



**Politische Gemeinde Rüşchlikon**  
**8803 Rüşchlikon**

# Jahresrechnung 2021

Ablieferung an Gemeinderat	18. März 2022
Abnahmebeschluss Gemeinderat	23. März 2022
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	25. März 2022
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	22. April 2022
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	13. Juni 2022
Veröffentlichung	13. Mai 2022

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1 Bericht des Gemeinderats	5
2 Anträge und Beschlüsse	6
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9
4 Vollständigkeitserklärung	11
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>	
5 <b>Finanzierung</b>	13
6 <b>Erfolgsrechnung</b>	15
7 <b>Investitionsrechnungen</b>	16
8 <b>Bilanz</b>	18
9 <b>Geldflussrechnung</b>	20
10 <b>Anhang</b>	22
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>	22
Angewandtes Regelwerk	22
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	22
Organisationseinheiten	24
<b>Finanzinformationen</b>	25
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	25
Eventualforderungen	26
Anlagenspiegel Finanzvermögen	27
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	28
Beteiligungsspiegel	38
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	41
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	42
Leasingverträge	44

	Seite
Rückstellungsspiegel	45
Eigenkapitalnachweis	47
Sonderrechnungen	48
Haushaltsgleichgewicht	55
Finanzkennzahlen	57
<b>Kreditrechtliche Angaben</b>	
Verpflichtungskredite	58
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	59

#### Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	61
12	Erfolgsrechnung nach Funktionen	77
13	Erfolgsrechnung nach Institutionen	116
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	166
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	178
16	Bilanz	183
17	Konsortialbuchhaltung Wasserversorgung Horgen-Thalwil-Rüslikon-Kilchberg HTRK	190

#### Kontakt

Gemeindeverwaltung Rüslikon  
 Pilgerweg 29  
 8803 Rüslikon

Finanzvorstand: Dr. Fabian Müller

Leiter Finanzen: Cyrille Rime  
 Telefon: 044 724 72 15  
 E-Mail: [finanzen@rueschlikon.ch](mailto:finanzen@rueschlikon.ch)

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## **Bericht des Gemeinderats**

Die Erfolgsrechnung schliesst bei einem Aufwand von Fr. 96'424'059.73 und einem Ertrag von Fr. 95'141'769.63 mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 1'282'290.10 ab.

Die Aufwände sind gegenüber dem Budget um 1.24 Mio. Franken (-1.27 %) tiefer ausgefallen, wobei die Mindereinnahmen ohne zusätzliche Entnahme aus den finanzpolitischen Reserven in der Höhe von 3.00 Mio. Franken mit minus 4.28 Mio. Franken (-5.39 %) zu Buche schlagen. Der Steuerertrag liegt 5.43 Mio. Franken (-7.09 %) unter dem Budget. Dies ist auch der Hauptgrund, weshalb gegenüber einem budgetierten Aufwandüberschuss von Fr. 559'800 in der Rechnung 2021 nach Entnahme von 13.00 Mio. Franken aus den finanzpolitischen Reserven ein Aufwandüberschuss von 1.28 Mio. Franken ausgewiesen wird.

Die Investitionsrechnung im Verwaltungsvermögen zeigt bei Ausgaben von Fr. 4'465'115.34 und Einnahmen von Fr. 1'727'323.05 Nettoinvestitionen von Fr. 2'737'792.29.

Die Investitionsrechnung im Finanzvermögen zeigt bei Ausgaben von Fr. 501'477.42 und Einnahmen von Fr. 18'049.20 Nettoinvestitionen von Fr. 483'428.22.

Das zweckfreie Eigenkapital per 31. Dezember 2021 beträgt nach der Verbuchung des Aufwandüberschusses Fr. 71'490'455.37.

Die Jahresrechnung 2021 mit Details finden Sie in der Beilage. Erläuterungen zu den einzelnen Abteilungen sind ab Seite 61 aufgeführt.

## Antrag des Gemeinderats

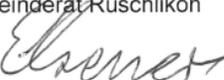
- 1 Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon genehmigt.
- 2 Zur Deckung des Aufwandüberschusses wird zusätzlich zur budgetierten Entnahme von Fr. 10'000'000 eine weitere Entnahme von Fr. 3'000'000 aus der finanzpolitischen Reserve beantragt. Die Entnahme beläuft sich auf Fr. 13'000'000.
- 3 Die Jahresrechnung 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon weist folgende Eckdaten aus:

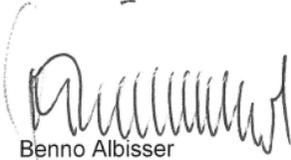
<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	96'424'059.73
	Gesamtertrag	Fr.	95'141'769.63
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'282'290.10</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	4'465'115.34
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'727'323.05
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'737'792.29</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	501'477.42
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	18'049.20
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>483'428.22</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>110'189'774.39</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 64'490'455.57.

- 4 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, die Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve von Fr. 13'000'000, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon zu genehmigen.

8803 Rüslikon, 23. März 2022  
Gemeinderat Rüslikon

  
Dr. Bernhard Elsener  
Gemeindepräsident

  
Benno Albisser  
Gemeindeschreiber

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 23. März 2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	96'424'059.73
	Gesamtertrag	Fr.	95'141'769.63
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'282'290.10</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	4'465'115.34
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'727'323.05
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'737'792.29</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	501'477.42
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	18'049.20
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>483'428.22</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>110'189'774.39</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.  
Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 64'490'455.57.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Rüslikon finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve von Fr. 13'000'000, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

8803 Rüslikon, 22. April 2022  
Rechnungsprüfungskommission Rüslikon



Bernhard Schneider  
Präsident



Gian Andrea Semadeni  
Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

Die Gemeindeversammlung hat die Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve von Fr. 13'000'000, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon am 13. Juni 2022 entsprechend dem Antrag des Gemeinderats genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	96'424'059.73
	Gesamtertrag	Fr.	95'141'769.63
	<b>Aufwandüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>1'282'290.10</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	4'465'115.34
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	1'727'323.05
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>2'737'792.29</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	501'477.42
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	18'049.20
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>483'428.22</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>110'189'774.39</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet. Dadurch vermindert sich der Bilanzüberschuss auf Fr. 64'490'455.57

8803 Rüslikon, 13. Juni 2022  
Namens der Gemeindeversammlung Rüslikon

Dr. Bernhard Elsener  
Gemeindepräsident

Benno Albisser  
Gemeindeschreiber

An die Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Rüslikon

### **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung**

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Rüslikon bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

#### **Verantwortung der Vorsteherschaft**

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### **Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### **Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und den Leumund (§ 145 Gemeindegesetz (GG), 131.1) sowie die Unabhängigkeit (§ 146 Gemeindegesetz (GG), 131.1) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 8. April 2022

BDO AG



Rico Zindel

Zugelassener Revisionsexperte



Nils Müller

Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage  
Jahresrechnung - Finanzbericht

## Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorstand und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8803 Rüsclikon, 17. März 2022  
Gemeindeverwaltung Rüsclikon

  
Dr. Fabian Müller  
Finanzvorstand

  
Cyrille Rime  
Leiter Finanzen

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-
- Aufwandüberschuss	1'282'290.10	559'800.00	1'282'290.10	559'800.00	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	148'953.57	344'500.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	517'144.08	740'200.00	512'723.67	722'100.00	4'420.41	18'100.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	2'620.30	0.00	2'620.30	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	167'653.57	356'800.00	18'700.00	12'300.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	13'000'000.00	10'000'000.00	13'000'000.00	10'000'000.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-13'930'179.29</b>	<b>-10'176'400.00</b>	<b>-13'785'646.13</b>	<b>-9'850'000.00</b>	<b>-144'533.16</b>	<b>-326'400.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	2'737'792.29	11'329'800.00	3'319'552.39	10'834'800.00	-581'760.10	495'000.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>-16'667'971.58</b>	<b>-21'506'200.00</b>	<b>-17'105'198.52</b>	<b>-20'684'800.00</b>	<b>437'226.94</b>	<b>-821'400.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-509%</b>	<b>-90%</b>	<b>-415%</b>	<b>-91%</b>	<b>25%</b>	<b>-66%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methodik.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte  
 > 100 % ideal  
 80 - 100 % gut bis vertretbar  
 50 - 80 % problematisch  
 0 - 50 % ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserwerk		Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	45'105.40	174'300.00	41'537.97	80'400.00	62'310.20	89'800.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	16'923.14	22'100.00	-20'483.18	-12'000.00	7'980.45	8'000.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>-28'182.26</b>	<b>-152'200.00</b>	<b>-62'021.15</b>	<b>-92'400.00</b>	<b>-54'329.75</b>	<b>-81'800.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-296'787.55	145'000.00	-284'972.55	350'000.00	0.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>268'605.29</b>	<b>-297'200.00</b>	<b>222'951.40</b>	<b>-442'400.00</b>	<b>-54'329.75</b>	<b>-81'800.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>9%</b>	<b>-105%</b>	<b>22%</b>	<b>-26%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>

## Erfolgsrechnung

<b>Gestufter Erfolgsausweis</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
30	Personalaufwand	11'560'336.90	11'577'200.00	11'240'359.66
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'755'004.99	7'617'800.00	7'282'851.02
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	454'613.29	671'800.00	333'279.00
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	2'620.30	0.00	30'936.18
36	Transferaufwand	75'599'989.17	76'758'200.00	66'572'332.42
37	Durchlaufende Beiträge	65'600.00	0.00	42'400.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>95'438'164.65</i>	<i>96'625'000.00</i>	<i>85'502'158.28</i>
40	Fiskalertrag	71'171'141.00	76'605'300.00	71'888'729.34
41	Regalien und Konzessionen	500.00	500.00	200.00
42	Entgelte	4'640'191.91	4'005'300.00	3'800'464.07
43	Übrige Erträge	1'617.17	0.00	107.80
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	167'653.57	356'800.00	173'304.60
46	Transferertrag	4'627'103.60	4'605'400.00	4'771'816.53
47	Durchlaufende Beiträge	65'600.00	0.00	42'400.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>80'673'807.25</i>	<i>85'573'300.00</i>	<i>80'677'022.34</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-14'764'357.40</b>	<b>-11'051'700.00</b>	<b>-4'825'135.94</b>
34	Finanzaufwand	297'497.78	204'500.00	797'271.22
44	Finanzertrag	779'565.08	696'400.00	2'092'194.81
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>482'067.30</b>	<b>491'900.00</b>	<b>1'294'923.59</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-14'282'290.10</b>	<b>-10'559'800.00</b>	<b>-3'530'212.35</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	13'000'000.00	10'000'000.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>13'000'000.00</b>	<b>10'000'000.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-1'282'290.10</b>	<b>-559'800.00</b>	<b>-3'530'212.35</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	688'397.30	835'700.00	790'133.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	688'397.30	835'700.00	790'133.00
	Total Aufwand	96'424'059.73	97'665'200.00	87'089'562.50
	Total Ertrag	95'141'769.63	97'105'400.00	83'559'350.15

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

<b>Investitionsrechnung VV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
50	Sachanlagen	4'066'620.54	11'259'800.00	5'083'502.17
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	64'370.85	650'000.00	93'502.40
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	100'000.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	334'123.95	220'000.00	102'996.80
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>4'465'115.34</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>5'280'001.37</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	1'727'323.05	900'000.00	420'275.45
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen im Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>1'727'323.05</b>	<b>900'000.00</b>	<b>420'275.45</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		4'465'115.34	12'229'800.00	5'280'001.37
Total Investitionseinnahmen		1'727'323.05	900'000.00	420'275.45
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		<b>-2'737'792.29</b>	<b>-11'329'800.00</b>	<b>-4'859'725.92</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

<b>Investitionsrechnung FV, Sachgruppen</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Budget 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
70	Investitionen in Sachanlagen	483'428.22	1'330'000.00	-240'774.87
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	12'867.90
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	18'049.20	0.00	417'500.00
<b>Total Ausgaben</b>		<b>501'477.42</b>	<b>1'330'000.00</b>	<b>189'593.03</b>
80	Verkauf von Sachanlagen	18'049.20	0.00	12'808'400.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	2'178'800.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	12'867.90
<b>Total Einnahmen</b>		<b>18'049.20</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>12'821'267.90</b>
<b>Investitionen Finanzvermögen</b>				
Total Ausgaben		501'477.42	1'330'000.00	189'593.03
Total Einnahmen		18'049.20	2'178'800.00	12'821'267.90
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	<b>-483'428.22</b>	<b>848'800.00</b>	<b>12'631'674.87</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	20'009'309.23	11'693'981.58
101	Forderungen	61'539'004.05	46'532'567.94
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	157'918.89	107'685.67
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	33'576.55	31'709.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>81'739'808.72</b>	<b>58'365'944.19</b>
107	Langfristige Finanzanlagen	3'815'378.00	3'825'682.00
108	Sachanlagen FV	36'240'585.00	36'724'013.22
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>40'055'963.00</b>	<b>40'549'695.22</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>121'795'771.72</b>	<b>98'915'639.41</b>
140	Sachanlagen VV	7'971'350.27	9'916'396.12
142	Immaterielle Anlagen	248'444.97	252'454.17
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	13'200.00	13'200.00
146	Investitionsbeiträge	820'491.53	1'092'084.69
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>9'053'486.77</b>	<b>11'274'134.98</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>9'053'486.77</b>	<b>11'274'134.98</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>130'849'258.49</b>	<b>110'189'774.39</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>49'109'449.77</b>	<b>51'823'830.20</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	24'531'771.88	18'714'608.15
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	29'837.68	30'423.77
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	1'149'573.43	857'426.90
205	Kurzfristige Rückstellungen	375'340.45	302'327.66
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>26'086'523.44</b>	<b>19'904'786.48</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	10'486'551.73	10'456'127.96
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	581'242.89	565'163.19
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>11'067'794.62</b>	<b>11'021'291.15</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>37'154'318.06</b>	<b>30'926'077.63</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	7'671'208.91	7'522'255.34
291	Fonds im Eigenkapital	250'985.85	250'985.85
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>7'922'194.76</b>	<b>7'773'241.19</b>
294	Finanzpolitische Reserve	20'000'000.00	7'000'000.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	65'772'745.67	64'490'455.57
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>85'772'745.67</b>	<b>71'490'455.57</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>93'694'940.43</b>	<b>79'263'696.76</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>130'849'258.49</b>	<b>110'189'774.39</b>

## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-1'282'290.10	-3'530'212.35
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	517'144.08	392'943.11
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	14'824'169.12	-19'793'231.04
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	50'233.22	219'884.21
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	1'867.55	-5'565.10
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	2'496.00	-260'478.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	-18'049.20	-404'632.10
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	-5'945'376.05	2'143'016.69
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-10'426.23	-24'126.86
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-73'012.79	-166'808.75
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-165'033.27	-142'368.42
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	-13'000'000.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>		<b>-5'098'277.67</b>	<b>-21'571'578.61</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-4'465'115.34	-5'280'001.37
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	1'727'323.05	420'275.45
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-2'737'792.29	-4'859'725.92
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-281'720.30	234'327.15
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	-49'368.50
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktiviere Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>-3'019'512.59</b>	<b>-4'674'767.27</b>

+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	-10'304.00	-261'278.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	-2'496.00	260'478.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-483'428.22	12'632'474.87
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	18'049.20	404'632.10
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
	<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-478'179.02</b>	<b>13'036'306.97</b>
	<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>	<b>-3'497'691.61</b>	<b>8'361'539.70</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	586.09	-9'999'425.12
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-30'423.77	-29'837.68
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	182'266.99	-126'110.76
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	128'212.32	-62'043.10
	<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>280'641.63</b>	<b>-10'217'416.66</b>
	<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-8'315'327.65</b>	<b>-23'427'455.57</b>
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	20'009'309.23	43'436'764.80
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	11'693'981.58	20'009'309.23
	<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>-8'315'327.65</b>	<b>-23'427'455.57</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen («True and Fair View»-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. **Er wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt.**

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000** liegt (GR-Beschluss Nr. 56 vom 14. Juni 2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig von der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde keine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

## Anhang

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

### **Bewertungsgrundsätze**

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 1. Januar 2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Die zugrunde liegenden Nutzungsdauern ergeben sich aus dem Mindeststandard gemäss § 132 Abs. 3 GG in Verbindung mit Ziffer 4 VGG. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

### ***Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)***

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet:

Wasserwerk: Branchenregelung, Aktivierungsgrenze Fr. 50'000 GR-Beschluss Nr. 14. Juni 2017

Abwasserwerk: Branchenregelung, Aktivierungsgrenze Fr. 50'000 GR-Beschluss Nr. 14. Juni 2017

Abfall: Branchenregelung, Aktivierungsgrenze Fr. 50'000 GR-Beschluss Nr. 14. Juni 2017

### ***Interne Zinsen***

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 75 vom 17. Juni 2020 0.65 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

## Anhang

---

### Organisationseinheiten

---

#### In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene.

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Friedensrichteramt
- Betreibungsamt
- Zivilstandsamt

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

#### Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Zweckverband Friedensrichteramt Kilchberg-Rüslikon
- Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

## Anhang

### Finanzinformationen

#### Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>14'722'605.92</b>	<b>-9'132'438.59</b>	<b>5'590'167.33</b>
	- aus laufendem Rechnungsjahr	14'715'875.47	-9'272'243.79	5'443'631.68
	- aus früheren Jahren	6'730.45	139'805.20	146'535.65
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>20'228'491.46</b>	<b>-572'249.33</b>	<b>19'656'242.13</b>
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	8'455'032.35	-264'696.35	8'190'336.00
	- Steuern aus früheren Jahren	11'773'459.11	-307'552.98	11'465'906.13
<b>102x</b>	<b>Kurzfristige Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	keine			0.00
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilsscheine</b>	<b>3'815'378.00</b>	<b>10'304.00</b>	<b>3'825'682.00</b>
	Seehügel Rüslikon AG, 11'881	3'815'378.00	10'304.00	3'825'682.00
<b>1071</b>	<b>Verzinsliche Anlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	keine			0.00
<b>1072</b>	<b>Langfristige Forderungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	keine			0.00
<b>1079</b>	<b>Übrige Langfristige Finanzanlagen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	keine			0.00

## Anhang

### Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
keine				<b>0.00</b>			

## Anhang

### Anlagenspiegel - Finanzvermögen

<b>Sachanlagen FV</b>		Buchwert 01.01.2021	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2021
1080.0	Grundstücke	28'150'585.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>28'150'585.00</b>
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	1'824'100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>1'824'100.00</b>
1084.0	Gebäude	6'265'900.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>6'265'900.00</b>
1084.1	Grundeigentumsanteile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	483'428.22	0.00	0.00	0.00	<b>483'428.22</b>
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>36'240'585.00</b>	<b>483'428.22</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>36'724'013.22</b>

## Anhang

### Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen							Buchwert 31.12.2021
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400	Grundstücke	380'000.00	0.00	0.00	380'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>380'000.00</b>
1401	Strassen und Verkehrswege	30'428'946.78	9'766.50	52'583.30	30'491'296.58	-30'221'088.91	-6'928.40	0.00	0.00	0.00	-30'228'017.31	<b>263'279.27</b>
1402	Wasserbau	268'486.50	0.00	0.00	268'486.50	-268'486.50	0.00	0.00	0.00	0.00	-268'486.50	<b>0.00</b>
1403	Übrige Tiefbauten	37'008'671.01	-1'058'884.55	1'087'572.55	37'037'359.01	-36'440'862.24	46'268.35	0.00	0.00	0.00	-36'394'593.89	<b>642'765.12</b>
1404	Hochbauten	66'213'680.52	265'326.80	2'009'860.42	68'488'867.74	-63'875'026.69	-203'902.13	0.00	0.00	0.00	-64'078'928.82	<b>4'409'938.92</b>
1405	Waldungen	454'510.00	0.00	0.00	454'510.00	-454'510.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-454'510.00	<b>0.00</b>
1406	Mobilien VV	5'035'700.03	254'261.15	297'639.05	5'587'600.23	-4'199'780.66	-229'689.46	0.00	0.00	0.00	-4'429'470.12	<b>1'158'130.11</b>
1407	Anlagen im Bau VV	3'641'110.43	2'868'827.59	-3'447'655.32	3'062'282.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>3'062'282.70</b>
1409	Übrige Sachanlagen	439'845.20	0.00	0.00	439'845.20	-439'845.20	0.00	0.00	0.00	0.00	-439'845.20	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>143'870'950.47</b>	<b>2'339'297.49</b>	<b>0.00</b>	<b>146'210'247.96</b>	<b>-135'899'600.20</b>	<b>-394'251.64</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-136'293'851.84</b>	<b>9'916'396.12</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420	Software	493'330.66	0.00	67'014.80	560'345.46	-328'298.05	-58'311.95	0.00	0.00	0.00	-386'610.00	<b>173'735.46</b>
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	101'052.35	0.00	0.00	101'052.35	-101'052.35	0.00	0.00	0.00	0.00	-101'052.35	<b>0.00</b>
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	67'014.80	64'370.85	-67'014.80	64'370.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>64'370.85</b>
1429	Übrige immaterielle Anlagen	4'772'726.84	0.00	0.00	4'772'726.84	-4'756'329.28	-2'049.70	0.00	0.00	0.00	-4'758'378.98	<b>14'347.86</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>5'434'124.65</b>	<b>64'370.85</b>	<b>0.00</b>	<b>5'498'495.50</b>	<b>-5'185'679.68</b>	<b>-60'361.65</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-5'246'041.33</b>	<b>252'454.17</b>
<b>Darlehen</b>												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Gesamthaushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2021
		Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021	
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmungen	13'200.00	0.00	0.00	13'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13'200.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>13'200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>13'200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>13'200.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	16'946'930.42	42'829.30	0.00	16'989'759.72	-16'345'421.59	-61'112.61	0.00	0.00	0.00	-16'406'534.20	583'225.52
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	1'379'602.70	0.00	0.00	1'379'602.70	-1'311'530.22	-1'418.18	0.00	0.00	0.00	-1'312'948.40	66'654.30
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	6'300.00	0.00	0.00	6'300.00	-6'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-6'300.00	0.00
1468	Ausland	150'910.21	291'294.65	0.00	442'204.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	442'204.86
1469	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>18'483'743.33</b>	<b>334'123.95</b>	<b>0.00</b>	<b>18'817'867.28</b>	<b>-17'663'251.81</b>	<b>-62'530.79</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-17'725'782.60</b>	<b>1'092'084.68</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>167'802'018.45</b>	<b>2'737'792.29</b>	<b>0.00</b>	<b>170'539'810.74</b>	<b>-158'748'531.69</b>	<b>-517'144.08</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-159'265'675.77</b>	<b>11'274'134.97</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2021	
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand 31.12.2021		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.0	Grundstücke	380'000.00	0.00	0.00	380'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>380'000.00</b>
1401.0	Strassen und Verkehrswege	30'428'946.78	9'766.50	52'583.30	30'491'296.58	-30'221'088.91	-6'928.40	0.00	0.00	0.00	-30'228'017.31	<b>263'279.27</b>
1402.0	Wasserbau	268'486.50	0.00	0.00	268'486.50	-268'486.50	0.00	0.00	0.00	0.00	-268'486.50	<b>0.00</b>
1403.0	Übrige Tiefbauten	19'933'044.53	0.00	313'734.30	20'246'778.83	-19'797'134.92	-15'311.73	0.00	0.00	0.00	-19'812'446.65	<b>434'332.18</b>
1404.0	Hochbauten	65'732'185.99	256'463.80	2'009'860.42	67'998'510.21	-63'406'293.38	-200'372.68	0.00	0.00	0.00	-63'606'666.06	<b>4'391'844.15</b>
1405.0	Waldungen	454'510.00	0.00	0.00	454'510.00	-454'510.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-454'510.00	<b>0.00</b>
1406.0	Mobilien VV	4'773'315.83	214'856.65	297'639.05	5'285'811.53	-3'984'162.94	-222'212.56	0.00	0.00	0.00	-4'206'375.50	<b>1'079'436.03</b>
1407.0	Anlagen im Bau VV	3'056'627.48	2'439'970.64	-2'673'817.07	2'822'781.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>2'822'781.05</b>
1409.0	Übrige Sachanlagen	439'845.20	0.00	0.00	439'845.20	-439'845.20	0.00	0.00	0.00	0.00	-439'845.20	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>125'466'962.31</b>	<b>2'921'057.59</b>	<b>0.00</b>	<b>128'388'019.90</b>	<b>-118'571'521.85</b>	<b>-444'825.37</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-119'016'347.22</b>	<b>9'371'672.68</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.0	Software	493'330.66	0.00	67'014.80	560'345.46	-328'298.05	-58'311.95	0.00	0.00	0.00	-386'610.00	<b>173'735.46</b>
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	101'052.35	0.00	0.00	101'052.35	-101'052.35	0.00	0.00	0.00	0.00	-101'052.35	<b>0.00</b>
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	67'014.80	64'370.85	-67'014.80	64'370.85	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>64'370.85</b>
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	4'316'984.34	0.00	0.00	4'316'984.34	-4'300'586.78	-2'049.70	0.00	0.00	0.00	-4'302'636.48	<b>14'347.86</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>4'978'382.15</b>	<b>64'370.85</b>	<b>0.00</b>	<b>5'042'753.00</b>	<b>-4'729'937.18</b>	<b>-60'361.65</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4'790'298.83</b>	<b>252'454.17</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2021	
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2021		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.0	Private Unternehmungen	13'200.00	0.00	0.00	13'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13'200.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Beteiligungen</b>		<b>13'200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>13'200.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>13'200.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	13'757'050.30	42'829.30	0.00	13'799'879.60	-13'757'050.30	-6'118.47	0.00	0.00	0.00	-13'763'168.77	36'710.83
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.0	Private Unternehmungen	1'379'602.70	0.00	0.00	1'379'602.70	-1'311'530.21	-1'418.18	0.00	0.00	0.00	-1'312'948.39	66'654.31
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.0	Private Haushalte	6'300.00	0.00	0.00	6'300.00	-6'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-6'300.00	0.00
1468.0	Ausland	150'910.21	291'294.65	0.00	442'204.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	442'204.86
1469.0	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Investitionsbeiträge</b>		<b>15'293'863.21</b>	<b>334'123.95</b>	<b>0.00</b>	<b>15'627'987.16</b>	<b>-15'074'880.51</b>	<b>-7'536.65</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-15'082'417.16</b>	<b>545'570.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>145'752'407.67</b>	<b>3'319'552.39</b>	<b>0.00</b>	<b>149'071'960.06</b>	<b>-138'376'339.54</b>	<b>-512'723.67</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-138'889'063.21</b>	<b>10'182'896.85</b>

## Anhang

## Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserwerk	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2021	
	Stand 01.01.2021	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2021	Stand 01.01.2021	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2021		
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	11'413'881.83	-486'691.55	392'223.50	11'319'413.78	-10'843'204.89	49'077.35	0.00	0.00	0.00	-10'794'127.54	525'286.24
1404.1	Hochbauten	350'732.10	8'863.00	0.00	359'595.10	-337'970.88	-3'529.45	0.00	0.00	0.00	-341'500.33	18'094.77
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	208'794.24	39'404.50	0.00	248'198.74	-162'027.76	-7'476.90	0.00	0.00	0.00	-169'504.66	78'694.08
1407.1	Anlagen im Bau VV	268'939.18	141'636.50	-392'223.50	18'352.18	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	18'352.18
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>12'242'347.35</b>	<b>-296'787.55</b>	<b>0.00</b>	<b>11'945'559.80</b>	<b>-11'343'203.53</b>	<b>38'071.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-11'305'132.53</b>	<b>640'427.27</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	66'548.90	0.00	0.00	66'548.90	-66'548.90	0.00	0.00	0.00	0.00	-66'548.90	0.00
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>66'548.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>66'548.90</b>	<b>-66'548.90</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-66'548.90</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb</b> <b>Wasserwerk</b>	<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert</b> <b>31.12.2021</b>	
	<b>Stand</b> <b>01.01.2021</b>	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	<b>Stand</b> <b>31.12.2021</b>	<b>Stand</b> <b>01.01.2021</b>	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	<b>Stand</b> <b>31.12.2021</b>		
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1454.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1455.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	2'841'718.87	0.00	0.00	2'841'718.87	-2'240'210.04	-54'994.14	0.00	0.00	0.00	-2'295'204.18	0.00	<b>546'514.69</b>
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1464.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1465.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1467.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1469.1 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>2'841'718.87</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2'841'718.87</b>	<b>-2'240'210.04</b>	<b>-54'994.14</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2'295'204.18</b>	<b>0.00</b>	<b>546'514.69</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>15'150'615.12</b>	<b>-296'787.55</b>	<b>0.00</b>	<b>14'853'827.57</b>	<b>-13'649'962.47</b>	<b>-16'923.14</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-13'666'885.61</b>	<b>0.00</b>	<b>1'186'941.96</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb</b>	<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert</b>	
	<b>Stand</b>	<b>Zugänge (+)</b>	<b>Umgliederungen (+/-)</b>	<b>Stand</b>	<b>Stand</b>	<b>Planm.</b>	<b>Ausserplanm.</b>	<b>Abgänge (+)</b>	<b>Umgliederungen (+/-)</b>	<b>Stand</b>		<b>31.12.2021</b>
<b>Abwasser</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Abgänge (-)</b>		<b>31.12.2021</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Abschreib.</b>	<b>Abschr. / WB</b>			<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1401.1	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403.1	Übrige Tiefbauten	5'245'761.26	-572'193.00	381'614.75	5'055'183.01	-5'596'778.16	20'483.18	0.00	0.00	0.00	-5'576'294.98	<b>-521'111.97</b>
1404.1	Hochbauten	130'762.43	0.00	0.00	130'762.43	-130'762.43	0.00	0.00	0.00	0.00	-130'762.43	<b>0.00</b>
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406.1	Mobilien VV	53'589.96	0.00	0.00	53'589.96	-53'589.96	0.00	0.00	0.00	0.00	-53'589.96	<b>0.00</b>
1407.1	Anlagen im Bau VV	315'543.77	287'220.45	-381'614.75	221'149.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>221'149.47</b>
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>5'745'657.42</b>	<b>-284'972.55</b>	<b>0.00</b>	<b>5'460'684.87</b>	<b>-5'781'130.55</b>	<b>20'483.18</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-5'760'647.37</b>	<b>-299'962.50</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	389'193.60	0.00	0.00	389'193.60	-389'193.60	0.00	0.00	0.00	0.00	-389'193.60	<b>0.00</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>389'193.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>389'193.60</b>	<b>-389'193.60</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-389'193.60</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb</b> <b>Abwasser</b>	<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert</b> <b>31.12.2021</b>
	<b>Stand</b> <b>01.01.2021</b>	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	<b>Stand</b> <b>31.12.2021</b>	<b>Stand</b> <b>01.01.2021</b>	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	<b>Stand</b> <b>31.12.2021</b>	
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>											
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1454.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1455.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>											
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	348'161.25	0.00	0.00	348'161.25	-348'161.25	0.00	0.00	0.00	0.00	-348'161.25	<b>0.00</b>
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1464.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1465.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1467.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1468.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1469.1 Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>348'161.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>348'161.25</b>	<b>-348'161.25</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-348'161.25</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>6'483'012.27</b>	<b>-284'972.55</b>	<b>0.00</b>	<b>6'198'039.72</b>	<b>-6'518'485.40</b>	<b>20'483.18</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-6'498'002.22</b>	<b>-299'962.50</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb</b>	<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert</b>	
	<b>Stand</b>	<b>Zugänge (+)</b>	<b>Umgliederungen (+/-)</b>	<b>Stand</b>	<b>Stand</b>	<b>Planm.</b>	<b>Ausserplanm.</b>	<b>Abgänge (+)</b>	<b>Umgliederungen (+/-)</b>	<b>Stand</b>		<b>31.12.2021</b>
<b>Abfall</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Abgänge (-)</b>		<b>31.12.2021</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Abschreib.</b>	<b>Abschr. / WB</b>			<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	
<b>Sachanlagen VV</b>												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1401.1	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1403.1	Übrige Tiefbauten	415'983.39	0.00	0.00	415'983.39	-203'744.27	-7'980.45	0.00	0.00	0.00	-211'724.72	<b>204'258.67</b>
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1406.1	Mobilien VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Sachanlagen</b>		<b>415'983.39</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>415'983.39</b>	<b>-203'744.27</b>	<b>-7'980.45</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-211'724.72</b>	<b>204'258.67</b>
<b>Immaterielle Anlagen</b>												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Immaterielle Anlagen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Darlehen</b>												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
<b>Total Darlehen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Anhang****Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

<b>Eigenwirtschaftsbetrieb</b>	<b>Anschaffungswerte</b>				<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						<b>Buchwert</b>	
	<b>Stand</b>	<b>Zugänge (+)</b>	<b>Umgliederungen (+/-)</b>	<b>Stand</b>	<b>Planm.</b>	<b>Ausserplanm.</b>	<b>Abgänge (+)</b>	<b>Umgliederungen (+/-)</b>	<b>Stand</b>	<b>Buchwert</b>		
<b>Abfall</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Abgänge (-)</b>		<b>31.12.2021</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Abschreib.</b>	<b>Abschr. / WB</b>			<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2021</b>	
<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>												
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1454.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1455.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
	<b>Total Beteiligungen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Investitionsbeiträge</b>												
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1464.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1465.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
1469.1	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
	<b>Total Investitionsbeiträge</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>415'983.39</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>415'983.39</b>	<b>-203'744.27</b>	<b>-7'980.45</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-211'724.72</b>	<b>204'258.67</b>

## Anhang

### Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform / Vertragsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2021
<b>Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											
Baugenossenschaft Rüschlikon	Genossen- schaft	nv		Erstellen, Erhalten und Vermieten von preiswerten Wohnungen im Sinne des gemeinnützigen Wohnungsbaus.					keine	13'000.00	13'000.00
Anteilschein Radio- und Fernsehgenossenschaft Zürich Schaffhausen (RFZ)	Genossen- schaft	nv	Kommunikation	Radio und Fernsehen					keine		200.00
<b>Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen</b>											<b>13'200.00</b>

### Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

Emissionszentrale Schweizer Gemeinden	Genossen- schaft	nv		Beschaffung von langfristigen Geldern für Gemeinden und öffentlich-rechtliche Zweckverbände.						5'000.00	
Genossenschaft Hoch-Etzel	Genossen- schaft	OR		Bewirtschaftung und Verwaltung des Berggasthauses und der dazugehörenden Grundstücke.						12'000.00	
Wasserversorgung HTRK Horgen, Thalwil, Rüschlikon, Kilchberg	Einfache Gesellschaft	HRM	Wasser	Betriebe einer Trinkwasserversorgung aus den Quellen des Bibertals.		20	20	25	keine		

Berufswahlschule Bezirk Horgen (BWS)	ZV	HRM	Bildung	Bedarfsgerechtes Angebot an Berufsvorbereitungsjahren für Schulabgänger/innen mit individuellen Bildungsdefiziten, Einstieg in die berufliche Grundbildung.		8.33	0 keine
Schulpsychologischer Dienst des Bezirks Horgen (SPD), (Horgen)	ZV	HRM	Bildung	Abklärungen und Beratungen für Schüler/innen, Eltern und Lehrpersonen sowie Schulbehörden.		8.33	0 keine
Zweckverband Sonderschulung im Bezirk Horgen (HPS), (Horgen)	ZV	HRM	Bildung	Durchführung von Sonderschulungen in Form einer Tagesschule und der integrierten Sonderschulung im Bezirk Horgen.	14.29	14.29	0 keine
Zweckverband Soziales Netz Bezirk Horgen (SNH), (Horgen)	ZV	HRM	Soziales	Berufliche Integration und Hilfsangebote für sozial Randständige. Vormundschaftliche Beratung und Betreuung, Prävention.		7.6	0 keine
Zweckverband Seewasserwerk TRKL Thalwil, Rüslikon, Kilchberg, Langnau a.A.	ZV	HRM	Wasser	Betrieb und allfälliger Weiterausbau des gemeinsamen Seewasserwerks TRKL in Rüslikon.	16.9	25	22.22 keine
Zweckverband Abwasserreinigungsanlage (ARA) Thalwil, Oberrieden, Rüslikon (TRO), (Thalwil)	ZV	HRM	Abwasser	Betrieb und Unterhalt einer Abwasserreinigungsanlage für die Verbandsgemeinden.	20.4	33.33	28.57 keine
Zweckverband Entsorgung Zimmerberg	ZV	HRM	Abfall-entsorgung	Übernahme und Verwertung des Abfalls der Verbandsgemeinden.		4.76	0 keine
Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüslikon	ZV	HRM	Sicherheit	Bereitstellen der Sicherheitsorganisationen Feuerwehr, Zivilschutz und Seerettungsdienst.		50	50 keine

Zweckverband Friedensrichteramt Kilchberg- Rüschlikon	ZV	HRM	Recht- sprechung	Betrieb des Gemeindeammannamts sowie des Friedensrichteramts für die Gemeinden Kilchberg und Rüschlikon.	50	50 keine
Zweckverband Sekundarschule Kilchberg- Rüschlikon	ZV	HRM	Schule	Schaffung und Führung einer gemeinsamen Sekundarschule nach Bestimmungen des übergeordneten, kantonalen Rechts- und den Gemeindebeschlüssen.	50	50 keine
Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg (ZVZZ), (Horgen)	ZV	HRM	Zivilschutz	Bereitstellen einer regional bzw. bezirkweit tätigen Zivilschutzorganisation nach den Vorgaben von Bund und Kanton.	4.61	4.61 keine
Zürcher Planungsgruppe Zimmerberg (ZPZ), (Thalwil)	ZV	HRM	Raumordnung	Fördert eine geordnete räumliche Entwicklung im Verbandsgebiet.	8.33	8.33 keine
Stiftung Spital Zimmerberg	Stiftung	HRM	Spital	Beiträge an Investitionen wurden per 29.02.2012 in ein Darlehen umgewandelt, welches per 31.12.2018 zurückbezahlt wurde.		keine



## Anhang

### Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2021	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2021
<b>201x</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>29'837.68</b>	<b>586.09</b>	<b>30'423.77</b>
	Barwert Contracting EKZ Campus Moos, 31. März 2016 bis 31. März 2036, Zins 1.95%	17'481.23	343.38	17'824.61
	Barwert Contracting EKZ Primarschulhaus Moos, 31. März 2016 bis 31. März 2036, Zins 1.95%	12'356.45	242.71	12'599.16
<b>206x</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>10'486'551.73</b>	<b>-30'423.77</b>	<b>10'456'127.96</b>
	Schuldschein Postfinance, Laufzeit 29. Sept. 2015 bis 29. Sept. 2025, Zins 0.65%	10'000'000.00	-	10'000'000.00
	Barwert Contracting EKZ Campus Moos, 31. März 2016 bis 31. März 2036, Zins 1.95%	289'858.97	-17'824.61	272'034.36
	Barwert Contracting EKZ Primarschulhaus Moos, 31. März 2016 bis 31. März 2036, Zins 1.95%	196'692.76	-12'599.16	184'093.60
	<b>Fälligkeitsstatistik:</b>			
	1 bis 2 Jahre			61'445.16
	2 bis 5 Jahre			10'097'414.39
	über 5 Jahre			328'338.17
	<b>Total</b>			<b>10'487'197.72</b>
	Gewichteter Durchschnittzinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			<b>0.71%</b>

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverbindlichkeiten</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Musikschule Kilchberg-Rüslikon, (Kilchberg) (6400.3632.00)	Beiträge für Musikunterricht für Kinder, Jugendliche und Erwachsene						<b>468'198.65</b>
Zivilstandskreis Thalwil-Rüslikon- Kilchberg in Thalwil, (Thalwil) (3040.3612.01)	Beiträge an nicht gedeckte Betriebskosten						<b>48'538.00</b>
Gemeindeammann und Betreibungsamt (GABA) Thalwil- Rüslikon-Kilchberg, (Thalwil) (3040.3612.01)	Beitrag an Betriebskosten						<b>20'819.00</b>
Beamtenversicherungskasse BVK, (Zürich)	Beiträge zur Versicherung der wirtschaftlichen Folgen von Alter, Invalidität und Tod der Versicherten					Nachschusspflicht im Falle einer Unterdeckung bei Auflösung der BVK. Deckungsgrad per 31. Dezember 2021: 111.6%	<b>1'638'644.75</b>
Beamtenversicherungskasse BVK, (Zürich)	möglicher Einkauf Arbeitgeberbeitragsreserve	31.12.2021					<b>4'615'644.75</b>
Pflegezentrum Nidelbad, (Rüslikon)	Beiträge an nicht gedeckte Betriebskosten und Investitionen						<b>0.00</b>
Pflegeheim Abegg Huus, (Rüslikon) (5440.3635.00)	Beiträge an nicht gedeckte Pflegekosten						<b>260'544.40</b>

Pflegeheim Abegg Huus, (Rüslikon)	2,5 Millionen Franken a fond perdue Beitrag, GV 01.06.2015	2'500'000.00 abzüglich Beiträge 1'637'293.72		<b>0.00</b>
Verein Spitex Kilchberg-Rüslikon, (Kilchberg)	Beiträge an nicht gedeckte Kosten		Verrechnung Pflegebeiträge mit Defizitbeitrag	<b>482'338.84</b>
Zürcher Verkehrsverbund ZVV, (Zürich)	Beiträge an Betriebskosten		maximale Haftung bis 6% der berechtigten Steuerkraft	<b>794'048.00</b>
Zürcher Kantonalbank ZKB, (Zürich)	Solidarbürgschafts- verpflichtung zugunsten Stiftung Abegg Huus			<b>0.00</b>
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)				

## Anhang

### Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag zukünftige Leasingraten
<b>Finanzierungsleasing</b>				
EKZ, Zürich	Energiecontracting Campus Moos für Raumheizung und Brauchwarmwassererwärmung	385'886	31.03.2036	<b>289'858.97</b>
EKZ, Zürich	Energiecontracting Primarschule Moos für Raumheizung und Brauchwarmwassererwärmung	270'120	31.03.2036	<b>196'692.76</b>
<b>Operatives Leasing</b> (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahres kündbar ist)				
ZKB Leasing Zürich	Vertrag 4453361		30.04.2025	<b>51'172.00</b>
ZKB Leasing Zürich	Vertrag 4453358		30.06.2025	<b>51'905.70</b>
ZKB Leasing Zürich	Vertrag 4472778		30.09.2026	<b>35'778.90</b>
ZKB Leasing Zürich	Vertrag 4485540		30.09.2025	<b>7'560.00</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>		Stand	Bildung inkl.	Verwendung	Auflösung	Umbuchung	Stand	Begründung
		01.01.2021	Erhöhung (+)	(-)	(-)	(+/-)	31.12.2021	
2050	Mehrleistungen des Personals	225'340.45	0.00	-39'889.95	-33'122.84	0.00	<b>152'327.66</b>	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2053	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	150'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>150'000.00</b>	B
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2058	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>		<b>375'340.45</b>	<b>0.00</b>	<b>-39'889.95</b>	<b>-33'122.84</b>	<b>0.00</b>	<b>302'327.66</b>	

### Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2021
A	Gleitzeit-, Ferien- und DAG-Guthaben	3'010.00	<b>152'327.66</b>
B	MiGel Beitrag (Entscheid noch ausstehend)		<b>150'000.00</b>
<b>Total kurzfristige Rückstellungen</b>			<b>302'327.66</b>

## Anhang

### Rückstellungsspiegel

<b>Langfristige Rückstellungen</b>		Stand 01.01.2021	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2021	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>	
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	

### Begründungen der langfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2021
A	Beschreibung Sachverhalt		<b>0.00</b>
<b>Total langfristige Rückstellungen</b>			<b>0.00</b>

**Anhang****Eigenkapitalnachweis**

Veränderungen	Stand 01.01.2021	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital		Umbuchung		Finanzpolitische Reserve		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand 31.12.2021
		Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente Veränderung	Ertragsü.	Aufwandü.	
2900 <b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	7'671'208.91										<b>7'522'255.34</b>
Wasserwerk	2'124'507.98		-45'105.40								2'079'402.58
Abwasserbeseitigung	4'582'646.26		-41'537.97								4'541'108.29
Abfallwirtschaft	964'054.67		-62'310.20								901'744.47
											0.00
2910 <b>Fonds im Eigenkapital</b>	250'985.85										<b>250'985.85</b>
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	244'234.00										244'234.00
Forstreservfonds	6'751.85										6'751.85
2940 <b>Finanzpolitische Reserve</b>	20'000'000.00						-13'000'000.00				<b>7'000'000.00</b>
2961 <b>Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten</b>	0.00										<b>0.00</b>
2990 <b>Jahresergebnis</b>	-3'530'212.35				3'530'212.35				-1'282'290.10		<b>-1'282'290.10</b>
2999 <b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	69'302'958.02				-3'530'212.35						<b>65'772'745.67</b>
<b>Total</b>	<b>93'694'940.43</b>	<b>0.00</b>	<b>-148'953.57</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-13'000'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-1'282'290.10</b>	<b>79'263'696.76</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Stipendienfonds
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.00
<b>Zweck</b>	Unterstützung von minderbemittelten, intelligenten, in Rüsclikon wohnhaften Jugendlichen, beiderlei Geschlechts

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	279'628.07		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.65%		1'817.60
	Übrige Erträge	Keine			0.00
<b>Aufwand</b>		Informatiklehre 2. Jahr für Y.R. Rüsclikon		8'700.00	
Total Aufwand / Ertrag				8'700.00	1'817.60
<b>Aufwandüberschuss</b>					<b>-6'882.40</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		279'628.07
Aufwandüberschuss		-6'882.40
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>272'745.67</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			272'745.67
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>272'745.67</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Schenkung Bertha Henggeler-Budlinger
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.01
<b>Zweck</b>	für Altersausflüge

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	2'632.07		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.65%		17.10
	Übrige Erträge	<i>Coronabedingt fanden keine Ausflüge statt.</i>			0.00
					0.00
<b>Aufwand</b>		<i>Coronabedingt fanden keine Ausflüge statt.</i>		0.00	
Total Aufwand / Ertrag				0.00	17.10
<b>Ertragsüberschuss</b>					<b>17.10</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		2'632.07
Ertragsüberschuss		17.10
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>2'649.17</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			2'649.17
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>2'649.17</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Nachlass Kunz Altweg Werner für gemeinnützige Zwecke
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.02
<b>Zweck</b>	für gemeinnützige Zwecke

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	45'390.04		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.65%		295.00
	Übrige Erträge	keine			
<b>Aufwand</b>		Entnahme Wiederinstandstellung Historischer Triebwagen		10'000.00	
Total Aufwand / Ertrag				10'000.00	295.00
<b>Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>-9'705.00</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		45'390.04
Aufwandüberschuss (-)		-9'705.00
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>35'685.04</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			35'685.04
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>35'685.04</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Nachlass Graf-Recher Letcica für Arme, Bedürftige  
**Bezeichnung, Konto** 2092.03  
**Zweck** für Arme, Bedürftige in Rüslikon

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	24'294.92		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.65%		157.90
	Übrige Erträge	keine			
<b>Aufwand</b>		keine			
Total Aufwand / Ertrag				0.00	157.90
<b>Aufwandüberschuss (-)</b>					<b>157.90</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		24'294.92
Aufwandüberschuss (-)		157.90
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>24'452.82</b>

### Bilanz per 31.12.2021

	Aktiven	Passiven
Kapital	0.00	
Guthaben bei politischer Gemeinde	0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>		24'452.82
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>24'452.82</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Nachlass Rudolf Specker z.G. Ortsmuseum
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.04
<b>Zweck</b>	Betreuung und Aufbewahrung der Arbeiten von R.E. Specker

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	13'921.47		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.65%		90.50
	Übrige Erträge	keine			
<b>Aufwand</b>		keine			
Total Aufwand / Ertrag				0.00	90.50
<b>Ertragsüberschuss</b>					<b>90.50</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		13'921.47
Ertragsüberschuss		90.50
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>14'011.97</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			14'011.97
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>14'011.97</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

**Art** Nachlass Klara Studer-Wentsch z.G. Ortsmuseum  
**Bezeichnung, Konto** 2092.05  
**Zweck** für Ortsmuseum

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	33'148.92		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.65%		215.50
	Übrige Erträge	keine			
<b>Aufwand</b>		keine			
Total Aufwand / Ertrag				0.00	215.50
<b>Ertragsüberschuss</b>					<b>215.50</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		33'148.92
Ertragsüberschuss		215.50
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>33'364.42</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			33'364.42
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>33'364.42</b>

## Anhang

### Sonderrechnungen

<b>Art</b>	Nachlass Burger
<b>Bezeichnung, Konto</b>	2092.06
<b>Zweck</b>	Konservierung und Ausstellung der Nachlass-Schenkung des Malers und Grafikers Willy Friedrich Burger

### Erfolgsrechnung 2021

				Aufwand	Ertrag
<b>Ertrag</b>	Zinsertrag	Kapital	4'106.35		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.65%		26.70
	Übrige Erträge				
<b>Aufwand</b>	keine				
Total Aufwand / Ertrag				0.00	26.70
<b>Ertragsüberschuss</b>					<b>26.70</b>

### Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		4'106.35
Ertragsüberschuss		26.70
<b>Vermögen Ende Rechnungsjahr</b>		<b>4'133.05</b>

### Bilanz per 31.12.2021

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = <b>Vermögen</b>			4'133.05
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>4'133.05</b>

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	<b>-559'800.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Jahresrechnung	<b>-1'282'290.10</b>

#### Individuelle Information zum Ausgleich des Budgets unter Berücksichtigung der eigenen kommunalen Haushaltsregeln

#### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

## Anhang

### Haushaltsgleichgewicht

#### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
67.00%	70.00%	<b>68.00%</b>	69.00%	62.00%	53.00%	53.00%				48.00%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
0.00%	-1.00%	<b>0.50%</b>	0.10%	0.50%	1.40%	0.20%				0.01%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Ø
4.00%	6.00%	<b>4.00%</b>	18.00%	11.50%	13.60%	1.50%				6.21%

## Anhang

### Finanzkennzahlen

	Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020	Richtwerte
Anzahl Einwohnerinnen und Einwohner	6'138	6'304	6'120	
Steuerfuss	73%	73%	73%	
Steuerkraft pro Einwohnerin und Einwohner (eigene Berechnung)	12'853	14'887	14'156	
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>-509%</b>	<b>-90%</b>	<b>-67%</b>	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-117%</b>	<b>-79%</b>	<b>-132%</b>	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-11'077</b>	<b>-8'578</b>	<b>-13'830</b>	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken				

**Anhang****Kreditrechtliche Angaben****Verpflichtungskredite**

Kreditbeschluss								Jahresrechnung 2021						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
27.09.2020	Urne		11'900'000.00	INV00013	Schulanlage Moos, Neubau Trakt C	556'776.70	0.00	995'780.65	0.00	1'552'557.35	0.00	10'347'442.65		
27.09.2020	Urne		11'160'500.00	INV00187	*Bahnhof Nord Personenunterführung	354'632.45	0.00	441'528.60	0.00	796'161.05	0.00	10'364'338.95		
27.09.2020	Urne		3'531'300.00	INV00186	*Bahnhof Nord Bahnhofplatz und -strasse	34'098.71	0.00	312.33	0.00	34'411.04	0.00	3'496'888.96		
27.09.2020	Urne		4'118'200.00	INV00185	*Bahnhof Nord Weingartenpark und -strasse	156'875.98	0.00	67'717.86	0.00	224'593.84	0.00	3'893'606.16		
27.09.2020	Urne		2'178'800.00	INV00184	Bahnhof Nord Übertragung vom FV ins VV und Grundstückbereinigung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2'178'800.00		
13.06.2021	Urne		22'960'000.00	INV00115	Bahnhof Süd Neubau	0.00	0.00	458'163.82	0.00	458'163.82	0.00	22'501'836.18		
<b>Total</b>			<b>55'848'800.00</b>			<b>1'102'383.84</b>	<b>0.00</b>	<b>1'963'503.26</b>	<b>0.00</b>	<b>3'065'887.10</b>	<b>0.00</b>	<b>52'782'912.90</b>		

\* inklusive Anteil Bauherrenvertretungskosten

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindepapament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

**Anhang****Gebundene Ausgabenbeschlüsse**

Kreditbeschluss							Jahresrechnung 2021						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2020	Einnahmen kumuliert bis 2020	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2021	Einnahmen kumuliert bis 2021	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
18.03.2020		980'000.00	INV00104	Gemeindehaus	402'693.05	0.00	567'868.97	0.00	970'562.02	0.00	9'437.98		
14.07.2021		1'800'000.00	INV00239	Dammweg 1	43'996.20	0.00	50'289.35	0.00	94'285.55	0.00	1'705'714.45		
14.07.2021		75'000.00	3144.00	Sanierung Brunnenskulptur	0.00	0.00	81'703.00	0.00	81'703.00	0.00	-6'703.00		
01.09.2021		362'000.00	INV00187	Bahnhof Nord Erneuerung Personenunter- führung (Mehrkosten)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	362'000.00		
<b>Total</b>		<b>3'217'000.00</b>			<b>446'689.25</b>	<b>0.00</b>	<b>699'861.32</b>	<b>0.00</b>	<b>1'146'550.57</b>	<b>0.00</b>	<b>2'070'449.43</b>		

Ausweis der vom Gemeinderat als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Gemeindeordnung.

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	
30 Personalaufwand	11'560'336.90	11'577'200.00	-16'863.10	Der Personalaufwand liegt mit Fr. 16'863.10 (-0.15 %) leicht unter Budget. Coronabedingt konnten weniger Weiterbildungen besucht und Anlässe konnten nicht durchgeführt werden. Für Mehrleistungen und Ferienguthaben der Mitarbeitenden wurden 0.154 Mio. Franken verbucht.
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'755'004.99	7'617'800.00	137'204.99	Die Forderungsverluste aus Steuern lagen mit Fr. 184'000 über dem Budget. Für die Erneuerung der Dachabsturzicherung der Schulhäuser Moos mussten Fr. 105'000 aufgewendet werden. Für die notfallmässige Sanierung der Brunnenskulptur auf dem Pausenplatz Moos entstanden bis Ende 2021 Kosten in der Höhe von rund Fr. 82'000. Zur Umsetzung der veränderten Rechtsgrundlagen im Bereich der Zusatzleistungen mussten Beratungsdienstleistungen beansprucht werden (+Fr. 118'000). Projektkosten für den Seewasser-Wärmeverbund mussten aus der Investitionsrechnung in die Erfolgsrechnung umgebucht werden (Fr. 107'000). Einsparungen gegenüber dem Budget ergaben sich bei den Honoraren für externe Beratung im Bereich des Gemeinderats (Fr. 80'000). Die Ersatzbeschaffung eines Fahrzeugs wurde verschoben (Fr. 38'000). Für Exkursionen, Lager und Ausfall der Chilbi ergab sich eine Einsparung von Fr. 91'000.
33 Abschreibungen VV	454'613.29	671'800.00	-217'186.71	Die in Betrieb genommenen Investitionen liegen unter dem Budget, was zu weniger Abschreibungen führt.
34 Finanzaufwand	297'497.78	204'500.00	92'997.78	Der Finanzaufwand, welcher auch die Aufwendungen für die Finanzliegenschaften beinhaltet, liegt im Bereich der Liegenschaften mit Fr. 37'500 über Budget, was hauptsächlich mit Sanierungen im Seerestaurant Tracht zu begründen ist. Weiter mussten für Steuern mehr Zinsen vergütet werden, wie auch mehr Gebühren für Geldtransaktionen. Die übrigen Finanzaufwendungen liegen im Bereich des Budgetwerts.
35 Einlagen in Fonds & Spezialfin.	2'620.30	0.00	2'620.30	Einlagen in Fonds für Legate und Stiftungen des Fremdkapitals.
36 Transferaufwand	75'513'627.67	76'758'200.00	-1'244'572.33	Im Bereich des Sozialen belaufen sich die Minderaufwendungen auf 1.27 Mio. Franken. Dies kann u.a. mit der nicht ganz eingetroffenen Corona-Prognose erklärt werden. Für Defizitbeiträge des Regionalverkehrs mussten coronabedingt 0.18 Mio. Franken mehr verbucht werden.
37 Durchlaufende Beiträge	65'600.00	0.00	65'600.00	Vereinnahmung von Ersatzbeiträgen für Schutzraumbauten. Die Weiterleitung erfolgt auf Konto 47.
39 Interne Verrechnungen	688'367.30	835'700.00	-147'332.70	Die internen Verrechnungen sind tiefer ausgefallen. Grund dafür ist eine geringere Zahl geleisteter Stunden des Werkpersonals für andere Dienststellen.

40	Fiskalertrag	71'171'141.00	76'605'300.00	-5'434'159.00	Die Einkommenssteuern für natürliche Personen liegen mit 4.34 Mio. Franken (13.62 %) über dem Budget, wobei die Vermögenssteuern natürlicher Personen mit 14.07 Mio. Franken (-46.35 %) unter dem Budgetwert liegen. Die Steuern juristischer Personen befinden sich mit 4.89 Mio. Franken im Budgetbereich, wobei die Gewinnsteuern um 2.12 Mio. Franken höher und die Kapitalsteuern mit 2.15 Mio. Franken tiefer ausfallen. Die Grundstückgewinnsteuern beliefen sich mit 13.23 Mio. (+71.8 %) über dem Budget von 7.7 Mio. Franken. Insgesamt konnten 5.43 Mio. Franken (-7.09 %) weniger an Steuern eingenommen werden.
42	Entgelte	4'640'191.91	4'005'300.00	634'891.91	Die Gemeinde erhielt für die Jahre 2018 bis 2020 eine Überschussbeteiligung für Krankentaggeld in der Höhe von 0.18 Mio. Franken. Im Bereich der Tagesbetreuung und Kinderkrippe konnten aufgrund von höheren Betreuungstagen 0.31 Mio. Franken mehr vereinnahmt werden. Bei der Bauverwaltung liegen die Einnahmen um 0.11 Mio. Franken höher als budgetiert.
44	Finanzertrag	779'565.08	696'400.00	83'165.08	Der Mehrertrag ist auf den Verkaufsgewinn von Landabtretungen in der Höhe von Fr. 60'000 und mehr Zinsen auf Steuern (+Fr. 30'000) zurückzuführen.
45	Entnahmen aus Fonds & Spezialfin.	167'653.57	356'800.00	-189'146.43	Da die Werke besser abschlossen, fielen die Entnahmen tiefer aus als vorgesehen.
46	Transferertrag	4'627'103.60	4'605'400.00	21'703.60	Im Bereich des Sozialen konnte aufgrund der tieferen Transferaufwendungen 0.35 Mio. Franken weniger Transferertrag verbucht werden. Bei der Abteilung Liegenschaften wurden 0.13 Mio. Franken mehr vereinnahmt. Die Gewinnausschüttung der ZKB lag um 0.18 Mio. Franken höher als angenommen.
47	Durchlaufende Beiträge	65'600.00	0.00	65'600.00	Vereinnahmung von Ersatzbeiträgen für Schutzraumbauten. Die Weiterleitung erfolgt auf Konto 37.
48	Ausserordentliche Ertrag	10'000'000.00	13'000'000.00	-3'000'000.00	Zusätzliche Entnahme aus den finanzpolitischen Reserven.
49	Interne Verrechnungen	688'397.30	688'397.30	0.00	Die internen Verrechnungen sind tiefer ausgefallen. Grund dafür ist eine geringere Zahl geleisteter Stunden des Werkpersonals für anderen Dienststellen.

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung pro Abteilung

Nachfolgend werden Abweichungen über +/- Fr. 20'000 erläutert:

# O

#### Abteilung Präsidiales

##### Kurz und bündig

zur Abteilung gehören: Legislative, Rechnungsprüfungskommission, Exekutive/Gemeinderat, Kulturpflege, Ortsmuseum, Hilfsaktionen im In- und Ausland, Kanzlei, Empfang, Einkauf Büromaterial und Drucksachen, Beschaffung, Unterhalt von Mobilien und Miete, Personaldienst

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Exekutive/Gemeinderat</b>				
0120.3130.01	3'083.48	30'000.00	26'916.52	Weniger Dienstleistungen in Anspruch genommen und zu pessimistisch budgetiert.
0120.3132.00	100'820.75	180'000.00	79'179.25	Weniger rechtliche Beratungen und Kosten für Gutachten als vorgesehen, z.B. im Zusammenhang mit der Werner Weber-Stiftung.
<b>Kulturpflege</b>				
3290.3130.01	25'562.94	60'000.00	34'437.06	Auch die Chilbi 2021 fiel der Pandemie zum Opfer, daher wurde der Budgetbetrag weitestgehend nicht benötigt.
3290.3636.00	101'927.60	135'000.00	33'072.40	Der Jahresbeitrag 2021 für kulturüslikon wurde erst 2022 ausbezahlt und somit nicht mehr 2021 belastet.
<b>Kanzlei</b>				
0220.3010.00	439'315.07	410'000.00	-29'315.07	Der Gemeinderat hat eine Lehrabgängerstelle bewilligt, welche nicht budgetiert war. Lernende der Verwaltung können nach Beendigung der Lehrzeit noch maximal ein Jahr auf der Gemeindeverwaltung weiterarbeiten.
0220.3130.07	67'528.80	45'000.00	-22'528.80	Die Mehrkosten sind noch immer auf die umfangreiche Sanierung des Archivs zurückzuführen, insbesondere sind es Kosten für die Lagerung und Rückführung der Akten ins Gemeindearchiv.
<b>Personaldienst</b>				
0220.3132.00	2'337.10	30'000.00	27'662.90	Da keine schwierigen personalrechtlichen Probleme auftraten, war kaum juristischer Beistand notwendig.

# 1

**Abteilung Finanzen/Steuern**  
**Kurz und bündig***zur Abteilung gehören: Finanzverwaltung, Allgemeine Dienste Finanzen, Steuerverwaltung*

Keine Abweichungen grösser als +/- Fr. 20'000.

# 2

**Abteilung Tiefbau**  
**Kurz und bündig***zur Abteilung gehören: Verwaltung Abteilung Tiefbau/Werke, Kantonsstrassen, Gemeindestrassen, Privatstrassen, SBB Wartehalle, Buswartehäuschen und Bushaltestellen, Landwirtschaft, Forstwirtschaft, Energiestadt, öffentliche Wasserversorgung, Parkanlage und Grünzonen, Sportanlagen Moos, Seewasser-Wärmeverbund, Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung, Abfallwirtschaft*

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Verwaltung Abteilung Tiefbau/Werke</b>				
6150.3010.00	234'784.01	209'600.00	-25'184.01	Entschädigung irrtümlich falsch verbucht.
6150.4240.00	-61'429.75	-30'000.00	31'429.75	Mehrbestellungen von Parkplatzabsperungen, Reservationen, Benützung öffentlicher Grund u.s.w.
<b>Gemeindestrassen</b>				
6150.3010.00	693'342.66	752'300.00	58'957.34	Anstellung im Sinne einer Integrationsmassnahme, welche noch nicht vollständig lohnrelevant ist.
6150.3010.09	-27'671.35	0.00	27'671.35	Rückerstattung von Taggeldern aus Krankheit oder Unfall werden nicht budgetiert.
6150.3130.01	4'157.65	40'000.00	35'842.35	Budgetierungsfehler
6150.3141.30	65'507.83	42'000.00	-23'507.83	Aufwand Unterhalt Weihnachtsbeleuchtung falsch gebucht 3159.00
6150.3151.00	79'099.45	58'000.00	-21'099.45	Mehraufwand für Reparaturen und Servicearbeiten an Maschinen und Fahrzeugen
6150.3159.00	0.00	25'000.00	25'000.00	Aufwand Unterhalt Weihnachtsbeleuchtung falsch gebucht 3141.30
6150.3300.10	6'928.40	53'300.00	46'371.60	Es konnten nicht alle Investitionen ausgeführt und in Betrieb genommen werden, was zu geringeren Abschreibungen führt.
6150.4910.00	-348'000.00	-495'900.00	-147'900.00	Weiterverrechnung Werkpersonal gemäss Stundenrapporten geringer ausgefallen als budgetiert (5- Jahres-Durchschnitt)

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Forstwirtschaft</b>				
8200.3130.01	23'589.75	100'000.00	76'410.25	Weniger Holznutzung wegen Sturmschäden
8200.4250.00	-4'226.35	-32'000.00	-27'773.65	Weniger Verkäufe/tiefe Holzpreise
<b>Energiestadt</b>				
7690.3132.00	23'981.00	65'000.00	41'019.00	Honoraraufwendungen für Bauherrenvertretung Seewasser-Wärmeverbund wurden auf 3132.00 Seewasser-Wärmeverbund gebucht.
<b>Parkanlage und Grünzonen</b>				
3420.3130.01	4'029.90	25'000.00	20'970.10	Falschbuchung anstelle 3132.00
3420.3140.00	167'000.80	105'000.00	-62'000.80	Mehraufwand wegen Schneelastbrüchen an Bäumen und Mehraufwand wegen Rosenrabattenunterhalt Schiffstation. Falschbuchungen anstelle 3130.01
3420.3910.00	223'800.00	307'600.00	83'800.00	Weiterverrechnung Werkpersonal gemäss Stundenrapporten geringer ausgefallen als budgetiert (5-Jahres-Durchschnitt)
<b>Seewasserwärmeverbund</b>				
8730.3132.00	106'914.16	0.00	-106'914.16	Wurde aus der Investitionsrechnung (Budget) in die Erfolgsrechnung umgebucht, da Projekt/Konzept angepasst. Bauherrenvertretung wurde bei Energiestadt budgetiert.
<b>Wasserversorgung</b>				
7101.3111.00	42'420.19	95'500.00	53'079.81	Ersatzbeschaffung Fahrzeug für Wasserversorgung verschoben auf 2022, Teilkosten "Bilanzierung Niederzone" entfallen auf das Jahr 2022.
7101.3612.00	125'771.61	152'000.00	26'228.39	Budgetdifferenz im Zweckverband
7101.3614.00	475.35	67'900.00	67'424.65	Verbuchung HTRK gemäss Vorgaben HRM2 über Konsortialbuchhaltung kontengenau verbucht.
7101.4510.00	-45'105.40	-174'300.00	-129'194.60	Aufwandüberschuss geringer als budgetiert, geringere Entnahme Spezialfinanzierung.
<b>Abwasserbeseitigung</b>				
7201.3132.00	163'218.24	73'000.00	-90'218.24	Mehraufwand für Planung Kanalsanierung
7201.3612.00	506'552.51	560'200.00	53'647.49	Differenz Budget zu Jahresrechnung des Zweckverbands
7201.4240.00	-692'050.32	-632'000.00	60'050.32	Strassenentwässerung Gemeindestrassen nicht budgetiert

7201.4510.00	-41'537.97	-80'400.00	-38'862.03	Aufwandüberschuss geringer als budgetiert, geringere Entnahme Spezialfinanzierung.
<b>Abfallwirtschaft</b>				
7301.4240.02	-250.70	-22'000.00	-21'749.30	Buchung auf 4260.00
7301.4260.00	-47'498.04	0.00	47'498.04	Budgetiert auf 4240.02
7301.4510.00	-62'310.20	-89'800.00	-27'489.80	Aufwandüberschuss geringer als budgetiert, geringere Entnahme Spezialfinanzierung.

# 3

## Abteilung Sicherheit

### Kurz und bündig

zur Abteilung gehören: Verwaltung Sicherheitsabteilung, Gemeindepolizei, Feuerwehr/Sicherheitszweckverband, Zivilschutz, Einwohnerkontrolle, Betrieb Schiessanlage, Regionalverkehr

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Feuerwehr/Sicherheitszweckverband</b>				
1500.3612.00	432'762.52	463'200.00	30'437.48	Minderaufwendungen aufgrund von tieferem Beitrag an den Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüslikon als budgetiert. Die detaillierte Begründung erfolgt im Rahmen der dem Gemeinderat zur Abnahme vorzulegenden Rechnung 2021 des Sicherheitszweckverbands.
<b>Zivilschutz</b>				
1620.3701.00	65'600.00	0.00	-65'600.00	Durchlaufender Posten für an den Kanton abgelieferte Ersatzabgaben für Schutzraumbauten (nicht planbar). Eingänge auf Konto 4707.00.
1620.4707.00	-65'600.00	0.00	65'600.00	Durchlaufender Posten für an den Kanton abzuliefernde Ersatzabgaben für Schutzraumbauten (nicht planbar). Wird über Konto 3701.00 an den Kanton abgeliefert.
<b>Regionalverkehr</b>				
6220.3634.00	891'900.00	704'200.00	-187'700.00	Der ZVV verzeichnete 2021 aufgrund der Covid-19-Pandemie hohe Ausfälle bei den Verkehrseinnahmen, was zu einem höheren Defizitbeitrag der Gemeinde führte.
<b>Gemeindepolizei</b>				
4220.3612.00	42'593.11	69'300.00	26'706.89	Die Kosten für den Seerettungsdienst entsprechen nahezu dem Budget (-4 %). Auf diesem Konto waren auch die Aufwendungen für die Ordnungsbussenverarbeitung durch die Polizei Adliswil - Langnau a.A. im Betrag von Fr. 25'000 budgetiert. Diese Kosten wurden neu auf dem Kto. 3612.04 verbucht.

## 4

**Abteilung Gesundheit**  
Kurz und bündig

zur Abteilung gehören: Verwaltung Gesundheit, Lebensmittelkontrolle, Krankheitsbekämpfung, Betrieb Badeanstalt, Bestattungsamt Friedhof, Spitäler

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Krankheitsbekämpfung</b>				
4320.3106.00	23'041.08	0.00	-23'041.08	Die Kosten sind auf die Anschaffung von Covid-19-Schutzmaterial (Hygieneschutzmasken, Desinfektionsmittel, etc.) zurückzuführen. Diese waren ursprünglich auf dem Kto. 3130.01 budgetiert.

## 5

**Abteilung Soziales**  
Kurz und bündig

zur Abteilung gehören: Sozialdienst, Kinder- und Jugendhilfe, Jugendarbeit, AHV-Zweigstelle, Krankenversicherung ZL, Zusatzleistungen zur AHV/IV, Ergänzungsleistungen AHV/IV, Beihilfen/Zuschüsse, Beiträge an Behinderteninstitute, Überbrückungsrenten für ältere Arbeitslose, gesetzliche wirtschaftliche Hilfe, KK-Beiträge für Sozialhilfeempfänger, Beschäftigungsprogramme für Arbeitslose, Integration Flüchtlinge (B und F), Asylbewerberbetreuung, Integration von Ausländer (F), Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime, Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex), ambulante Krankenpflege (Hebammen & ärztlicher Notfalldienst), Altersarbeit, Altersheime mit Pflege, Erwachsenenschutz/Massnahmekosten

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Sozialdienst</b>				
5790.3010.00	555'323.64	448'200.00	-107'123.64	Aushilfen waren nicht budgetiert.
5790.3160.00	67'256.80	24'000.00	-43'256.80	Die Differenz resultiert daraus, dass die Mieten durch die Gemeinde bezahlt wurden, aber auf Kto. Nr. 4480.00 wieder eingebucht wurden.
5790.3636.00	66'260.00	108'000.00	41'740.00	Die Schulkosten eines Klienten sind weggefallen.
5430.3637.00	37'086.80	60'000.00	22'913.20	Massiver Rückgang von Alimentenbevorschussungen.
5790.4480.00	-44'507.00	0.00	44'507.00	Siehe Kto. 5790.3160.00 - Mieten konnten eingetrieben werden. Die Differenz der beiden Kto Nr. 3160.00 und 4480.00 ist ausgeglichen.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Zusatzleistungen zur AHV/IV</b>				
5790.3130.01	118'455.00	95'000.00	-23'455.00	Aufgrund der ZL-Revision per 2021 lag der Einsatz einer Mitarbeiterin über ein externes Büro in den Monaten Januar bis März anstatt bei 40 % temporär bei 80 %.
5220.3637.20	559'673.00	950'000.00	390'327.00	Verbuchung 3. Quartal 2021 auf neuer Institution, Grund: Anpassungen von Kontenplanvorgaben. Hinzu kommt ein aussergewöhnlicher Abgang von IV-Bezügern.
5320.3637.21	1'214'599.00	1'800'000.00	585'401.00	Verbuchung 3. Quartal 2021 auf neuer Institution, Grund: Anpassungen von Kontenplanvorgaben.
5220.3637.22	31'232.40	60'000.00	28'767.60	Aussergewöhnlicher Abgang von IV-Bezügern.
5710.3637.24	63'291.00	90'000.00	26'709.00	Verbuchung 3. Quartal 2021 auf neuer Institution, Grund: Anpassungen von Kontenplanvorgaben.
5710.3637.25	820.00	25'000.00	24'180.00	Verbuchung 3. Quartal 2021 auf neuer Institution, Grund: Anpassungen von Kontenplanvorgaben.
5710.3637.26	115'329.00	180'000.00	64'671.00	Verbuchung 3. Quartal 2021 auf neuer Institution, Grund: Anpassungen von Kontenplanvorgaben.
5220.4631.01	-346'427.00	-445'000.00	-98'573.00	Aufgrund von Abgängen im IV-Bereich fallen die Staatsbeiträge tiefer aus.
5220.4637.20	-35'427.00	-60'000.00	-24'573.00	Es mussten weniger Rückforderungen gestellt werden als im Vorjahr.
5320.4637.21	-30'852.00	-110'000.00	-79'148.00	Beim Budget 2021 wurden die Auswirkungen der EL-Reform (neu entstehende Rückforderungssachverhalte) höher eingeschätzt als nun eingetreten. Auch in Zukunft ist eine Prognose nur schwer möglich.
<b>Ergänzungsleistungen IV</b>				
5220.3637.20	163'675.00	0.00	-163'675.00	Verbuchung 3. Quartal 2021 auf neuer Institution, Grund: Anpassungen von Kontenplanvorgaben. Hinzu kommt ein aussergewöhnlicher Abgang von IV-Bezügern.
5220.4637.20	-32'768.00	0.00	32'768.00	Verbuchung 3. Quartal 2021 auf neuer Institution, Grund: Anpassungen von Kontenplanvorgaben.
<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>				
5320.3637.21	398'808.00	0.00	-398'808.00	Verbuchung 3. Quartal 2021 auf neuer Institution, Grund: Anpassungen von Kontenplanvorgaben.
<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>				
5710.3637.24	23'841.00	0.00	-23'841.00	Verbuchung 3. Quartal 2021 auf neuer Institution, Grund: Anpassungen von Kontenplanvorgaben.
5710.3637.26	49'859.00	0.00	-49'859.00	Verbuchung 3. Quartal 2021 auf neuer Institution, Grund: Anpassungen von Kontenplanvorgaben.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>				
4125.3634.40	60'836.00	100'000.00	39'164.00	Todesfälle von Patienten mit erhöhten Pflegebedarfskosten und Patienten mit hohen BESA-Einstufungen.
4125.3635.40	1'970'548.20	2'200'000.00	229'451.80	Todesfälle von Patienten mit erhöhten Pflegebedarfskosten und Patienten mit hohen BESA-Einstufungen.
<b>Altersheime mit Pflege</b>				
4120.3635.00	0.00	200'000.00	200'000.00	Der Beitrag vom Abegg Huus wurde nicht benötigt.
<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>				
5720.3637.30	363'167.15	580'000.00	216'832.85	Die Konten 3637.30/3637.34/3637.35 müssen als Ganzes betrachtet werden. Die Abweichung in der gesetzlichen wirtschaftlichen Hilfe beträgt total knapp über Fr. 100'000. Dies kann u.a. mit der nicht ganz eingetroffenen Corona-Prognose erklärt werden.
5720.3637.34	144'294.38	90'000.00	-54'294.38	s.o.
5720.3637.35	810'189.22	750'000.00	-60'189.22	s.o.
5720.4631.35	-512'196.50	-720'000.00	-207'803.50	Die Ertragskonti 4631.35/4637.30/4637.34/4637.35 müssen im Gesamten angeschaut werden. Die Differenz zwischen Budget und Ist beträgt weniger als Fr. 50'000 und muss zudem im Zusammenhang mit den Ausgaben betrachtet werden.
5720.4637.30	-200'580.71	-160'000.00	40'580.71	s.o.
5720.4637.34	-67'591.00	-40'000.00	27'591.00	s.o.
5720.4637.35	-235'524.90	-140'000.00	95'524.90	s.o.
<b>KK-Beiträge für Sozialhilfeempfänger</b>				
5120.3635.10	99'291.05	230'000.00	130'708.95	Budgetierung erfolgte auf Basis von Erfahrungszahlen von Vorjahren.
5120.4630.00	0.00	-115'500.00		Gemäss Leitfaden der GD vom 22.11.2021 entfällt für 2021 der Bundesbeitrag im Bereich KVG Sozialhilfe.
<b>Integration Flüchtlinge (B und F)</b>				
5790.3130.01	37'804.40	0.00	-37'804.40	Neugeschaffenes Konto, welches im Sommer 2020 noch nicht bekannt war.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Asylbewerberbetreuung</b>				
5730.3637.00	478'716.66	570'000.00	91'283.34	Weniger Asylausgaben aufgrund von Statuswechseln und Ablösungen aus der Asylhilfe aufgrund von teilweiser und/oder gänzlicher Arbeitsaufnahme.
5730.4631.00	-238'509.05	-330'000.00	-91'490.95	Weniger Aufwand, daher auch weniger Ertrag (s. Begründung oben).
5730.4637.00	-127'250.13	-44'000.00	83'250.13	Aufgrund von Arbeitsaufnahmen mehr Einnahmen durch Asylbewerber.
<b>Integration v.a. Ausländer (F)</b>				
5730.3614.00	36'440.00	0.00	-36'440.00	Neugeschaffenes Konto, welches im Sommer 2020 noch nicht bekannt war.

# 6

## Abteilung Schule

### Kurz und bündig

zur Abteilung gehören: Schulgutsverwaltung, Schulpflege und Schulkommissionen, Gemeindebibliothek, Schulgesundheitsdienst, Volksschule Sonstiges, Kindergarten, Primarschule Schulbetrieb, Primarschule Elternmitwirkung, Sonderschulen, Oberstufenschule, Musikschule, Erwachsenenbildungskurse, Tagesbetreuung, Kinderkrippe Suntenwiese, Betreuungsgutschriften

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Schulgutsverwaltung</b>				
2191.3010.00	237'736.32	265'600.00	27'863.68	Doppelbesetzung einer Stelle während Einarbeitungszeit und bewilligte Stellenplanerhöhung zu tief budgetiert.
<b>Schulpflege und Schulkommissionen</b>				
2190.3000.00	154'255.95	180'000.00	25'744.05	Eine Entschädigung wurde irrtümlich auf der falschen Institution verbucht.
<b>Volksschule Sonstiges</b>				
2192.3151.00	0.00	20'000.00	20'000.00	Unterhalt Turngeräte läuft seit 2021 über die Abteilung Liegenschaften und wird nicht mehr im 3151.00 verbucht.
<b>Sonderschulen</b>				
2200.3130.01	320'842.15	340'900.00	20'057.85	Ein Kind konnte die Sonderschule früher verlassen als geplant.
2200.4260.00	-2'750.00	-91'000.00	-88'250.00	Hier handelt es sich um die hälftige Kostenbeteiligung für zwei Sonderschüler durch das Sozialamt. Neu wurde diese ins Konto 3635.00 gebucht und fälschlicherweise im 4260.00 budgetiert.
2200.4631.00	-104'100.00	-70'000.00	34'100.00	Höhere Beiträge vom Kanton für Integrative Schulung, viel mehr ISR Schüler/innen als geplant.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Oberstufenschule</b>				
2130.3612.00	1'885'731.75	1'856'700.00	-29'031.75	Höhere Kosten im Campus Moos.
2130.3631.00	333'250.00	284'100.00	-49'150.00	Es wurden 3 Schüler/innenbeiträge für die Gymnasien zu wenig budgetiert (Fr. 16'600 pro Schüler/in).
<b>Betreuungsgutscheine</b>				
5451.3637.00	178'434.40	280'000.00	101'565.60	Geplant war eine Ausweitung der Betreuungsgutscheine, das Projekt wurde verschoben.
<b>Kindergarten</b>				
2110.3020.00	674'257.78	631'200.00	-43'057.78	Aufgrund von Ausfällen mussten mehr Vikariate eingesetzt werden.
2110.3611.00	623'117.25	644'000.00	20'882.75	Entschädigungen an den Kanton waren zu hoch budgetiert.
<b>Primarschule Schulbetrieb</b>				
2120.3020.00	1'092'994.29	946'800.00	-146'194.29	Aufgrund von Ausfällen mussten mehr Vikariate eingesetzt werden.
2120.3055.00	7'351.13	37'000.00	29'648.87	Zu hoch budgetiert.
2120.3130.01	75'805.93	97'000.00	21'194.07	Umzugsarbeiten und Provisorien wurden nicht benötigt, Anzahl Kinder konnten in bestehenden Klassen geführt werden.
2120.3170.00	35'006.61	70'000.00	34'993.39	Corona: Weniger Exkursionen und Lager.
2120.3171.00	82'983.59	105'000.00	22'016.41	Corona: Weniger Exkursionen und Lager.
2120.3611.00	4'021'718.10	3'843'000.00	-178'718.10	Corona: Mehr Personalausfälle durch Covid, dadurch mehr Stellvertretungseinsätze.
2120.3612.00	32'460.00	65'000.00	32'540.00	Corona: Schwimmen in Kilchberg lange ausgefallen.
2120.4231.00	-151'490.00	-105'000.00	46'490.00	Sehr viele Freifachanmeldungen, Eltern haben teilweise auf Rückzahlungen der Freifachgebühren verzichtet.
2120.4631.00	-55'000.00	-35'000.00	20'000.00	Quims-Beitrag wurde auf Fr. 55'000 erhöht.
<b>Kinderkrippe Suntenwiese</b>				
5451.4260.00	-570'177.50	-456'000.00	114'177.50	Höhere Belegungsauslastung erzielt (2020: 83.74 %, 2021: 91.27 %) und zusätzliche Betreuungstage angeboten.

## 7

**Abteilung Hochbau/Planung/EDV****Kurz und bündig**

zur Abteilung gehören: Bauverwaltung, Raumordnung, Denkmalpflege, Feuerpolizei, Vermessung und Geoinformationen, EDV

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Bauverwaltung</b>				
0220.3010.00	215'121.17	255'800.00	40'678.83	Ab Rechnung 2021 wird ein Anteil der Lohnkosten der Feuerpolizei weiterbelastet. Dies wurde im Budget noch nicht berücksichtigt.
0220.3132.00	95'396.65	70'000.00	-25'396.65	Mehraufwendungen aufgrund von überdurchschnittlich vielen Rekursen.
0220.4210.02	-259'700.00	-200'000.00	59'700.00	Mehreinnahmen aufgrund von überdurchschnittlich vielen Baugesuchen.
0220.4210.04	-52'275.75	0.00	52'275.75	Liftbewilligungsgebühren werden neu separat ausgewiesen (vorher unter Baubewilligungsgebühren aufgeführt).
<b>Denkmalpflege</b>				
3120.3637.00	0.00	20'000.00	20'000.00	Keine Beiträge an private Haushalte für denkmalpflegerische Massnahmen im Jahre 2021 erfolgt.
<b>Feuerpolizei</b>				
1500.3010.00	26'574.60	0.00	-26'574.60	Ab Rechnung 2021 wird ein Anteil der Lohnkosten der Bauverwaltung der Feuerpolizei weiterbelastet.

