhungen bei der Kinderkrippe.

M. P. zeigt sich etwas irritiert vom RPK-Antrag, der nur eine Steuererhöhung vorschlage, nicht aber Einsparungsmöglichkeiten bzw. Sparvorschläge.

Der RPK-Präsident macht M. P. darauf aufmerksam, dass die grossen Investitionsposten die Haupttreiber sind. Viele Ausgaben seien aber bereits beschlossene Sache durch Urnenabstimmungen bzw. Gemeindeversammlungen.

Der Gemeindepräsident ergänzt, dass der Entscheid des Gemeinderats zur Durchführung einer Leistungsüberprüfung auch im betriebswirtschaftlichen Kontext zu sehen sei, zwischen Selbstverständlichkeit, gesetzlich vorgeschrieben, nice to have bis zu politisch gewünscht. Der Gemeinderat sei dabei systematisch vorgegangen. 120 Massnahmen seien geprüft worden und es handle sich dabei um einen «on going Prozess». Letztlich sei eine Leistungsüberprüfung auch ein Mittel, um Transparenz schaffen zu können.

Grosse Posten seien beschlossen aufgrund von «Bestellungen» durch den Souverän. Bei der Planung der neuen Dreifachturnhalle sei es ihm ein Anliegen, sich dazu zu äussern. Der Endpreis der neuen Turnhalle sei im jetzigen Zeitpunkt noch ungewiss. Die Stunde der Wahrheit werde folgen mit dem Antrag bzw. Beschluss zu einem Objektkredit, welcher dem Stimmvolk dannzumal vorgelegt werde. Jetzt sei man noch nicht so weit. Deshalb erachte der Gemeinderat eine Steuererhöhung bereits für 2026 als zu früh.

Ch. Sp. plädiert für die Beibehaltung des Steuerfusses. 2026 gebe keinen Anlass für eine entsprechende Erhöhung bzw. Steuern auf Vorrat.

M. G. möchte wissen, wie die Erhöhung der Wasserpreise zu begründen sei.

Die Gemeinderätin Infrastruktur/Sicherheit erklärt, dass eine Erhöhung von Fr. 0.90 pro 1'000 Liter auf Fr. 1.10 pro 1'000 Liter vorgesehen sei. Der Grund dafür seien die laufenden Kosten der Wasserversorgung HTRK (alte Leitungen). Ab 2027 würden die Kosten vermutlich nochmals leicht angehoben. Als Vergleich, die Kosten in Kilchberg seien Fr. 1.75 und in Thalwil Fr. 1.95 pro 1'000 Liter.

T. H. bedankt sich die gute Arbeit bei Gemeinderat und RPK. Zum Steuerfuss stelle er fest, es geht schnell rauf, jedoch lange nicht mehr nach unten. Betreffend Antrag auf Erhöhung des Spendenbudgets müsse er sagen, dass Spenden nicht in erster Linie eine Sache der Öffentlichkeit seien. Jeder Privatperson stehe es frei, wo und wieviel sie spenden möchte.

U. R. möchte wissen, wo diese Spenden (In- und Ausland) hingehen. Sie unterstützt den Antrag auf Erhöhung des Spendenbudgets. Die Gemeindekanzlei wird eine entsprechende Liste zustellen.

Th. St. kommt nochmals auf den Budgetfehler bei der Bildung zu sprechen und hofft, dass man trotzdem Vertrauen haben könne und solche Fehler nicht wieder passieren.

Der Finanzvorstand versichert ihm, dass er Vertrauen haben könne und dass alle bemüht seien, solche Fehler in Zukunft zu vermeiden.

Der Gemeinderat Bildung ergänzt, dass sich der Fehler durch alle Instanzen zog und dieser früher hätte auffallen sollen.

P. Z. bedankt sich bei den Behörden für die stets gute Arbeit. Dass eine Leistungsüberprüfung durchgeführt wird, findet er eine gute Sache. Er empfiehlt, dass bei der geplanten Turnhalle schon jetzt Vergleiche gemacht werden sollten, was die Kosten betrifft, z.B. mit einem Medianwert bei Turnhallenbauten im Kanton Zürich.