## 8

**Bereich Liegenschaften****Kurz und bündig**

zum Bereich gehören: Liegenschaftenverwaltung, Gebäude Verwaltungsliegenschaften, Sport- und Freizeitanlagen, Schulliegenschaften, Finanzliegenschaften

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Liegenschaftenverwaltung</b>				
0220.3010.00	961'456.29	1'005'000.00	43'543.71	Wegen pandemiebedingt geschlossener Liegenschaften wurden weniger Reinigungsstunden abgerechnet.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
0220.3132.00	131'700.29	50'000.00	-81'700.29	Mit der Einführung von HRM2 mussten Ausgaben für Gutachten, Vorstudien, Machbarkeitsstudien etc. neu der Erfolgsrechnung statt den dafür geschaffenen Investitionen belastet werden. Diese Neuerung wurde erst Ende 2020 aktiv kommuniziert, weshalb sie für die Budgetierung 2021 nicht berücksichtigt wurde. Bei circa Fr. 75'000 handelt es sich um solche Ausgaben. Circa Fr. 45'000 von den Fr. 75'000 sind zudem aufgrund von neuen Auflagen des Bundesamts für Verkehr (BAV) im Zusammenhang mit dem barrierefreien Ausbau der Personenunterführung Nidelbad (Weingartenstrasse/Pilgerweg) entstanden.
0220.4260.00	-38'117.80	0.00	38'117.80	Es handelt sich gesamthaft um unerwartete Rückerstattungen (z. B. Bundesbeiträge im Zusammenhang mit Altlastenuntersuchungen (VASA-Abgeltungen), Kostenbeteiligungen SBB an Studie Personenunterführung und Überschussbeteiligung Visana).
<b>Gemeindehaus</b>				
0290.3300.60	19'257.65	59'700.00	40'442.35	Es konnten nicht alle Investitionen ausgeführt und in Betrieb genommen werden, was zu geringeren Abschreibungen führt.
<b>Seebad</b>				
3410.3910.00	200.00	45'100.00	44'900.00	Auf interne Verrechnungen wird verzichtet.
<b>Primarschulhaus Dorf B</b>				
2170.4631.00	-105'458.00	0.00	105'458.00	Subvention GVZ für bauliche Verbesserungen, welche im Zuge der Projektumsetzung Teilinstandsetzung und Erneuerung Primarschulhaus Dorf B 2017/2018 realisiert wurden.
<b>Mehrzweckgebäude Gulliver</b>				
2170.3144.00	34'404.73	55'000.00	20'595.27	Auf die Umsetzung der Budgetposition zur Erneuerung defekter Silikonfugen im Aussenbereich (Fr. 15'000) wurde aufgrund der unklaren Situation rund um die Fassade/Dach Gulliver verzichtet.
<b>Primarschulhaus Moos</b>				
2170.3130.01	31'621.80	8'000.00	-23'621.80	Die Dachabsturzsicherung entsprach nicht dem Stand der Technik und musste erneuert werden: Dadurch entstanden Beratungs- und Gutachtenkosten in der Höhe von circa Fr. 22'000.
2170.3144.00	205'882.37	77'000.00	-128'882.37	Die Dachabsturzsicherung entsprach nicht dem Stand der Technik und musste erneuert werden: Dadurch entstanden Sanierungskosten in der Höhe von circa Fr. 60'000.  Eine Sanierung der Brunnenkulptur auf dem Pausenplatz Moos musste notfallmässig in die Wege geleitet werden. Die aufeinandergestellten Betonwürfelsteine standen teilweise nur noch lose aufeinander und wiesen bedenkliche Risse auf. Es entstanden bis Ende 2021 Kosten in der Höhe von circa Fr. 82'000.

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
2170.3300.40	26'813.93	82'100.00	55'286.07	Es konnten nicht alle Investitionen ausgeführt und in Betrieb genommen werden, was zu geringeren Abschreibungen führt.
2170.4260.00	-25'949.90	0.00	25'949.90	Die Dachabsturzicherung entsprach nicht dem Stand der Technik und musste erneuert werden: die bei der Erstellung involvierten Unternehmen beteiligten sich mit Fr. 25'000 an den Sanierungskosten.
<b>Sekundarschulhaus Moos betrieblicher Unterhalt</b>				
2170.3144.00	111'571.28	73'000.00	-38'571.28	Die Dachabsturzicherung entsprach nicht dem Stand der Technik und musste erneuert werden: Dadurch entstanden Sanierungskosten in der Höhe von circa Fr. 23'000.  Bei einem Einbruch entstanden zudem Kosten in der Höhe von circa Fr. 16'000.
2170.4260.00	-41'273.25	0.00	41'273.25	Die Dachabsturzicherung entsprach nicht dem Stand der Technik und musste erneuert werden: die bei der Erstellung involvierten Unternehmen beteiligten sich mit Fr. 29'000 an den Sanierungskosten.  Weiter gab es Rückerstattungen, welche auf Schadenfälle - u.a. den Einbruch - zurückzuführen sind.
2170.4612.00	-412'790.15	-387'500.00	25'290.15	Diverse Zusatzkosten (u.a. ausserordentliche Beratungs- und Gutachtenkosten in der Höhe von circa Fr. 15'000.
<b>Sportanlagen</b>				
2170.3320.90	0.00	55'000.00	55'000.00	Es konnten nicht alle Investitionen ausgeführt und in Betrieb genommen werden, was zu geringeren Abschreibungen führt.
<b>Areal Bahnhof Süd</b>				
9630.3940.00	117'750.00	11'800.00	-105'950.00	Interne Verrechnung falsch belastet - siehe Diverse Grundstücke
<b>Seerestaurant Tracht</b>				
9630.4430.01	-63'000.00	-110'000.00	-47'000.00	Coronabedingt reduzierte Umsatzpacht
<b>Diverse Grundstücke und Gebäude FV</b>				
9630.3940.00	88'890.00	197'900.00	109'010.00	Interne Verrechnung falsch belastet - siehe Areal Bahnhof Süd
9630.4439.90	-63'000.00	0.00	63'000.00	Entschädigungen für Einräumung von Dienstbarkeiten zugunsten von Hotel Belvoir AG und Werner C. Grob.

## 9

**Abteilungsübergreifend****Kurz und bündig**

Hierzu gehören: Gemeindesteuern, Finanzausgleich, Finanzvorgänge ohne Zweckbindung, Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Finanzanlagen, Neubewertung Finanzvermögen, Finanzpolitische Reserve, Abschluss, Stipendienfonds, Schenkung Bertha Henggeler-Budlinger, Nachlass Kunz Altweg Werner für gemeinnützige Zwecke, Nachlass Graf-Recher Letcica für Arme, Bedürftige, Nachlass Rudolf Specker z.G. Ortsmuseum, Nachlass Klara Studer-Wentsch z.G. Ortsmuseum, Nachlass Burger

Konto	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Erläuterung
<b>Gemeindesteuern</b>				
9100.3181.00	188'529.75	4'300.00	-184'229.75	nicht beeinflussbar
9610.3499.10	87'324.20	60'000.00	-27'324.20	nicht beeinflussbar
0210.3611.00	394'826.65	335'000.00	-59'826.65	nicht beeinflussbar
9100.4000.00	-26'951'966.99	-24'490'200.00	2'461'766.99	nicht beeinflussbar
9100.4000.10	-10'585'311.62	-8'792'200.00	1'793'111.62	nicht beeinflussbar
9100.4000.20	-164'185.90	-140'000.00	24'185.90	nicht beeinflussbar
9100.4000.40	-713'954.60	-390'000.00	323'954.60	nicht beeinflussbar
9100.4000.50	1'859'101.55	1'600'000.00	-259'101.55	nicht beeinflussbar
9100.4001.00	-17'668'817.96	-23'223'500.00	-5'554'682.04	nicht beeinflussbar
9100.4001.10	1'342'250.47	-7'326'800.00	-8'669'050.47	nicht beeinflussbar
9100.4001.20	-209'813.75	-60'000.00	149'813.75	nicht beeinflussbar
9100.4001.40	-260'129.45	-160'000.00	100'129.45	nicht beeinflussbar
9100.4001.50	512'774.90	420'000.00	-92'774.90	nicht beeinflussbar
9100.4002.00	-221'791.34	-1'500'000.00	-1'278'208.66	nicht beeinflussbar
9100.4010.00	-1'952'501.89	-2'216'800.00	-264'298.11	nicht beeinflussbar

9100.4010.10	-412'811.04	-732'700.00	-319'888.96	nicht beeinflussbar
9100.4010.40	-216'205.00	-1'000'000.00	-783'795.00	nicht beeinflussbar
9100.4010.50	824'664.25	70'000.00	-754'664.25	nicht beeinflussbar
9100.4011.00	-3'025'207.71	-844'500.00	2'180'707.71	nicht beeinflussbar
9100.4011.10	-125'111.21	-73'300.00	51'811.21	nicht beeinflussbar
9100.4011.40	-16'329.30	-70'000.00	-53'670.70	nicht beeinflussbar
9100.4011.50	33'660.90	1'000.00	-32'660.90	nicht beeinflussbar
9101.4022.00	-13'231'823.60	-7'700'000.00	5'531'823.60	nicht beeinflussbar (Immobilien Boom)
9610.4401.10	-93'349.22	-63'000.00	30'349.22	nicht beeinflussbar
<b>Finanzvorgänge ohne Zweckbindung</b>				
8600.4604.01	-585'170.75	-400'000.00	185'170.75	Anteile an Erträgen der ZKB zuzüglich einer nicht budgetierten Corona-Sonder-Dividende in der Höhe von Fr. 130'477.25.
<b>Finanzpolitische Reserve</b>				
9900.4894.00	-13'000'000.00	-10'000'000.00	3'000'000.00	Entnahme von 10 Mio. Franken budgetiert. Im Finanz- und Aufgabenplan 2021-2025 wurde eine zusätzliche Entnahme in der Höhe von 3 Mio. Franken angezeigt. Der Gemeinderat wird der Gemeindeversammlung die zusätzliche Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve beantragen.
<b>Abschluss</b>				
9999.9001.00	-1'195'928.60	-559'800.00	636'128.60	Aufwandüberschuss nach Entnahme von 13 Mio. Franken aus der finanzpolitischen Reserve.

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Aufwand	Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
0 Allgemeine Verwaltung	5'881'680.86	1'004'240.30	6'102'300.00	822'600.00	5'787'493.46	807'584.31	
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'360'747.61	290'724.35	1'289'800.00	223'400.00	1'218'407.13	243'170.92	
2 Bildung	14'930'411.68	2'247'793.86	14'711'000.00	1'851'100.00	14'077'609.86	1'572'950.63	
3 Kultur, Sport und Freizeit	1'374'674.91	153'582.90	1'652'200.00	175'100.00	1'655'907.99	153'180.42	
4 Gesundheit	3'041'724.32	1'359.20	3'507'500.00	0.00	3'397'585.45	1'826.85	
5 Soziale Sicherheit	7'726'402.70	3'537'141.69	8'502'700.00	3'707'400.00	8'041'205.73	3'638'740.54	
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'825'327.15	569'182.60	2'815'900.00	665'400.00	2'796'506.91	630'033.80	
7 Umweltschutz und Raumordnung	2'247'410.90	1'736'473.85	2'369'200.00	1'838'000.00	2'191'651.16	1'706'560.58	
8 Volkswirtschaft	135'064.91	717'569.10	106'600.00	572'000.00	203'414.10	874'473.50	
9 Finanzen und Steuern	56'900'614.69	84'883'701.78	56'608'000.00	87'250'400.00	47'719'780.71	73'930'828.60	
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>96'424'059.73</b>	<b>95'141'769.63</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>97'105'400.00</b>	<b>87'089'562.50</b>	<b>83'559'350.15</b>	
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>		<b>1'282'290.10</b>		<b>559'800.00</b>		<b>3'530'212.35</b>	
<b>Total</b>	<b>96'424'059.73</b>	<b>96'424'059.73</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>87'089'562.50</b>	<b>87'089'562.50</b>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>5'881'680.86</b>	<b>1'004'240.30</b>	<b>6'102'300.00</b>	<b>822'600.00</b>	<b>5'787'493.46</b>	<b>807'584.31</b>
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>778'413.12</b>	<b>7'144.90</b>	<b>895'900.00</b>		<b>864'373.51</b>	
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>173'326.77</b>	<b>163.40</b>	<b>178'500.00</b>		<b>188'776.17</b>	
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>173'326.77</b>	<b>163.40</b>	<b>178'500.00</b>		<b>188'776.17</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	51'000.00		52'500.00		50'704.05	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'500.00				2'500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'256.75		3'100.00		3'112.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	649.20		200.00		179.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	608.05		500.00		583.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60.90				89.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	45'916.75		35'000.00		49'561.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	8'649.10		1'800.00		7'827.40	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	15'455.12		18'000.00		5'682.22	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	44'242.30		56'800.00		40'706.30	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			5'000.00		26'558.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	988.60		5'600.00		1'270.10	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		163.40				
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>605'086.35</b>	<b>6'981.50</b>	<b>717'400.00</b>		<b>675'597.34</b>	
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>605'086.35</b>	<b>6'981.50</b>	<b>717'400.00</b>		<b>675'597.34</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	342'344.40		339'000.00		350'736.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'840.94		19'700.00		20'538.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'983.20		22'000.00		21'775.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'517.70		8'000.00		5'450.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'590.65		3'600.00		3'959.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'261.45		6'100.00		6'849.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			2'000.00		732.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'011.75		26'000.00		8'475.15	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	342.00				7'283.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	14'042.63		39'000.00		22'483.65	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	18'085.49		3'000.00		6'642.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	100'820.75		180'000.00		196'038.50	
3170.00	Reisekosten und Spesen	42'295.69		60'000.00		18'041.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Aufwand	Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	2'049.70		2'000.00		2'049.69		
3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen	4'900.00		6'000.00		4'540.00		
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen			1'000.00				
4260.00 Rückerstattungen Dritter		6'981.50					
<b>02 Allgemeine Dienste</b>	<b>5'103'267.74</b>	<b>997'095.40</b>	<b>5'206'400.00</b>	<b>822'600.00</b>	<b>4'923'119.95</b>	<b>807'584.31</b>	
<b>021 Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>1'643'196.09</b>	<b>382'752.97</b>	<b>1'630'500.00</b>	<b>375'500.00</b>	<b>1'492'130.09</b>	<b>379'563.80</b>	
<b>0210 Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>1'643'196.09</b>	<b>382'752.97</b>	<b>1'630'500.00</b>	<b>375'500.00</b>	<b>1'492'130.09</b>	<b>379'563.80</b>	
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	6'700.00		6'600.00		6'700.00		
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	718'238.14		738'800.00		743'611.98		
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-18'118.55				-7'848.10		
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	43'990.99		47'200.00		47'269.65		
3050.09 Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-70.80				-538.40		
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	82'869.00		85'300.00		84'657.60		
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	17'428.20		17'400.00		12'072.25		
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'014.90		8'900.00		8'861.80		
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'719.50		13'300.00		15'209.05		
3099.00 Übriger Personalaufwand	64.00		2'000.00				
3100.00 Büromaterial	1'861.75		1'600.00		1'251.35		
3102.00 Drucksachen, Publikationen					90.40		
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	274.80		600.00		186.90		
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'480.59						
3118.00 Anschaffung von immateriellen Anlagen	19'338.36		24'300.00				
3130.01 Dienstleistungen Dritter	3'691.05		3'600.00		2'882.54		
3130.02 Allgemeine Verwaltungskosten	23'459.58		22'600.00		19'973.28		
3130.03 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	510.00		600.00		510.00		
3130.04 Betreibungskosten	9'455.96		9'000.00		10'276.87		
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	39'474.05		28'000.00		8'262.25		
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	79'271.60		73'300.00		68'398.30		
3134.00 Sachversicherungsprämien	60'170.40		59'100.00		60'669.25		
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	240.37						
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	108'280.80		110'400.00		112'637.54		
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'292.39		1'700.00		2'146.45		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	21.92		2'500.00		1.49	
3181.02	Abschreibung-Erlass Betreuungskosten	1'573.85					
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	14'603.34		14'700.00		14'603.34	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	367.75				11.95	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	394'826.65		335'000.00		255'479.30	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	16'165.50		24'000.00		24'753.05	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		6'644.00		6'800.00		6'740.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		23'433.85		10'200.00		8'548.25
4290.00	Übrige Entgelte		316.00				
4390.00	Übriger Ertrag		50.92				27.55
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		222'999.05		235'500.00		235'535.75
4612.01	Entschädigungen von anderen für Steuerbezug		70'309.15		64'000.00		69'712.25
4612.02	übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		18'000.00		18'000.00		18'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		41'000.00		41'000.00		41'000.00
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>3'088'208.02</b>	<b>399'260.20</b>	<b>3'155'300.00</b>	<b>220'000.00</b>	<b>3'147'314.32</b>	<b>195'066.15</b>
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>3'088'208.02</b>	<b>399'260.20</b>	<b>3'155'300.00</b>	<b>220'000.00</b>	<b>3'147'314.32</b>	<b>195'066.15</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'746'684.00		1'801'500.00		1'787'157.43	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-18'027.80				-32'530.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	110'978.64		116'100.00		112'258.20	
3050.09	Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-484.10				-46.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	179'991.95		189'900.00		183'261.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	52'133.60		50'900.00		43'438.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	21'216.00		21'800.00		21'075.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	16'829.00		32'600.00		36'304.35	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	52'778.80		65'000.00		35'374.35	
3091.00	Personalwerbung	13'903.71		5'000.00		786.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	50'582.45		70'500.00		58'216.10	
3100.00	Büromaterial	14'559.50		15'000.00		13'554.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1'319.55		5'000.00		629.30	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	24'386.80		26'800.00		16'795.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'800.10		7'000.00		4'352.80	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'618.00		5'000.00		13'383.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	40'258.05		35'000.00		43'416.00	
3112.00	517.50		1'000.00		3'021.36	
3113.00			6'000.00			
3130.01	142'030.03		146'000.00		197'069.23	
3130.02	69'216.02		72'500.00		68'763.04	
3130.03	18'937.00		17'400.00		19'664.05	
3130.07	67'528.80		45'000.00		56'814.75	
3132.00	229'434.04		150'000.00		206'228.30	
3133.00	43'319.15		60'000.00		64'723.55	
3134.00	3'049.20		5'500.00		2'227.08	
3137.00	307.50		500.00		1'832.30	
3150.00	1'792.50		5'000.00		581.85	
3151.00	1'294.35		1'000.00		1'154.95	
3153.00	24'061.25		22'000.00		19'694.75	
3158.00	24'255.63		25'000.00		25'245.13	
3160.00	247.70		300.00		247.70	
3161.00	7'357.10		8'400.00		8'129.05	
3162.00	19'104.60		16'000.00		15'886.00	
3170.00	6'528.15		11'300.00		6'905.05	
3300.60	61'393.60		62'500.00		61'393.60	
3320.00	30'305.65		32'800.00		30'305.65	
4210.02		259'700.00		200'000.00		140'200.00
4210.04		56'625.75		2'000.00		37'055.95
4260.00		79'934.45		13'500.00		13'210.20
4612.00		3'000.00		3'000.00		3'000.00
4631.00				1'500.00		1'600.00
<b>029</b>	<b>371'863.63</b>	<b>215'082.23</b>	<b>420'600.00</b>	<b>227'100.00</b>	<b>283'675.54</b>	<b>232'954.36</b>
<b>0290</b>	<b>371'863.63</b>	<b>215'082.23</b>	<b>420'600.00</b>	<b>227'100.00</b>	<b>283'675.54</b>	<b>232'954.36</b>
3010.00					5'679.62	
3050.00					352.40	
3052.00					605.90	
3053.00					84.25	
3054.00					66.00	
3055.00					107.85	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	11'608.31		14'500.00		11'229.93	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	762.10		3'000.00		1'261.40	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	7'521.00		16'200.00		6'946.20	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	23'294.75		28'000.00		22'355.05	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	47'358.20		23'000.00		27'973.45	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'562.50		2'400.00		2'869.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	38'844.52		38'900.00		37'904.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'001.35		7'800.00		7'001.35	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'391.50		2'000.00		1'654.45	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	105'596.30		113'000.00		92'109.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	989.85		1'500.00		644.40	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'512.15		20'000.00		15'845.80	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'052.00		5'000.00		5'052.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	6'536.00				4'085.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	10'457.81		10'100.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	69'117.64		63'000.00		20'589.54	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	19'257.65		72'200.00		19'257.65	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		812.30				7'624.85
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten		12'945.58		13'000.00		12'683.21
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		201'267.15		214'100.00		212'646.30
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		57.20				
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>1'360'747.61</b>	<b>290'724.35</b>	<b>1'289'800.00</b>	<b>223'400.00</b>	<b>1'218'407.13</b>	<b>243'170.92</b>
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>391'715.21</b>	<b>78'525.25</b>	<b>381'500.00</b>	<b>74'200.00</b>	<b>363'214.83</b>	<b>51'392.90</b>
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>372'086.31</b>	<b>10'818.25</b>	<b>381'500.00</b>	<b>4'200.00</b>	<b>345'336.98</b>	<b>6'462.90</b>
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>372'086.31</b>	<b>10'818.25</b>	<b>381'500.00</b>	<b>4'200.00</b>	<b>345'336.98</b>	<b>6'462.90</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	239'474.70		244'200.00		218'898.67	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-24'681.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'864.98		14'700.00		12'167.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'813.10		36'200.00		31'202.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'303.15		5'700.00		3'162.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'026.05		2'800.00		2'279.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'421.05		4'400.00		3'923.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					1'485.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	8'854.61		5'000.00		1'164.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'737.21		1'500.00		2'273.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	51.20		300.00		272.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	7'591.68		2'000.00		7'039.91	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'920.55		2'000.00		2'839.45	
3113.00	Anschaffung Hardware					142.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	23'633.10		27'600.00		58'616.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'284.60		1'200.00		992.15	
3137.00	Steuern und Abgaben	53.50				353.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'906.45		6'000.00		8'542.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					3'350.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	12'940.40		22'000.00		9'247.25	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			1'200.00		89.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'209.98		4'700.00		1'978.55	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		1'590.00		2'000.00		2'670.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		9'228.25		2'200.00		3'792.90
<b>112</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>19'628.90</b>	<b>67'707.00</b>	<b>70'000.00</b>		<b>17'877.85</b>	<b>44'930.00</b>
<b>1120</b>	<b>Verkehrssicherheit</b>	<b>19'628.90</b>	<b>67'707.00</b>	<b>70'000.00</b>		<b>17'877.85</b>	<b>44'930.00</b>
3612.04	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände (Polizei Adliswil)	19'628.90				17'877.85	
4270.00	Bussen		67'707.00		70'000.00		44'930.00
<b>12</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>53'839.25</b>		<b>42'600.00</b>		<b>48'911.75</b>	
<b>120</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>53'839.25</b>		<b>42'600.00</b>		<b>48'911.75</b>	
<b>1200</b>	<b>Rechtssprechung</b>	<b>53'839.25</b>		<b>42'600.00</b>		<b>48'911.75</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'401.20		500.00		969.00	
3612.03	Entschädigung an ZV Friedensrichteramt	52'438.05		42'100.00		47'942.75	
<b>14</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>281'956.94</b>	<b>137'045.20</b>	<b>288'600.00</b>	<b>141'500.00</b>	<b>277'989.60</b>	<b>134'571.47</b>
<b>140</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>281'956.94</b>	<b>137'045.20</b>	<b>288'600.00</b>	<b>141'500.00</b>	<b>277'989.60</b>	<b>134'571.47</b>
<b>1400</b>	<b>Allgemeines Rechtswesen (allgemein)</b>	<b>281'956.94</b>	<b>137'045.20</b>	<b>288'600.00</b>	<b>141'500.00</b>	<b>277'989.60</b>	<b>134'571.47</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	46'407.10		47'900.00		45'374.91	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'114.42		3'100.00		3'075.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'492.80		4'500.00		4'505.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'238.00		1'100.00		795.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	594.25		600.00		576.30	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	474.95		900.00		987.80	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	21.55		500.00		64.60	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	87.15		100.00		85.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	770.62		1'000.00		170.00	
3130.08 Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	59'674.40		75'000.00		57'138.65	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	36'292.65		37'000.00		36'142.50	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'245.10		1'200.00		964.79	
3170.00 Reisekosten und Spesen	165.00		500.00		165.00	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	50.00					
3601.00 Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	61'981.20		50'000.00		58'587.90	
3612.01 Entschädigung an regionales Zivilstandsamt	41'740.90		47'000.00		48'538.00	
3612.02 Entschädigung an regionales Betreibungsamt	23'606.85		18'200.00		20'819.00	
4120.00 Konzessionen		500.00		500.00		200.00
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen		108'087.80		120'000.00		106'896.37
4210.03 Einbürgerungsgebühren		23'250.00		20'000.00		23'000.00
4260.00 Rückerstattungen Dritter		3'797.40		1'000.00		2'275.10
4499.00 Übrige Finanzerträge		10.00				
4611.00 Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		1'400.00				2'200.00
<b>15 Feuerwehr</b>	<b>471'964.80</b>	<b>4'731.30</b>	<b>469'500.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>382'702.70</b>	<b>3'550.00</b>
<b>150 Feuerwehr</b>	<b>471'964.80</b>	<b>4'731.30</b>	<b>469'500.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>382'702.70</b>	<b>3'550.00</b>
<b>1500 Feuerwehr (allgemein)</b>	<b>471'964.80</b>	<b>4'731.30</b>	<b>469'500.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>382'702.70</b>	<b>3'550.00</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	26'574.60				2'214.55	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'672.03				196.40	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	2'923.20				244.25	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	664.30				47.85	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	318.60				36.80	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	255.40				60.10	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	250.00		200.00			
3130.01 Dienstleistungen Dritter	6'302.60		6'000.00		7'524.20	
3130.03 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	241.55		100.00		241.55	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	432'762.52		463'200.00		372'137.00	
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen		4'600.00		3'000.00		3'550.00
4260.00 Rückerstattungen Dritter		131.30				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>161'271.41</b>	<b>70'422.60</b>	<b>107'600.00</b>	<b>4'700.00</b>	<b>145'588.25</b>	<b>53'656.55</b>
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>53'264.61</b>	<b>2'622.60</b>	<b>51'300.00</b>	<b>4'700.00</b>	<b>52'468.00</b>	<b>11'256.55</b>
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>53'264.61</b>	<b>2'622.60</b>	<b>51'300.00</b>	<b>4'700.00</b>	<b>52'468.00</b>	<b>11'256.55</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'995.90		2'000.00		3'752.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	96.01		400.00		163.55	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	30.45				7.90	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18.30				30.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	845.85		1'100.00		235.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	639.75		1'300.00		621.70	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.					3'257.95	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'807.15		2'500.00		2'603.90	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	7'436.40		8'000.00		6'795.10	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	313.20		400.00		196.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'044.90		7'200.00		13'787.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	837.35		1'000.00		837.35	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	6'879.75		7'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'012.80		2'000.00		8'323.15	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	18'740.00		18'000.00		11'022.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	666.80				333.40	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	900.00		400.00		500.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		428.95		500.00		154.55
4260.00	Rückerstattungen Dritter		13.80				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'000.40		2'000.00		8'000.40
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		179.45		2'200.00		3'101.60
<b>162</b>	<b>Zivile Verteidigung</b>	<b>108'006.80</b>	<b>67'800.00</b>	<b>56'300.00</b>		<b>93'120.25</b>	<b>42'400.00</b>
<b>1620</b>	<b>Zivilschutz (allgemein)</b>	<b>108'006.80</b>	<b>67'800.00</b>	<b>56'300.00</b>		<b>93'120.25</b>	<b>42'400.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	164.45		500.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	318.90		600.00		288.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	659.00		2'000.00		1'447.40	
3134.00	Sachversicherungsprämien	949.30		1'300.00		949.30	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'669.35		1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	5'604.80		7'000.00		6'769.05	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	33'041.00		43'900.00		41'266.50	
3701.00	Durchlaufende Beiträge an Kanton und Konkordate	65'600.00				42'400.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		2'200.00				
4707.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		65'600.00				42'400.00
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>14'930'411.68</b>	<b>2'247'793.86</b>	<b>14'711'000.00</b>	<b>1'851'100.00</b>	<b>14'077'609.86</b>	<b>1'572'950.63</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>14'294'378.11</b>	<b>2'067'557.55</b>	<b>14'013'000.00</b>	<b>1'599'000.00</b>	<b>13'453'288.55</b>	<b>1'428'906.45</b>
<b>211</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>1'452'898.20</b>	<b>1'760.00</b>	<b>1'443'800.00</b>		<b>633'661.36</b>	
<b>2110</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'452'898.20</b>	<b>1'760.00</b>	<b>1'443'800.00</b>		<b>633'661.36</b>	
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	674'257.78		631'200.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	6'134.31		5'200.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'117.31		39'200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	77'999.62		72'800.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	15'199.91		13'400.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'033.51		7'300.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'998.51		24'700.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	40.00		6'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	623'117.25		644'000.00		633'661.36	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'760.00				
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>6'217'845.74</b>	<b>260'902.30</b>	<b>6'048'900.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>6'815'543.27</b>	<b>189'921.50</b>
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>6'217'845.74</b>	<b>260'902.30</b>	<b>6'048'900.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>6'815'543.27</b>	<b>189'921.50</b>
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	1'092'994.29		946'800.00		1'623'655.30	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrkräfte	-2'738.70				-22'006.45	
3042.00	Verpflegungszulagen	9'918.54		7'800.00		14'608.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	68'211.93		58'800.00		103'054.50	
3050.09	Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-1'634.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	127'262.53		109'200.00		184'471.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	24'718.19		20'000.00		74'094.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	13'010.89		11'000.00		19'303.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'351.13		37'000.00		38'282.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	42'219.14		37'000.00		39'895.73	
3099.00	Übriger Personalaufwand	21'566.76		25'000.00		23'970.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'088.25		2'400.00		2'598.10	
3104.01	Lehrmittel	66'431.32		67'000.00		66'492.17	
3104.02	Schulmaterial	100'460.60		94'000.00		104'424.04	
3105.00	Lebensmittel	6'638.83		6'300.00		6'641.87	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'029.10		3'000.00		2'719.10	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	398.60			24'197.32	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	38'610.92		52'000.00	116'573.60	
3113.00	Anschaffung Hardware	94'040.32		98'600.00	57'996.75	
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	20'593.22		25'000.00	30'832.87	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	75'805.93		97'000.00	94'209.68	
3130.10	Dienstleistungen Dritter, Freifächer	50'652.55		68'000.00	62'079.20	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'305.25		5'500.00	7'090.80	
3137.00	Steuern und Abgaben	29'851.70		28'000.00		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	622.50		4'000.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'956.90		25'000.00	31'100.86	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	39'442.63		55'000.00	45'680.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	28'842.11		15'000.00	12'707.67	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	17'327.80		20'000.00	3'505.25	
3162.00	Raten für operatives Leasing	15'972.00		10'000.00	21'543.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	35'006.61		70'000.00	2'502.48	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	82'983.59		105'000.00	102'585.79	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste				360.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	39'092.21		37'500.00		
3610.00	Entschädigungen an Bund				55'813.60	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'021'718.10		3'843'000.00	3'821'879.19	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	32'460.00		65'000.00	44'313.60	
4230.00	Schulgelder			10'000.00		
4231.00	Kursgelder		151'490.00	105'000.00		94'972.50
4250.00	Verkäufe		4'050.00			
4260.00	Rückerstattungen Dritter		49'532.90	50'000.00		57'266.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		829.40			
4631.00	Staatsbeiträge		55'000.00	35'000.00		37'683.00
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>2'218'981.75</b>		<b>2'140'800.00</b>	<b>1'921'541.83</b>	
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>2'218'981.75</b>		<b>2'140'800.00</b>	<b>1'921'541.83</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'885'731.75		1'856'700.00	1'672'541.83	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	333'250.00		284'100.00	249'000.00	
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>489'395.05</b>		<b>468'000.00</b>	<b>473'774.85</b>	
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>489'395.05</b>		<b>468'000.00</b>	<b>473'774.85</b>	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	13'213.90		8'000.00	4'076.20	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Aufwand	Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'800.00					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	474'381.15	460'000.00		469'698.65		
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'225'042.06</b>	<b>1'157'100.00</b>	<b>398'000.00</b>	<b>1'264'653.83</b>	<b>382'205.75</b>	
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'225'042.06</b>	<b>1'157'100.00</b>	<b>398'000.00</b>	<b>1'264'653.83</b>	<b>382'205.75</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200'170.78	181'400.00		151'803.97		
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'097.90					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'463.85	11'500.00		9'732.65		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'224.75	16'200.00		13'444.75		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'896.95	6'900.00		6'241.45		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'377.25	2'100.00		1'822.45		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'901.15	3'300.00		2'976.15		
3099.00	Übriger Personalaufwand				16.35		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	32'022.00	40'000.00		40'184.00		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	7'597.65	13'500.00		30'145.26		
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	11'501.40	23'500.00		9'570.00		
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	134'000.70	129'500.00		120'890.34		
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	29'870.90	28'000.00		36'461.20		
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	14'114.55	14'500.00		9'134.50		
3130.01	Dienstleistungen Dritter	65'337.65	24'000.00		36'673.95		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.				349'739.13		
3134.00	Sachversicherungsprämien	22'925.20	23'700.00		22'362.55		
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	18'808.20	23'000.00		19'516.45		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	478'508.00	325'500.00		296'668.79		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'367.67	25'000.00		17'335.68		
3170.00	Reisekosten und Spesen	135.25	500.00		154.45		
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste				100.00		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	1'665.46	1'700.00		1'665.46		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	74'777.47	137'600.00		54'864.53		
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	70'354.66	70'700.00		33'149.77		
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt		55'000.00				
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Zweckverbände	6'118.47					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen Dritter		68'215.50				21'542.90
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		5'398.95		10'500.00		10'788.95
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		412'790.15		387'500.00		349'873.90
4631.00	Staatsbeiträge		105'458.00				
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'766'125.84</b>	<b>1'186'601.20</b>	<b>1'678'200.00</b>	<b>990'000.00</b>	<b>1'542'807.22</b>	<b>841'171.00</b>
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'766'125.84</b>	<b>1'186'601.20</b>	<b>1'678'200.00</b>	<b>990'000.00</b>	<b>1'542'807.22</b>	<b>841'171.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'120'277.94		1'018'300.00		1'010'887.09	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'910.30				-5'837.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	67'996.90		63'300.00		63'573.55	
3050.09	Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-203.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	89'863.65		84'200.00		83'258.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	25'446.30		21'700.00		15'135.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'969.90		11'800.00		11'908.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'596.50		17'900.00		20'705.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'500.00		20'000.00		4'958.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	507.20		4'000.00		1'559.00	
3100.00	Büromaterial	1'105.25		1'000.00		684.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	14'185.96		12'000.00		10'623.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	379.98		1'200.00		299.15	
3105.00	Lebensmittel	405'644.30		400'000.00		305'904.50	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	12'145.70		13'800.00		16'023.03	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			1'500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'523.85		2'000.00		972.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'451.40		2'500.00		850.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'441.31		3'000.00		1'505.20	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'186'601.20		990'000.00		841'171.00
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, n.a.g.</b>	<b>924'089.47</b>	<b>26'431.45</b>	<b>1'076'200.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>801'306.19</b>	<b>15'608.20</b>
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>220'396.89</b>	<b>3'373.20</b>	<b>275'600.00</b>		<b>217'028.45</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	154'255.95		180'000.00		156'902.75	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-800.15				-1'158.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'674.14		11'400.00		10'000.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'924.40		12'400.00		11'958.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'845.75		3'600.00		2'338.60	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'846.15		2'100.00		1'873.95
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'475.60		2'900.00		3'058.40
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	400.00		3'000.00		180.00
3091.00	Personalwerbung			3'000.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'994.00		24'000.00		18'363.25
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen					2'854.05
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'293.50		2'700.00		3'497.05
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	12'971.55		25'000.00		3'704.90
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'016.00		3'000.00		2'455.20
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		2'500.00		1'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		3'373.20			
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>379'148.28</b>	<b>4'489.30</b>	<b>450'900.00</b>		<b>339'548.09</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	237'736.32		265'600.00		215'671.41
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'168.36		16'500.00		13'553.60
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'388.05		34'600.00		29'791.20
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'026.15		5'400.00		3'508.45
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'892.90		2'700.00		2'538.25
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'314.20		4'100.00		4'355.10
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	210.00		2'000.00		2'179.20
3099.00	Übriger Personalaufwand	18'300.19		19'000.00		13'467.17
3100.00	Büromaterial	80.60		500.00		512.68
3102.00	Drucksachen, Publikationen			4'000.00		10'093.08
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	50.00		1'000.00		
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'132.55		1'500.00		1'218.00
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	12'966.75		19'400.00		
3130.01	Dienstleistungen Dritter	30'708.59		40'000.00		23'664.15
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00		62.70
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	4'760.08		15'000.00		17'312.31
3162.00	Raten für operatives Leasing	581.58		4'800.00		2'318.95
3170.00	Reisekosten und Spesen	429.00		500.00		473.40
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	13'402.96		13'800.00		-1'171.56
4260.00	Rückerstattungen Dritter		4'489.30			
<b>2192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>324'544.30</b>	<b>18'568.95</b>	<b>349'700.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>244'729.65</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'203.85		17'300.00		1'059.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	830.35		1'400.00		830.35	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			20'000.00			
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	2'500.00					
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	165'357.00		166'000.00		117'264.40	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	151'653.10		145'000.00		125'575.90	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		9'410.00		11'000.00		10'265.00
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		9'158.95				5'343.20
<b>22 Sonderschulen</b>	<b>576'830.36</b>	<b>130'929.81</b>	<b>592'400.00</b>	<b>177'100.00</b>	<b>530'417.45</b>	<b>101'931.68</b>
<b>220 Sonderschulen</b>	<b>576'830.36</b>	<b>130'929.81</b>	<b>592'400.00</b>	<b>177'100.00</b>	<b>530'417.45</b>	<b>101'931.68</b>
<b>2200 Sonderschulen</b>	<b>576'830.36</b>	<b>130'929.81</b>	<b>592'400.00</b>	<b>177'100.00</b>	<b>530'417.45</b>	<b>101'931.68</b>
3020.00 Löhne der Lehrkräfte	563.40					
3042.00 Verpflegungszulagen	6.90					
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30.45					
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5.70					
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6.85					
3130.01 Dienstleistungen Dritter	320'842.15		340'900.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	187'910.31		200'400.00		157'615.70	
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen					271'352.45	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	67'464.60		51'100.00		101'449.30	
4230.00 Schulgelder		9'140.00		16'100.00		6'991.55
4260.00 Rückerstattungen Dritter		2'750.00		91'000.00		9'080.00
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		14'939.81				13'320.13
4631.00 Staatsbeiträge		104'100.00		70'000.00		72'540.00
<b>23 Berufliche Grundbildung</b>	<b>3'170.50</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'814.10</b>	
<b>230 Berufliche Grundbildung</b>	<b>3'170.50</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'814.10</b>	
<b>2300 Berufliche Grundbildung</b>	<b>3'170.50</b>		<b>1'000.00</b>		<b>2'814.10</b>	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	3'170.50		1'000.00		2'814.10	
<b>29 Übriges Bildungswesen</b>	<b>56'032.71</b>	<b>49'306.50</b>	<b>104'600.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>91'089.76</b>	<b>42'112.50</b>
<b>299 Bildung, n.a.g.</b>	<b>56'032.71</b>	<b>49'306.50</b>	<b>104'600.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>91'089.76</b>	<b>42'112.50</b>
<b>2990 Bildung, n.a.g.</b>	<b>56'032.71</b>	<b>49'306.50</b>	<b>104'600.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>91'089.76</b>	<b>42'112.50</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			8'500.00			
3020.00 Löhne der Lehrkräfte	48'828.69		82'100.00		83'170.91	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'072.12		5'100.00		5'328.35	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	737.20		1'100.00		1'109.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	580.35	1'600.00		296.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	585.95	1'000.00		998.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	54.10	1'700.00		186.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'960.15	3'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	214.15				
4231.00	Kursgelder			75'000.00		42'112.50
4260.00	Rückerstattungen Dritter					166.50
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>1'374'674.91</b>	<b>153'582.90</b>	<b>1'652'200.00</b>	<b>175'100.00</b>	<b>1'655'907.99</b>
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>191'321.11</b>	<b>2'792.90</b>	<b>235'900.00</b>		<b>236'274.42</b>
<b>311</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>168'519.46</b>	<b>1'543.30</b>	<b>204'900.00</b>		<b>199'535.67</b>
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>168'519.46</b>	<b>1'543.30</b>	<b>204'900.00</b>		<b>199'535.67</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	86'672.85	82'400.00		81'318.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'301.27	5'000.00		5'130.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'815.60	12'500.00		12'399.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'075.10	1'900.00		1'233.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'011.90	1'000.00		961.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	759.05	1'500.00		1'532.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'735.55	4'000.00		2'606.35	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'245.85	7'000.00		4'323.76	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.				325.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	495.80	2'200.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	497.40	500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'965.70	1'700.00		1'753.20	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	2'812.30	2'000.00		3'157.35	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	168.00	100.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	35'947.30	43'000.00		67'094.51	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	2'380.04	1'000.00		751.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	422.40	700.00		422.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	11'108.75	27'900.00		14'647.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'104.60	2'000.00		1'878.55	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt		7'500.00			
4260.00	Rückerstattungen Dritter					1'543.30
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>22'801.65</b>	<b>1'249.60</b>	<b>31'000.00</b>	<b>36'738.75</b>	<b>1'514.40</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Aufwand	Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>22'801.65</b>	<b>1'249.60</b>	<b>31'000.00</b>		<b>36'738.75</b>	<b>1'514.40</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	22'801.65		10'000.00		8'870.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			20'000.00		27'868.75	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'249.60				1'514.40
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>459'789.26</b>	<b>5'668.55</b>	<b>570'200.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>512'366.70</b>	<b>11'328.22</b>
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>245'207.74</b>	<b>4'363.20</b>	<b>270'300.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>264'097.82</b>	<b>11'328.22</b>
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>245'207.74</b>	<b>4'363.20</b>	<b>270'300.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>264'097.82</b>	<b>11'328.22</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	151'395.10		166'800.00		161'503.49	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'529.86		10'800.00		10'476.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'214.00		22'500.00		22'409.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'709.45		3'900.00		2'618.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'817.60		2'000.00		1'962.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'454.60		3'000.00		3'366.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'375.00		1'000.00		405.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	166.25		500.00		77.30	
3100.00	Büromaterial	3'088.01		3'500.00		3'485.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	609.37		2'000.00		1'548.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	64.60		3'000.00		465.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	34'700.65		34'500.00		34'929.33	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'317.70		2'000.00		1'446.25	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'003.26				5'622.55	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	11'084.98		8'500.00		11'363.15	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	60.00					
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'018.31		5'700.00		1'847.90	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	225.00		300.00		225.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	374.00		300.00		344.30	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		696.00		200.00		475.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen						96.50
4250.00	Verkäufe		2.00		200.00		48.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		3'340.00				
4390.00	Übriger Ertrag		325.20				80.25
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden						10'628.47
4631.00	Staatsbeiträge				6'400.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden				14'000.00		
<b>329</b>	<b>Kultur, n.a.g.</b>	<b>214'581.52</b>	<b>1'305.35</b>	<b>299'900.00</b>		<b>248'268.88</b>	
<b>3290</b>	<b>Kultur, n.a.g.</b>	<b>214'581.52</b>	<b>1'305.35</b>	<b>299'900.00</b>		<b>248'268.88</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'700.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	106.82					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	69.90					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	20.40					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	16.35					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	8'033.68		23'000.00		100.50	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'078.70		4'000.00		665.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	25'562.94		60'000.00		13'104.70	
3137.00	Steuern und Abgaben	359.65		1'500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	69'990.70		73'000.00		70'335.35	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'296.60				1'239.90	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen			2'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'000.00				26'700.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	101'927.60		135'000.00		134'704.65	
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an private Unternehmungen	1'418.18		1'400.00		1'418.18	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		64.30				
4390.00	Übriger Ertrag		1'241.05				
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>723'564.54</b>	<b>145'121.45</b>	<b>846'100.00</b>	<b>154'300.00</b>	<b>907'266.87</b>	<b>140'337.80</b>
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>285'065.28</b>	<b>128'353.30</b>	<b>371'100.00</b>	<b>127'500.00</b>	<b>409'233.29</b>	<b>127'676.30</b>
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>285'065.28</b>	<b>128'353.30</b>	<b>371'100.00</b>	<b>127'500.00</b>	<b>409'233.29</b>	<b>127'676.30</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	53'944.10		67'300.00		85'131.32	
3049.00	Übrige Zulagen	30.10		300.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'345.32		3'900.00		5'554.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					9'269.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'212.85		2'800.00		4'034.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	503.70		900.00		1'074.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	136.30		1'300.00		1'861.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	11'371.30		10'300.00		12'051.75	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	185.75		500.00		166.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	71.70		100.00		307.90	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	1'009.50		1'000.00		18'478.25	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	3'311.60		22'800.00		5'710.60	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	6'944.70		6'200.00		7'015.60	
3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	2'309.10		2'700.00		1'388.65	
3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'738.95		2'700.00		3'398.75	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	8'876.05		5'700.00		5'675.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'177.35		1'500.00		1'177.35	
3137.00 Steuern und Abgaben	31'756.71		31'600.00		31'149.93	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	54'042.30		53'000.00		54'391.65	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	42'651.45		41'000.00		35'606.15	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'403.05		7'000.00		18'491.05	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'600.41		7'000.00		6'553.75	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	14'742.99		15'000.00		14'742.99	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'700.00		86'500.00		86'000.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		126'836.40		127'000.00		127'556.30
4260.00 Rückerstattungen Dritter		1'466.90				120.00
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		50.00		500.00		
<b>342 Freizeit</b>	<b>438'499.26</b>	<b>16'768.15</b>	<b>475'000.00</b>	<b>26'800.00</b>	<b>498'033.58</b>	<b>12'661.50</b>
<b>3420 Freizeit</b>	<b>438'499.26</b>	<b>16'768.15</b>	<b>475'000.00</b>	<b>26'800.00</b>	<b>498'033.58</b>	<b>12'661.50</b>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'381.30		2'500.00		3'008.73	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	5'359.70		7'000.00		8'794.00	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	261.20		500.00			
3130.01 Dienstleistungen Dritter	4'108.35		25'000.00		21'387.65	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	7'809.15		1'500.00		13'610.40	
3134.00 Sachversicherungsprämien	545.60		900.00		545.60	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	167'000.80		105'000.00		169'024.30	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	7'325.15		4'000.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'244.91		18'000.00		14'656.25	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'364.45		2'500.00		2'851.10	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'298.65		500.00		2'455.55	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	223'800.00		307'600.00		261'700.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen				100.00		
4260.00 Rückerstattungen Dritter				500.00		745.20
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00		1'200.00		1'200.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		14'800.00		25'000.00		9'650.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		768.15				1'066.30
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>3'041'724.32</b>	<b>1'359.20</b>	<b>3'507'500.00</b>		<b>3'397'585.45</b>	<b>1'826.85</b>
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>2'036'032.80</b>		<b>2'502'000.00</b>		<b>2'391'298.40</b>	<b>1'826.85</b>
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>2'036'032.80</b>		<b>2'502'000.00</b>		<b>2'391'298.40</b>	<b>1'826.85</b>
<b>4120</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>			<b>200'000.00</b>		<b>260'544.40</b>	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			200'000.00		260'544.40	
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime</b>	<b>2'036'032.80</b>		<b>2'302'000.00</b>		<b>2'130'754.00</b>	<b>1'826.85</b>
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	60'836.00		100'000.00		64'393.50	
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	1'970'548.20		2'200'000.00		2'063'619.30	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	4'648.60		2'000.00		2'741.20	
4260.00	Rückerstattungen Dritter						1'826.85
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>835'105.70</b>	<b>1'341.10</b>	<b>841'700.00</b>		<b>808'608.35</b>	
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>766'731.63</b>		<b>747'000.00</b>		<b>747'250.14</b>	
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>7'707.10</b>		<b>7'000.00</b>		<b>5'175.00</b>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'707.10		7'000.00		5'175.00	
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>759'024.53</b>		<b>740'000.00</b>		<b>742'075.14</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'448.00					
3635.50	Beitr. an private Unternehm. (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleist. der ambulanten Krankenpflege (Spitex)	623'599.23		620'000.00		635'508.74	
3635.54	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	132'977.30		120'000.00		106'566.40	
<b>422</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>68'374.07</b>	<b>1'341.10</b>	<b>94'700.00</b>		<b>61'358.21</b>	
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>68'374.07</b>	<b>1'341.10</b>	<b>94'700.00</b>		<b>61'358.21</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'300.96		400.00		832.11	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	42'593.11		69'300.00		36'114.10	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	24'480.00		25'000.00		24'412.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'341.10				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>76'891.13</b>	<b>18.10</b>	<b>56'300.00</b>		<b>100'480.74</b>	
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>26'815.48</b>		<b>4'500.00</b>		<b>41'868.09</b>	
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>26'815.48</b>		<b>4'500.00</b>		<b>41'868.09</b>	
3106.00	Medizinisches Material	23'041.08				19'423.34	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'774.40		4'500.00		22'444.75	
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>50'075.65</b>	<b>18.10</b>	<b>51'100.00</b>		<b>57'867.85</b>	
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>50'075.65</b>	<b>18.10</b>	<b>51'100.00</b>		<b>57'867.85</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'893.50		2'300.00		1'911.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	119.05				122.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	19.20				4.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	22.75				22.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			300.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'090.10		200.00		4'315.55	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00		40.00	
3106.00	Medizinisches Material	1'003.30		600.00		1'197.00	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	40'392.00		41'500.00		44'115.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		100.00		500.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	5'035.75		6'000.00		5'638.40	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		18.10				
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>			<b>700.00</b>		<b>744.80</b>	
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>			<b>700.00</b>		<b>744.80</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			700.00		744.80	
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, n.a.g.</b>	<b>93'694.69</b>		<b>107'500.00</b>		<b>97'197.96</b>	
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen, n.a.g.</b>	<b>93'694.69</b>		<b>107'500.00</b>		<b>97'197.96</b>	
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, n.a.g.</b>	<b>93'694.69</b>		<b>107'500.00</b>		<b>97'197.96</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	56'375.38		63'400.00		68'421.43	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'999.05		4'000.00		4'534.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'396.00		9'600.00		9'415.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'588.25		1'500.00		1'080.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	762.60		800.00		849.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	610.00		1'200.00		1'326.35	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	8'328.15		11'000.00		1'883.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	441.01		400.00		270.68	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	12'194.25		15'600.00		9'416.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>7'726'402.70</b>	<b>3'537'141.69</b>	<b>8'502'700.00</b>	<b>3'707'400.00</b>	<b>8'041'205.73</b>	<b>3'638'740.54</b>
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>99'291.05</b>	<b>98'344.15</b>	<b>230'000.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>170'350.19</b>	<b>170'350.19</b>
<b>512</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>99'291.05</b>	<b>98'344.15</b>	<b>230'000.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>170'350.19</b>	<b>170'350.19</b>
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>99'291.05</b>	<b>98'344.15</b>	<b>230'000.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>170'350.19</b>	<b>170'350.19</b>
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	99'291.05		230'000.00		170'350.19	
4630.00	Beiträge vom Bund				115'500.00		82'364.10
4631.00	Staatsbeiträge		88'266.65		94'500.00		67'388.80
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien IPV, RDP		10'077.50		20'000.00		20'597.29
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>787'819.80</b>	<b>414'622.00</b>	<b>1'147'500.00</b>	<b>505'000.00</b>	<b>986'761.65</b>	<b>443'224.00</b>
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>761'048.80</b>	<b>414'622.00</b>	<b>1'122'500.00</b>	<b>505'000.00</b>	<b>955'055.65</b>	<b>443'224.00</b>
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>761'048.80</b>	<b>414'622.00</b>	<b>1'122'500.00</b>	<b>505'000.00</b>	<b>955'055.65</b>	<b>443'224.00</b>
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			17'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter			95'000.00			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	723'348.00		950'000.00		903'952.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	37'700.80		60'000.00		51'103.65	
4631.01	Staatsbeiträge EL IV		346'427.00		445'000.00		402'154.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		68'195.00		60'000.00		41'070.00
<b>523</b>	<b>Invalidenheime</b>	<b>26'771.00</b>		<b>25'000.00</b>		<b>31'706.00</b>	
<b>5230</b>	<b>Invalidenheime</b>	<b>26'771.00</b>		<b>25'000.00</b>		<b>31'706.00</b>	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	26'771.00		25'000.00		31'706.00	
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>1'731'146.16</b>	<b>874'692.40</b>	<b>1'933'300.00</b>	<b>945'800.00</b>	<b>1'723'277.35</b>	<b>822'421.40</b>
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>29'359.21</b>	<b>7'946.40</b>	<b>27'300.00</b>	<b>7'800.00</b>	<b>22'281.30</b>	<b>8'020.40</b>
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>29'359.21</b>	<b>7'946.40</b>	<b>27'300.00</b>	<b>7'800.00</b>	<b>22'281.30</b>	<b>8'020.40</b>
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom			1'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	23'162.50		18'300.00		7'635.05	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	401.76					
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	5'794.95		8'000.00		14'646.25	
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten				7'800.00		
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		7'946.40				8'020.40
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>1'691'570.50</b>	<b>866'746.00</b>	<b>1'880'000.00</b>	<b>938'000.00</b>	<b>1'682'199.45</b>	<b>814'401.00</b>
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>1'691'570.50</b>	<b>866'746.00</b>	<b>1'880'000.00</b>	<b>938'000.00</b>	<b>1'682'199.45</b>	<b>814'401.00</b>
3181.12	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen AHV					25.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'613'407.00		1'800'000.00		1'621'350.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	78'163.50		80'000.00		60'824.45	
4631.02	Staatsbeiträge EL AHV		824'824.00		828'000.00		681'842.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		11'070.00				
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		30'852.00		110'000.00		132'559.00
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>					<b>2'791.80</b>	
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>					<b>2'791.80</b>	
3064.00	Überbrückungsrenten					2'791.80	
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>10'216.45</b>		<b>26'000.00</b>		<b>16'004.80</b>	
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>10'216.45</b>		<b>26'000.00</b>		<b>16'004.80</b>	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	994.10		3'500.00		51.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'106.35		19'000.00		15'788.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'116.00		3'500.00		165.60	
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>1'374'357.66</b>	<b>597'675.30</b>	<b>1'508'100.00</b>	<b>473'100.00</b>	<b>1'326'977.95</b>	<b>477'991.95</b>
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>37'086.80</b>	<b>3'857.95</b>	<b>60'000.00</b>		<b>53'623.15</b>	<b>1'950.00</b>
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>37'086.80</b>	<b>3'857.95</b>	<b>60'000.00</b>		<b>53'623.15</b>	<b>1'950.00</b>
3637.00	Beiträge an private Haushalte	37'086.80		60'000.00		53'623.15	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		3'857.95				1'950.00
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>474'121.24</b>	<b>9'519.85</b>	<b>489'800.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>450'834.02</b>	<b>2'880.00</b>
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz (allgemein)</b>	<b>474'121.24</b>	<b>9'519.85</b>	<b>489'800.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>450'834.02</b>	<b>2'880.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	126'789.63		127'900.00		124'056.27	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'093.04		8'300.00		8'188.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'139.80		15'300.00		15'183.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'194.80		4'100.00		3'988.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'543.65		1'500.00		1'533.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'221.50		2'300.00		2'619.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	25'879.44		20'000.00		15'955.52	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	372.60		3'000.00		1'307.54	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	411.60		1'000.00		202.60	
3111.00	Ansaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	12'185.15		16'000.00		4'937.95	
3118.00	Ansaffung von immateriellen Anlagen	234.48					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	11'652.22		7'100.00		10'161.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	750.00		3'500.00		813.60	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	174.10		100.00		15.50
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'570.00		600.00		167.00
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	3'600.00		3'600.00		3'150.00
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	773.75		1'000.00		722.75
3170.00	Reisekosten und Spesen	491.80		1'000.00		800.34
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	840.80		3'000.00		247.40
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	233'988.88		240'000.00		234'365.00
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	25'214.00		30'500.00		22'417.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		9'219.85		5'000.00	2'430.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		300.00			450.00
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>863'149.62</b>	<b>584'297.50</b>	<b>958'300.00</b>	<b>468'100.00</b>	<b>822'520.78</b>
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien (allgemein)</b>	<b>42'469.90</b>	<b>9'600.00</b>	<b>28'300.00</b>	<b>9'600.00</b>	<b>27'748.80</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			300.00		86.20
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	860.90				
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	432.85		500.00		445.05
3130.01	Dienstleistungen Dritter	12'477.50				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'000.00		6'500.00		6'702.40
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	20'684.65		21'000.00		20'515.15
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'014.00				
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		9'600.00		9'600.00	9'400.00
<b>5451</b>	<b>Kindertagesstätten und Kinderhorte</b>	<b>820'679.72</b>	<b>574'697.50</b>	<b>930'000.00</b>	<b>458'500.00</b>	<b>794'771.98</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	479'341.23		468'200.00		451'784.94
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'463.05				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'509.90		28'700.00		27'567.30
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'189.50		30'700.00		29'092.25
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'964.85		11'100.00		7'468.00
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'437.15		5'400.00		5'163.05
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'594.45		8'500.00		9'300.20
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'039.40		9'000.00		6'711.70
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'406.35		1'500.00		2'889.20
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	5'416.94		8'200.00		5'953.93
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	283.70		100.00		164.90
3105.00	Lebensmittel	19'788.27		25'000.00		16'725.20
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	911.57		3'000.00		6'206.59

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	888.60		600.00		696.00	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	3'246.15		4'000.00		3'162.55	
3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	8'376.40		5'000.00		4'807.25	
3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'090.95		700.00		842.70	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	2'882.55		3'800.00		2'844.25	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'122.60		2'500.00		219.70	
3134.00 Sachversicherungsprämien	907.95		1'000.00		883.80	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	2'290.90		800.00		740.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'579.10		11'000.00		18'340.90	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	109.05		1'500.00		249.40	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'004.15		3'000.00		1'174.45	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	108.80		300.00		69.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	12'778.14		14'500.00			
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	439.72		400.00		439.72	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'000.00		1'500.00		12'248.00	
3636.01 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					9'154.50	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	178'434.40		280'000.00		169'872.50	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		570'177.50		456'000.00		460'261.95
4290.00 Übrige Entgelte		4'020.00		2'000.00		3'000.00
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		500.00		500.00		500.00
<b>55 Arbeitslosigkeit</b>	<b>5'220.25</b>					
<b>559 Arbeitslosigkeit, n.a.g.</b>	<b>5'220.25</b>					
<b>5590 Arbeitslosigkeit, n.a.g.</b>	<b>5'220.25</b>					
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'220.25					
<b>56 Sozialer Wohnungsbau</b>	<b>16'656.57</b>	<b>1'840.00</b>			<b>18'199.12</b>	
<b>560 Sozialer Wohnungsbau</b>	<b>16'656.57</b>	<b>1'840.00</b>			<b>18'199.12</b>	
<b>5600 Sozialer Wohnungsbau</b>	<b>16'656.57</b>	<b>1'840.00</b>			<b>18'199.12</b>	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	52.50				158.75	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	186.65				1'840.00	
3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung	47.25				126.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	150.40					
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	145.40					
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	16'074.37				16'074.37	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		1'840.00				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>3'621'911.21</b>	<b>1'549'967.84</b>	<b>3'593'800.00</b>	<b>1'553'500.00</b>	<b>3'725'639.47</b>	<b>1'724'753.00</b>
<b>571</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>253'230.00</b>	<b>55'273.00</b>	<b>295'000.00</b>	<b>61'000.00</b>	<b>296'679.00</b>	<b>70'891.00</b>
<b>5710</b>	<b>Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>253'230.00</b>	<b>55'273.00</b>	<b>295'000.00</b>	<b>61'000.00</b>	<b>296'679.00</b>	<b>70'891.00</b>
3637.24	Beihilfen	87'132.00		90'000.00		89'300.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	910.00		25'000.00		31'067.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	165'188.00		180'000.00		176'312.00	
4631.03	Staatsbeiträge Beihilfen/Zuschüsse		41'758.00		51'000.00		48'245.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		3'797.00		5'000.00		10'323.00
4637.25	Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		730.00				395.00
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		8'988.00		5'000.00		11'928.00
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'320'850.75</b>	<b>1'035'203.20</b>	<b>1'420'000.00</b>	<b>1'073'000.00</b>	<b>1'478'430.09</b>	<b>1'163'259.52</b>
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'320'850.75</b>	<b>1'035'203.20</b>	<b>1'420'000.00</b>	<b>1'073'000.00</b>	<b>1'478'430.09</b>	<b>1'163'259.52</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					-200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'200.00				2'300.00	
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an Zürcher Kantonsbürger mit Wohnsitz in der Gemeinde	363'167.15		580'000.00		566'314.75	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an übrige Schweizerbürger mit Wohnsitz in der Gemeinde	144'294.38		90'000.00		112'754.55	
3637.35	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe an übrige Schweizerbürger	810'189.22		750'000.00		797'260.79	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		7'425.09				2'518.67
4631.00	Staatsbeiträge		12'866.00		13'000.00		6'052.00
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		512'196.50		720'000.00		598'134.05
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		200'580.71		160'000.00		312'406.25
4637.31	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		-981.00				
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		67'591.00		40'000.00		41'169.50
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		235'524.90		140'000.00		202'979.05
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>625'331.21</b>	<b>396'503.59</b>	<b>708'400.00</b>	<b>414'000.00</b>	<b>691'145.84</b>	<b>463'849.23</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>625'331.21</b>	<b>396'503.59</b>	<b>708'400.00</b>	<b>414'000.00</b>	<b>691'145.84</b>	<b>463'849.23</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	52'521.30		56'800.00		61'248.13	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'264.92		3'600.00		3'923.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'311.05		6'700.00		5'698.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'297.20		1'300.00		1'013.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	622.75		700.00		735.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	498.30		1'000.00		1'258.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	480.00		1'000.00		640.00	
3106.00	Medizinisches Material	33'632.88		35'000.00		41'014.63	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.			16'000.00		9'695.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			8'000.00		5'153.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	8'292.00		3'000.00		4'906.75	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'254.15		5'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00		262.14	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	36'440.00					
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate					1'922.45	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	478'716.66		570'000.00		553'673.59	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		30'744.41		40'000.00		50'093.14
4631.00	Staatsbeiträge		238'509.05		330'000.00		347'941.80
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		127'250.13		44'000.00		65'814.29
<b>579</b>	<b>Fürsorge, n.a.g.</b>	<b>1'422'499.25</b>	<b>62'988.05</b>	<b>1'170'400.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>1'259'384.54</b>	<b>26'753.25</b>
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, n.a.g.</b>	<b>1'422'499.25</b>	<b>62'988.05</b>	<b>1'170'400.00</b>	<b>5'500.00</b>	<b>1'259'384.54</b>	<b>26'753.25</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	28'000.00		28'000.00		28'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	555'323.64		448'200.00		463'290.98	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-568.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'689.49		29'600.00		31'850.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'342.50		67'300.00		66'533.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'902.30		10'400.00		7'667.10	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'446.20		5'500.00		5'996.50	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'949.50		8'300.00		9'821.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	210.15		400.00		681.65	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	926.20		1'500.00		5.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'166.30		2'700.00		1'610.30	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Aufwand	Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3118.00	50'038.30		50'000.00				
3120.02	233.55						
3130.01	156'259.40					102'623.10	
3130.04			1'000.00			61.90	
3132.00	12'272.12		25'300.00			9'528.60	
3158.00	3'511.55		5'200.00			3'455.00	
3160.00	67'256.80		24'000.00			49'061.64	
3170.00	1'078.30		1'500.00			954.22	
3611.00	820.75		3'500.00			882.15	
3612.00	332'700.20		350'000.00			340'469.65	
3614.00	17'680.00						
3636.00	66'260.00		108'000.00			136'892.00	
4260.00		13'001.60					
4480.00		44'507.00					21'030.50
4611.00		5'479.45		5'500.00			5'722.75
<b>59</b>	<b>90'000.00</b>		<b>90'000.00</b>			<b>90'000.00</b>	
<b>592</b>	<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>			<b>50'000.00</b>	
<b>5920</b>	<b>50'000.00</b>		<b>50'000.00</b>			<b>50'000.00</b>	
3632.00	40'000.00		40'000.00			40'000.00	
3636.00	10'000.00		10'000.00			10'000.00	
<b>593</b>	<b>40'000.00</b>		<b>40'000.00</b>			<b>40'000.00</b>	
<b>5930</b>	<b>40'000.00</b>		<b>40'000.00</b>			<b>40'000.00</b>	
3638.00	40'000.00		40'000.00			40'000.00	
<b>6</b>	<b>2'825'327.15</b>	<b>569'182.60</b>	<b>2'815'900.00</b>	<b>665'400.00</b>		<b>2'796'506.91</b>	<b>630'033.80</b>
<b>61</b>	<b>1'664'992.58</b>	<b>542'942.60</b>	<b>1'827'000.00</b>	<b>635'400.00</b>		<b>1'749'091.56</b>	<b>611'325.80</b>
<b>613</b>		<b>26'502.70</b>		<b>20'000.00</b>			<b>2'683.55</b>
<b>6130</b>		<b>26'502.70</b>		<b>20'000.00</b>			<b>2'683.55</b>
4611.00		26'502.70		20'000.00			2'683.55
<b>615</b>	<b>1'642'539.83</b>	<b>515'542.85</b>	<b>1'802'900.00</b>	<b>613'900.00</b>		<b>1'740'854.06</b>	<b>607'436.40</b>
<b>6150</b>	<b>1'642'539.83</b>	<b>515'542.85</b>	<b>1'802'900.00</b>	<b>613'900.00</b>		<b>1'740'854.06</b>	<b>607'436.40</b>
3000.00	10'000.00		10'800.00			10'000.00	
3010.00	928'126.67		961'900.00			899'618.72	
3010.09	-27'671.35					-8'568.25	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	57'919.84		60'400.00		57'697.15	
3050.09 Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-476.65					
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	101'441.35		104'600.00		98'648.15	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	35'661.60		35'200.00		35'091.90	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'046.90		11'400.00		10'811.95	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'733.65		17'300.00		18'299.90	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	220.00		500.00		3'153.15	
3099.00 Übriger Personalaufwand			1'000.00		139.30	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	33'941.98		38'300.00		33'592.67	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	831.70		2'500.00		872.50	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	261.25		1'700.00		1'045.05	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte					125.75	
3111.10 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	4'655.40		6'500.00		19'223.05	
3111.20 Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr			2'000.00			
3111.30 Anschaffung Parkuhren etc.	936.99		1'000.00		999.45	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'311.05		3'000.00		7'004.75	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	69'303.30		75'000.00		69'249.00	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	76'095.30		77'000.00		93'618.50	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	4'305.65		44'500.00		3'950.25	
3130.03 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'169.90		2'900.00		3'385.90	
3130.09 Vermessung und Vermarkung von Strassengebiet.			3'000.00			
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	891.05		1'100.00		309.40	
3134.00 Sachversicherungsprämien	7'659.90		11'500.00		12'407.02	
3137.00 Steuern und Abgaben	971.30		5'000.00		5'198.50	
3141.10 Winterdienst	27'343.77		25'000.00		3'786.35	
3141.20 Strassenreinigung	8'388.40		3'000.00		2'854.00	
3141.30 Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	65'507.83		42'000.00		113'490.83	
3141.40 Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	56'157.00		60'000.00		55'542.26	
3141.50 Übrige Unterhaltskosten	10'833.48				43'981.92	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	79'099.45		58'000.00		59'354.75	
3159.00 Unterhalt übrige mobile Anlagen			25'000.00		19'350.45	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	13'299.60		15'000.00		13'299.60	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'735.70		8'000.00		6'815.95	
3170.00 Reisekosten und Spesen	3'526.90		2'500.00		1'696.30	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Aufwand	Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3190.00	Schadenersatzleistungen	1'707.80					
3192.00	Abgeltung von Rechten		1'000.00				
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt	6'928.40	53'300.00			5'329.69	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt		1'300.00				
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	31'674.72	30'700.00			39'478.20	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			30'000.00			43'066.80
4260.00	Rückerstattungen Dritter			28'000.00			54'158.15
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV			60'000.00			53'811.45
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			495'900.00			456'400.00
<b>618</b>	<b>Privatstrassen</b>			<b>1'500.00</b>			<b>1'205.85</b>
<b>6180</b>	<b>Privatstrassen</b>			<b>1'500.00</b>			<b>1'205.85</b>
4260.00	Rückerstattungen Dritter			1'500.00			1'205.85
<b>619</b>	<b>Strassen, n.a.g.</b>	<b>22'452.75</b>		<b>24'100.00</b>		<b>8'237.50</b>	
<b>6190</b>	<b>Strassen, n.a.g.</b>	<b>22'452.75</b>		<b>24'100.00</b>		<b>8'237.50</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren		300.00				
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	517.80	1'500.00			537.60	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	872.80	800.00			847.85	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	5'984.55	5'000.00			4'325.55	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	84.00	100.00			84.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	328.00	400.00			328.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'453.65	16'000.00			2'114.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	211.95					
<b>62</b>	<b>Öffentlicher Verkehr</b>	<b>1'150'107.07</b>	<b>26'240.00</b>	<b>978'400.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>1'039'952.95</b>	<b>18'708.00</b>
<b>621</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>258'207.07</b>		<b>274'200.00</b>		<b>231'539.95</b>	
<b>6210</b>	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>258'207.07</b>		<b>274'200.00</b>		<b>231'539.95</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren		2'000.00			73.65	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'855.60	4'500.00			2'944.65	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	90.00	100.00			90.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	184.85	600.00			184.85	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	61'433.55	62'000.00			5'756.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen		2'000.00				
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	12'882.07	21'200.00				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3301.40 Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt					53'151.85	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	179'761.00		181'800.00		169'338.00	
<b>622 Regionalverkehr</b>	<b>891'900.00</b>		<b>704'200.00</b>		<b>808'413.00</b>	
<b>6220 Regionalverkehr</b>	<b>891'900.00</b>		<b>704'200.00</b>		<b>808'413.00</b>	
3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen	891'900.00		704'200.00		808'413.00	
<b>629 Öffentlicher Verkehr, n.a.g.</b>		<b>26'240.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>18'708.00</b>
<b>6290 Öffentlicher Verkehr, n.a.g.</b>		<b>26'240.00</b>		<b>30'000.00</b>		<b>18'708.00</b>
4250.00 Verkäufe		26'240.00		30'000.00		18'708.00
<b>63 Verkehr, übrige</b>	<b>10'227.50</b>		<b>10'500.00</b>		<b>7'462.40</b>	
<b>631 Schifffahrt</b>	<b>10'227.50</b>		<b>10'500.00</b>		<b>7'462.40</b>	
<b>6310 Schifffahrt</b>	<b>10'227.50</b>		<b>10'500.00</b>		<b>7'462.40</b>	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	1'380.00		2'500.00		1'444.80	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	992.70		1'000.00		937.30	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	5'894.30		4'700.00		4'588.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	163.15		300.00		163.15	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	193.85		1'000.00		329.15	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'603.50		1'000.00			
<b>7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>2'247'410.90</b>	<b>1'736'473.85</b>	<b>2'369'200.00</b>	<b>1'838'000.00</b>	<b>2'191'651.16</b>	<b>1'706'560.58</b>
<b>71 Wasserversorgung</b>	<b>666'632.20</b>	<b>646'632.20</b>	<b>771'300.00</b>	<b>751'300.00</b>	<b>683'352.97</b>	<b>663'352.97</b>
<b>710 Wasserversorgung</b>	<b>666'632.20</b>	<b>646'632.20</b>	<b>771'300.00</b>	<b>751'300.00</b>	<b>683'352.97</b>	<b>663'352.97</b>
<b>7100 Wasserversorgung (allgemein)</b>	<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
<b>7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>646'632.20</b>	<b>646'632.20</b>	<b>751'300.00</b>	<b>751'300.00</b>	<b>663'352.97</b>	<b>663'352.97</b>
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	941.03				1'090.30	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	103'722.81		99'500.00		128'271.70	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'839.75		6'400.00		8'597.55	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	8'050.80		8'200.00		12'506.90	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'434.85		2'400.00		5'897.15	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'304.65		1'200.00		1'614.20	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'043.10		1'800.00		2'750.25	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'450.00		5'000.00		970.01	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	3'088.00		5'000.00		4'497.94	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00 Drucksachen, Publikationen	13.60		1'000.00		113.00	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	105.80					
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	42'420.19		95'500.00		16'861.40	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	6'544.50		1'500.00		6'185.16	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	20'535.99		10'000.00		21'694.27	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	42'694.79		32'000.00		33'201.86	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	306.90				26.30	
3134.00 Sachversicherungsprämien	2'276.90		2'600.00		2'262.25	
3137.00 Steuern und Abgaben	313.25		500.00		879.36	
3142.00 Unterhalt Wasserbau	570.90					
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	118'215.28		110'000.00		131'065.96	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'774.60				1'402.90	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'597.96		8'000.00		14'304.94	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	4'358.85		4'300.00		4'260.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	467.00		700.00		391.80	
3192.00 Abgeltung von Rechten	8'180.70				7'953.40	
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	155.90				282.60	
3300.31 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	-49'077.35		-55'700.00		-42'127.15	
3300.41 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	3'529.45		3'200.00		3'190.31	
3300.61 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetr.	7'476.90		7'600.00		6'457.77	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	125'771.61		152'000.00		104'366.91	
3614.00 Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	475.35		67'900.00			
3660.21 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Eigenwirtschaftsbetriebe an Gemeinden und Zweckverbände	54'994.14		67'000.00		58'245.93	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	107'300.00		105'700.00		119'400.00	
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	9'754.00		8'000.00		6'738.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		545'917.25		538'000.00		542'205.43
4250.00 Verkäufe		10.00				10.00
4260.00 Rückerstattungen Dritter		23'300.15		10'000.00		8'160.00
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV						40.00
4510.00 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		45'105.40		174'300.00		86'640.94
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		340.00				340.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.00	Staatsbeiträge		18'150.40		15'000.00		14'900.60
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		13'809.00		14'000.00		11'056.00
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>764'154.34</b>	<b>764'154.34</b>	<b>742'400.00</b>	<b>742'400.00</b>	<b>710'033.82</b>	<b>710'033.82</b>
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>764'154.34</b>	<b>764'154.34</b>	<b>742'400.00</b>	<b>742'400.00</b>	<b>710'033.82</b>	<b>710'033.82</b>
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>764'154.34</b>	<b>764'154.34</b>	<b>742'400.00</b>	<b>742'400.00</b>	<b>710'033.82</b>	<b>710'033.82</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			1'000.00		759.02	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			700.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.			15'000.00		26'023.22	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'468.70		5'500.00		3'658.96	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'304.36		600.00		7'174.56	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	163'218.24		73'000.00		72'005.48	
3134.00	Sachversicherungsprämien			500.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	85'452.72		70'000.00		89'030.14	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	240.99		4'000.00		320.01	
3190.00	Schadenersatzleistungen	5'000.00					
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	-20'483.18		-12'000.00		-11'335.31	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals					28'825.18	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	506'552.51		560'200.00		470'692.57	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen					6'779.99	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'400.00		23'900.00		16'100.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		692'050.32		632'000.00		686'624.82
4260.00	Rückerstattungen Dritter		548.05				
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		41'537.97		80'400.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		30'018.00		30'000.00		23'409.00
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>297'858.21</b>	<b>297'858.21</b>	<b>297'800.00</b>	<b>297'800.00</b>	<b>285'701.79</b>	<b>285'701.79</b>
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>297'858.21</b>	<b>297'858.21</b>	<b>297'800.00</b>	<b>297'800.00</b>	<b>285'701.79</b>	<b>285'701.79</b>
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>	<b>297'858.21</b>	<b>297'858.21</b>	<b>297'800.00</b>	<b>297'800.00</b>	<b>285'701.79</b>	<b>285'701.79</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	500.00		2'300.00		500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			100.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5.05				1.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	3'510.50		1'000.00		2'674.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'954.83		7'500.00		6'226.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	447.35		3'500.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	862.88		2'000.00		2'340.64	
3130.06	Abfuhrkosten	246'165.75		237'500.00		239'722.22	
3137.00	Steuern und Abgaben	9'564.05					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	200.00		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'240.99		8'000.00		817.45	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			1'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	14'546.36		8'000.00		12'898.93	
3170.00	Reisekosten und Spesen			900.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		1'340.02	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	7'980.45		8'000.00		7'980.43	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			5'500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'500.00		9'000.00		10'100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'380.00		1'000.00		1'101.00	
4240.01	Grundgebühren		181'010.80		180'000.00		181'554.60
4240.02	Sonderabfuhrgebühren		250.70		22'000.00		1'620.11
4240.03	Vorgezogene Entsorgungsgebühren		522.47				30'839.74
4260.00	Rückerstattungen Dritter		47'498.04				1'045.68
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		62'310.20		89'800.00		65'493.66
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		6'266.00		6'000.00		5'148.00
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>30'713.65</b>		<b>71'000.00</b>		<b>34'307.69</b>	<b>5'177.00</b>
<b>769</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>30'713.65</b>		<b>71'000.00</b>		<b>34'307.69</b>	<b>5'177.00</b>
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>30'713.65</b>		<b>71'000.00</b>		<b>34'307.69</b>	<b>5'177.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'382.65		2'000.00		9'555.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	23'981.00		65'000.00		24'751.79	
3170.00	Reisekosten und Spesen	350.00		1'000.00			
4631.00	Staatsbeiträge						5'177.00
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>462'228.25</b>	<b>27'829.10</b>	<b>457'700.00</b>	<b>46'500.00</b>	<b>448'824.34</b>	<b>42'295.00</b>
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>462'228.25</b>	<b>27'829.10</b>	<b>457'700.00</b>	<b>46'500.00</b>	<b>448'824.34</b>	<b>42'295.00</b>
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung (allgemein)</b>	<b>462'228.25</b>	<b>27'829.10</b>	<b>457'700.00</b>	<b>46'500.00</b>	<b>448'824.34</b>	<b>42'295.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	32'999.88		32'000.00		31'999.88	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'075.87	2'000.00		2'050.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'994.60	3'000.00		3'003.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	824.50	800.00		530.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	395.95	400.00		383.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	316.95	600.00		658.60	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren		200.00		179.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'767.54	1'500.00		2'169.85	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	1'174.85	1'000.00			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen				12'658.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	16'524.40	33'000.00		19'477.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	9'400.00	8'000.00		8'454.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	119'967.00	105'000.00		115'985.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	922.25	1'000.00		922.25	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	227'654.15	231'000.00		208'700.15	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	39'395.05	32'000.00		35'911.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	170.70				
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'456.10	3'000.00		2'311.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen				239.75	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	3'188.46	3'200.00		3'188.46	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			45'000.00		40'895.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter			1'500.00		1'400.00
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>25'824.25</b>	<b>29'000.00</b>		<b>29'430.55</b>	
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>25'824.25</b>	<b>29'000.00</b>		<b>29'430.55</b>	
<b>7900</b>	<b>Raumordnung (allgemein)</b>	<b>25'824.25</b>	<b>29'000.00</b>		<b>29'430.55</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	25'824.25	29'000.00		29'430.55	
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>135'064.91</b>	<b>717'569.10</b>	<b>106'600.00</b>	<b>572'000.00</b>	<b>874'473.50</b>
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>25'650.75</b>	<b>6'782.35</b>	<b>104'100.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>140'414.10</b>
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>25'650.75</b>	<b>6'782.35</b>	<b>104'100.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>140'414.10</b>
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>	<b>25'650.75</b>	<b>6'782.35</b>	<b>104'100.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>140'414.10</b>
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	661.00		300.00		98.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter	23'589.75		100'000.00		136'716.10
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'400.00		3'800.00		3'600.00
4250.00	Verkäufe		4'226.35		32'000.00	41'551.05

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.04	Rückerstattungen an Besoldung und Sozialleistungen des Försters				12'000.00		
4631.00	Staatsbeiträge		2'556.00				14'220.00
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>	
<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>	
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
<b>85</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>					<b>60'500.00</b>	<b>35'100.00</b>
<b>850</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>					<b>60'500.00</b>	<b>35'100.00</b>
<b>8500</b>	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b>					<b>60'500.00</b>	<b>35'100.00</b>
3635.01	Beiträge an private Unternehmungen (8500)					60'500.00	
4631.00	Staatsbeiträge						35'100.00
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>585'170.75</b>		<b>400'000.00</b>		<b>655'422.45</b>
<b>860</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>585'170.75</b>		<b>400'000.00</b>		<b>655'422.45</b>
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>585'170.75</b>		<b>400'000.00</b>		<b>655'422.45</b>
4604.01	Anteile an Erträgen der ZKB		585'170.75		400'000.00		655'422.45
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>	<b>106'914.16</b>	<b>125'616.00</b>		<b>128'000.00</b>		<b>128'180.00</b>
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>		<b>125'616.00</b>		<b>128'000.00</b>		<b>128'180.00</b>
<b>8710</b>	<b>Elektrizität (allgemein)</b>		<b>125'616.00</b>		<b>128'000.00</b>		<b>128'180.00</b>
4604.02	Anteile an Erträgen der EKZ		125'616.00		128'000.00		128'180.00
<b>873</b>	<b>Nichtelektrische Energie</b>	<b>106'914.16</b>					
<b>8730</b>	<b>Nichtelektrische Energie (allgemein)</b>	<b>106'914.16</b>					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		106'914.16				
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>56'900'614.69</b>	<b>86'165'991.88</b>	<b>56'608'000.00</b>	<b>87'810'200.00</b>	<b>47'719'780.71</b>	<b>77'461'040.95</b>
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>198'324.75</b>	<b>71'171'141.00</b>	<b>13'300.00</b>	<b>76'605'300.00</b>	<b>57'984.44</b>	<b>71'888'729.34</b>
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>198'324.75</b>	<b>71'171'141.00</b>	<b>13'300.00</b>	<b>76'605'300.00</b>	<b>57'984.44</b>	<b>71'888'729.34</b>
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>188'529.75</b>	<b>57'894'597.40</b>	<b>4'300.00</b>	<b>68'867'800.00</b>	<b>48'534.44</b>	<b>63'881'503.84</b>
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	188'529.75		4'300.00		48'534.44	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		26'951'966.99		24'490'200.00		25'949'202.81
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		10'585'311.62		8'792'200.00		9'052'358.00
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		164'185.90		140'000.00		49'027.30
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		713'954.60		390'000.00		552'668.65