Der Gemeindepräsident erklärt, dass sich der Gemeinderat bereits jetzt schon an anderen Turnhallenbauten orientiere und die Kosten vergleiche.

L. S. empfiehlt den Stimmberechtigten, dem Budget 2026 mit einem Steuerfuss von 75% zustimmen.

A. F. zeigt Vertrauen in den Gemeinderat. Sie denke, dass die Politik verschiedene Zielkonflikte habe. Rüschlikon gehöre zu den Top 10 Gemeinden im Kanton Zürich, was den Steuerfuss betreffe. Sie fragt, ob dies das erste Ziel des Gemeinderats sei.

Der Finanzvorstand verweist auf die Legislaturziele des Gemeinderats, Top 10 wurde in Aussicht gestellt.

Der Gemeindepräsident ergänzt, dass weitere Punkte wichtig seien, wie:

- Haushaltsgleichgewicht
- Solides Eigenkapital / Zielwert Fr. 8'000 pro Einwohner/in
- Selbstfinanzierungsgrad
- Nettovermögen pro Einwohner/in

Der Steuerfuss sei auch ein strategisch wichtiger Punkt für die Attraktivität der Gemeinde.

Die Diskussion wird nicht weiter verlangt.

Abstimmung

1. Der Antrag betreffend die Aufnahme bzw. Aufstockung von 100'000 Franken für Inland- und Auslandshilfe ins Budget 2026 wird mit 23 JA zu 72 NEIN-Stimmen abgelehnt.
 2. Das Budget 2026 sowie das Budget der Investitionsrechnung 2026 werden einstimmig genehmigt.
 3. Der Antrag der RPK für einen Steuerfuss von 78% für 2026 wird mit 7 JA-Stimmen grossmehrheitlich abgelehnt.
 4. Der Steuerfuss für 2026 wird auf 75% festgesetzt.
-

Beschluss

1. Das Budget 2026 sowie das Budget der Investitionsrechnung 2026 werden genehmigt.
2. Der Steuerfuss für 2026 wird auf 75% festgesetzt.
3. Für die Löhne der Verwaltungs- und Betriebsangestellten wird eine Teuerungszulage von 0.2% gewährt (siehe Beschluss Regierungsrat vom 24. September 2025).
4. Protokollauszug an:
 - Abteilung Finanzen (aktenführend)
 - Dossier F3.06.04 (Verschwiegenheitsgrad 3)

2. Anfragen / Umfrage / Information

Anfragen

Es sind keine Anfragen gemäss § 17 Gemeindegesetz eingegangen.

Umfrage

A. R. erkundigt sich nach dem weiteren Fahrplan zur BZO-Revision.

Die Gemeinderätin Hochbau/Planung informiert, dass die Eingabefrist am 19. November 2025 abgelaufen sei. Insgesamt seien 19 Rückmeldungen eingegangen. Die Arbeitsgruppe BZO werde diese nun sichten und beraten. Ein Knackpunkt sei die Rückmeldung des Kantons. Hier werde aber das Gespräch mit den Verantwortlichen gesucht. Die Urnenabstimmung zur neuen BZO sei nach wie vor für Juni 2026 geplant.

Frau E. und Frau Sch. erkundigen sich einerseits nach einer möglichen Verlängerung des Badi-betriebs und anderseits nach einem Eintritt für auswärtige Besuchende.

Der Gemeinderat Liegenschaften hält fest, dass das Thema durchaus bekannt und nicht neu sei. Der Gemeinderat verstehe die entsprechenden Bedürfnisse. All dies würde zu einer Aufstockung des Personals führen und die Kosten würden für die eh schon teure Badi noch mehr steigen.