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-1'859'101.55		-1'600'000.00		-1'641'440.95
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-173'199.25		-191'000.00		-513'514.25
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		17'668'817.96		23'223'500.00		22'942'809.64
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		-1'342'250.47		7'326'800.00		2'551'624.85
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		209'813.75		60'000.00		147'271.95
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		260'129.45		160'000.00		274'857.05
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-512'774.90		-420'000.00		-455'729.40
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		221'791.34		1'500'000.00		-1'200'158.76
4008.00	Personensteuern		116'110.96		129'800.00		127'563.60
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		1'952'501.89		2'216'800.00		2'113'106.03
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		412'811.04		732'700.00		579'271.68
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Pers.		216'205.00		1'000'000.00		218'915.30
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Pers.		-824'664.25		-70'000.00		-18'615.75
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		3'025'207.71		844'500.00		3'063'187.37
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		125'111.21		73'300.00		79'933.57
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Pers.		16'329.30		70'000.00		9'683.90
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Pers.		-33'660.90		-1'000.00		-518.75
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>9'795.00</b>	<b>13'276'543.60</b>	<b>9'000.00</b>	<b>7'737'500.00</b>	<b>9'450.00</b>	<b>8'007'225.50</b>
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	9'795.00		9'000.00		9'450.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		13'231'823.60		7'700'000.00		7'965'365.50
4033.00	Hundesteuern		44'720.00		37'500.00		41'860.00
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>56'085'390.00</b>		<b>56'085'400.00</b>		<b>46'556'362.00</b>	
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>56'085'390.00</b>		<b>56'085'400.00</b>		<b>46'556'362.00</b>	
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>56'085'390.00</b>		<b>56'085'400.00</b>		<b>46'556'362.00</b>	
3621.50	Steuerkraftausgleichsbeiträge / Ressourcenausgleichsbeiträge	56'085'390.00		56'085'400.00		46'556'362.00	
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>595'579.64</b>	<b>688'642.93</b>	<b>494'300.00</b>	<b>619'100.00</b>	<b>1'082'153.27</b>	<b>2'014'619.91</b>
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>249'953.59</b>	<b>345'212.62</b>	<b>195'600.00</b>	<b>315'300.00</b>	<b>265'247.68</b>	<b>528'262.96</b>
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>249'953.59</b>	<b>345'212.62</b>	<b>195'600.00</b>	<b>315'300.00</b>	<b>265'247.68</b>	<b>528'262.96</b>
3181.01	Zinsen-Abschreibungen-Erlasse (nur für Steuern)	10'186.31					
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	70'852.28		72'900.00		95'982.70	
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentliche Steuern	87'324.20		60'000.00		112'773.73	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3499.11 Vergütungszinsen auf Grundsteuern	28'877.50		10'000.00		14'767.25	
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	52'713.30		52'700.00		41'724.00	
4401.00 Zinsen Forderungen und Kontokorrente		3.00				0.20
4401.10 Zinsen auf ordentliche Steuern		93'349.22		63'000.00		259'639.06
4401.11 Zinsen auf Grundsteuern		4'981.40		6'000.00		17'419.70
4451.00 Erträge aus Beteiligungen VV		195.00		200.00		195.00
4940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		246'684.00		246'100.00		251'009.00
<b>963 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>314'600.50</b>	<b>343'430.31</b>	<b>278'700.00</b>	<b>303'800.00</b>	<b>806'454.45</b>	<b>1'225'878.95</b>
<b>9630 Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>314'600.50</b>	<b>325'381.11</b>	<b>278'700.00</b>	<b>303'800.00</b>	<b>793'586.55</b>	<b>808'378.95</b>
3430.00 Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	580.90		3'000.00			
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	36'080.15		15'500.00		121'093.80	
3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenertrag durch Dritte FV	6'985.20		500.00		1'640.55	
3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV			500.00		1'479.15	
3439.10 Ver- und Entsorgung FV	150.00		200.00		435.00	
3439.11 Wasser FV	2'248.00		4'700.00		18'665.20	
3439.12 Strom FV	1'709.80		1'900.00		5'554.85	
3439.13 Fossile Brennstoffe FV	9'882.90		4'000.00		4'136.70	
3439.14 Entsorgung FV	135.00		500.00		3'855.60	
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	2'265.60		3'300.00		6'105.10	
3439.40 Dienstleistungen Dritter FV	1'821.50		7'500.00		68'329.50	
3439.60 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. FV	17'191.45				312'731.10	
3439.90 Übriger Liegenschaftsaufwand FV					6'390.00	
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	235'550.00		237'100.00		243'170.00	
4430.01 Mietzinsen		192'931.81		234'200.00		733'960.45
4430.02 Baurechtzinsen		54'160.45		63'200.00		65'439.50
4430.03 Pachtzinsen		1'479.00		1'500.00		1'479.00
4439.00 Rückerstattungen Raumnebenkosten		13'809.85		4'900.00		7'500.00
4439.90 Übriger Liegenschaftenertrag FV		63'000.00				
<b>9639 Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b>		<b>18'049.20</b>			<b>12'867.90</b>	<b>417'500.00</b>
3411.40 Realisierte Verluste auf Gebäuden FV					12'867.90	
4411.00 Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV		18'049.20				417'500.00
<b>969 Finanzvermögen, n.a.g.</b>	<b>31'025.55</b>		<b>20'000.00</b>		<b>10'451.14</b>	<b>260'478.00</b>
<b>9690 Finanzvermögen, n.a.g.</b>	<b>31'025.55</b>		<b>20'000.00</b>		<b>10'451.14</b>	<b>260'478.00</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3419.00					7.81	
3420.00		1'014.80				
3440.00		2'496.00				
3499.00		27'514.75	20'000.00		10'443.33	
4442.00						260'478.00
<b>97</b>		<b>2'597.55</b>		<b>11'000.00</b>		<b>4'198.35</b>
<b>971</b>		<b>2'597.55</b>		<b>11'000.00</b>		<b>4'198.35</b>
<b>9710</b>		<b>2'597.55</b>		<b>11'000.00</b>		<b>4'198.35</b>
4699.10		2'597.55		11'000.00		4'198.35
<b>99</b>	<b>21'320.30</b>	<b>14'303'610.40</b>	<b>15'000.00</b>	<b>10'574'800.00</b>	<b>23'281.00</b>	<b>3'553'493.35</b>
<b>990</b>		<b>13'000'000.00</b>		<b>10'000'000.00</b>		
<b>9900</b>		<b>13'000'000.00</b>		<b>10'000'000.00</b>		
4894.00		13'000'000.00		10'000'000.00		
<b>995</b>	<b>21'320.30</b>	<b>21'320.30</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>23'281.00</b>	<b>23'281.00</b>
<b>9951</b>	<b>21'320.30</b>	<b>21'320.30</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>23'281.00</b>	<b>23'281.00</b>
3502.00		2'620.30			2'111.00	
3632.00					10'000.00	
3635.00		10'000.00	15'000.00		2'470.00	
3637.00		8'700.00			8'700.00	
4502.00				12'300.00		21'170.00
4940.00		18'700.00		2'700.00		2'111.00
		2'620.30				
<b>999</b>		<b>1'282'290.10</b>		<b>559'800.00</b>		<b>3'530'212.35</b>
<b>9999</b>		<b>1'282'290.10</b>		<b>559'800.00</b>		<b>3'530'212.35</b>
9001.00		1'282'290.10		559'800.00		3'530'212.35
	<b>96'424'059.73</b>	<b>96'424'059.73</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>87'089'562.50</b>	<b>87'089'562.50</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>96'424'059.73</b>	<b>96'424'059.73</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>87'089'562.50</b>	<b>87'089'562.50</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>Präsidiales</b>	<b>2'227'523.97</b>	<b>63'658.80</b>	<b>2'508'400.00</b>	<b>43'500.00</b>	<b>2'512'448.73</b>	<b>64'634.20</b>
<b>010</b>	<b>Exekutive/Legislative</b>	<b>1'213'713.70</b>	<b>9'993.55</b>	<b>1'444'400.00</b>		<b>1'416'185.21</b>	<b>35'100.00</b>
<b>0100</b>	<b>Legislative</b>	<b>81'377.87</b>	<b>163.40</b>	<b>74'000.00</b>		<b>99'371.42</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	11'000.00		10'000.00		10'704.05	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	523.15		400.00		389.95	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	216.85		100.00		89.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	98.05				73.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	60.90				89.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	45'916.75		35'000.00		49'561.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'548.45				5'472.90	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	15'455.12		18'000.00		5'682.22	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			5'000.00		26'558.85	
3170.00	Reisekosten und Spesen	558.60		5'000.00		748.60	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		163.40				
<b>0110</b>	<b>Rechnungsprüfungskommission</b>	<b>91'948.90</b>		<b>105'000.00</b>		<b>89'404.75</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	40'000.00		42'500.00		40'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'500.00				2'500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'733.60		2'700.00		2'722.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	432.35		100.00		89.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	510.00		500.00		510.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'100.65		1'800.00		2'354.50	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	44'242.30		56'800.00		40'706.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	430.00		600.00		521.50	
<b>0120</b>	<b>Exekutive/Gemeinderat</b>	<b>594'127.20</b>	<b>6'981.50</b>	<b>708'400.00</b>		<b>723'088.99</b>	<b>35'100.00</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	342'344.40		339'000.00		350'736.60	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'840.94		19'700.00		20'538.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'983.20		22'000.00		21'775.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'517.70		8'000.00		5'450.95	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'590.65		3'600.00		3'959.60	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'261.45		6'100.00		6'849.25	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3090.00			2'000.00		732.35	
3102.00			26'000.00		8'475.15	
3103.00	15'011.75				7'283.25	
3130.01	342.00				17'475.30	
3130.01	3'083.48		30'000.00		6'642.10	
3130.02	18'085.49		3'000.00		196'038.50	
3132.00	100'820.75		180'000.00		18'041.40	
3170.00	42'295.69		60'000.00		2'049.69	
3320.90	2'049.70		2'000.00			
3634.00	4'900.00		6'000.00		4'540.00	
3635.00			1'000.00			
3635.01					52'500.00	
4260.00		6'981.50				
4631.00						35'100.00
<b>0130</b>	<b>214'581.52</b>	<b>1'305.35</b>	<b>299'900.00</b>		<b>265'423.38</b>	
<b>Kulturpflege</b>						
3010.00	1'700.00					
3050.00	106.82					
3053.00	69.90					
3054.00	20.40					
3055.00	16.35					
3101.00	8'033.68		23'000.00		100.50	
3102.00	1'078.70		4'000.00		665.60	
3130.01	25'562.94		60'000.00		13'104.70	
3137.00	359.65		1'500.00			
3160.00	69'990.70		73'000.00		70'335.35	
3170.00	3'296.60				1'239.90	
3634.00			2'000.00			
3635.00	1'000.00				26'700.00	
3635.01					8'000.00	
3636.00	101'927.60		135'000.00		134'704.65	
3636.01					9'154.50	
3660.50	1'418.18		1'400.00		1'418.18	
4260.00		64.30				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4390.00	Übriger Ertrag		1'241.05				
<b>0140</b>	<b>Ortsmuseum</b>	<b>141'678.21</b>	<b>1'543.30</b>	<b>167'100.00</b>		<b>148'896.67</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	86'672.85		82'400.00		81'318.15	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'301.27		5'000.00		5'130.15	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	10'815.60		12'500.00		12'399.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'075.10		1'900.00		1'233.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'011.90		1'000.00		961.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	759.05		1'500.00		1'532.05	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'067.80		3'500.00		1'943.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'245.85		7'000.00		4'323.76	
3113.00	Anschaffung Hardware	495.80		2'200.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	26'613.75		35'000.00		37'424.56	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	2'380.04		1'000.00		751.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			1'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	134.60		11'100.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'104.60		2'000.00		1'878.55	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'543.30				
<b>0150</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland und Ausland</b>	<b>90'000.00</b>		<b>90'000.00</b>		<b>90'000.00</b>	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	40'000.00		40'000.00		40'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	10'000.00		10'000.00		10'000.00	
3638.00	Beiträge an das Ausland	40'000.00		40'000.00		40'000.00	
<b>020</b>	<b>Allg. Verwaltung</b>	<b>883'205.50</b>	<b>53'665.25</b>	<b>876'500.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>987'358.34</b>	<b>27'934.20</b>
<b>0200</b>	<b>Kanzlei</b>	<b>713'993.95</b>	<b>51'902.60</b>	<b>685'800.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>694'155.63</b>	<b>27'778.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	439'315.07		410'000.00		436'363.38	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'645.08		26'100.00		26'725.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	49'199.15		49'200.00		50'508.80	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'398.20		9'100.00		6'752.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'321.20		5'000.00		5'054.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'256.55		7'400.00		8'962.55	
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00		50.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'685.70		9'000.00		4'007.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'819.85		4'000.00		3'353.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	46'469.40		60'000.00		41'963.80	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	1'958.05		1'500.00		3'113.70	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	18'612.00		16'000.00		18'539.05	
3130.07	Nachführen Gemeindearchiv	67'528.80		45'000.00		56'814.75	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	10'033.30		21'000.00		12'895.80	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	16'870.15		17'000.00		16'870.15	
3162.00	Raten für operatives Leasing	542.85					
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'338.60		3'500.00		2'180.25	
4250.00	Verkäufe		26'240.00		30'000.00		18'708.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		25'662.60		12'000.00		9'070.00
<b>0210</b>	<b>Empfang</b>	<b>67'492.23</b>	<b>1'739.20</b>	<b>78'200.00</b>		<b>189'307.12</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	67'231.11		67'300.00		85'439.77	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-9'137.90				-8'188.45	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'063.12		4'300.00		5'020.25	
3050.09	Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-484.10				-46.10	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'973.60		3'000.00		2'988.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'451.20		1'600.00		1'264.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	775.05		800.00		940.35	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	620.15		1'200.00		1'619.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter					100'268.25	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'739.20				
<b>0220</b>	<b>Einkauf Büromaterial und Drucksachen</b>	<b>21'646.15</b>	<b>23.45</b>	<b>27'000.00</b>		<b>21'739.65</b>	<b>156.20</b>
3100.00	Büromaterial	14'559.50		15'000.00		13'554.40	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'086.65		12'000.00		8'103.35	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten					81.90	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		23.45				156.20
<b>0230</b>	<b>Beschaffung, Unterhalt Mobilien und Miete</b>	<b>80'073.17</b>		<b>85'500.00</b>		<b>82'155.94</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	211.75		2'500.00		149.85	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'618.00		5'000.00		13'383.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'839.50		5'000.00		4'908.25	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	45'798.87		45'000.00		40'235.94	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	1'792.50		5'000.00		581.85	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'250.80		7'000.00		7'010.85	
3162.00	Raten für operatives Leasing	18'561.75		16'000.00		15'886.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>030</b>	<b>Personaldienst</b>	<b>130'604.77</b>		<b>187'500.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>108'905.18</b>	<b>1'600.00</b>
<b>0300</b>	<b>Personaldienst</b>	<b>130'604.77</b>		<b>187'500.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>108'905.18</b>	<b>1'600.00</b>
3064.00	Überbrückungsrenten					2'791.80	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	52'778.80		65'000.00		35'374.35	
3091.00	Personalwerbung	13'903.71		5'000.00		786.20	
3099.00	Übriger Personalaufwand	50'582.45		70'000.00		58'022.45	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	544.10		500.00		544.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'717.73		5'000.00		706.75	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'337.10		30'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien			2'500.00		2'068.40	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	7'385.48		8'000.00		8'374.98	
3170.00	Reisekosten und Spesen	355.40		1'500.00		236.15	
4631.00	Staatsbeiträge				1'500.00		1'600.00
<b>1</b>	<b>Finanzen/Steuern</b>	<b>1'397'894.96</b>	<b>328'331.42</b>	<b>1'440'900.00</b>	<b>312'600.00</b>	<b>1'382'552.94</b>	<b>577'585.50</b>
<b>100</b>	<b>Finanzen</b>	<b>873'014.81</b>	<b>315'565.52</b>	<b>902'200.00</b>	<b>305'800.00</b>	<b>859'632.86</b>	<b>570'905.50</b>
<b>1000</b>	<b>Finanzverwaltung</b>	<b>649'070.11</b>	<b>68'632.60</b>	<b>684'900.00</b>	<b>59'500.00</b>	<b>639'020.20</b>	<b>59'195.75</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	405'411.57		409'000.00		414'744.27	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-18'118.55					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	24'477.59		26'100.00		26'156.35	
3050.09	Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-70.80					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	49'203.00		49'800.00		49'391.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	9'606.85		9'600.00		6'705.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'292.95		4'900.00		4'907.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'741.55		7'400.00		8'420.50	
3099.00	Übriger Personalaufwand	64.00		2'000.00			
3100.00	Büromaterial	1'861.75		1'600.00		1'251.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	87.90		300.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'480.59					
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	19'338.36		24'300.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter			3'000.00		228.30	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	60.00		100.00		60.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	22'472.70		22'000.00		659.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien					-1'908.70	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	240.37					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	108'280.80		109'100.00		112'637.54	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'668.39		1'000.00		1'151.25	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	14'603.34		14'700.00		14'603.34	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	367.75				11.95	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		444.00				60.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		8'640.55				
4290.00	Übrige Entgelte		316.00				
4611.00	Entschädigungen von Kanton für Steuerbezug		232.05		500.00		135.75
4612.02	Übrige Entschädigungen von anderen Gemeinden und Zweckverbänden		18'000.00		18'000.00		18'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		41'000.00		41'000.00		41'000.00
<b>1010</b>	<b>Allgemeine Dienste Finanzen</b>	<b>223'944.70</b>	<b>246'932.92</b>	<b>217'300.00</b>	<b>246'300.00</b>	<b>220'612.66</b>	<b>511'709.75</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'636.15		600.00		2'654.24	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	8'207.69		10'000.00		8'967.58	
3130.04	Betriebskosten	813.41		2'000.00		162.26	
3134.00	Sachversicherungsprämien	60'170.40		59'100.00		60'669.25	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	21.92				1.49	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	70'852.28		72'900.00		95'982.70	
3419.00	Kursverluste Fremdwährungen					7.81	
3420.00	Kapitalbeschaffung und -verwaltung	1'014.80					
3499.00	Übriger Finanzaufwand	27'514.75		20'000.00		10'443.33	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	52'713.30		52'700.00		41'724.00	
4390.00	Übriger Ertrag		50.92				27.55
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente (ohne Steuern)		3.00				0.20
4442.00	Wertberichtigungen Beteiligungen FV						260'478.00
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV		195.00		200.00		195.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		246'684.00		246'100.00		251'009.00
<b>110</b>	<b>Steuern</b>	<b>524'880.15</b>	<b>12'765.90</b>	<b>538'700.00</b>	<b>6'800.00</b>	<b>522'920.08</b>	<b>6'680.00</b>
<b>1100</b>	<b>Steuerverwaltung</b>	<b>524'880.15</b>	<b>12'765.90</b>	<b>538'700.00</b>	<b>6'800.00</b>	<b>522'920.08</b>	<b>6'680.00</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	6'700.00		6'600.00		6'700.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	312'826.57		329'800.00		328'867.71	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-7'848.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'513.40		21'100.00		21'113.30	
3050.09	Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-538.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'666.00		35'500.00		35'265.70	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'821.35		7'800.00		5'366.75	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'721.95		4'000.00		3'954.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'977.95		5'900.00		6'788.55	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					90.40	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	186.90		300.00		186.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'054.90					
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	14'256.13		12'400.00		10'658.71	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	450.00		500.00		450.00	
3130.04	Betriebungskosten	8'642.55		7'000.00		10'114.61	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	17'001.35		6'000.00		7'602.60	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	79'271.60		73'300.00		68'398.30	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			1'300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	624.00		700.00		995.20	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste			2'500.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	16'165.50		24'000.00		24'753.05	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		6'200.00		6'800.00		6'680.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		6'565.90				
<b>2</b>	<b>Tiefbau/Werke</b>	<b>4'139'681.21</b>	<b>2'258'419.70</b>	<b>4'451'800.00</b>	<b>2'472'000.00</b>	<b>4'250'645.33</b>	<b>2'331'362.43</b>
<b>200</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>1'720'895.90</b>	<b>542'942.60</b>	<b>1'893'200.00</b>	<b>635'400.00</b>	<b>1'802'966.01</b>	<b>611'325.80</b>
<b>2000</b>	<b>Verwaltung Abteilung Tiefbau/Werke</b>	<b>311'385.60</b>	<b>71'891.35</b>	<b>293'500.00</b>	<b>38'000.00</b>	<b>316'283.60</b>	<b>51'169.90</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	10'000.00		10'800.00		10'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	234'784.01		209'600.00		237'282.40	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'438.79		14'200.00		15'899.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'368.00		31'600.00		31'407.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	8'140.90		7'100.00		7'742.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'944.45		2'600.00		2'977.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'259.75		3'800.00		4'873.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			300.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	618.25		1'000.00		872.50	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	261.25		1'500.00		1'045.05	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte					125.75	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	148.00		4'500.00		127.00	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	3'169.90		2'900.00		3'385.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	891.05		1'100.00		309.40	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'361.25		1'000.00		235.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		61'429.75		30'000.00		43'066.80
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		10'461.60		8'000.00		8'103.10
<b>2010</b>	<b>Kantonsstrassen</b>		<b>26'502.70</b>		<b>20'000.00</b>		<b>2'683.55</b>
4611.00	Rückerstattungen des Kantons		26'502.70		20'000.00		2'683.55
<b>2020</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'331'154.23</b>	<b>443'651.50</b>	<b>1'509'400.00</b>	<b>575'900.00</b>	<b>1'424'570.46</b>	<b>556'266.50</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	693'342.66		752'300.00		662'336.32	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-27'671.35				-8'568.25	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'481.05		46'200.00		41'797.25	
3050.09	Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-476.65					
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'073.35		73'000.00		67'241.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	27'520.70		28'100.00		27'349.35	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'102.45		8'800.00		7'834.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'473.90		13'500.00		13'426.65	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	220.00				3'153.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00		139.30	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	33'941.98		38'000.00		33'592.67	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	213.45		1'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3111.10	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	4'655.40		6'500.00		19'223.05	
3111.20	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr			2'000.00			
3111.30	Anschaffung Parkuhren etc.	936.99		1'000.00		999.45	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'311.05		3'000.00		7'004.75	
3120.01	Ver- und Entsorgung	69'303.30		75'000.00		69'249.00	
3120.02	Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	76'095.30		77'000.00		93'618.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01 Dienstleistungen Dritter	4'157.65		40'000.00		3'823.25	
3130.09 Vermessung und Vermarkung von Strassengebieten			3'000.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	7'659.90		11'500.00		12'407.02	
3137.00 Steuern und Abgaben	971.30		5'000.00		5'198.50	
3141.10 Winterdienst	27'343.77		25'000.00		3'786.35	
3141.20 Strassenreinigung	8'388.40		3'000.00		2'854.00	
3141.30 Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	65'507.83		42'000.00		113'490.83	
3141.40 Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	56'157.00		60'000.00		55'542.26	
3141.50 Übrige Unterhaltskosten	10'833.48				43'981.92	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	79'099.45		58'000.00		59'354.75	
3159.00 Unterhalt Weihnachtsbeleuchtung			25'000.00		19'350.45	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	13'299.60		15'000.00		13'299.60	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'735.70		7'500.00		6'815.95	
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'165.65		1'500.00		1'461.30	
3190.00 Schadenersatzleistungen	1'707.80					
3192.00 Abgeltung von Rechten			1'000.00			
3300.10 Planmässige Abschreibungen Strassen und Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt	6'928.40		53'300.00		5'329.69	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt			1'300.00			
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	31'674.72		30'700.00		39'478.20	
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		38'504.20		20'000.00		46'055.05
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		57'147.30		60'000.00		53'811.45
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		348'000.00		495'900.00		456'400.00
<b>2030 Privatstrassen</b>		<b>897.05</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'205.85</b>
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		897.05		1'500.00		1'205.85
<b>2040 SBB Wartehalle</b>	<b>40.75</b>		<b>3'100.00</b>		<b>40.75</b>	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'000.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	40.75		100.00		40.75	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000.00			
<b>2050 Buswartehäuschen und Bushaltestellen</b>	<b>78'315.32</b>		<b>87'200.00</b>		<b>62'071.20</b>	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial			2'000.00		73.65	
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'855.60		3'500.00		2'944.65	
3134.00 Sachversicherungsprämien	144.10		500.00		144.10	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	61'433.55		60'000.00		5'756.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	12'882.07		21'200.00			
3301.40	Ausserplanmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt					53'151.85	
<b>210</b>	<b>Land-/Forstwirtschaft, Grünanlagen</b>	<b>710'140.56</b>	<b>6'832.35</b>	<b>767'100.00</b>	<b>45'100.00</b>	<b>788'590.74</b>	<b>60'948.05</b>
<b>2100</b>	<b>Landwirtschaft</b>	<b>10'959.15</b>		<b>9'000.00</b>		<b>5'008.35</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	10'959.15		9'000.00		5'008.35	
<b>2110</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>25'650.75</b>	<b>6'782.35</b>	<b>104'100.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>140'414.10</b>	<b>55'771.05</b>
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	661.00		300.00		98.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	23'589.75		100'000.00		136'716.10	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'400.00		3'800.00		3'600.00	
4250.00	Verkäufe		4'226.35		32'000.00		41'551.05
4260.04	Rückerstattung an Besoldung und Sozialleistungen des Försters für Staats- und Privatwaldungen				12'000.00		
4631.00	Staatsbeiträge		2'556.00				14'220.00
<b>2120</b>	<b>Energiestadt</b>	<b>30'713.65</b>		<b>71'000.00</b>		<b>34'307.69</b>	<b>5'177.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'382.65		2'000.00		9'555.90	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	23'981.00		65'000.00		24'751.79	
3170.00	Reisekosten und Spesen	350.00		1'000.00			
4631.00	Staatsbeiträge						5'177.00
<b>2130</b>	<b>Öff. Wasserversorgung</b>	<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>		<b>20'000.00</b>	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
<b>2140</b>	<b>Parkanlage und Grünzonen</b>	<b>412'940.10</b>		<b>443'600.00</b>	<b>600.00</b>	<b>475'639.85</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	277.45				757.55	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	5'359.70		2'000.00		8'794.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'029.90		25'000.00		17'435.85	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	7'809.15		1'500.00		13'610.40	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	167'000.80		105'000.00		169'024.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'364.45		2'000.00		1'862.20	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'298.65		500.00		2'455.55	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	223'800.00		307'600.00		261'700.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				100.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				500.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2150</b>	<b>Sportanlagen Moos</b>	<b>102'962.75</b>	<b>50.00</b>	<b>119'400.00</b>	<b>500.00</b>	<b>113'220.75</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	7'098.10		3'000.00		3'474.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	508.50				11'271.55	
3120.01	Wasser	806.20		15'000.00		2'659.80	
3120.02	Strom	3'143.80		1'500.00		1'696.85	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	54'042.30		53'000.00		54'391.65	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'863.85		5'500.00		4'326.50	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	29'500.00		41'400.00		35'400.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		50.00		500.00		
<b>2160</b>	<b>Seewasserwärmeverbund</b>	<b>106'914.16</b>					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	106'914.16					
<b>220</b>	<b>Werke</b>	<b>1'708'644.75</b>	<b>1'708'644.75</b>	<b>1'791'500.00</b>	<b>1'791'500.00</b>	<b>1'659'088.58</b>	<b>1'659'088.58</b>
<b>2200</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>646'632.20</b>	<b>646'632.20</b>	<b>751'300.00</b>	<b>751'300.00</b>	<b>663'352.97</b>	<b>663'352.97</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	941.03				1'090.30	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	103'722.81		99'500.00		128'271.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'839.75		6'400.00		8'597.55	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	8'050.80		8'200.00		12'506.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'434.85		2'400.00		5'897.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'304.65		1'200.00		1'614.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'043.10		1'800.00		2'750.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	3'450.00		5'000.00		970.01	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'088.00		5'000.00		4'497.94	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	13.60		1'000.00		113.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	105.80					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	42'420.19		95'500.00		16'861.40	
3120.00	Ver- und Entsorgung	6'544.50		1'500.00		6'185.16	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	20'535.99		10'000.00		21'694.27	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	42'694.79		32'000.00		33'201.86	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	306.90				26.30	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'276.90		2'600.00		2'262.25	
3137.00	Steuern und Abgaben	313.25		500.00		879.36	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	570.90					
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	118'215.28		110'000.00		131'065.96	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'774.60				1'402.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'597.96		8'000.00		14'304.94	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'358.85		4'300.00		4'260.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	467.00		700.00		391.80	
3192.00	Abgeltung von Rechten	8'180.70				7'953.40	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	155.90				282.60	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	-49'077.35		-55'700.00		-42'127.15	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	3'529.45		3'200.00		3'190.31	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetr.	7'476.90		7'600.00		6'457.77	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	125'771.61		152'000.00		104'366.91	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	475.35		67'900.00			
3660.21	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Eigenwirtschaftsbetriebe an Gemeinden und Zweckverbände	54'994.14		67'000.00		58'245.93	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	107'300.00		105'700.00		119'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	9'754.00		8'000.00		6'738.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		545'917.25		538'000.00		542'205.43
4250.00	Verkäufe		10.00				10.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		23'300.15		10'000.00		8'160.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV						40.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		45'105.40		174'300.00		86'640.94
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		340.00				340.00
4631.00	Staatsbeiträge		18'150.40		15'000.00		14'900.60
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		13'809.00		14'000.00		11'056.00
<b>2210</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>764'154.34</b>	<b>764'154.34</b>	<b>742'400.00</b>	<b>742'400.00</b>	<b>710'033.82</b>	<b>710'033.82</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00		759.02	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			700.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.			15'000.00		26'023.22	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'468.70		5'500.00		3'658.96	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'304.36		600.00		7'174.56	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	163'218.24		73'000.00		72'005.48	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien			500.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	85'452.72		70'000.00		89'030.14	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	240.99		4'000.00		320.01	
3190.00	Schadenersatzleistungen	5'000.00					
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	-20'483.18		-12'000.00		-11'335.31	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK					28'825.18	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	506'552.51		560'200.00		470'692.57	
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen					6'779.99	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'400.00		23'900.00		16'100.00	
4240.00	Benützunggebühren und Dienstleistungen		692'050.32		632'000.00		686'624.82
4260.00	Rückerstattungen Dritter		548.05				
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		41'537.97		80'400.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		30'018.00		30'000.00		23'409.00
<b>2220</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>297'858.21</b>	<b>297'858.21</b>	<b>297'800.00</b>	<b>297'800.00</b>	<b>285'701.79</b>	<b>285'701.79</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	500.00		2'300.00		500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			100.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5.05				1.10	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'510.50		1'000.00		2'674.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'954.83		7'500.00		6'226.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	447.35		3'500.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	862.88		2'000.00		2'340.64	
3130.06	Abfuhrkosten	246'165.75		237'500.00		239'722.22	
3137.00	Steuern und Abgaben	9'564.05					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	200.00		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'240.99		8'000.00		817.45	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			1'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	14'546.36		8'000.00		12'898.93	
3170.00	Reisekosten und Spesen			900.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand			1'000.00		1'340.02	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	7'980.45		8'000.00		7'980.43	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611.00	Entschädigungen an den Kanton			5'500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	9'500.00		9'000.00		10'100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'380.00		1'000.00		1'101.00	
4240.01	Grundgebühren		181'010.80		180'000.00		181'554.60
4240.02	Sonderabfuhrgebühren		250.70		22'000.00		1'620.11
4240.03	Vorgezogene Entsorgungsgebühren		522.47				30'839.74
4260.00	Rückerstattungen Dritter		47'498.04				1'045.68
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des Eigenkapitals		62'310.20		89'800.00		65'493.66
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		6'266.00		6'000.00		5'148.00
<b>3</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>2'422'601.15</b>	<b>285'333.75</b>	<b>2'212'900.00</b>	<b>218'400.00</b>	<b>2'209'186.49</b>	<b>231'620.52</b>
<b>300</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>1'350'850.15</b>	<b>285'333.75</b>	<b>1'324'800.00</b>	<b>218'400.00</b>	<b>1'231'345.49</b>	<b>231'620.52</b>
<b>3000</b>	<b>Verwaltung Sicherheitsabteilung</b>	<b>79'917.36</b>	<b>1'341.10</b>	<b>80'800.00</b>		<b>81'190.56</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	63'560.36		63'400.00		64'478.16	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'999.05		4'000.00		4'130.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'395.40		9'600.00		9'414.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'589.35		1'500.00		1'067.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	762.70		800.00		773.70	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	610.50		1'200.00		1'325.85	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00			
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'341.10				
<b>3010</b>	<b>Gemeindepolizei</b>	<b>434'308.32</b>	<b>78'525.25</b>	<b>450'800.00</b>	<b>74'200.00</b>	<b>399'328.93</b>	<b>51'392.90</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	239'474.70		244'200.00		218'898.67	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-24'681.95	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'864.98		14'700.00		12'167.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'813.10		36'200.00		31'202.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'303.15		5'700.00		3'162.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'026.05		2'800.00		2'279.15	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'421.05		4'400.00		3'923.85	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals					1'485.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'854.61		5'000.00		1'164.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'737.21		1'500.00		2'273.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	51.20		300.00		272.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	7'591.68		2'000.00		7'039.91	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'920.55		2'000.00		2'839.45	
3113.00	Anschaffung Hardware					142.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	23'633.10		27'600.00		58'616.10	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'284.60		1'200.00		992.15	
3137.00	Steuern und Abgaben	53.50				353.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'906.45		6'000.00		8'542.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)					3'350.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	12'940.40		22'000.00		9'247.25	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			1'200.00		89.40	
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'209.98		4'700.00		1'978.55	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände (Seerettung)	42'593.11		69'300.00		36'114.10	
3612.04	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände (Polizei Adliswil)	19'628.90				17'877.85	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		1'590.00		2'000.00		2'670.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'228.25		2'200.00		3'792.90
4270.00	Verkehrsbussen		67'707.00		70'000.00		44'930.00
<b>3020</b>	<b>Feuerwehr/Sicherheitszweckverband</b>	<b>432'762.52</b>		<b>463'200.00</b>		<b>372'137.00</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	432'762.52		463'200.00		372'137.00	
<b>3030</b>	<b>Zivilschutz</b>	<b>104'245.80</b>	<b>67'800.00</b>	<b>51'200.00</b>		<b>90'435.55</b>	<b>42'400.00</b>
3134.00	Sachversicherungsprämien			300.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	5'604.80		7'000.00		6'769.05	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	33'041.00		43'900.00		41'266.50	
3701.00	Ablieferung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten an Kanton	65'600.00				42'400.00	
4611.00	Inkassoentschädigung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		2'200.00				
4707.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		65'600.00				42'400.00
<b>3040</b>	<b>Einwohnerkontrolle</b>	<b>276'291.79</b>	<b>137'045.20</b>	<b>256'400.00</b>	<b>141'500.00</b>	<b>269'762.70</b>	<b>134'571.47</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	46'407.10		47'900.00		45'374.91	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'114.42		3'100.00		3'075.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'492.80		4'500.00		4'505.10	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'238.00		1'100.00		795.05	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	594.25		600.00		576.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	474.95		900.00		987.80	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00 Drucksachen, Publikationen	21.55		500.00		64.60	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	87.15		100.00		85.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	770.62		1'000.00		170.00	
3130.02 Allgemeine Verwaltungskosten	170.00		200.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	36'292.65		37'000.00		36'142.50	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'245.10		1'200.00		964.79	
3170.00 Reisekosten und Spesen	165.00		500.00		165.00	
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	50.00					
3601.00 Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	61'981.20		50'000.00		58'587.90	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'401.20		500.00		969.00	
3612.01 Entschädigung an regionales Zivilstandsamt	41'740.90		47'000.00		48'538.00	
3612.02 Entschädigung an regionales Betreibungsamt	23'606.85		18'200.00		20'819.00	
3612.03 Entschädigung an ZV Friedensrichteramt	52'438.05		42'100.00		47'942.75	
4120.00 Konzessionen		500.00		500.00		200.00
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen		108'087.80		120'000.00		106'896.37
4210.03 Einbürgerungsgebühren		23'250.00		20'000.00		23'000.00
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'797.40		1'000.00		2'275.10
4499.00 Übrige Finanzerträge (Kassadifferenzen)		10.00				
4611.00 Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		1'400.00				2'200.00
<b>3050 Betrieb Schiessanlage</b>	<b>23'324.36</b>	<b>622.20</b>	<b>22'400.00</b>	<b>2'700.00</b>	<b>18'490.75</b>	<b>3'256.15</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'995.90		2'000.00		3'752.70	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	96.01		400.00		163.55	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	30.45				7.90	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	18.30				30.65	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	845.85		800.00		59.20	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	639.75		1'300.00		621.70	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.					3'257.95	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	905.90		1'000.00		906.00	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'892.20		16'500.00		9'191.10	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	900.00		400.00		500.00	
4240.00 Benützungsggebühren und Dienstleistungen		428.95		500.00		154.55
4260.00 Rückerstattungen Dritter		13.80				
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		179.45		2'200.00		3'101.60

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>310</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>1'071'751.00</b>		<b>888'100.00</b>		<b>977'841.00</b>	
<b>3100</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>1'071'751.00</b>		<b>888'100.00</b>		<b>977'841.00</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	90.00		100.00		90.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			2'000.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	179'761.00		181'800.00		169'338.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	891'900.00		704'200.00		808'413.00	
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>596'414.10</b>	<b>34'320.10</b>	<b>594'700.00</b>	<b>51'500.00</b>	<b>665'373.61</b>	<b>46'989.00</b>
<b>400</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>596'414.10</b>	<b>34'320.10</b>	<b>594'700.00</b>	<b>51'500.00</b>	<b>665'373.61</b>	<b>46'989.00</b>
<b>4000</b>	<b>Verwaltung Gesundheit</b>	<b>109'781.40</b>	<b>1'341.10</b>	<b>119'800.00</b>		<b>115'525.67</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	56'375.38		63'400.00		68'421.43	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'999.05		4'000.00		4'534.45	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'396.00		9'600.00		9'415.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'588.25		1'500.00		1'080.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	762.60		800.00		849.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	610.00		1'200.00		1'326.35	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'300.96		400.00		832.11	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'328.15		11'000.00		1'883.05	
3170.00	Reisekosten und Spesen	441.01		400.00		270.68	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	24'480.00		25'000.00		24'412.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		2'500.00		2'500.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'341.10				
<b>4010</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>			<b>700.00</b>		<b>744.80</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			700.00		744.80	
<b>4020</b>	<b>Krankheitsbekämpfung</b>	<b>31'851.23</b>		<b>10'500.00</b>		<b>47'506.49</b>	
3106.00	Medizinisches Material	23'041.08				19'423.34	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'774.40		4'500.00		22'444.75	
3637.00	Beiträge an Zahnbehandlungskosten	5'035.75		6'000.00		5'638.40	
<b>4030</b>	<b>Betrieb Badeanstalt</b>	<b>66'271.68</b>	<b>5'149.90</b>	<b>85'400.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>124'885.87</b>	<b>4'694.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	53'944.10		67'300.00		85'131.32	
3049.00	Übrige Zulagen	30.10		300.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'345.32		3'900.00		5'554.95	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					9'269.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'212.85		2'800.00		4'034.65	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	503.70		900.00		1'074.70	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	136.30		1'300.00		1'861.70	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'653.80		4'500.00		6'677.20	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	185.75		500.00		166.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	71.70		100.00		307.90	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	501.00		1'000.00		7'206.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'224.35		1'200.00		1'240.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	197.40		100.00		132.40	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'265.31		1'500.00		2'227.25	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		3'803.00		5'000.00		4'694.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'346.90				
<b>4040</b>	<b>Bestattungsamt und Friedhof</b>	<b>388'509.79</b>	<b>27'829.10</b>	<b>378'300.00</b>	<b>46'500.00</b>	<b>376'710.78</b>	<b>42'295.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	32'999.88		32'000.00		31'999.88	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'075.87		2'000.00		2'050.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'994.60		3'000.00		3'003.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	824.50		800.00		530.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	395.95		400.00		383.90	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	316.95		600.00		658.60	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'767.54		1'500.00		2'169.85	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					12'658.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	119'967.00		105'000.00		115'985.80	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	224'711.40		230'000.00		204'719.45	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'456.10		3'000.00		2'311.60	
3170.00	Reisekosten und Spesen					239.75	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		25'975.30		45'000.00		40'895.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'853.80		1'500.00		1'400.00
<b>5</b>	<b>Soziales</b>	<b>9'586'907.59</b>	<b>2'951'004.19</b>	<b>10'719'000.00</b>	<b>3'239'300.00</b>	<b>10'255'658.97</b>	<b>3'167'405.44</b>
<b>500</b>	<b>Sozialamt Büro</b>	<b>1'783'930.65</b>	<b>70'886.40</b>	<b>1'741'100.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'678'911.66</b>	<b>25'860.50</b>
<b>5000</b>	<b>Sozialdienst</b>	<b>1'309'809.41</b>	<b>61'366.55</b>	<b>1'251'300.00</b>		<b>1'228'077.64</b>	<b>22'980.50</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	28'000.00		28'000.00		28'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	555'323.64		448'200.00		463'290.98	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-568.00					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	33'689.49		29'600.00		31'850.50	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'342.50		67'300.00		66'533.25	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	12'902.30		10'400.00		7'667.10	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6'446.20		5'500.00		5'996.50	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'949.50		8'300.00		9'821.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	210.15		400.00		681.65	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	926.20		1'500.00		5.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	2'166.30		2'500.00		1'610.30	
3118.00 Anschaffung von immateriellen Anlagen	50'038.30		50'000.00			
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	233.55		1'000.00			
3130.01 Dienstleistungen Dritter	23'162.50		18'300.00		7'635.05	
3130.02 Allgemeine Verwaltungskosten	401.76					
3130.04 Betreibungskosten			1'000.00		61.90	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	11'351.42		24'300.00		9'277.50	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	56.55					
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	67'256.80		24'000.00		49'061.64	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'078.30		1'500.00		954.22	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate			3'500.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	332'700.20		350'000.00		340'469.65	
3633.00 Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	5'794.95		8'000.00		14'646.25	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	66'260.00		108'000.00		136'892.00	
3637.00 Alimenterbevorschussungen	37'086.80		60'000.00		53'623.15	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		13'001.60				
4480.00 Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		44'507.00				21'030.50
4637.00 Alimenterrückerstattungen		3'857.95				1'950.00
<b>5010 Kinder- und Jugendhilfe</b>	<b>267'730.18</b>		<b>273'700.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>261'032.00</b>	<b>1'600.00</b>
3130.01 Dienstleistungen Dritter	4'927.30		100.00		1'350.00	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	3'600.00		3'600.00		3'150.00	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	233'988.88		240'000.00		234'365.00	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	25'214.00		30'000.00		22'167.00	
4260.00 Rückerstattungen Dritter				5'000.00		1'600.00
<b>5015 Jugendarbeit</b>	<b>206'391.06</b>	<b>9'519.85</b>	<b>216'100.00</b>		<b>189'802.02</b>	<b>1'280.00</b>
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	126'789.63		127'900.00		124'056.27	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'093.04		8'300.00		8'188.90	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	15'139.80		15'300.00		15'183.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'194.80		4'100.00		3'988.60	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'543.65		1'500.00		1'533.85	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'221.50		2'300.00		2'619.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	25'879.44		20'000.00		15'955.52	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	372.60		3'000.00		1'307.54	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	411.60		1'000.00		202.60	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	12'185.15		16'000.00		4'937.95	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	234.48					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'724.92		7'000.00		8'811.40	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	750.00		3'500.00		813.60	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	174.10		100.00		15.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'570.00		600.00		167.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	773.75		1'000.00		722.75	
3170.00	Reisekosten und Spesen	491.80		1'000.00		800.34	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen	840.80		3'000.00		247.40	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			500.00		250.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		9'219.85				830.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		300.00				450.00
<b>510</b>	<b>Sozialversicherung</b>	<b>2'856'271.75</b>	<b>1'350'066.85</b>	<b>3'328'900.00</b>	<b>1'517'300.00</b>	<b>3'072'851.45</b>	<b>1'342'259.15</b>
<b>5100</b>	<b>AHV Zweigstelle</b>		<b>7'946.40</b>		<b>7'800.00</b>		<b>8'020.40</b>
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten				7'800.00		
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		7'946.40				8'020.40
<b>5120</b>	<b>Zusatzleistungen zur AHV/IV</b>	<b>2'170'556.85</b>	<b>1'288'504.45</b>	<b>3'303'900.00</b>	<b>1'509'500.00</b>	<b>3'041'145.45</b>	<b>1'334'238.75</b>
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte			17'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			200.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	118'455.00		95'000.00		102'623.10	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	920.70		1'000.00		251.10	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'455.00		5'200.00		3'455.00	
3181.12	Abschreibung von Rückerstattungsforderungen AHV					25.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	820.75				882.15	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	559'673.00		950'000.00		903'952.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'214'599.00		1'800'000.00		1'621'350.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	31'232.40		60'000.00		51'103.65	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	61'961.00		80'000.00		60'824.45	
3637.24	Beihilfen	63'291.00		90'000.00		89'300.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.25 Kantonalrechtliche Zuschüsse	820.00		25'000.00		31'067.00	
3637.26 Gemeindegzuschüsse	115'329.00		180'000.00		176'312.00	
4611.00 Rückerstattung Verwaltungskosten Zusatzleistungen zur AHV/IV und Überbrückungsleistungen für ältere Arbeitslose		5'479.45		5'500.00		5'722.75
4631.01 Staatsbeiträge EL IV		346'427.00		445'000.00		402'154.00
4631.02 Staatsbeiträge EL AHV		824'824.00		828'000.00		681'842.00
4631.03 Staatsbeiträge Beihilfen/Zuschüsse		41'758.00		51'000.00		48'245.00
4637.20 Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		35'427.00		60'000.00		41'070.00
4637.21 Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (rechtmässig bezogene Leistungen aus Nachlass)		30'852.00		110'000.00		132'559.00
4637.24 Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		258.00		5'000.00		10'323.00
4637.25 Rückerstattungen kantonalrechtliche Zuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		730.00				395.00
4637.26 Rückerstattungen Gemeindegzuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		2'749.00		5'000.00		11'928.00
<b>5121 Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>170'143.40</b>	<b>32'768.00</b>				
3637.20 Ergänzungsleistungen zur IV	163'675.00					
3637.22 EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	6'468.40					
4637.20 Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		32'768.00				
<b>5122 Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>415'010.50</b>	<b>11'070.00</b>				
3637.21 Ergänzungsleistungen zur AHV	398'808.00					
3637.23 EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	16'202.50					
4637.20 Rückerstattungen Ergänzungsleistungen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		11'070.00				
<b>5123 Beihilfen/Zuschüsse</b>	<b>73'790.00</b>	<b>9'778.00</b>				
3637.24 Beihilfen	23'841.00					
3637.25 Kantonalrechtliche Zuschüsse	90.00					
3637.26 Gemeindegzuschüsse	49'859.00					
4637.24 Rückerstattungen Beihilfen (zu Unrecht bezogene Leistungen)		3'539.00				
4637.26 Rückerstattungen Gemeindegzuschüsse (zu Unrecht bezogene Leistungen)		6'239.00				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5130</b>	<b>Beiträge an Behinderteninstitute</b>	<b>26'771.00</b>		<b>25'000.00</b>		<b>31'706.00</b>	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	26'771.00		25'000.00		31'706.00	
<b>520</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'480'846.45</b>	<b>1'133'547.35</b>	<b>1'650'000.00</b>	<b>1'303'000.00</b>	<b>1'648'780.28</b>	<b>1'333'609.71</b>
<b>5200</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'320'850.75</b>	<b>1'035'203.20</b>	<b>1'420'000.00</b>	<b>1'073'000.00</b>	<b>1'478'430.09</b>	<b>1'163'259.52</b>
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV					-200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'200.00				2'300.00	
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe Schweizer ohne Kostenersatz	363'167.15		580'000.00		566'314.75	
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe Ausländer ohne Kostenersatz	144'294.38		90'000.00		112'754.55	
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe Ausländer mit Kostenersatz	810'189.22		750'000.00		797'260.79	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		7'425.09				2'518.67
4631.00	Staatsbeiträge		12'866.00		13'000.00		6'052.00
4631.35	Kostenersatz Kanton Ausländer mit Kostenersatz		512'196.50		720'000.00		598'134.05
4637.30	Rückerstattungen Dritter Schweizer ohne Kostenersatz		200'580.71		160'000.00		312'406.25
4637.31	Rückerstattungen Dritter Schweizer mit Kostenersatz		-981.00				
4637.34	Rückerstattungen Dritter Ausländer ohne Kostenersatz		67'591.00		40'000.00		41'169.50
4637.35	Rückerstattungen Dritter Ausländer mit Kostenersatz		235'524.90		140'000.00		202'979.05
<b>5210</b>	<b>KK-Beiträge für Sozialhilfeempfänger</b>	<b>99'291.05</b>	<b>98'344.15</b>	<b>230'000.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>170'350.19</b>	<b>170'350.19</b>
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	99'291.05		230'000.00		170'350.19	
4630.00	Bundesbeiträge				115'500.00		82'364.10
4631.00	Staatsbeiträge		88'266.65		94'500.00		67'388.80
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		10'077.50		20'000.00		20'597.29
<b>5220</b>	<b>Beschäftigungsprogramme für Arbeitslose</b>	<b>5'220.25</b>					
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'220.25					
<b>5230</b>	<b>Integration Flüchtlinge (B und F)</b>	<b>55'484.40</b>					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	37'804.40					
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	17'680.00					
<b>530</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>625'331.21</b>	<b>396'503.59</b>	<b>708'400.00</b>	<b>414'000.00</b>	<b>691'145.84</b>	<b>463'849.23</b>
<b>5300</b>	<b>Asylbewerberbetreuung</b>	<b>580'991.21</b>	<b>396'503.59</b>	<b>708'400.00</b>	<b>414'000.00</b>	<b>691'145.84</b>	<b>463'849.23</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	52'521.30		56'800.00		61'248.13	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'264.92		3'600.00		3'923.70	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'311.05		6'700.00		5'698.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'297.20		1'300.00		1'013.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	622.75		700.00		735.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	498.30		1'000.00		1'258.80	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	480.00		1'000.00		640.00	
3106.00	Medizinisches Material	33'632.88		35'000.00		41'014.63	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.			16'000.00		9'695.30	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			8'000.00		5'153.45	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	392.00		3'000.00		4'906.75	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'254.15		5'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00		262.14	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate (Kostenbeteiligung für unbegleitete Minderjährige (MNA))					1'922.45	
3637.00	Beiträge an Asylbewerber	478'716.66		570'000.00		553'673.59	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		30'744.41		40'000.00		50'093.14
4631.00	Beiträge des Kantons		238'509.05		330'000.00		347'941.80
4637.00	Beiträge von Asylbewerbern		127'250.13		44'000.00		65'814.29
<b>5330</b>	<b>Integration v.a. Ausländer (F)</b>	<b>44'340.00</b>					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'900.00					
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	36'440.00					
<b>540</b>	<b>Altersarbeit</b>	<b>2'825'175.13</b>		<b>3'290'600.00</b>		<b>3'163'969.74</b>	<b>1'826.85</b>
<b>5400</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>2'036'032.80</b>		<b>2'302'000.00</b>		<b>2'130'754.00</b>	<b>1'826.85</b>
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Leistungen der Langzeitpflege	60'836.00		100'000.00		64'393.50	
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der Langzeitpflege	1'970'548.20		2'200'000.00		2'063'619.30	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	4'648.60		2'000.00		2'741.20	
4260.00	Rückerstattungen Dritter						1'826.85
<b>5410</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>759'024.53</b>		<b>740'000.00</b>		<b>742'075.14</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'448.00					
3635.50	Beiträge an private Unternehmungen für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex)	623'599.23		620'000.00		635'508.74	
3635.54	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	132'977.30		120'000.00		106'566.40	
<b>5420</b>	<b>Ambulante Krankenpflege (Hebammen&amp;ärztl. Notfalldienst)</b>	<b>19'901.35</b>		<b>22'600.00</b>		<b>14'591.40</b>	
3631.00	Beiträge an ärztlicher Notfalldienst	12'194.25		15'600.00		9'416.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	7'707.10		7'000.00		5'175.00	
<b>5430</b>	<b>Altersarbeit</b>	<b>10'216.45</b>		<b>26'000.00</b>		<b>16'004.80</b>	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	994.10		3'500.00		51.20	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'106.35		19'000.00		15'788.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'116.00		3'500.00		165.60	
<b>5440</b>	<b>Altersheime mit Pflege</b>			<b>200'000.00</b>		<b>260'544.40</b>	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			200'000.00		260'544.40	
<b>550</b>	<b>Erwachsenenschutz</b>	<b>15'352.40</b>					
<b>5500</b>	<b>Erwachsenenschutz / Massnahmekosten</b>	<b>15'352.40</b>					
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	860.90					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	12'477.50					
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'014.00					
<b>6</b>	<b>Schule</b>	<b>14'801'539.12</b>	<b>2'234'510.06</b>	<b>14'771'000.00</b>	<b>1'931'900.00</b>	<b>13'892'922.38</b>	<b>1'665'335.05</b>
<b>600</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>1'226'037.11</b>	<b>30'812.75</b>	<b>1'391'600.00</b>	<b>31'800.00</b>	<b>1'115'036.41</b>	<b>26'936.42</b>
<b>6000</b>	<b>Schulgutsverwaltung</b>	<b>379'148.28</b>	<b>4'489.30</b>	<b>453'900.00</b>		<b>339'548.09</b>	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	237'736.32		265'600.00		215'671.41	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'168.36		16'500.00		13'553.60	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'388.05		34'600.00		29'791.20	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'026.15		5'400.00		3'508.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'892.90		2'700.00		2'538.25	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'314.20		4'100.00		4'355.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	210.00		2'000.00		2'179.20	
3091.00	Personalwerbung			3'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	18'300.19		19'000.00		13'467.17	
3100.00	Büromaterial	80.60		500.00		512.68	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			4'000.00		10'093.08	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	50.00		1'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'132.55		1'500.00		1'218.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	12'966.75		19'400.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	30'708.59		40'000.00		23'664.15	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00		62.70	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	4'760.08		15'000.00		17'312.31	
3162.00	Raten für operatives Leasing	581.58		4'800.00		2'318.95	
3170.00	Reisekosten und Spesen	429.00		500.00		473.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	13'402.96		13'800.00		-1'171.56	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		4'489.30				
<b>6010</b>	<b>Schulpflege und Schulkommissionen</b>	<b>220'096.89</b>	<b>3'373.20</b>	<b>272'600.00</b>		<b>214'431.40</b>	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	154'255.95		180'000.00		156'902.75	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-800.15				-1'158.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'674.14		11'400.00		10'000.85	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	11'924.40		12'400.00		11'958.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'845.75		3'600.00		2'338.60	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'846.15		2'100.00		1'873.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'475.60		2'900.00		3'058.40	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	400.00		3'000.00		180.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'994.00		24'000.00		18'363.25	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen					2'854.05	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'293.50		2'700.00		1'500.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	12'971.55		25'000.00		3'704.90	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'716.00		3'000.00		1'855.20	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		2'500.00		1'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		3'373.20				
<b>6020</b>	<b>Gemeindebibliothek</b>	<b>245'207.74</b>	<b>4'363.20</b>	<b>270'300.00</b>	<b>20'800.00</b>	<b>264'097.82</b>	<b>11'328.22</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	151'395.10		166'800.00		161'503.49	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	9'529.86		10'800.00		10'476.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	20'214.00		22'500.00		22'409.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'709.45		3'900.00		2'618.50	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'817.60		2'000.00		1'962.65	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'454.60		3'000.00		3'366.50	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	1'375.00		1'000.00		405.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	166.25		500.00		77.30	
3100.00	Büromaterial	3'088.01		3'500.00		3'485.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	609.37		2'000.00		1'548.90	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	64.60		3'000.00		465.75	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften, Medien	34'700.65		34'500.00		34'929.33	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	2'317.70		2'000.00		1'446.25	
3113.00	Anschaffung Hardware	1'003.26				5'622.55	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01 Dienstleistungen Dritter	11'084.98		8'500.00		11'363.15	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	60.00					
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	2'018.31		5'700.00		1'847.90	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	225.00		300.00		225.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	374.00		300.00		344.30	
4210.01 Mahngebühren		696.00		200.00		475.00
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen						96.50
4250.00 Verkäufe		2.00		200.00		48.00
4260.00 Rückerstattungen Dritter		3'340.00				
4390.00 Übriger Ertrag		325.20				80.25
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden						10'628.47
4631.00 Staatsbeiträge				6'400.00		
4632.00 Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden				14'000.00		
<b>6030 Schulgesundheitsdienst</b>	<b>45'039.90</b>	<b>18.10</b>	<b>45'100.00</b>		<b>52'229.45</b>	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'893.50		2'300.00		1'911.50	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	119.05				122.50	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	19.20				4.05	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	22.75				22.95	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals			300.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'090.10		200.00		4'315.55	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften			100.00		40.00	
3106.00 Medizinisches Material	1'003.30		600.00		1'197.00	
3136.00 Honorare privatärztlicher Tätigkeit	40'392.00		41'500.00		44'115.90	
3170.00 Reisekosten und Spesen	500.00		100.00		500.00	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		18.10				
<b>6040 Volksschule Sonstiges</b>	<b>336'544.30</b>	<b>18'568.95</b>	<b>349'700.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>244'729.65</b>	<b>15'608.20</b>
3130.01 Dienstleistungen Dritter	4'203.85		17'300.00		1'059.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	830.35		1'400.00		830.35	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			20'000.00			
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	2'500.00					
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	165'357.00		166'000.00		117'264.40	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	151'653.10		145'000.00		125'575.90	
3636.00 Beitrag Spielgruppe Plus	12'000.00					
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'410.00		11'000.00		10'265.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		9'158.95				5'343.20
<b>610</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>1'452'898.20</b>	<b>1'760.00</b>	<b>1'443'800.00</b>		<b>633'661.36</b>	
<b>6100</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>1'452'898.20</b>	<b>1'760.00</b>	<b>1'443'800.00</b>		<b>633'661.36</b>	
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	674'257.78		631'200.00			
3042.00	Verpflegungszulagen	6'134.31		5'200.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'117.31		39'200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	77'999.62		72'800.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	15'199.91		13'400.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'033.51		7'300.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'998.51		24'700.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	40.00		6'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	623'117.25		644'000.00		633'661.36	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'760.00				
<b>620</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>6'819'177.35</b>	<b>391'832.11</b>	<b>6'657'800.00</b>	<b>377'100.00</b>	<b>7'366'802.32</b>	<b>291'853.18</b>
<b>6200</b>	<b>Primarschule Schulbetrieb</b>	<b>6'242'046.99</b>	<b>260'902.30</b>	<b>6'065'400.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>6'833'787.82</b>	<b>189'921.50</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'092'994.29		946'800.00		1'623'655.30	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-2'738.70				-22'006.45	
3042.00	Verpflegungszulagen	9'918.54		7'800.00		14'608.35	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	68'211.93		58'800.00		103'054.50	
3050.09	Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-1'634.20	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	127'262.53		109'200.00		184'471.45	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	24'718.19		20'000.00		74'094.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	13'010.89		11'000.00		19'303.20	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'351.13		37'000.00		38'282.95	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	42'219.14		37'000.00		39'895.73	
3099.00	Übriger Personalaufwand	21'566.76		25'000.00		23'970.60	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'088.25		2'400.00		2'598.10	
3104.01	Lehrmittel	66'431.32		67'000.00		66'492.17	
3104.02	Schulmaterial	100'460.60		94'000.00		104'424.04	
3105.00	Lebensmittel	6'638.83		6'300.00		6'641.87	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'029.10		3'000.00		2'719.10	
3110.00	Ansaffung Büromöbel und -geräte	398.60				24'197.32	
3111.00	Ansaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	38'610.92		52'000.00		116'573.60	
3113.00	Ansaffung Hardware	94'040.32		98'600.00		57'996.75	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	20'593.22		25'000.00		30'832.87
3130.01	Dienstleistungen Dritter	75'805.93		97'000.00		94'209.68
3130.10	Dienstleistungen Dritter, Freifächer	50'652.55		68'000.00		62'079.20
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'305.25		5'500.00		7'090.80
3137.00	Steuern und Abgaben	29'851.70		28'000.00		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	24'201.25		16'500.00		18'244.55
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	622.50		4'000.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'956.90		25'000.00		31'100.86
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	39'442.63		55'000.00		45'680.10
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	28'842.11		15'000.00		12'707.67
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	17'327.80		20'000.00		3'505.25
3162.00	Raten für operatives Leasing	15'972.00		10'000.00		21'543.35
3170.00	Reisekosten und Spesen	35'006.61		70'000.00		2'502.48
3171.00	Exkursionen, Schulreisen, Lager und Projektwochen	82'983.59		105'000.00		102'585.79
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste					360.00
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	39'092.21		37'500.00		
3610.00	Entschädigungen an den Bund					55'813.60
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'021'718.10		3'843'000.00		3'821'879.19
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	32'460.00		65'000.00		44'313.60
4230.00	Schulgelder von Privaten			10'000.00		
4231.00	Kursgelder von Privaten		151'490.00	105'000.00		94'972.50
4250.00	Verkäufe		4'050.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		49'532.90	50'000.00		57'266.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		829.40			
4631.00	Staatsbeiträge		55'000.00	35'000.00		37'683.00
<b>6210</b>	<b>Primarschule Elternmitwirkung</b>	<b>300.00</b>				<b>2'597.05</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter					1'997.05
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00				600.00
<b>6220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>576'830.36</b>	<b>130'929.81</b>	<b>592'400.00</b>	<b>177'100.00</b>	<b>530'417.45</b>
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	563.40				
3042.00	Verpflegungszulagen	6.90				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	30.45				
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5.70				
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	6.85				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	320'842.15		340'900.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	187'910.31		200'400.00		157'615.70	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					271'352.45	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	67'464.60		51'100.00		101'449.30	
4230.00	Schulgelder		9'140.00		16'100.00		6'991.55
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'750.00		91'000.00		9'080.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		14'939.81				13'320.13
4631.00	Staatsbeiträge		104'100.00		70'000.00		72'540.00
<b>630</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>2'218'981.75</b>		<b>2'140'800.00</b>		<b>1'921'541.83</b>	
<b>6300</b>	<b>Oberstufenschule</b>	<b>2'218'981.75</b>		<b>2'140'800.00</b>		<b>1'921'541.83</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'885'731.75		1'856'700.00		1'672'541.83	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	333'250.00		284'100.00		249'000.00	
<b>640</b>	<b>Musikschule</b>	<b>489'395.05</b>		<b>468'000.00</b>		<b>473'774.85</b>	
<b>6400</b>	<b>Musikschule</b>	<b>489'395.05</b>		<b>468'000.00</b>		<b>473'774.85</b>	
3151.00	Unterhalt Musikinstrumente	13'213.90		8'000.00		4'076.20	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'800.00					
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	474'381.15		460'000.00		469'698.65	
<b>650</b>	<b>Erwachsenenbildung</b>	<b>56'032.71</b>	<b>49'306.50</b>	<b>104'600.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>91'089.76</b>	<b>42'112.50</b>
<b>6500</b>	<b>Erwachsenenbildungskurse</b>	<b>56'032.71</b>	<b>49'306.50</b>	<b>104'600.00</b>	<b>75'000.00</b>	<b>91'089.76</b>	<b>42'112.50</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			8'500.00			
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	48'828.69		82'100.00		83'170.91	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'072.12		5'100.00		5'328.35	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	737.20		1'100.00		1'109.40	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	580.35		1'600.00		296.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	585.95		1'000.00		998.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	54.10		1'700.00		186.60	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'960.15		3'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	214.15					
4231.00	Kursgelder		49'140.00		75'000.00		42'112.50
4260.00	Rückerstattungen Dritter		166.50				
<b>660</b>	<b>Betreuung</b>	<b>2'539'016.95</b>	<b>1'760'798.70</b>	<b>2'564'400.00</b>	<b>1'448'000.00</b>	<b>2'291'015.85</b>	<b>1'304'432.95</b>
<b>6600</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'768'373.34</b>	<b>1'186'601.20</b>	<b>1'679'200.00</b>	<b>990'000.00</b>	<b>1'544'003.32</b>	<b>841'171.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'120'277.94		1'018'300.00		1'010'887.09	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'910.30				-5'837.60	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	67'996.90		63'300.00		63'573.55	
3050.09	Erstattung AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					-203.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	89'863.65		84'200.00		83'258.65	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	25'446.30		21'700.00		15'135.30	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	12'969.90		11'800.00		11'908.30	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	10'596.50		17'900.00		20'705.25	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	2'500.00		20'000.00		4'958.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	507.20		4'000.00		1'559.00	
3100.00	Büromaterial	1'105.25		1'000.00		684.50	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	14'185.96		12'000.00		10'623.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	379.98		1'200.00		299.15	
3105.00	Lebensmittel	405'644.30		400'000.00		305'904.50	
3111.00	Ansaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	12'145.70		13'800.00		16'023.03	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			1'500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'523.85		2'000.00		972.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'451.40		2'500.00		850.00	
3171.00	Exkursionen	2'441.31		3'000.00		1'505.20	
3636.00	Beiträge an Berufsbildungsfonds für den Sozialbereich	2'247.50		1'000.00		1'196.10	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'186'601.20		990'000.00		841'171.00
<b>6610</b>	<b>Kinderkrippe Suntenwiese</b>	<b>592'209.21</b>	<b>574'197.50</b>	<b>605'200.00</b>	<b>458'000.00</b>	<b>564'892.03</b>	<b>463'261.95</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	479'341.23		468'200.00		451'784.94	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-3'463.05					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	28'509.90		28'700.00		27'567.30	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'189.50		30'700.00		29'092.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	11'964.85		11'100.00		7'468.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'437.15		5'400.00		5'163.05	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'594.45		8'500.00		9'300.20	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	7'039.40		9'000.00		6'711.70	
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'406.35		1'500.00		2'889.20	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'710.79		6'200.00		4'685.79	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	283.70		100.00		164.90	
3105.00	Lebensmittel	19'788.27		25'000.00		16'725.20	
3111.00	Ansaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	911.57		2'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	336.55		1'000.00		258.35	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'122.60		2'500.00		219.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'004.15		3'000.00		1'174.45	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	108.80		300.00		69.00	
3636.00	Beiträge an Berufsbildungsfonds für den Sozialbereich	923.00		1'500.00		1'618.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		570'177.50		456'000.00		460'261.95
4290.00	Übrige Entgelte		4'020.00		2'000.00		3'000.00
<b>6620</b>	<b>Betreuungsgutscheine</b>	<b>178'434.40</b>		<b>280'000.00</b>		<b>182'120.50</b>	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck					12'248.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	178'434.40		280'000.00		169'872.50	
<b>7</b>	<b>Hochbau/Planung</b>	<b>790'299.35</b>	<b>331'006.95</b>	<b>812'200.00</b>	<b>204'500.00</b>	<b>803'585.23</b>	<b>183'004.35</b>
<b>700</b>	<b>Hochbau/Planung</b>	<b>638'025.30</b>	<b>331'006.95</b>	<b>644'800.00</b>	<b>203'000.00</b>	<b>640'055.53</b>	<b>179'020.35</b>
<b>7000</b>	<b>Bauverwaltung</b>	<b>490'522.72</b>	<b>325'026.05</b>	<b>503'500.00</b>	<b>200'000.00</b>	<b>506'181.88</b>	<b>173'955.95</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'000.00		20'000.00		20'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	215'121.17		255'800.00		255'075.53	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals					-13'994.70	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'059.20		17'400.00		16'005.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'572.60		25'700.00		25'318.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'809.40		6'100.00		3'946.55	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'872.25		3'200.00		2'997.40	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'152.80		4'800.00		4'846.85	
3099.00	Übriger Personalaufwand					15.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'687.50		5'000.00		4'480.85	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	405.00		1'000.00		455.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	85'442.05		70'000.00		44'045.50	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00		200.00		200.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	95'396.65		70'000.00		115'603.65	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	18'479.10		22'000.00		26'071.25	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'325.00		2'300.00		1'115.00	
4210.02	Baubewilligungsgebühren		259'700.00		200'000.00		140'200.00
4210.04	Übrige Gebühren für Amtshandlungen		52'275.75				33'755.95
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		13'050.30				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>7010</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>25'824.25</b>		<b>29'000.00</b>		<b>29'430.55</b>	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	25'824.25		29'000.00		29'430.55	
<b>7020</b>	<b>Denkmalpflege</b>	<b>22'801.65</b>	<b>1'249.60</b>	<b>31'000.00</b>		<b>36'738.75</b>	<b>1'514.40</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	22'801.65		10'000.00		8'870.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte			20'000.00		27'868.75	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'249.60				1'514.40
<b>7030</b>	<b>Feuerpolizei</b>	<b>39'202.28</b>	<b>4'731.30</b>	<b>6'300.00</b>	<b>3'000.00</b>	<b>10'565.70</b>	<b>3'550.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	26'574.60				2'214.55	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'672.03				196.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'923.20				244.25	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	664.30				47.85	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	318.60				36.80	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	255.40				60.10	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des eigenen Personals	250.00		200.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'302.60		6'000.00		7'524.20	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	241.55		100.00		241.55	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		4'600.00		3'000.00		3'550.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		131.30				
<b>7040</b>	<b>Vermessung und Geoinformationen</b>	<b>59'674.40</b>		<b>75'000.00</b>		<b>57'138.65</b>	
3130.08	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	59'674.40		75'000.00		57'138.65	
<b>710</b>	<b>EDV</b>	<b>152'274.05</b>		<b>167'400.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>163'529.70</b>	<b>3'984.00</b>
<b>7100</b>	<b>EDV</b>	<b>152'274.05</b>		<b>167'400.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>163'529.70</b>	<b>3'984.00</b>
3113.00	Anschaffung Hardware			6'000.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	21'459.10		26'000.00		25'331.50	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge			800.00		800.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	14'806.75		17'000.00		25'756.50	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	24'061.25		22'000.00		19'694.75	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	247.70		300.00		247.70	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	61'393.60		62'500.00		61'393.60	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	30'305.65		32'800.00		30'305.65	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'500.00		3'984.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>3'630'052.96</b>	<b>1'349'704.89</b>	<b>3'635'600.00</b>	<b>1'094'200.00</b>	<b>4'096'194.11</b>	<b>2'000'883.26</b>
<b>800</b>	<b>Liegenschaftenverwaltung</b>	<b>1'351'683.62</b>	<b>45'467.80</b>	<b>1'339'100.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'304'849.16</b>	<b>6'300.00</b>
<b>8000</b>	<b>Liegenschaftenverwaltung</b>	<b>1'351'683.62</b>	<b>45'467.80</b>	<b>1'339'100.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>1'304'849.16</b>	<b>6'300.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	961'456.29		1'005'000.00		945'800.59	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-8'889.90				-10'347.10	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	60'212.19		64'300.00		60'376.90	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	95'851.20		102'400.00		95'030.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	32'885.45		32'600.00		30'407.15	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'484.80		12'000.00		11'309.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'189.00		18'000.00		19'549.25	
3099.00	Übriger Personalaufwand					128.65	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'107.80		1'000.00		479.45	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	926.95		500.00		203.90	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'031.15		1'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	40'258.05		35'000.00		43'416.00	
3112.00	Anschaffung Dienstkleider	517.50		1'000.00		3'021.36	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'561.35		6'000.00		5'176.68	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	125.00		400.00		125.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	131'700.29		50'000.00		90'624.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'049.20		3'000.00		2'067.38	
3137.00	Steuern und Abgaben	307.50		500.00		1'832.30	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'294.35		1'000.00		1'154.95	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'106.30		1'400.00		1'118.20	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'509.15		4'000.00		3'373.65	
4210.04	Übrige Gebühren für Amtshandlungen		4'350.00		2'000.00		3'300.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		38'117.80				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		3'000.00		3'000.00		3'000.00
<b>810</b>	<b>Gebäude Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>542'411.16</b>	<b>226'522.23</b>	<b>595'300.00</b>	<b>236'700.00</b>	<b>463'298.22</b>	<b>242'354.36</b>
<b>8100</b>	<b>Gemeindehaus</b>	<b>191'285.81</b>	<b>8'074.90</b>	<b>202'100.00</b>	<b>6'100.00</b>	<b>112'689.02</b>	<b>13'282.75</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals					5'679.62	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten					352.40	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen					605.90	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen					84.25	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse					66.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen					107.85	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'780.70		5'000.00		2'420.25	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	1'174.85		1'000.00			
3120.01 Wasser	732.00		1'400.00		643.80	
3120.02 Strom	10'890.10		14'000.00		12'556.85	
3120.03 Fossile Brennstoffe	30'604.60		12'000.00		15'626.20	
3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung	892.20		1'000.00		1'225.35	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	16'168.25		15'000.00		14'805.95	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'765.70		1'800.00		1'765.70	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	703.30					
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	32'635.25		28'000.00		23'413.45	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	93.15		500.00		475.65	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	10'457.81		10'100.00			
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	62'130.25		52'600.00		13'602.15	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	19'257.65		59'700.00		19'257.65	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		94.90				7'202.75
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		7'980.00		6'100.00		6'080.00
<b>8101 Bahnhofstrasse 26 (Wohnhaus/Werkhof)</b>	<b>33'781.85</b>	<b>51'889.38</b>	<b>32'800.00</b>	<b>52'000.00</b>	<b>30'003.55</b>	<b>51'618.01</b>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	155.50		500.00		90.45	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.					817.75	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	1'736.40		3'000.00		1'540.20	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	3'891.40		2'500.00		2'388.30	
3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	9'263.15		6'000.00		6'185.20	
3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung	294.00		300.00		294.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	478.85		1'000.00		-79.80	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'094.40		1'500.00		1'094.40	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	16'699.40		17'000.00		17'504.30	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	168.75		1'000.00		168.75	
4260.02 Rückerstattungen von Raumnebenosten		8'041.38		8'000.00		7'770.01
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		43'848.00		44'000.00		43'848.00
<b>8102 Ortsmuseum</b>	<b>26'841.25</b>		<b>37'800.00</b>		<b>50'639.00</b>	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	667.75		500.00		663.15	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.					325.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	497.40		500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'965.70		1'700.00		1'753.20	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	2'812.30		2'000.00		3'157.35	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	168.00		100.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	9'333.55		8'000.00		29'669.95	
3134.00	Sachversicherungsprämien	422.40		700.00		422.40	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'974.15		16'800.00		14'647.95	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt			7'500.00			
<b>8103</b>	<b>Villa und Parkanlage Oetikergut</b>	<b>48'209.69</b>		<b>63'300.00</b>		<b>51'141.49</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	843.95		3'000.00		1'359.40	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	762.10		3'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	944.40		3'000.00		1'109.40	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	3'424.10		4'000.00		3'495.40	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	7'490.45		5'000.00		6'162.05	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	827.45		800.00		695.10	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	13'566.85		15'000.00		14'358.25	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'411.75		2'500.00		2'411.75	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'223.30		20'000.00		14'562.75	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	727.95					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	6'987.39		7'000.00		6'987.39	
<b>8104</b>	<b>Parkhalle Pilgerweg</b>	<b>3'880.50</b>	<b>29'314.20</b>	<b>17'800.00</b>	<b>26'000.00</b>	<b>3'969.75</b>	<b>32'883.20</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	31.15		300.00		1'189.50	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'089.30		2'200.00		1'405.90	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	137.45					
3134.00	Sachversicherungsprämien	798.15		800.00		798.15	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	824.45		2'000.00		576.20	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt			12'500.00			
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenosten		2'924.20		2'000.00		2'273.20
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		26'390.00		24'000.00		30'610.00
<b>8105</b>	<b>Moosgartenweg 9 &amp; 11 (Wohnhaus)</b>	<b>17'448.85</b>	<b>94'418.35</b>	<b>18'900.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>14'190.45</b>	<b>91'226.80</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	421.25		200.00		578.30	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.					443.65	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	2'022.60		5'000.00		2'049.60	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'023.00		3'000.00		1'298.50	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	548.85		300.00		654.85	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'418.30		1'900.00		2'784.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	444.80		500.00		444.80	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	8'570.05		8'000.00		5'936.25	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		717.40				422.10
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		93'700.95		100'000.00		90'804.70
<b>8106</b>	<b>Werkhof Riemen</b>	<b>22'452.75</b>		<b>24'100.00</b>		<b>8'237.50</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			300.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	517.80		1'500.00		537.60	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	872.80		800.00		847.85	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	5'984.55		5'000.00		4'325.55	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	84.00		100.00		84.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	328.00		400.00		328.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'453.65		16'000.00		2'114.50	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	211.95					
<b>8107</b>	<b>Friedhofsgebäude und Umgebung</b>	<b>39'908.36</b>		<b>50'400.00</b>		<b>48'700.11</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			200.00		179.20	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	16'524.40		33'000.00		19'477.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	9'400.00		8'000.00		8'454.45	
3134.00	Sachversicherungsprämien	922.25		1'000.00		922.25	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'942.75		1'000.00		3'980.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'759.80		4'000.00		12'498.05	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	170.70					
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	3'188.46		3'200.00		3'188.46	
<b>8108</b>	<b>Bahnhof Rüschlikon</b>	<b>26'005.17</b>	<b>16'686.00</b>	<b>27'000.00</b>	<b>23'000.00</b>	<b>25'966.40</b>	<b>22'248.00</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'074.82		6'000.00		6'035.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	882.20		1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'512.15		20'000.00		15'845.80	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	6'536.00				4'085.00	
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenosten		1'980.00		3'000.00		2'640.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		14'706.00		20'000.00		19'608.00
<b>8109</b>	<b>Öffentliche WC-Anlagen</b>	<b>74'915.21</b>		<b>72'700.00</b>		<b>58'863.13</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	6'318.56		5'000.00		5'449.43	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	1'941.60		3'500.00		1'459.20	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	873.50		2'000.00		1'157.40	
3134.00 Sachversicherungsprämien	150.20		200.00		150.20	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	60'579.35		57'000.00		45'594.90	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'052.00		5'000.00		5'052.00	
<b>8110 Bahnhofstrasse 38</b>	<b>27'117.50</b>	<b>9'600.00</b>	<b>28'300.00</b>	<b>9'600.00</b>	<b>27'748.80</b>	<b>9'400.00</b>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			300.00		86.20	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	432.85		500.00		445.05	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'000.00		6'500.00		6'702.40	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	20'684.65		21'000.00		20'515.15	
4480.00 Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		9'600.00		9'600.00		9'400.00
<b>8111 Öff. Schutzräume und Zivilschutzanlagen</b>	<b>3'761.00</b>		<b>5'100.00</b>		<b>2'684.70</b>	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	164.45		500.00			
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	318.90		600.00		288.00	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	659.00		2'000.00		1'447.40	
3134.00 Sachversicherungsprämien	949.30		1'000.00		949.30	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'669.35		1'000.00			
<b>8112 Dammweg 1 (vormals Bahnhofstrasse 72)</b>	<b>16'656.57</b>	<b>1'840.00</b>			<b>18'199.12</b>	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	52.50				158.75	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	186.65				1'840.00	
3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung	47.25				126.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	150.40					
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	145.40					
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	16'074.37				16'074.37	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		1'840.00				
<b>8150 Diverse Grundstücke und Gebäude VV</b>	<b>10'146.65</b>	<b>14'699.40</b>	<b>15'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>10'265.20</b>	<b>21'695.60</b>
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	57.20		500.00		142.60	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	144.00		300.00		144.00	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	103.35		300.00		52.70	
3134.00 Sachversicherungsprämien	336.35		500.00		336.35	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	1'688.20		2'000.00		1'654.45	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'817.55		8'000.00		7'935.10	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt			3'400.00			
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		14'642.20		20'000.00		21'695.60

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Aufwand	Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV						
						57.20	
<b>820</b>	<b>Sport- und Freizeitanlagen</b>	<b>181'557.76</b>	<b>141'921.95</b>	<b>237'100.00</b>	<b>150'200.00</b>	<b>234'960.05</b>	<b>143'644.20</b>
<b>8200</b>	<b>Bootshafen inkl. Bojenfeld</b>	<b>74'370.81</b>	<b>123'033.40</b>	<b>72'300.00</b>	<b>122'000.00</b>	<b>56'304.38</b>	<b>122'862.30</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00			
3120.01	Wasser	64.00		300.00		64.00	
3120.02	Strom	1'041.45		1'500.00		1'002.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	304.50		500.00		304.50	
3137.00	Steuern und Abgaben	31'559.31		31'500.00		31'017.53	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	39'674.85		36'000.00		21'271.90	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'641.35		2'000.00		2'644.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	85.35					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		123'033.40		122'000.00		122'862.30
<b>8201</b>	<b>Anlage Schiffstation</b>	<b>10'227.50</b>		<b>10'500.00</b>		<b>7'462.40</b>	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'380.00		2'500.00		1'444.80	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	992.70		1'000.00		937.30	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'894.30		4'700.00		4'588.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	163.15		300.00		163.15	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	193.85		1'000.00		329.15	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'603.50		1'000.00			
<b>8202</b>	<b>Seebad</b>	<b>29'489.84</b>		<b>76'800.00</b>		<b>92'428.44</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	135.20		300.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'920.00		5'000.00		2'488.80	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'290.00		1'200.00		2'347.10	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	361.50		200.00		368.35	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'358.70		2'500.00		3'225.60	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'580.70				363.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	449.60		500.00		449.60	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'976.60		5'000.00		14'334.25	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'474.55		2'000.00		3'508.25	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	14'742.99		15'000.00		14'742.99	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	200.00		45'100.00		50'600.00	
<b>8203</b>	<b>Diverse Seeanlagen</b>	<b>8'246.90</b>	<b>1'200.00</b>	<b>5'400.00</b>	<b>1'200.00</b>	<b>6'147.20</b>	<b>1'945.20</b>
3130.01	Dienstleistungen Dritter					3'951.80	
3134.00	Sachversicherungsprämien	310.40		400.00		310.40	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	7'325.15		4'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	611.35		1'000.00		1'885.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter						745.20
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00		1'200.00		1'200.00
<b>8204</b>	<b>Forsthaus Chopfholz</b>	<b>17'312.26</b>	<b>15'568.15</b>	<b>26'000.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>16'246.53</b>	<b>10'716.30</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'103.85		2'500.00		2'251.18	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.			5'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	261.20		500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	78.45					
3134.00	Sachversicherungsprämien	235.20		500.00		235.20	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	14'633.56		17'000.00		12'771.25	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00		988.90	
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		14'800.00		25'000.00		9'650.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV (Einbehalt Depot)		768.15				1'066.30
<b>8205</b>	<b>Sportplatzhaus Moos</b>	<b>11'970.20</b>	<b>120.00</b>	<b>17'200.00</b>		<b>22'393.85</b>	<b>120.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	484.20		2'000.00		1'900.15	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	521.40		2'500.00		498.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'469.45		2'000.00		1'969.45	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	1'947.60		2'500.00		1'020.30	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	380.25		200.00		173.15	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'071.00		4'500.00		4'071.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	423.25		500.00		423.25	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'287.15		3'000.00		12'338.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	385.90					
4260.00	Rückerstattungen Dritter, Raumnebenkosten		120.00				120.00
<b>8206</b>	<b>Schützenhaus inkl. Scheibenstand</b>	<b>29'940.25</b>	<b>2'000.40</b>	<b>28'900.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>33'977.25</b>	<b>8'000.40</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			300.00		176.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'807.15		2'500.00		2'603.90	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	7'436.40		8'000.00		6'795.10	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	313.20		400.00		196.25	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'139.00		6'200.00		12'881.20	
3134.00	Sachversicherungsprämien	837.35		1'000.00		837.35	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	6'879.75		7'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'012.80		2'000.00		8'323.15	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Aufwand	Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag		Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'847.80		1'500.00		1'830.90	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	666.80				333.40	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'000.40		2'000.00		8'000.40
<b>830</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'239'799.92</b>	<b>592'362.60</b>	<b>1'185'400.00</b>	<b>398'500.00</b>	<b>1'286'632.23</b>	<b>382'705.75</b>
<b>8300</b>	<b>Primarschulhaus Dorf A</b>	<b>1'35'064.19</b>	<b>50.00</b>	<b>1'31'200.00</b>		<b>97'371.13</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'692.45		7'000.00		4'884.34	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	889.30		2'000.00		2'658.66	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	854.40		2'500.00		728.40	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	7'659.10		5'000.00		6'301.70	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	14'935.45		14'000.00		18'230.60	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	511.30		500.00		402.65	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'031.15		2'500.00		1'525.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'025.60		3'100.00		3'025.60	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	55'026.80		50'000.00		54'141.27	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'108.00		3'000.00		1'347.15	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	3'026.47		3'000.00		3'026.47	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	38'304.17		38'600.00		1'099.29	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		50.00				
<b>8301</b>	<b>Primarschulhaus Dorf B</b>	<b>108'036.04</b>	<b>105'708.00</b>	<b>126'600.00</b>	<b>500.00</b>	<b>89'748.61</b>	<b>300.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	5'351.75		7'000.00		4'769.99	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	2'156.50		2'000.00		2'541.05	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	2'269.20		7'000.00		1'713.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	7'605.75		7'000.00		6'298.95	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	14'935.45		14'000.00		18'230.60	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	427.25		500.00		318.40	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'884.00		5'000.00		4'071.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'112.00		3'200.00		3'112.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'299.60		3'500.00		4'866.70	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	42'975.62		52'000.00		20'701.80	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	672.40		3'000.00		778.60	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	1'665.46		1'700.00		1'665.46	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	11'301.95		11'300.00		11'301.95	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	9'379.11		9'400.00		9'379.11	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00		50.00				
4472.00		200.00		500.00		300.00
4631.00		105'458.00				
<b>8302 Mehrzweckgebäude Gulliver</b>	<b>105'674.64</b>	<b>4'850.00</b>	<b>138'400.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>132'241.25</b>	<b>8'787.75</b>
3101.00	5'125.50		7'000.00		5'940.80	
3111.00			3'000.00		10'479.35	
3120.01	2'840.40		4'000.00		2'455.20	
3120.02	26'616.30		30'000.00		31'091.85	
3120.04	2'424.60		2'000.00		1'762.85	
3130.01	3'449.45		3'000.00		2'546.00	
3134.00	3'591.10		4'000.00		3'591.10	
3143.00	345.00		500.00		345.00	
3144.00	34'404.73		55'000.00		43'344.47	
3151.00	3'769.57		3'000.00		7'576.63	
3300.40	16'203.89		20'000.00		16'203.90	
3300.60	6'904.10		6'900.00		6'904.10	
4260.00		300.00				1'937.75
4472.00		4'550.00		8'000.00		6'850.00
<b>8303 Primarschulhaus Moos</b>	<b>363'940.82</b>	<b>26'323.40</b>	<b>268'800.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>498'073.51</b>	<b>2'990.00</b>
3101.00	8'200.90		9'000.00		9'517.57	
3111.00	3'440.90		3'000.00		6'676.85	
3120.01	3'430.80		6'000.00		3'105.00	
3120.02	40'552.52		40'000.00		36'471.33	
3120.04	6'417.75		5'500.00		3'316.15	
3130.01	31'621.80		8'000.00		16'118.45	
3132.00					296'154.13	
3134.00	6'779.50		7'000.00		6'640.30	
3143.00	13'533.60		15'000.00		10'674.75	
3144.00	205'882.37		77'000.00		67'925.45	
3151.00	6'088.50		5'000.00		5'083.15	
3181.00					100.00	
3300.40	26'813.93		82'100.00		25'112.14	
3300.60	11'178.25		11'200.00		11'178.24	
4260.00		25'949.90				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		373.50		2'000.00		2'990.00
<b>8304</b>	<b>Sekundarschulhaus Moos betrieblicher Unterhalt</b>	<b>477'610.72</b>	<b>454'338.85</b>	<b>408'700.00</b>	<b>387'500.00</b>	<b>369'348.07</b>	<b>370'128.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	200'170.78		181'400.00		151'803.97	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-2'097.90					
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'463.85		11'500.00		9'732.65	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	18'224.75		16'200.00		13'444.75	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'896.95		6'900.00		6'241.45	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'377.25		2'100.00		1'822.45	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'901.15		3'300.00		2'976.15	
3099.00	Übriger Personalaufwand					16.35	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	7'370.00		9'000.00		14'492.29	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	1'078.55		3'000.00		7'552.80	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'372.80		3'000.00		1'108.20	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	48'463.73		44'000.00		38'344.66	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	4'206.45		5'500.00		3'256.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	19'826.25		3'500.00		10'888.50	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'220.90		6'000.00		5'797.45	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	3'630.00		4'000.00		3'630.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	111'571.28		73'000.00		91'790.55	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'659.95		10'000.00		2'486.30	
3170.00	Reisekosten und Spesen	135.25		500.00		154.45	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	17'431.23		21'200.00		-779.93	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	4'589.03		4'600.00		4'589.03	
3660.20	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an Gemeinden und Zweckverbände	6'118.47					
4260.00	Rückerstattungen Dritter		41'273.25				19'605.15
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		275.45				648.95
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		412'790.15		387'500.00		349'873.90
<b>8305</b>	<b>Tageshort Moos</b>	<b>10'514.40</b>	<b>592.35</b>	<b>11'900.00</b>		<b>6'041.71</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	281.40		1'000.00		579.01	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.	32.40		500.00		236.55	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	733.80		1'000.00		460.20	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	3'103.30		3'500.00		2'381.85	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	127.20		500.00		78.45	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'525.00		2'000.00		1'525.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	196.10		400.00		196.10	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'445.95		2'000.00		520.70	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	69.25		1'000.00		63.85	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		592.35				
<b>8306</b>	<b>Suntenwiese</b>	<b>38'959.11</b>	<b>500.00</b>	<b>44'800.00</b>	<b>500.00</b>	<b>40'222.95</b>	<b>500.00</b>
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'706.15		2'000.00		1'268.14	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrz., Werkz.			1'000.00		6'206.59	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	888.60		600.00		696.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	3'246.15		4'000.00		3'162.55	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	8'376.40		5'000.00		4'807.25	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'090.95		700.00		842.70	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'546.00		2'800.00		2'585.90	
3134.00	Sachversicherungsprämien	907.95		1'000.00		883.80	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	2'290.90		800.00		740.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'579.10		11'000.00		18'340.90	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	109.05		1'000.00		249.40	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgem. Haushalt	12'778.14		14'500.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgem. Haushalt	439.72		400.00		439.72	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		500.00		500.00		500.00
<b>8307</b>	<b>Sportanlagen</b>			<b>55'000.00</b>		<b>53'585.00</b>	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.					53'585.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt			55'000.00			
<b>840</b>	<b>Finanzliegenschaften</b>	<b>314'600.50</b>	<b>343'430.31</b>	<b>278'700.00</b>	<b>303'800.00</b>	<b>806'454.45</b>	<b>1'225'878.95</b>
<b>8400</b>	<b>Areal Bahnhof Süd</b>	<b>118'570.90</b>	<b>28'183.81</b>	<b>15'100.00</b>	<b>22'300.00</b>	<b>406'236.50</b>	<b>22'090.65</b>
3430.00	Baulicher Unterhalt Grundstücke FV	580.90		3'000.00			
3439.12	Strom FV	240.00		300.00		240.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					2'675.40	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. FV					312'731.10	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	117'750.00		11'800.00		90'590.00	
4430.01	Mietzinse		27'943.81		22'000.00		21'250.65
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		240.00		300.00		840.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8401</b>	<b>Bahnhofstrasse 64</b>	<b>7'532.55</b>	<b>44'700.00</b>	<b>11'500.00</b>	<b>45'100.00</b>	<b>10'073.25</b>	<b>44'700.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'512.20		3'000.00		2'859.85	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV			200.00		34.50	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	150.00		200.00		150.00	
3439.11	Wasser FV	1'531.20		2'500.00		1'484.40	
3439.12	Strom FV	967.40		1'000.00		1'055.80	
3439.13	Fossile Brennstoffe FV	2'019.75		4'000.00		4'136.70	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	352.00		600.00		352.00	
4430.01	Mietzinsen		40'140.00		40'500.00		40'140.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		4'560.00		4'600.00		4'560.00
<b>8402</b>	<b>Nidelbadstrasse 41</b>	<b>6'743.90</b>	<b>25'680.00</b>	<b>6'200.00</b>	<b>25'700.00</b>	<b>11'181.00</b>	<b>25'680.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	604.70		1'000.00		1'371.80	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	379.20		700.00		379.20	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV					5'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	5'760.00		4'500.00		4'430.00	
4430.01	Mietzinsen		25'680.00		25'700.00		25'680.00
<b>8403</b>	<b>Schulgarten</b>	<b>76.80</b>		<b>2'800.00</b>		<b>2'199.10</b>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			500.00		481.75	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftunterhalt durch Dritte FV			500.00		1'640.55	
3439.11	Wasser FV	64.00		200.00		64.00	
3439.12	Strom FV			200.00			
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	12.80		100.00		12.80	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand			1'300.00			
<b>8404</b>	<b>Dorfstrasse 44 (Schlachthüsli)</b>	<b>75.20</b>		<b>1'400.00</b>		<b>125.20</b>	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			1'000.00			
3439.12	Strom FV			200.00		50.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	75.20		200.00		75.20	
<b>8405</b>	<b>Seerestaurant Tracht</b>	<b>53'596.90</b>	<b>63'000.00</b>	<b>20'400.00</b>	<b>110'000.00</b>	<b>20'809.60</b>	<b>78'936.95</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	21'161.05		5'000.00		8'508.05	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV					317.15	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'094.40		1'200.00		1'094.40	
3439.60	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc. FV	17'191.45					
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	14'150.00		14'200.00		10'890.00	
4430.01	Mietzinsen		63'000.00		110'000.00		78'936.95