S. R. möchte wissen, ob es im neuen Bahnhof Süd einen Treffpunkt bzw. ein Café gibt.

Der Gemeinderat Liegenschaften erklärt, dass es sehr viele Interessenten gebe. Bei den Gewerberäumlichkeiten seien auch Interessente für den Betrieb eines Cafés vorhanden. Auch das Postgebäude könnte ein guter neuer Treffpunkt werden, da laufen aber noch einige Abklärungen, so Simon Egli.

A. G. verlangt das Wort zum Thema Restaurant Tracht und im Zusammenhang mit seiner Anfrage anlässlich der Juni-GV 2024. Er sagt, dass er betreffend das Restaurant Tracht, Parkplatz und Seeuferweg eine Aufsichtsbeschwerde beim Bezirksrat eingereicht habe, weil in früheren Jahren «komische Sachen» passiert seien. Es gehe dabei insbesondere um Überführungen von Finanz- ins Verwaltungsvermögen. Dieser habe nun entschieden. Herr G. beginnt, daraus zu zitieren.

Der Gemeindepräsident stoppt Herrn G. nach einiger Zeit und fügt dazu an, dass die Gemeindeversammlung aufgrund seiner damaligen Anfrage nach § 17 Gemeindegesetz bereits davon Kenntnis erhalten habe und der Gemeinderat damals auch die entsprechende Antwort des Gemeinderats dazu verlesen habe. Im Weiteren erklärt Fabian Müller, dass – auch wenn der Bezirksrat bereits entschieden habe – es sich aufgrund der Einsprachefrist und eines möglichen Weiterzugs an die nächsthöhere Instanz, nach wie vor um ein laufendes Verfahren handle.

A. G. fährt nochmals fort und zweifelt auch die Pachtvergabe an die jetzige Pächterin an. Er frage sich, ob das Angebot der Tracht das erfülle, was man sich damals vom gemeindeeigenen Restaurant gewünscht habe.

Der Gemeinderat Liegenschaften hält seinerseits fest, dass die Ausschreibung der Pacht damals öffentlich erfolgt sei. Eine Findungskommission habe alle Bewerbungen begutachtet. Das Preisniveau sei entsprechend gegeben und er stelle fest, dass das Bewerbungsverfahren ordnungsgemäss von statten gegangen sei. Das Restaurant werde seither erfolgreich geführt und nebst auswärtigen Gästen sei es auch ein beliebtes Restaurant für die Einheimischen geworden.

Die Diskussion wird nicht weiter verlangt.

Informationen

Der Gemeindepräsident weist zum Schluss auf verschiedene Daten im Jahr 2026 hin.

- 04.01.2026 – Neujahrsempfang
- 13.01.2026 – Sprechstunde Gemeindepräsident
- 08.03.2026 – Gesamterneuerungswahlen Gemeindebehörden
- 13.04.2026 – Gemeindeversammlung

Rechtliches

Der Gemeindepräsident fragt an, ob aus der Versammlung Einwände gegen die Geschäftsführung erfolgen. Es erfolgen keine Einwände. Er stellt sodann fest, dass sämtliche Beschlüsse ordnungsgemäss ergangen sind.

Stimmrechtsrekurs wegen Verletzung von Vorschriften über die politischen Rechte und ihre Ausübung nach 5 Tagen.

Gegen Gemeindeversammlungsbeschlüsse kann innert 30 Tagen beim Bezirksrat Horgen, schriftlich und begründet Rekurs eingelegt werden, z.B. wegen Verstosses gegen übergeordnetes Recht. Zum Rekurs berechtigt ist, wer durch den Beschluss besonders betroffen ist und ein schutzwürdiges Interesse an dessen Aufhebung hat.

Der Gemeindepräsident dankt allen Stimmbürgerinnen und Stimmbürgern für das zahlreiche Erscheinen und das Mitdiskutieren. Er wünscht allen eine schöne Adventszeit, schöne Weihnachten und ein erfolgreiches und gesundes neues Jahr und schliesst die Versammlung.

Für die Richtigkeit:

Benno Albisser
Gemeindeschreiber

Eingesehen:

Dr. Fabian Müller
Gemeindepräsident