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8406</b>	<b>Seestrasse 37</b>	<b>26'253.50</b>	<b>45'177.85</b>	<b>23'400.00</b>	<b>36'000.00</b>	<b>20'153.05</b>	<b>36'168.00</b>
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'034.25		5'000.00		4'110.30	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'548.70					
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV			300.00		52.65	
3439.11	Wasser FV	652.80		2'000.00		2'013.00	
3439.12	Strom FV	476.10		200.00		334.30	
3439.13	Fossile Brennstoffe FV	7'863.15					
3439.14	Entsorgung FV	135.00		500.00		516.60	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	352.00		500.00		310.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	1'821.50		7'500.00		7'146.20	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	7'370.00		7'400.00		5'670.00	
4430.01	Mietzinsen		36'168.00		36'000.00		36'168.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		9'009.85				
<b>8450</b>	<b>Diverse Grundstücke und Gebäude FV</b>	<b>88'890.00</b>	<b>136'688.65</b>	<b>197'900.00</b>	<b>64'700.00</b>	<b>68'370.00</b>	<b>484'418.50</b>
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	88'890.00		197'900.00		68'370.00	
4411.00	Gewinne aus Verkäufen von Grundstücken FV		18'049.20				417'500.00
4430.02	Baurechtzinsen FV		54'160.45		63'200.00		65'439.50
4430.03	Pachtzinsen		1'479.00		1'500.00		1'479.00
4439.90	Übriger Liegenschaftenertrag FV		63'000.00				
<b>8494</b>	<b>Alte Landstrasse 34</b>					<b>20'652.75</b>	<b>47'783.35</b>
3411.40	Realisierte Verluste auf Gebäuden FV					1'536.95	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV					5'320.95	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV					151.55	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV					120.00	
3439.11	Wasser FV					945.60	
3439.12	Strom FV					304.35	
3439.14	Entsorgung FV					120.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV					473.60	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV					4'279.75	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand					7'400.00	
4430.01	Mietzinsen						47'063.35
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten						720.00
<b>8495</b>	<b>Dorfstrasse 2</b>	<b>460.45</b>				<b>70'873.15</b>	<b>128'855.50</b>
3411.40	Realisierte Verluste auf Gebäuden FV					2'331.95	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	460.45			36'639.35	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV				206.75	
3439.11	Wasser FV				2'941.80	
3439.12	Strom FV				485.90	
3439.14	Entsorgung FV				888.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV				718.55	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV				14'040.85	
3439.90	Übriger Liegenschaftsaufwand FV				1'390.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand				11'230.00	
4430.01	Mietzinsen					128'855.50
<b>8496</b>	<b>Dorfstrasse 3</b>	<b>1'049.00</b>			<b>32'902.85</b>	<b>94'756.00</b>
3411.40	Realisierte Verluste auf Gebäuden FV				2'365.50	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'049.00			4'938.90	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV				206.75	
3439.11	Wasser FV				1'890.60	
3439.12	Strom FV				572.90	
3439.14	Entsorgung FV				660.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV				728.90	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV				10'149.30	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand				11'390.00	
4430.01	Mietzinsen					93'376.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten					1'380.00
<b>8497</b>	<b>Bahnhofstrasse 43</b>	<b>5'635.85</b>			<b>52'188.40</b>	<b>76'869.00</b>
3411.40	Realisierte Verluste auf Gebäuden FV				1'890.10	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'005.85			26'758.90	
3439.11	Wasser FV				3'188.40	
3439.12	Strom FV				1'229.25	
3439.14	Entsorgung FV				678.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV				540.40	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV				7'543.35	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'630.00			10'360.00	
4430.01	Mietzinsen					76'869.00
<b>8498</b>	<b>Seestrasse 26</b>	<b>26.30</b>			<b>23'069.25</b>	<b>45'251.00</b>
3411.40	Realisierte Verluste auf Gebäuden FV				1'862.80	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3430.40					2'820.30	
3439.10					165.00	
3439.11					2'387.40	
3439.12	26.30				586.20	
3439.14					165.00	
3439.30					532.40	
3439.40					5'580.15	
3940.00					8'970.00	
4430.01						45'251.00
<b>8499 Seestrasse 38</b>	<b>5'689.15</b>				<b>67'620.35</b>	<b>140'370.00</b>
3411.40					2'880.60	
3430.40	2'252.65				27'283.65	
3431.00	3'436.50					
3431.10					509.80	
3439.11					3'750.00	
3439.12					696.15	
3439.14					828.00	
3439.30					887.65	
3439.40					16'914.50	
3940.00					13'870.00	
4430.01						140'370.00
<b>9 Abteilungsübergreifend</b>	<b>56'831'145.32</b>	<b>86'587'769.87</b>	<b>56'518'700.00</b>	<b>88'097'300.00</b>	<b>47'020'994.71</b>	<b>76'820'742.75</b>
<b>900 Abteilungsübergreifend</b>	<b>56'831'145.32</b>	<b>86'587'769.87</b>	<b>56'518'700.00</b>	<b>88'097'300.00</b>	<b>47'020'994.71</b>	<b>76'820'742.75</b>
<b>9000 Gemeindesteuern</b>	<b>721'939.02</b>	<b>71'570'775.17</b>	<b>418'300.00</b>	<b>76'983'500.00</b>	<b>441'351.71</b>	<b>72'479'448.60</b>
3130.02	825.76				346.99	
3181.00	188'529.75		4'300.00		48'534.44	
3181.01	10'186.31					
3181.02	1'573.85					
3499.10	87'324.20		60'000.00		112'773.73	
3499.11	28'877.50		10'000.00		14'767.25	
3611.00	394'826.65		335'000.00		255'479.30	
3631.00	9'795.00		9'000.00		9'450.00	
4000.00		26'951'966.99		24'490'200.00		25'949'202.81

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		10'585'311.62		8'792'200.00		9'052'358.00
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		164'185.90		140'000.00		49'027.30
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		713'954.60		390'000.00		552'668.65
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-1'859'101.55		-1'600'000.00		-1'641'440.95
4000.60	Anrechnung ausländischer Quellensteuern natürliche Personen		-173'199.25		-191'000.00		-513'514.25
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		17'668'817.96		23'223'500.00		22'942'809.64
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		-1'342'250.47		7'326'800.00		2'551'624.85
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		209'813.75		60'000.00		147'271.95
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		260'129.45		160'000.00		274'857.05
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-512'774.90		-420'000.00		-455'729.40
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		221'791.34		1'500'000.00		-1'200'158.76
4008.00	Personalsteuern		116'110.96		129'800.00		127'563.60
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		1'952'501.89		2'216'800.00		2'113'106.03
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		412'811.04		732'700.00		579'271.68
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Pers.		216'205.00		1'000'000.00		218'915.30
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Pers.		-824'664.25		-70'000.00		-18'615.75
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		3'025'207.71		844'500.00		3'063'187.37
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		125'111.21		73'300.00		79'933.57
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Pers.		16'329.30		70'000.00		9'683.90
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Pers.		-33'660.90		-1'000.00		-518.75
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		13'231'823.60		7'700'000.00		7'965'365.50
4033.00	Hundesteuern		44'720.00		37'500.00		41'860.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		8'227.40		10'200.00		8'548.25
4401.10	Zinsen auf ordentlichen Steuern		93'349.22		63'000.00		259'639.06
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		4'981.40		6'000.00		17'419.70
4611.00	Entschädigungen von Kanton für Steuerbezug		222'767.00		235'000.00		235'400.00
4612.01	Entschädigungen von anderen Gemeinden für Steuerbezug		70'309.15		64'000.00		69'712.25
<b>9010</b>	<b>Finanzausgleich</b>		<b>56'085'390.00</b>		<b>56'085'400.00</b>		<b>46'556'362.00</b>
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge		56'085'390.00		56'085'400.00		46'556'362.00

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9020</b>	<b>Finanzvorgänge ohne Zweckbindung</b>		<b>713'384.30</b>		<b>539'000.00</b>		<b>787'800.80</b>
4604.01	Anteile an Erträgen der ZKB		585'170.75		400'000.00		655'422.45
4604.02	Anteile an Erträgen der EKZ		125'616.00		128'000.00		128'180.00
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		2'597.55		11'000.00		4'198.35
<b>9030</b>	<b>Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Finanzanlagen</b>	<b>2'496.00</b>					
3440.00	Wertberichtigungen übrige Finanzanlagen FV	2'496.00					
<b>9050</b>	<b>Finanzpolitische Reserve</b>		<b>13'000'000.00</b>		<b>10'000'000.00</b>		
4894.00	Entnahmen aus finanzpolitischer Reserve		13'000'000.00		10'000'000.00		
<b>9060</b>	<b>Abschluss</b>		<b>1'282'290.10</b>		<b>559'800.00</b>		<b>3'530'212.35</b>
9001.00	Aufwandüberschuss		1'282'290.10		559'800.00		3'530'212.35
<b>9070</b>	<b>ZZ Stipendienfonds</b>	<b>10'517.60</b>	<b>10'517.60</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>	<b>10'134.50</b>	<b>10'134.50</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	1'817.60				1'434.50	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen			15'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	8'700.00				8'700.00	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		8'700.00		12'300.00		8'700.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		1'817.60		2'700.00		1'434.50
<b>9071</b>	<b>ZZ Schenkung Bertha Henggeler-Budlinger</b>	<b>17.10</b>	<b>17.10</b>			<b>13.10</b>	<b>13.10</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	17.10				13.10	
4940.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		17.10				13.10
<b>9072</b>	<b>ZZ Nachlass Kunz Altweg Werner für gemeinnützige Zwecke</b>	<b>10'295.00</b>	<b>10'295.00</b>			<b>10'275.60</b>	<b>10'275.60</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	295.00				275.60	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände					10'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	10'000.00					
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals		10'000.00				10'000.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		295.00				275.60
<b>9073</b>	<b>ZZ Nachlass Graf-Recher Letcica für Arme, Bedürftige</b>	<b>157.90</b>	<b>157.90</b>			<b>2'603.20</b>	<b>2'603.20</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	157.90				133.20	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen					2'470.00	
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des Fremdkapitals						2'470.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		157.90				133.20

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9074</b>	<b>ZZ Nachlass Rudolf Specker z.G. Ortsmuseum</b>	<b>90.50</b>	<b>90.50</b>			<b>69.30</b>	<b>69.30</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	90.50				69.30	
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		90.50				69.30
<b>9075</b>	<b>ZZ Nachlass Klara Studer-Wentsch z.G. Ortsmuseum</b>	<b>215.50</b>	<b>215.50</b>			<b>164.90</b>	<b>164.90</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	215.50				164.90	
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		215.50				164.90
<b>9076</b>	<b>ZZ Nachlass Burger</b>	<b>26.70</b>	<b>26.70</b>			<b>20.40</b>	<b>20.40</b>
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des Fremdkapitals	26.70				20.40	
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		26.70				20.40
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>96'424'059.73</b>	<b>96'424'059.73</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>87'089'562.50</b>	<b>87'089'562.50</b>
		<b>96'424'059.73</b>	<b>96'424'059.73</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>97'665'200.00</b>	<b>87'089'562.50</b>	<b>87'089'562.50</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Ausgaben	Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen		Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	
0 Allgemeine Verwaltung	769'283.07	0.00	1'250'000.00	0.00	587'958.47	0.00	
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	11'985.90	0.00	50'000.00	0.00	18'521.20	0.00	
2 Bildung	1'542'096.35	582'757.05	2'448'000.00	0.00	2'112'041.42	21'332.15	
3 Kultur, Sport und Freizeit	163'975.66	0.00	3'203'700.00	0.00	242'718.73	0.00	
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
5 Soziale Sicherheit	274'419.15	0.00	290'000.00	0.00	954'450.50	0.00	
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'076'178.46	0.00	3'393'100.00	0.00	705'366.69	0.00	
7 Umweltschutz und Raumordnung	627'176.75	1'144'566.00	1'595'000.00	900'000.00	658'944.36	398'943.30	
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>4'465'115.34</b>	<b>1'727'323.05</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>5'280'001.37</b>	<b>420'275.45</b>	
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>		<b>2'737'792.29</b>		<b>11'329'800.00</b>		<b>4'859'725.92</b>	
<b>Total</b>	<b>4'465'115.34</b>	<b>4'465'115.34</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>5'280'001.37</b>	<b>5'280'001.37</b>	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>769'283.07</b>		<b>1'250'000.00</b>		<b>587'958.47</b>	
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>769'283.07</b>		<b>1'250'000.00</b>		<b>587'958.47</b>	
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>					<b>519.35</b>	
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>					<b>519.35</b>	
5200.00	Software					519.35	
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>			<b>50'000.00</b>		<b>52'864.20</b>	
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>			<b>50'000.00</b>		<b>52'864.20</b>	
5060.00	Mobilien					10'517.15	
5200.00	Software			50'000.00		42'347.05	
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.</b>	<b>769'283.07</b>		<b>1'200'000.00</b>		<b>534'574.92</b>	
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.</b>	<b>769'283.07</b>		<b>1'200'000.00</b>		<b>534'574.92</b>	
5030.00	Übrige Tiefbauten	125'599.35				51'701.72	
5040.00	Hochbauten	640'688.52		1'030'000.00		435'427.40	
5060.00	Mobilien	2'995.20		170'000.00		47'445.80	
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>11'985.90</b>		<b>50'000.00</b>		<b>18'521.20</b>	
<b>16</b>	<b>Verteidigung</b>	<b>11'985.90</b>		<b>50'000.00</b>		<b>18'521.20</b>	
<b>161</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>11'985.90</b>		<b>50'000.00</b>		<b>18'521.20</b>	
<b>1610</b>	<b>Militärische Verteidigung</b>	<b>11'985.90</b>		<b>50'000.00</b>		<b>18'521.20</b>	
5030.00	Übrige Tiefbauten	11'985.90		50'000.00		18'521.20	
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>1'542'096.35</b>	<b>582'757.05</b>	<b>2'448'000.00</b>		<b>2'112'041.42</b>	<b>21'332.15</b>
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>1'542'096.35</b>	<b>582'757.05</b>	<b>2'448'000.00</b>		<b>2'112'041.42</b>	<b>21'332.15</b>
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>214'856.65</b>		<b>198'000.00</b>			
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>214'856.65</b>		<b>198'000.00</b>			
5060.00	Mobilien	214'856.65		198'000.00			
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'327'239.70</b>	<b>582'757.05</b>	<b>2'250'000.00</b>		<b>2'061'405.42</b>	<b>21'332.15</b>
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'327'239.70</b>	<b>582'757.05</b>	<b>2'250'000.00</b>		<b>2'061'405.42</b>	<b>21'332.15</b>
5040.00	Hochbauten	1'010'163.35		1'450'000.00		2'038'013.42	
5060.00	Mobilien	274'247.05		300'000.00		23'392.00	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			500'000.00			
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	42'829.30					
6320.00	Investitionsbeiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		582'757.05				21'332.15

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
219	Obligatorische Schule, n.a.g.					50'636.00	
2191	Schulverwaltung					50'636.00	
5200.00	Software					50'636.00	
3	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>163'975.66</b>		<b>3'203'700.00</b>		<b>242'718.73</b>	
31	Kulturerbe	100'446.50		150'000.00			
311	Museen und bildende Kunst	100'446.50		150'000.00			
3110	Museen und bildende Kunst	100'446.50		150'000.00			
5040.00	Hochbauten	100'446.50		150'000.00			
34	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>63'529.16</b>		<b>3'053'700.00</b>		<b>242'718.73</b>	
341	Sport					126'636.05	
3410	Sport					126'636.05	
5040.00	Hochbauten					126'636.05	
342	Freizeit	63'529.16		3'053'700.00		116'082.68	
3420	Freizeit	63'529.16		3'053'700.00		116'082.68	
5000.00	Grundstücke			1'660'700.00			
5030.00	Übrige Tiefbauten	9'547.61		1'393'000.00		116'082.68	
5040.00	Hochbauten	53'981.55					
5	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>274'419.15</b>		<b>290'000.00</b>		<b>954'450.50</b>	
54	Familie und Jugend	224'129.80		290'000.00			
545	Leistungen an Familien	224'129.80		290'000.00			
5451	Kindertagesstätten und Kinderhorte	224'129.80		290'000.00			
5040.00	Hochbauten	224'129.80		290'000.00			
56	Sozialer Wohnungsbau	50'289.35				954'450.50	
560	Sozialer Wohnungsbau	50'289.35				954'450.50	
5600	Sozialer Wohnungsbau	50'289.35				954'450.50	
5000.00	Grundstücke					380'000.00	
5040.00	Hochbauten	50'289.35				574'450.50	
6	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>1'076'178.46</b>		<b>3'393'100.00</b>		<b>705'366.69</b>	
61	Strassenverkehr	276'496.46		2'348'100.00		225'692.57	
615	Gemeindestrassen	276'496.46		2'348'100.00		225'692.57	
6150	Gemeindestrassen	276'496.46		2'348'100.00		225'692.57	
5000.00	Grundstücke			518'100.00			
5010.00	Strassen und Verkehrswege	203'856.57		1'020'000.00		197'286.86	
5030.00	Übrige Tiefbauten	312.33		810'000.00		-125'646.19	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5040.00 Hochbauten					-44'000.05	
5060.00 Mobilien	72'327.56				198'051.95	
<b>62 Öffentlicher Verkehr</b>	<b>799'682.00</b>		<b>1'045'000.00</b>		<b>479'674.12</b>	
<b>621 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>799'682.00</b>		<b>1'045'000.00</b>		<b>479'674.12</b>	
<b>6210 Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b>	<b>799'682.00</b>		<b>1'045'000.00</b>		<b>479'674.12</b>	
5030.00 Übrige Tiefbauten	150'233.95				162'930.71	
5040.00 Hochbauten	358'153.40		1'045'000.00		165'833.20	
5640.00 Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	291'294.65				150'910.21	
<b>7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>627'176.75</b>	<b>1'144'566.00</b>	<b>1'595'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>658'944.36</b>	<b>398'943.30</b>
<b>71 Wasserversorgung</b>	<b>275'585.45</b>	<b>572'373.00</b>	<b>595'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>377'295.62</b>	<b>198'514.65</b>
<b>710 Wasserversorgung</b>	<b>275'585.45</b>	<b>572'373.00</b>	<b>595'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>377'295.62</b>	<b>198'514.65</b>
<b>7101 Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>275'585.45</b>	<b>572'373.00</b>	<b>595'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>377'295.62</b>	<b>198'514.65</b>
5030.00 Übrige Tiefbauten	208'965.77		300'000.00		382'546.64	
5040.00 Hochbauten	8'863.00					
5060.00 Mobilien	57'756.68		75'000.00		42'662.39	
5620.00 Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände					91'472.39	
5640.00 Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen			220'000.00		-139'385.80	
6370.00 Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		572'373.00		450'000.00		198'514.65
<b>72 Abwasserbeseitigung</b>	<b>287'220.45</b>	<b>572'193.00</b>	<b>800'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>281'648.74</b>	<b>200'428.65</b>
<b>720 Abwasserbeseitigung</b>	<b>287'220.45</b>	<b>572'193.00</b>	<b>800'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>281'648.74</b>	<b>200'428.65</b>
<b>7201 Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>287'220.45</b>	<b>572'193.00</b>	<b>800'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>281'648.74</b>	<b>200'428.65</b>
5030.00 Übrige Tiefbauten	287'220.45		800'000.00		281'648.74	
6370.00 Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		572'193.00		450'000.00		200'428.65
<b>76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>			<b>100'000.00</b>			
<b>769 Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>			<b>100'000.00</b>			
<b>7690 Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>			<b>100'000.00</b>			
5550.00 Beteiligungen an privaten Unternehmungen			100'000.00			
<b>79 Raumordnung</b>	<b>64'370.85</b>		<b>100'000.00</b>			
<b>790 Raumordnung</b>	<b>64'370.85</b>		<b>100'000.00</b>			
<b>7900 Raumordnung (allgemein)</b>	<b>64'370.85</b>		<b>100'000.00</b>			
5290.00 Übrige immaterielle Anlagen	64'370.85		100'000.00			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>1'727'323.05</b>	<b>4'465'115.34</b>	<b>900'000.00</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>420'275.45</b>	<b>5'280'001.37</b>
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>1'727'323.05</b>	<b>4'465'115.34</b>	<b>900'000.00</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>420'275.45</b>	<b>5'280'001.37</b>
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'727'323.05</b>	<b>4'465'115.34</b>	<b>900'000.00</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>420'275.45</b>	<b>5'280'001.37</b>
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>1'727'323.05</b>	<b>4'465'115.34</b>	<b>900'000.00</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>420'275.45</b>	<b>5'280'001.37</b>
5900.00	Passivierte Einnahmen	1'727'323.05		900'000.00		420'275.45	
6900.00	Aktivierte Ausgaben allgemeiner Haushalt		4'465'115.34		12'229'800.00		5'280'001.37
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>6'192'438.39</b>	<b>6'192'438.39</b>	<b>13'129'800.00</b>	<b>13'129'800.00</b>	<b>5'700'276.82</b>	<b>5'700'276.82</b>
		<b>6'192'438.39</b>	<b>6'192'438.39</b>	<b>13'129'800.00</b>	<b>13'129'800.00</b>	<b>5'700'276.82</b>	<b>5'700'276.82</b>

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>Präsidiales</b>			<b>50'000.00</b>			
<b>020</b>	<b>Allg. Verwaltung</b>			<b>50'000.00</b>			
<b>0200</b>	<b>Kanzlei</b>			<b>50'000.00</b>			
<b>5200.00</b>	<b>Software</b>			<b>50'000.00</b>			
INV00100	Anschaffung Geschäftsverwaltungssoftware			50'000.00			
<b>1</b>	<b>Finanzen und Steuern</b>					<b>519.35</b>	
<b>100</b>	<b>Finanzen</b>					<b>519.35</b>	
<b>1000</b>	<b>Finanzverwaltung</b>					<b>519.35</b>	
<b>5200.00</b>	<b>Software</b>					<b>519.35</b>	
INV00039	ERP-Systeme, Anpassung					519.35	
<b>2</b>	<b>Tiefbau/Werke (Infrastruktur und Sicherheit)</b>	<b>1'192'954.73</b>	<b>1'144'566.00</b>	<b>2'515'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>934'786.59</b>	<b>398'943.30</b>
<b>200</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>630'148.83</b>		<b>1'020'000.00</b>		<b>275'842.23</b>	
<b>2020</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>271'995.43</b>		<b>1'020'000.00</b>		<b>155'735.33</b>	
<b>5010.00</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>199'667.87</b>		<b>1'020'000.00</b>		<b>156'493.56</b>	
INV00020	ST, Trottoirüberfahrt Langentannenstrasse/Säumerstrasse, Anpassung					-3'181.85	
INV00026	ST, Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser	37'985.95				8'367.65	
INV00029	Stützmauer SBB Dorfstrasse, Sanierung			200'000.00			
INV00031	Öffentliche Beleuchtung, Umstellung LED-Systemsteuerung 2. Etappe					5'347.45	
INV00101	Parkierungskonzept inkl. Umsetzung	61'238.75		120'000.00		39'067.95	
INV00114	ST, Alemannenweg, Instandstellung	9'766.50				106'892.36	
INV00133	Strassensanierung Pilgerweg Süd			300'000.00			
INV00134	Strassensanierung Einlenker Weidstrasse			100'000.00			
INV00135	Strassensanierung Rütliweg bis Alte Landstrasse	90'676.67		300'000.00			
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>					<b>-154'810.13</b>	
INV00006	Bahnhof Nord, Erweiterung PU Süd bis Pilgerweg					-154'810.13	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					<b>-44'000.05</b>	
INV00019	BUWAHAR Weidstrasse					-44'000.05	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>72'327.56</b>				<b>198'051.95</b>	
INV00023	Kommunalfahrzeuge, Ersatz 2019					2'260.65	
INV00101	Parkierungskonzept inkl. Umsetzung	72'327.56					
INV00111	Kommunalfahrzeuge, Ersatz 2020					195'791.30	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>2050</b>	<b>Buswartehäuschen und Bushaltestellen</b>	<b>358'153.40</b>				<b>120'106.90</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>358'153.40</b>				<b>120'106.90</b>	
INV00019	BUWAHAR Weidstrasse	358'153.40				120'106.90	
<b>210</b>	<b>Land-/Forstwirtschaft, Grünanlagen</b>			<b>100'000.00</b>			
<b>2120</b>	<b>Energiestadt</b>			<b>100'000.00</b>			
<b>5550.00</b>	<b>Beteiligungen an privaten Unternehmungen</b>			<b>100'000.00</b>			
INV00035	Seewasser-Wärmeverbund			100'000.00			
<b>220</b>	<b>Werke</b>	<b>562'805.90</b>	<b>1'144'566.00</b>	<b>1'395'000.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>658'944.36</b>	<b>398'943.30</b>
<b>2200</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>275'585.45</b>	<b>572'373.00</b>	<b>595'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>377'295.62</b>	<b>198'514.65</b>
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>208'965.77</b>		<b>300'000.00</b>		<b>382'546.64</b>	
INV00025	WL, Feldimoosstrasse, Ersatz Wasserleitung	46'609.24				105'285.88	
INV00027	WL, Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser	-14'788.68				12'235.66	
INV00137	WL, GWP Neubau Ringschluss Jettenweg			200'000.00			
INV00139	WL, Neubau Reservoir Kopfholz Vorprojekt	19'049.21		100'000.00			
INV00188	HTRK, Moorleitung, Erneuerung (Rotenthurm-Forren bis Ratenstrasse)					1'175.60	
INV00189	HTRK, Transportleitung Biberbrugg bis Kopfholz, Erneuerung	18'544.60					
INV00195	HTRK, Moorleitung, Vorprojekt Ersatz					10'874.60	
INV00199	HTRK, Transportleitung Obere Bergstrasse, Ersatz	138'073.00				252'974.90	
INV00241	HTRK, Transportleitung Planung Ersatz	1'478.40					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>8'863.00</b>					
INV00191	HTRK, Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Neubau Photovoltaik-Anlage	5'280.70					
INV00242	HTRK Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Sanierung Fassade	3'582.30					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>57'756.68</b>		<b>75'000.00</b>		<b>42'662.39</b>	
INV00138	WL, Technische Erneuerung Betriebswarte Wasserversorgung	18'352.18		75'000.00			
INV00192	HTRK, Teilstück Thalwil und Horgen, Erneuerung Durchflussregulierung	31'729.40					
INV00196	HTRK, Luft-Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Ersatz					32'887.40	
INV00197	HTRK, Messgeräte, Ersatz	7'675.10				2'388.59	
INV00198	HTRK, Rohwasserpumpen, Sanierung					7'386.40	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5620.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände</b>					<b>91'472.39</b>	
INV00033	WL, TRKL (Seewasserwerk)					1'510.88	
INV00117	WL, Zweckverband Seewasserwerk TRKL					89'961.51	
<b>5640.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>			<b>220'000.00</b>		<b>-139'385.80</b>	
INV00030	HTRK, Erneuerung Transport- und Quellwasserleitung					-139'385.80	
INV00188	HTRK, Moorleitung, Erneuerung (Rotenthurm-Forren bis Ratenstrasse)			40'000.00			
INV00189	HTRK, Transportleitung Biberbrugg bis Kopfholz, Erneuerung			132'000.00			
INV00190	HTRK, Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Sanierung Dach			10'000.00			
INV00191	HTRK, Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Neubau Photovoltaik-Anlage			6'000.00			
INV00192	HTRK, Teilstück Thalwil und Horgen, Erneuerung Durchflussregulierung			32'000.00			
<b>6370.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		<b>572'373.00</b>		<b>450'000.00</b>		<b>198'514.65</b>
INV00036	Wasser: Anschlussgebühren		572'373.00				198'514.65
INV00136	WL, Wasser Anschlussgebühren 2021				450'000.00		
<b>2210</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>287'220.45</b>	<b>572'193.00</b>	<b>800'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>281'648.74</b>	<b>200'428.65</b>
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>287'220.45</b>		<b>800'000.00</b>		<b>281'648.74</b>	
INV00024	Bahnhofstrasse 24, Kanalumlegung					3'055.20	
INV00028	KN, Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser	2'960.95				267'838.44	
INV00112	Kanalisation Alpenstrasse	63'110.03				10'755.10	
INV00142	KN, Trennsystem Rütliweg bis Alte Landstrasse	221'149.47		800'000.00			
<b>6370.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		<b>572'193.00</b>		<b>450'000.00</b>		<b>200'428.65</b>
INV00037	Abwasser: Anschlussgebühren		572'193.00				200'428.65
INV00141	KN, Abwasser Anschlussgebühren 2021				450'000.00		
<b>6</b>	<b>Schule (Bildung)</b>	<b>214'856.65</b>		<b>198'000.00</b>		<b>50'636.00</b>	
<b>600</b>	<b>Schulverwaltung</b>					<b>50'636.00</b>	
<b>6000</b>	<b>Schulgutsverwaltung</b>					<b>50'636.00</b>	
<b>5200.00</b>	<b>Software</b>					<b>50'636.00</b>	
INV00003	PMI Sclaris, Upgrade					-16'378.80	
INV00122	PUPIL, Schulverwaltungssoftware					67'014.80	
<b>620</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>214'856.65</b>		<b>198'000.00</b>			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>6200</b>	<b>Primarschule Schulbetrieb</b>	<b>214'856.65</b>		<b>198'000.00</b>			
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>214'856.65</b>		<b>198'000.00</b>			
INV00124	Ersatz Lehrernotebooks (85 Stück)	97'881.00		102'000.00			
INV00125	Ersatz Schülerpulte, Schülerstühle O1/O2 (6 Zimmer) Dorf A	116'975.65		96'000.00			
<b>7</b>	<b>Hochbau/Planung</b>	<b>64'370.85</b>		<b>100'000.00</b>		<b>52'864.20</b>	
<b>700</b>	<b>Hochbau/Planung</b>	<b>64'370.85</b>		<b>100'000.00</b>			
<b>7000</b>	<b>Bauverwaltung</b>	<b>64'370.85</b>		<b>100'000.00</b>			
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>64'370.85</b>		<b>100'000.00</b>			
INV00123	Überarbeitung Nutzungsplanung	64'370.85		100'000.00			
<b>710</b>	<b>EDV</b>					<b>52'864.20</b>	
<b>7100</b>	<b>EDV</b>					<b>52'864.20</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>					<b>10'517.15</b>	
INV00002	Anschaffung EDV-Anlagen					10'517.15	
<b>5200.00</b>	<b>Software</b>					<b>42'347.05</b>	
INV00002	Anschaffung EDV-Anlagen					42'347.05	
<b>8</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>2'992'933.11</b>	<b>582'757.05</b>	<b>9'366'800.00</b>		<b>4'241'195.23</b>	<b>21'332.15</b>
<b>810</b>	<b>Gebäude Verwaltungliegenschaften</b>	<b>920'018.92</b>		<b>1'350'000.00</b>		<b>1'489'025.42</b>	
<b>8100</b>	<b>Gemeindehaus</b>	<b>769'283.07</b>		<b>350'000.00</b>		<b>636'509.05</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>125'599.35</b>				<b>153'826.95</b>	
INV00012	Gemeindehaus, Sanierung Aussenanlagen Süd	125'599.35				153'826.95	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>640'688.52</b>		<b>280'000.00</b>		<b>435'236.30</b>	
INV00007	Gemeindehaus, Werterhaltungsmassnahmen Fassade, Fenster und Ersatz Fensterläden					25'019.70	
INV00104	Gemeindehaus, Sanierung Archiv	567'868.97				402'693.05	
INV00127	Gemeindehaus, Sanierung Treppenhaus und Beleuchtung	50'962.75		100'000.00			
INV00193	Gemeinderatszimmer, Umbau	21'856.80		180'000.00		7'523.55	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>2'995.20</b>		<b>70'000.00</b>		<b>47'445.80</b>	
INV00010	Gemeindehaus, Neumöblierung Etappe 2019					26'831.45	
INV00011	Gemeindehaus, Neumöblierung & Cafeteria	2'995.20				20'614.35	
INV00193	Gemeinderatszimmer, Umbau			70'000.00			
<b>8102</b>	<b>Ortsmuseum</b>	<b>100'446.50</b>		<b>150'000.00</b>			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>100'446.50</b>		<b>150'000.00</b>			
INV00126	Ortsmuseum, Werterhaltungsmassnahmen	100'446.50		150'000.00			
<b>8103</b>	<b>Villa und Parkanlage Oetikergut</b>					<b>191.10</b>	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					<b>191.10</b>	
INV00016	Oetikergut, Sanierung Garagengebäude					191.10	
<b>8104</b>	<b>Parkhalle Pilgerweg</b>			<b>100'000.00</b>			
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>100'000.00</b>			
INV00129	Parkhalle Pilgerweg, Ersatz Lüftungsanlage			100'000.00			
<b>8112</b>	<b>Dammweg 1 (vormals Bahnhofstrasse 72)</b>	<b>50'289.35</b>		<b>750'000.00</b>		<b>954'450.50</b>	
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>					<b>380'000.00</b>	
INV00121	Erwerb Liegenschaft Bahnhofstrasse 72					380'000.00	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>50'289.35</b>		<b>750'000.00</b>		<b>574'450.50</b>	
INV00121	Erwerb Liegenschaft Bahnhofstrasse 72					530'454.30	
INV00128	Bahnhofstrasse 72, Gesamtsanierung			750'000.00		43'996.20	
INV00239	Dammweg 1 (vormals Bahnhofstrasse 72), Gesamtsanierung	50'289.35					
<b>8150</b>	<b>Diverse Grundstücke und Gebäude VV</b>					<b>-102'125.23</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>					<b>-102'125.23</b>	
INV00005	Bahnhof Nord, Weingartenstrasse und Parkanlage					-102'125.23	
<b>820</b>	<b>Sport- und Freizeitanlagen</b>	<b>521'544.69</b>		<b>5'476'800.00</b>		<b>690'764.39</b>	
<b>8202</b>	<b>Seebad inkl. Kiosk (Betrieb und Unterhalt)</b>					<b>126'636.05</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					<b>126'636.05</b>	
INV00008	Seebad, Werterhaltungsmassnahmen					126'636.05	
<b>8206</b>	<b>Schützenhaus inkl. Scheibenstand</b>	<b>11'985.90</b>		<b>50'000.00</b>		<b>18'521.20</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>11'985.90</b>		<b>50'000.00</b>		<b>18'521.20</b>	
INV00109	Schützenhaus, Sanierung natürlicher Kugelfang (Erdreich)	11'985.90		50'000.00		18'521.20	
<b>8207</b>	<b>Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse</b>	<b>67'717.86</b>		<b>3'053'700.00</b>		<b>156'875.98</b>	
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>			<b>1'660'700.00</b>			
INV00185	Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse			1'660'700.00			
<b>5010.00</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>4'188.70</b>				<b>40'793.30</b>	
INV00185	Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse	4'188.70				40'793.30	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>9'547.61</b>		<b>1'393'000.00</b>		<b>116'082.68</b>	
INV00185	Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse	9'547.61		1'393'000.00		116'082.68	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>53'981.55</b>					
INV00185	Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse	53'981.55					
<b>8208</b>	<b>Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse</b>	<b>312.33</b>		<b>810'000.00</b>		<b>34'098.71</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>312.33</b>		<b>810'000.00</b>		<b>29'163.94</b>	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00186	Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse	312.33		810'000.00		29'163.94	
<b>5640.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>					<b>4'934.77</b>	
INV00186	Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse					4'934.77	
<b>8209</b>	<b>Bahnhof Nord, Personenunterführung</b>	<b>441'528.60</b>		<b>1'563'100.00</b>		<b>354'632.45</b>	
<b>5000.00</b>	<b>Grundstücke</b>			<b>518'100.00</b>			
INV00187	Bahnhof Nord, Personenunterführung			518'100.00			
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>150'233.95</b>				<b>162'930.71</b>	
INV00187	Bahnhof Nord, Personenunterführung	150'233.95				162'930.71	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>1'045'000.00</b>		<b>45'726.30</b>	
INV00187	Bahnhof Nord, Personenunterführung			1'045'000.00		45'726.30	
<b>5640.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>291'294.65</b>				<b>145'975.44</b>	
INV00187	Bahnhof Nord, Personenunterführung	291'294.65				145'975.44	
<b>830</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>1'551'369.50</b>	<b>582'757.05</b>	<b>2'540'000.00</b>		<b>2'061'405.42</b>	<b>21'332.15</b>
<b>8300</b>	<b>Primarschulhaus Dorf A</b>	<b>274'247.05</b>		<b>300'000.00</b>		<b>23'392.00</b>	
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>274'247.05</b>		<b>300'000.00</b>		<b>23'392.00</b>	
INV00131	Primarschulhaus Dorf A, Ersatz Präsentationstechnik und Beleuchtung	274'247.05		300'000.00		23'392.00	
<b>8302</b>	<b>Mehrzweckgebäude Gulliver</b>	<b>18'385.10</b>		<b>100'000.00</b>		<b>324'077.90</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>18'385.10</b>		<b>100'000.00</b>		<b>324'077.90</b>	
INV00105	Mehrzweckgebäude Gulliver, Betriebsoptimierung technische Anlagen					324'077.90	
INV00130	Mehrzweckgebäude Gulliver, Malerarbeiten Fassade	18'385.10		100'000.00			
<b>8303</b>	<b>Primarschulhaus Moos</b>	<b>1'074'489.45</b>		<b>1'350'000.00</b>		<b>630'973.97</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>1'074'489.45</b>		<b>1'350'000.00</b>		<b>630'973.97</b>	
INV00004	Primarschulhaus Moos, Sanierung Klassenzimmer Trakt A					42'242.10	
INV00013	Schulanlage Moos, Trakt C	995'780.65		1'300'000.00		260'622.57	
INV00103	Ehemalige Zivilschutzanlage Moos, Planung und Durchführung Rückbau	46'374.80		50'000.00			
INV00106	Primarschulhaus Moos, Sanierung Klassenzimmer Trakt B	25'820.95				219'840.97	
INV00107	Primarschulhaus Moos, Sanierung Klassenzimmer und Lehrerzimmer Trakt M	6'513.05				108'268.33	
<b>8304</b>	<b>Sekundarschulhaus Moos betrieblicher Unterhalt</b>	<b>-39'881.90</b>	<b>582'757.05</b>			<b>1'133'108.10</b>	<b>21'332.15</b>
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>-82'711.20</b>				<b>1'133'108.10</b>	
INV00099	Sekundarschulhaus Moos, Schulraumerweiterung	-82'711.20				1'090'443.75	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00118	ZV Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon					42'664.35	
<b>5620.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände</b>	<b>42'829.30</b>					
INV00099	Sekundarschulhaus Moos, Schulraumerweiterung	42'829.30					
<b>6320.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden</b>		<b>582'757.05</b>				<b>21'332.15</b>
INV00099	Sekundarschulhaus Moos, Schulraumerweiterung		582'757.05				
INV00118	ZV Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon						21'332.15
<b>8306</b>	<b>Suntenwiese</b>	<b>224'129.80</b>		<b>290'000.00</b>			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>224'129.80</b>		<b>290'000.00</b>			
INV00132	Suntenwiese, Werterhaltungsmassnahmen	224'129.80		290'000.00			
<b>8307</b>	<b>Sportanlagen</b>			<b>500'000.00</b>		<b>-50'146.55</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					<b>-50'146.55</b>	
INV00009	Planung Sportanlagen					-50'146.55	
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>			<b>500'000.00</b>			
INV00009	Planung Sportanlagen			500'000.00			
		<b>4'465'115.34</b>	<b>1'727'323.05</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>5'280'001.37</b>	<b>420'275.45</b>
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>2'737'792.29</b>		<b>11'329'800.00</b>		<b>4'859'725.92</b>
		<b>4'465'115.34</b>	<b>4'465'115.34</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>12'229'800.00</b>	<b>5'280'001.37</b>	<b>5'280'001.37</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens	501'477.42	18'049.20	1'330'000.00	2'178'800.00	188'793.03	12'821'267.90
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00	800.00	0.00
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>501'477.42</b>	<b>18'049.20</b>	<b>1'330'000.00</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>189'593.03</b>	<b>12'821'267.90</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>		<b>483'428.22</b>	<b>848'800.00</b>		<b>12'631'674.87</b>	
<b>Total</b>	<b>501'477.42</b>	<b>501'477.42</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>12'821'267.90</b>	<b>12'821'267.90</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>501'477.42</b>	<b>501'477.42</b>	<b>3'508'800.00</b>	<b>3'508'800.00</b>	<b>13'010'860.93</b>	<b>13'010'860.93</b>
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>501'477.42</b>	<b>18'049.20</b>	<b>1'330'000.00</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>189'593.03</b>	<b>12'821'267.90</b>
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>501'477.42</b>	<b>18'049.20</b>	<b>1'330'000.00</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>188'793.03</b>	<b>12'821'267.90</b>
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>501'477.42</b>	<b>18'049.20</b>	<b>1'330'000.00</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>188'793.03</b>	<b>12'821'267.90</b>
7000.00	Investitionen in Grundstücke					-241'574.87	
7040.00	Investitionen in Gebäude / Hochbauten	483'428.22		1'330'000.00			
7240.00	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden / Hochbauten (liquiditätswirksam)					12'867.90	
7700.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Grundstücken in die Erfolgsrechnung	18'049.20				417'500.00	
8000.00	Verkauf von Grundstücken		18'049.20				417'500.00
8040.00	Verkauf von Gebäuden / Hochbauten						12'390'900.00
8500.00	Übertragung von Grundstücken ins Verwaltungsvermögen				2'178'800.00		
8740.00	Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden / Hochbauten						12'867.90
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, n.a.g.</b>					<b>800.00</b>	
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, n.a.g.</b>					<b>800.00</b>	
7090.00	Investitionen in übrige Sachanlagen					800.00	
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>		<b>483'428.22</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>1'330'000.00</b>	<b>12'821'267.90</b>	<b>189'593.03</b>
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>483'428.22</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>1'330'000.00</b>	<b>12'821'267.90</b>	<b>189'593.03</b>
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>		<b>483'428.22</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>1'330'000.00</b>	<b>12'821'267.90</b>	<b>189'593.03</b>
7990.00	Abgang Sachanlagen Finanzvermögen			2'178'800.00		12'821'267.90	
8990.00	Zugang Sachanlagen Finanzvermögen		483'428.22		1'330'000.00		189'593.03
		<b>501'477.42</b>	<b>501'477.42</b>	<b>3'508'800.00</b>	<b>3'508'800.00</b>	<b>13'010'860.93</b>	<b>13'010'860.93</b>
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>501'477.42</b>	<b>501'477.42</b>	<b>3'508'800.00</b>	<b>3'508'800.00</b>	<b>13'010'860.93</b>	<b>13'010'860.93</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>Präsidiales</b>			<b>1'280'000.00</b>		<b>-241'574.87</b>	
<b>010</b>	<b>Exekutive/Legislative</b>			<b>1'280'000.00</b>		<b>-241'574.87</b>	
<b>0120</b>	<b>Exekutive/Gemeinderat</b>			<b>1'280'000.00</b>		<b>-241'574.87</b>	
<b>7000.00</b>	<b>Investitionen in Grundstücke</b>					<b>-241'574.87</b>	
INV00086	Studie Nutzung Bahnhof Süd, Architekturwettbewerb					-241'574.87	
<b>7040.00</b>	<b>Geperrt: Investitionen in Gebäude / Hochbauten</b>			<b>1'280'000.00</b>			
INV00115	Bahnhof Süd, Planung Neubau (MWST)			1'280'000.00			
<b>8</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>501'477.42</b>	<b>18'049.20</b>	<b>50'000.00</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>430'367.90</b>	<b>12'821'267.90</b>
<b>840</b>	<b>Finanzliegenschaften</b>	<b>43'313.60</b>	<b>18'049.20</b>	<b>50'000.00</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>430'367.90</b>	<b>12'821'267.90</b>
<b>8400</b>	<b>Areal Bahnhof Süd</b>				<b>518'100.00</b>		
<b>8500.00</b>	<b>Übertragung von Grundstücken ins Verwaltungsvermögen</b>				<b>518'100.00</b>		
INV00184	FV Bahnhof Nord, Übertrag vom FV ins VV				518'100.00		
<b>8405</b>	<b>Seerestaurant Tracht</b>	<b>25'264.40</b>		<b>50'000.00</b>			
<b>7040.00</b>	<b>Investitionen in Gebäude / Hochbauten</b>	<b>25'264.40</b>		<b>50'000.00</b>			
INV00183	Seerestaurant Tracht, Küchen- und Kioskausbau	25'264.40		50'000.00			
<b>8450</b>	<b>Diverse Grundstücke und Gebäude FV</b>	<b>18'049.20</b>	<b>18'049.20</b>		<b>1'660'700.00</b>	<b>417'500.00</b>	<b>417'500.00</b>
<b>7700.00</b>	<b>Übertragung von realisierten Gewinnen aus Grundstücken in die Erfolgsrechnung</b>	<b>18'049.20</b>				<b>417'500.00</b>	
INV00201	Verkauf Teilfläche Kat.Nr. 5573 Alpenstrasse					269'000.00	
INV00202	Verkauf Teilfläche Kat.Nr. 5388 Nidelbadstrasse					148'500.00	
INV00240	Verkauf Teilfläche Kat.Nr. 5399 bei Albisweg 4a	18'000.00					
INV00243	Verkauf Teilfläche Kat.Nr. 5039 bei Abegg Huus	49.20					
<b>8000.00</b>	<b>Verkauf von Grundstücken</b>		<b>18'049.20</b>				<b>417'500.00</b>
INV00201	Verkauf Teilfläche Kat.Nr. 5573 Alpenstrasse						269'000.00
INV00202	Verkauf Teilfläche Kat.Nr. 5388 Nidelbadstrasse						148'500.00
INV00240	Verkauf Teilfläche Kat.Nr. 5399 bei Albisweg 4a		18'000.00				
INV00243	Verkauf Teilfläche Kat.Nr. 5039 bei Abegg Huus		49.20				
<b>8500.00</b>	<b>Übertragung von Grundstücken ins Verwaltungsvermögen</b>				<b>1'660'700.00</b>		
INV00184	FV Bahnhof Nord, Übertrag vom FV ins VV				1'660'700.00		
<b>8494</b>	<b>Alte Landstrasse 34</b>					<b>1'536.95</b>	<b>1'481'536.95</b>
<b>7240.00</b>	<b>Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden / Hochbauten (liquiditätswirksam)</b>					<b>1'536.95</b>	
INV00089	Verkauf Finanzliegenschaft, Alte Landstrasse 34					1'536.95	
<b>8040.00</b>	<b>Verkauf von Gebäuden / Hochbauten</b>						<b>1'480'000.00</b>

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00089 Verkauf Finanzliegenschaft, Alte Landstrasse 34						1'480'000.00
<b>8740.00 Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden / Hochbauten in die Erfolgsrechnung</b>						<b>1'536.95</b>
INV00089 Verkauf Finanzliegenschaft, Alte Landstrasse 34						1'536.95
<b>8495 Dorfstrasse 2</b>					<b>2'331.95</b>	<b>2'247'831.95</b>
<b>7240.00 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden / Hochbauten (liquiditätswirksam)</b>					<b>2'331.95</b>	
INV00090 Verkauf Finanzliegenschaft, Dorfstrasse 2					2'331.95	
<b>8040.00 Verkauf von Gebäuden / Hochbauten</b>						<b>2'245'500.00</b>
INV00090 Verkauf Finanzliegenschaft, Dorfstrasse 2						2'245'500.00
<b>8740.00 Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden / Hochbauten in die Erfolgsrechnung</b>						<b>2'331.95</b>
INV00090 Verkauf Finanzliegenschaft, Dorfstrasse 2						2'331.95
<b>8496 Dorfstrasse 3</b>					<b>2'365.50</b>	<b>2'280'165.50</b>
<b>7240.00 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden / Hochbauten (liquiditätswirksam)</b>					<b>2'365.50</b>	
INV00091 Verkauf Finanzliegenschaft, Dorfstrasse 3					2'365.50	
<b>8040.00 Verkauf von Gebäuden / Hochbauten</b>						<b>2'277'800.00</b>
INV00091 Verkauf Finanzliegenschaft, Dorfstrasse 3						2'277'800.00
<b>8740.00 Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden / Hochbauten in die Erfolgsrechnung</b>						<b>2'365.50</b>
INV00091 Verkauf Finanzliegenschaft, Dorfstrasse 3						2'365.50
<b>8497 Bahnhofstrasse 43</b>					<b>1'890.10</b>	<b>1'821'890.10</b>
<b>7240.00 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden / Hochbauten (liquiditätswirksam)</b>					<b>1'890.10</b>	
INV00092 Verkauf Finanzliegenschaft, Bahnhofstrasse 43					1'890.10	
<b>8040.00 Verkauf von Gebäuden / Hochbauten</b>						<b>1'820'000.00</b>
INV00092 Verkauf Finanzliegenschaft, Bahnhofstrasse 43						1'820'000.00
<b>8740.00 Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden / Hochbauten in die Erfolgsrechnung</b>						<b>1'890.10</b>
INV00092 Verkauf Finanzliegenschaft, Bahnhofstrasse 43						1'890.10
<b>8498 Seestrasse 26</b>					<b>1'862.80</b>	<b>1'795'662.80</b>
<b>7240.00 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden / Hochbauten (liquiditätswirksam)</b>					<b>1'862.80</b>	

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00093 Verkauf Finanzliegenschaft, Seestrasse 26					1'862.80	
<b>8040.00 Verkauf von Gebäuden / Hochbauten</b>						<b>1'793'800.00</b>
INV00093 Verkauf Finanzliegenschaft, Seestrasse 26						1'793'800.00
<b>8740.00 Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden / Hochbauten in die Erfolgsrechnung</b>						<b>1'862.80</b>
INV00093 Verkauf Finanzliegenschaft, Seestrasse 26						1'862.80
<b>8499 Seestrasse 38</b>					<b>2'880.60</b>	<b>2'776'680.60</b>
<b>7240.00 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden / Hochbauten (liquiditätswirksam)</b>					<b>2'880.60</b>	
INV00094 Verkauf Finanzliegenschaft, Seestrasse 38					2'880.60	
<b>8040.00 Verkauf von Gebäuden / Hochbauten</b>						<b>2'773'800.00</b>
INV00094 Verkauf Finanzliegenschaft, Seestrasse 38						2'773'800.00
<b>8740.00 Übertragung von realisierten Verlusten aus Gebäuden / Hochbauten in die Erfolgsrechnung</b>						<b>2'880.60</b>
INV00094 Verkauf Finanzliegenschaft, Seestrasse 38						2'880.60
<b>850 Finanzliegenschaften MWST</b>	<b>458'163.82</b>					
<b>8500 Bahnhof Süd (MWST)</b>	<b>458'163.82</b>					
<b>7040.00 Investitionen in Gebäude / Hochbauten</b>	<b>458'163.82</b>					
INV00115 Bahnhof Süd, Planung Neubau (MWST)	458'163.82					
<b>9 Abteilungsübergreifend</b>					<b>800.00</b>	
<b>900 Abteilungsübergreifend</b>					<b>800.00</b>	
<b>9020 Finanzvorgänge ohne Zweckbindung</b>					<b>800.00</b>	
<b>7090.00 Investitionen in übrige Sachanlagen</b>					<b>800.00</b>	
INV00194 Kauf Seehügelaktien					800.00	
	<b>501'477.42</b>	<b>18'049.20</b>	<b>1'330'000.00</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>189'593.03</b>	<b>12'821'267.90</b>
<b>Nettoinvestition</b>		<b>483'428.22</b>	<b>848'800.00</b>		<b>12'631'674.87</b>	
	<b>501'477.42</b>	<b>501'477.42</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>2'178'800.00</b>	<b>12'821'267.90</b>	<b>12'821'267.90</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>130'849'258.49</b>	<b>110'189'774.39</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>121'795'771.72</b>	<b>98'915'639.41</b>
<b>100</b>	<b>Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>	<b>20'009'309.23</b>	<b>11'693'981.58</b>
<b>1000</b>	<b>Kasse</b>	<b>43'998.80</b>	<b>43'263.55</b>
1000.00	Hauptkasse	36'000.00	25'000.00
1000.10	Kasse Einwohnerkontrolle	4'141.45	14'438.80
1000.20	Vorschuss Fest	3'857.35	3'824.75
<b>1001</b>	<b>Post</b>	<b>15'875'437.18</b>	<b>9'034'914.96</b>
1001.00	Postcheck 80-5443-5	15'875'437.18	9'034'914.96
<b>1002</b>	<b>Bank</b>	<b>4'089'873.25</b>	<b>2'615'803.07</b>
1002.00	ZKB 1149-0385.004	3'308'783.48	2'505'580.81
1002.01	UBS 293-85-40 43.B1N	781'089.77	91'769.76
1002.03	ZKB Sozialabteilung 1148-5294.246		18'452.50
<b>101</b>	<b>Forderungen</b>	<b>61'539'004.05</b>	<b>46'532'567.94</b>
<b>1010</b>	<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten</b>	<b>14'722'605.92</b>	<b>5'590'167.33</b>
1010.00	Forderungen Sammelkonto	14'521'325.47	2'621'450.85
1010.02	Übrige Forderungen	198'535.70	2'964'820.33
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	68.25	68.25
1010.11	Forderungen Betriebskosten	2'676.50	3'827.90
<b>1011</b>	<b>Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden</b>	<b>324'371.22</b>	<b>142'104.23</b>
1011.10	KK ZV Friedensrichteramt Kilchberg-Rüschlikon	14'011.85	11'437.55
1011.11	KK ZV Sekundarschule Kilchberg-Rüschlikon	104'053.14	
1011.14	KK Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüschlikon	61'748.90	4'644.37
1011.15	KK ZV Sonderschule im Bezirk Horgen HPS	13'320.13	14'939.81
1011.16	KK ZV Schulpsychologischer Dienst des Bezirks Horgen SPD	11'584.80	
1011.17	KK ZV Zivilschutz Zimmerberg ZVZZ	8'467.40	10'833.00
1011.18	KK ZV Berufswahlschule Bezirk Horgen	7'969.00	
1011.19	KK ZV Soziales Netz Bezirk Horgen SNH	103'216.00	100'249.50
<b>1012</b>	<b>Steuerforderungen</b>	<b>20'228'491.46</b>	<b>19'656'242.13</b>
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	20'228'491.46	19'656'242.13
<b>1013</b>	<b>Anzahlungen an Dritte</b>	<b>25'295'789.60</b>	<b>20'209'641.25</b>
1013.00	Vorauszahlungen an Dritte	25'295'789.60	20'209'641.25
<b>1014</b>	<b>Transferforderungen</b>	<b>922'725.70</b>	<b>926'540.05</b>
1014.10	Guthaben aus Entschädigungen von Gemeinwesen	7'040.60	6'879.45

1014.30	Guthaben aus Beiträgen von Gemeinwesen und Dritten	915'685.10	919'660.60
<b>1019</b>	<b>Übrige Forderungen</b>	<b>45'020.15</b>	<b>7'872.95</b>
1019.10	Guthaben bei Sozialversicherungsanstalt	42'171.05	
1019.11	Guthaben bei Personalvorsorgeeinrichtungen		6'299.85
1019.90	Guthaben Frankiermaschine (Frankierlizenz 768309)	1'000.35	1'000.35
1019.91	Guthaben Frankiermaschine (Frankierlizenz 768238)	1'848.75	572.75
<b>104</b>	<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>157'918.89</b>	<b>107'685.67</b>
<b>1040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>2'210.00</b>	<b>1'937.10</b>
1040.00	RA Personalaufwand	2'210.00	1'937.10
<b>1041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>30'710.50</b>	<b>19'877.35</b>
1041.00	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	30'710.50	19'877.35
<b>1043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>106'031.99</b>	<b>51'504.76</b>
1043.00	RA Transfers der Erfolgsrechnung	106'031.99	51'504.76
<b>1044</b>	<b>Finanzaufwand / Finanzertrag</b>		<b>15'224.46</b>
1044.00	RA Finanzaufwand / Finanzertrag		15'224.46
<b>1045</b>	<b>Übriger betrieblicher Ertrag</b>	<b>18'966.40</b>	<b>19'142.00</b>
1045.00	RA übriger betrieblicher Ertrag	18'966.40	19'142.00
<b>106</b>	<b>Vorräte und angefangene Arbeiten</b>	<b>33'576.55</b>	<b>31'709.00</b>
<b>1061</b>	<b>Roh- und Hilfsmaterial</b>	<b>33'576.55</b>	<b>31'709.00</b>
1061.00	Vorräte Roh- und Hilfsmaterial	33'576.55	31'709.00
<b>107</b>	<b>Langfristige Finanzanlagen</b>	<b>3'815'378.00</b>	<b>3'825'682.00</b>
<b>1070</b>	<b>Aktien und Anteilscheine</b>	<b>3'815'378.00</b>	<b>3'825'682.00</b>
1070.00	Aktien	3'815'378.00	3'825'682.00
<b>108</b>	<b>Sach- und immaterielle Anlagen Finanzvermögen</b>	<b>36'240'585.00</b>	<b>36'724'013.22</b>
<b>1080</b>	<b>Grundstücke Finanzvermögen</b>	<b>29'974'685.00</b>	<b>29'974'685.00</b>
1080.00	Grundstücke Finanzvermögen	28'150'585.00	28'150'585.00
1080.10	Grundstücke Finanzvermögen mit Baurechten	1'824'100.00	1'824'100.00
<b>1084</b>	<b>Gebäude Finanzvermögen</b>	<b>6'265'900.00</b>	<b>6'265'900.00</b>
1084.00	Gebäude Finanzvermögen	6'265'900.00	6'265'900.00
<b>1087</b>	<b>Anlagen im Bau Finanzvermögen</b>		<b>483'428.22</b>
1087.00	Anlagen im Bau Finanzvermögen		483'428.22
<b>14</b>	<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>9'053'486.77</b>	<b>11'274'134.98</b>
<b>140</b>	<b>Sachanlagen VV</b>	<b>7'971'350.27</b>	<b>9'916'396.12</b>
<b>1400</b>	<b>Grundstücke VV</b>	<b>380'000.00</b>	<b>380'000.00</b>
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	380'000.00	380'000.00
<b>1401</b>	<b>Strassen und Verkehrswege</b>	<b>207'857.87</b>	<b>263'279.27</b>
1401.00	Strassen und Verkehrswege	30'428'946.78	30'491'296.58
1401.09	WB Strassen und Verkehrswege	-30'221'088.91	-30'228'017.31
<b>1402</b>	<b>Wasserbau</b>		
1402.00	Wasserbau	268'486.50	268'486.50
1402.09	WB Wasserbau	-268'486.50	-268'486.50

<b>1403</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>567'808.77</b>	<b>642'765.12</b>
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	19'933'044.53	20'246'778.83
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-19'797'134.92	-19'812'446.65
1403.10	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	17'075'626.48	16'790'580.18
1403.19	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-16'643'727.32	-16'582'147.24
<b>1404</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>2'338'653.83</b>	<b>4'409'938.92</b>
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	65'732'185.99	67'998'510.21
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-63'406'293.38	-63'606'666.06
1404.10	Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	481'494.53	490'357.53
1404.19	WB Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-468'733.31	-472'262.76
<b>1405</b>	<b>Waldungen</b>		
1405.00	Waldungen	454'510.00	454'510.00
1405.09	WB Waldungen	-454'510.00	-454'510.00
<b>1406</b>	<b>Mobilien VV</b>	<b>835'919.37</b>	<b>1'158'130.11</b>
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	4'773'315.83	5'285'811.53
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-3'984'162.94	-4'206'375.50
1406.10	Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	262'384.20	301'788.70
1406.19	WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	-215'617.72	-223'094.62
<b>1407</b>	<b>Anlagen im Bau VV</b>	<b>3'641'110.43</b>	<b>3'062'282.70</b>
1407.01	Anlagen im Bau, Strassen / Verkehrswege	94'458.60	235'965.37
1407.03	Anlagen im Bau, übrige Tiefbauten allgemeiner Haushalt	514'833.48	498'778.32
1407.04	Anlagen im Bau, Hochbauten allgemeiner Haushalt	2'403'329.05	1'992'100.25
1407.06	Anlagen im Bau, Mobilien allgemeiner Haushalt	44'006.35	95'937.11
1407.13	Anlagen im Bau, Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	584'482.95	221'149.47
1407.16	Anlagen im Bau, Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe		18'352.18
<b>1409</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>		
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	439'845.20	439'845.20
1409.09	WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-439'845.20	-439'845.20
<b>142</b>	<b>Immaterielle Anlagen</b>	<b>248'444.97</b>	<b>252'454.17</b>
<b>1420</b>	<b>Software</b>	<b>165'032.61</b>	<b>173'735.46</b>
1420.00	Software allgemeiner Haushalt	493'330.66	560'345.46
1420.09	WB Software allgemeiner Haushalt	-328'298.05	-386'610.00
<b>1421</b>	<b>Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte</b>		
1421.00	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte allgemeiner Haushalt	101'052.35	101'052.35
1421.09	WB Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte allgemeiner Haushalt	-101'052.35	-101'052.35
<b>1427</b>	<b>Immaterielle Anlagen in Realisierung</b>	<b>67'014.80</b>	<b>64'370.85</b>
1427.00	Immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt in Realisierung	67'014.80	64'370.85
<b>1429</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>16'397.56</b>	<b>14'347.86</b>
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	4'316'984.34	4'316'984.34
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-4'300'586.78	-4'302'636.48
1429.10	Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	455'742.50	455'742.50

1429.19	WB übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	-455'742.50	-455'742.50
<b>145</b>	<b>Beteiligungen, Grundkapitalien</b>	<b>13'200.00</b>	<b>13'200.00</b>
<b>1455</b>	<b>Beteiligungen an privaten Unternehmungen</b>	<b>13'200.00</b>	<b>13'200.00</b>
1455.00	Beteiligungen des allgemeinen Haushalts an privaten Unternehmungen	13'200.00	13'200.00
<b>146</b>	<b>Investitionsbeiträge</b>	<b>820'491.53</b>	<b>1'092'084.69</b>
<b>1462</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände</b>	<b>601'508.83</b>	<b>583'225.52</b>
1462.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an Gemeinden und Zweckverbände	13'757'050.30	13'799'879.60
1462.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an Gemeinden und Zweckverbände	-13'757'050.30	-13'763'168.77
1462.10	Investitionsbeiträge der Eigenwirtschaftsbetriebe an Gemeinden und Zweckverbände	3'189'880.12	3'189'880.12
1462.19	WB Investitionsbeiträge der Eigenwirtschaftsbetriebe an Gemeinden und Zweckverbände	-2'588'371.29	-2'643'365.43
<b>1465</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>	<b>68'072.49</b>	<b>66'654.31</b>
1465.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private Unternehmungen	1'379'602.70	1'379'602.70
1465.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private Unternehmungen	-1'311'530.21	-1'312'948.39
<b>1467</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Haushalte</b>		
1467.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private Haushalte	6'300.00	6'300.00
1467.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private Haushalte	-6'300.00	-6'300.00
<b>1469</b>	<b>Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau</b>	<b>150'910.21</b>	<b>442'204.86</b>
1469.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an Anlagen im Bau	150'910.21	442'204.86

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>01.01.2021</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-130'849'258.49</b>	<b>-110'189'774.39</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>-37'154'318.06</b>	<b>-30'926'077.63</b>
<b>200</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten</b>	<b>-24'531'771.88</b>	<b>-18'714'608.15</b>
<b>2000</b>	<b>Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten</b>	<b>-9'683'608.87</b>	<b>-3'955'408.17</b>
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-3'201'091.28	-3'319'619.43
2000.01	Kreditoren Steuerablieferungen (bis 2020 Kreditoren Zahlungsausgleich)	-6'425'511.89	-589'592.50
2000.10	Sozialversicherungen (AHV/ALV/FAK)		-38'214.40
2000.11	Personalvorsorgeeinrichtungen	-167.75	
2000.12	Kranken- und Unfallversicherungen	-53'921.75	-5'611.09
2000.13	Verbindlichkeit Quellensteuer	-2'916.20	-2'370.75
<b>2001</b>	<b>Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden</b>	<b>-430'145.37</b>	<b>-558'357.69</b>
2001.11	KK ZV Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon		-140'739.26
2001.12	KK ZV ARA Zimmerberg	-83'674.90	-115'855.60
2001.13	KK ZV Seewasserwerk TRKL	-133'478.65	-19'730.65
2001.16	KK ZV Schulpsychologischer Dienst des Bezirks Horgen SPD		-11'290.35
2001.18	KK ZV Berufswahlschule Bezirk Horgen		-1'911.45
2001.20	KK Wasserversorgung HTRK (einfache Gesellschaft)	-194'713.27	-226'488.83
2001.21	KK J&S Schule Rüslikon	-18'278.55	-42'341.55
<b>2002</b>	<b>Steuern</b>	<b>-341'647.18</b>	<b>-70'662.33</b>
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-126'860.13	-26'132.23
2002.10	Verpflichtungen aus Grundstückgewinnsteuern	-152'521.20	
2002.20	MWST Wasserwerk	-62'265.85	-43'584.15
2002.30	MWSt Bootsplätze pauschal		-945.95
<b>2003</b>	<b>Erhaltene Anzahlungen von Dritten</b>	<b>-100'477.00</b>	<b>-118'853.40</b>
2003.00	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	-477.00	-18'853.40
2003.01	Vorauszahlung Bodmer für Höhenweg	-100'000.00	-100'000.00
<b>2005</b>	<b>Interne Kontokorrente</b>	<b>-1'324'844.70</b>	<b>-2'592'097.15</b>
2005.17	Durchgangskonto Steuern	-1'271'947.40	-2'574'030.85
2005.21	Abrechnungskonto Quellensteuern II	-35'483.60	
2005.42	Vorauszahlungen	-17'413.70	-18'066.30
<b>2006</b>	<b>Depotgelder und Kautionen</b>	<b>-12'651'048.76</b>	<b>-11'419'229.41</b>
2006.00	Schlüsseldepots	-1'420.00	-1'320.00
2006.01	Depot Forsthaus Chopfholz	-500.00	-3'500.00
2006.02	Depots Räumlichkeiten Jugendarbeit		-500.00

2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	-12'586'368.00	-11'352'715.60
2006.20	Grabunterhaltsdepositen	-62'760.76	-61'193.81
<b>201</b>	<b>Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-29'837.68</b>	<b>-30'423.77</b>
<b>2015</b>	<b>Kurzfristiger Anteil langfristiger Leasingverbindlichkeiten</b>	<b>-29'837.68</b>	<b>-30'423.77</b>
2015.01	kfr. Barwert Contracting Campus Moos	-17'481.23	-17'824.61
2015.02	kfr. Barwert Contracting PS Moos	-12'356.45	-12'599.16
<b>204</b>	<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>-1'149'573.43</b>	<b>-857'426.90</b>
<b>2040</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>-77'215.70</b>	<b>-63'232.30</b>
2040.00	RA Personalaufwand	-77'215.70	-63'232.30
<b>2041</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>-57'244.58</b>	<b>-218'198.40</b>
2041.00	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-57'244.58	-218'198.40
<b>2043</b>	<b>Transfers der Erfolgsrechnung</b>	<b>-605'186.00</b>	<b>-451'789.35</b>
2043.00	RA Transfers der Erfolgsrechnung	-605'186.00	-451'789.35
<b>2044</b>	<b>Finanzaufwand / Finanzertrag</b>	<b>-25'600.00</b>	<b>-21'600.00</b>
2044.00	RA Finanzaufwand / Finanzertrag	-25'600.00	-21'600.00
2046	Passive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	-384'327.15	-102'606.85
2046.00	RA passive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	-384'327.15	-102'606.85
<b>205</b>	<b>Kurzfristige Rückstellungen</b>	<b>-375'340.45</b>	<b>-302'327.66</b>
2050	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-225'340.45	-152'327.66
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-222'749.94	-151'482.46
2050.10	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals, Wasserwerk	-2'590.51	-845.20
2055	Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit	-150'000.00	-150'000.00
2055.00	Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit	-150'000.00	-150'000.00
<b>206</b>	<b>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>-10'486'551.73</b>	<b>-10'456'127.96</b>
<b>2064</b>	<b>Darlehen, Schuldscheine</b>	<b>-10'000'000.00</b>	<b>-10'000'000.00</b>
2064.00	Langfristige Darlehen	-10'000'000.00	-10'000'000.00
<b>2067</b>	<b>Leasingverträge</b>	<b>-486'551.73</b>	<b>-456'127.96</b>
2067.01	lfr. Barwert Contracting Campus Moos	-289'858.97	-272'034.36
2067.02	lfr. Barwert Contracting PS Moos	-196'692.76	-184'093.60
<b>209</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-581'242.89</b>	<b>-565'163.19</b>
<b>2091</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital</b>	<b>-178'121.05</b>	<b>-178'121.05</b>
2091.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-178'121.05	-178'121.05
<b>2092</b>	<b>Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im Fremdkapital</b>	<b>-403'121.84</b>	<b>-387'042.14</b>
2092.00	Stipendienfonds	-279'628.07	-272'745.67
2092.01	Schenkung Bertha Henggeler-Budlinger	-2'632.07	-2'649.17
2092.02	Nachlass Kunz Altweg Werner für gemeinnützige Zwecke	-45'390.04	-35'685.04
2092.03	Nachlass Graf-Recher Letcica für Arme, Bedürftige	-24'294.92	-24'452.82
2092.04	Nachlass Rudolf Specker z.G. Ortsmuseum	-13'921.47	-14'011.97
2092.05	Nachlass Klara Studer-Wentsch z G. Ortsmuseum	-33'148.92	-33'364.42
2092.06	Nachlass Burger	-4'106.35	-4'133.05

<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>-93'694'940.43</b>	<b>-79'263'696.76</b>
<b>290</b>	<b>Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen</b>	<b>-7'671'208.91</b>	<b>-7'522'255.34</b>
<b>2900</b>	<b>Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>-7'671'208.91</b>	<b>-7'522'255.34</b>
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserwerk	-2'124'507.98	-2'079'402.58
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-4'582'646.26	-4'541'108.29
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung	-964'054.67	-901'744.47
<b>291</b>	<b>Fonds</b>	<b>-250'985.85</b>	<b>-250'985.85</b>
<b>2910</b>	<b>Fonds im Eigenkapital</b>	<b>-250'985.85</b>	<b>-250'985.85</b>
2910.00	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	-244'234.00	-244'234.00
2910.01	Forstreservfonds	-6'751.85	-6'751.85
<b>294</b>	<b>Reserven</b>	<b>-20'000'000.00</b>	<b>-7'000'000.00</b>
<b>2940</b>	<b>Reserve</b>	<b>-20'000'000.00</b>	<b>-7'000'000.00</b>
2940.00	Finanzpolitische Reserve	-20'000'000.00	-7'000'000.00
<b>299</b>	<b>Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>-65'772'745.67</b>	<b>-64'490'455.57</b>
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>3'530'212.35</b>	<b>1'282'290.10</b>
2990.00	Jahresergebnis	3'530'212.35	1'282'290.10
<b>2999</b>	<b>Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre</b>	<b>-69'302'958.02</b>	<b>-65'772'745.67</b>
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-69'302'958.02	-65'772'745.67

# Wasserversorgung HTRK

## Betriebskosten- und Investitionsabrechnung 2021

Konsortialbuchhaltung

### **Kontakt**

Wasserversorgung HTRK  
c/o Gemeinde Thalwil  
Postfach  
8800 Thalwil

Präsidentin                      Tina Neuenschander, Gemeinde Kilchberg

Rechnungsführer:              Marc Kuratli, Leiter DLZ Finanzen Thalwil  
Telefon                              044 723 22 40  
E-Mail                                [marc.kuratli@thalwil.ch](mailto:marc.kuratli@thalwil.ch)

## Betriebsaufwände und -erträge

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0110	Legislative	<b>1'713.60</b>		<b>1'500.00</b>		<b>2'224.70</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'713.60</b>		<b>1'500.00</b>		<b>2'224.70</b>
3132.10	Buch- und Rechnungsprüfung	1'713.60		1'500.00		2'224.70	
7101	Wasserwerk	<b>307'146.62</b>	<b>1'750.02</b>	<b>345'700.00</b>	<b>8'300.00</b>	<b>353'507.25</b>	<b>1'950.02</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>305'396.60</b>		<b>337'400.00</b>		<b>351'557.23</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	4'705.15		5'800.00		5'451.50	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16.50				33.55	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1.55				1.80	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3.15				6.40	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'748.19		16'000.00		13'592.80	
3102.00	Drucksachen, Publikationen					564.83	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	68.00					
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	528.78					
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	784.91				1'162.95	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'820.74		26'000.00		24'166.41	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'189.96		45'000.00		39'380.92	
3130.20	Telefon	2'549.07		1'800.00		2'209.91	
3133.00	Informatikdienstleistungen	1'520.01		7'100.00		131.69	
3133.10	Internetauftritt	14.39					
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'298.20		2'200.00		1'569.35	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	1'031.60		4'400.00		3'226.30	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'854.50					
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	24'731.85		50'000.00		84'003.83	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	8'872.93				7'014.62	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'752.32		35'000.00		34'282.74	
3170.00	Reisekosten und Spesen	640.40		10'000.00		1'236.27	
3192.00	Abgeltung von Rechten	40'903.55		40'000.00		39'767.05	
3612.75	Entschädigung Betriebsleitung	75'042.48		46'400.00		37'817.46	
3612.76	Entschädigung Betriebspersonal	52'068.39		56'000.00		57'886.87	
4250.62	Wasserverkauf		50.00		100.00		50.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				200.00		200.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		1'700.02		8'000.00		1'700.02

## Betriebsaufwände und -erträge

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>779.50</b>		<b>500.00</b>		<b>1'413.11</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>779.50</b>		<b>500.00</b>		<b>1'413.11</b>
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	779.50		500.00		1'413.11	
<b>9998</b>	<b>Abschluss Zweckverband</b>		<b>307'889.70</b>		<b>339'400.00</b>		<b>355'195.04</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>307'889.70</b>		<b>339'400.00</b>		<b>355'195.04</b>	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		307'889.70		339'400.00		355'195.04
Betriebsergebnis							
Betriebsgewinn		0.00		0.00		0.00	
Betriebsverlust			0.00		0.00		0.00

## Betriebsaufwände und -erträge - Verteilschlüssel

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		25 % Anteil Gemeinde Horgen		35 % Anteil Gemeinde Thalwil		20 % Anteil Gemeinde Rüslikon		20 % Anteil Gemeinde Kilchberg	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0110	Legislative	<b>1'713.60</b>		<b>428.40</b>		<b>599.76</b>		<b>342.72</b>		<b>342.72</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>1'713.60</b>		<b>428.40</b>		<b>599.76</b>		<b>342.72</b>		<b>342.72</b>
3132.10	Buch- und Rechnungsprüfung	1'713.60		428.40		599.76		342.72		342.72	
7101	Wasserwerk	<b>307'146.62</b>	<b>1'750.02</b>	<b>76'786.66</b>	<b>437.51</b>	<b>107'501.32</b>	<b>612.51</b>	<b>61'429.32</b>	<b>350.00</b>	<b>61'429.32</b>	<b>350.00</b>
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>305'396.60</b>		<b>76'349.15</b>		<b>106'888.81</b>		<b>61'079.32</b>		<b>61'079.32</b>
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder	4'705.15		1'176.29		1'646.80		941.03		941.03	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16.50		4.13		5.78		3.30		3.30	
3053.00	AG-Beiträge Unfall-/Personal-Haftpflichtvers.	1.55		0.39		0.54		0.31		0.31	
3054.00	AG-Beiträge Familienausgleichskasse	3.15		0.79		1.10		0.63		0.63	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'748.19		2'437.05		3'411.87		1'949.64		1'949.64	
3102.00	Drucksachen, Publikationen									0.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	68.00		17.00		23.80		13.60		13.60	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	528.78		132.20		185.07		105.76		105.76	
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	784.91		196.23		274.72		156.98		156.98	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	25'820.74		6'455.19		9'037.26		5'164.15		5'164.15	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	44'189.96		11'047.49		15'466.49		8'837.99		8'837.99	
3130.20	Telefon	2'549.07		637.27		892.17		509.81		509.81	
3133.00	Informatikdienstleistungen	1'520.01		380.00		532.00		304.00		304.00	
3133.10	Internetauftritt	14.39		3.60		5.04		2.88		2.88	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'298.20		574.55		804.37		459.64		459.64	
3137.00	Steuern und Abgaben; Verkehrsabgaben	1'031.60		257.90		361.06		206.32		206.32	
3142.00	Unterhalt Wasserbau	2'854.50		713.63		999.08		570.90		570.90	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	24'731.85		6'182.96		8'656.15		4'946.37		4'946.37	
3144.00	Unterhalt Hochbauten	8'872.93		2'218.23		3'105.53		1'774.59		1'774.59	
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'752.32		2'188.08		3'063.31		1'750.46		1'750.46	
3170.00	Reisekosten und Spesen	640.40		160.10		224.14		128.08		128.08	
3192.00	Abgeltung von Rechten	40'903.55		10'225.89		14'316.24		8'180.71		8'180.71	
3612.75	Entschädigung Betriebsleitung	75'042.48		18'760.62		26'264.87		15'008.50		15'008.50	
3612.76	Entschädigung Betriebspersonal	52'068.39		13'017.10		18'223.94		10'413.68		10'413.68	
4250.62	Wasserverkauf		50.00		12.50		17.50		10.00		10.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV										0.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		1'700.02		425.01		595.01		340.00		340.00
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>779.50</b>		<b>194.88</b>		<b>272.83</b>		<b>155.90</b>		<b>155.90</b>	
	<b>Nettoergebnis</b>		<b>779.50</b>		<b>194.88</b>		<b>0.00</b>		<b>155.90</b>		<b>155.90</b>
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	779.50		194.88		272.83		155.90		155.90	

### Betriebsaufwände und -erträge - Verteilschlüssel

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		25 % Anteil Gemeinde Horgen		35 % Anteil Gemeinde Thalwil		20 % Anteil Gemeinde Rüslikon		20 % Anteil Gemeinde Kilchberg	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>9998</b>	Abschluss Zweckverband		<b>307'889.70</b>		<b>76'972.43</b>		<b>107'761.40</b>		<b>61'577.94</b>		<b>61'577.94</b>
	<b>Nettoergebnis</b>	<b>307'889.70</b>		<b>76'972.43</b>		<b>107'761.40</b>		<b>61'577.94</b>		<b>61'577.94</b>	
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV		307'889.70		<b>76'972.43</b>		<b>107'761.40</b>		<b>61'577.94</b>		<b>61'577.94</b>
	Betriebsergebnis										
	Betriebsgewinn	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Betriebsverlust		0.00								0.00

## Investitionen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
7101	Wasserwerk	<b>1'031'817.21</b>		<b>1'100'000.00</b>		<b>841'508.66</b>	
5030.00	Transportleitung Obere Bergstrasse, Ersatz	690'365.17				651'179.74	
5030.02	Moorleitung, Vorprojekt Ersatz					54'373.16	
5030.05	Transportleitung, Planung Ersatz	7'392.06					
5030.06	Moorleitung (Rothenthurm-Forren bis Ratenstrasse), Erneuerung			200'000.00		5'877.86	
5030.07	Transportleitung Biberbrugg bis Kopfholz, Erneuerung	92'722.79		660'000.00			
5040.01	Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Sanierung Dach			50'000.00			
5040.02	Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Neubau Photovoltaik-Anlage	26'403.48		30'000.00			
5040.03	Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Sanierung Fassade (und Umgebun	17'911.42					
5060.00	Luft-Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Ersatz					81'203.08	
5060.01	Messgeräte, Ersatz	38'375.31				11'943.07	
5060.02	Rohwasserpumpen, Sanierung					36'931.75	
5060.03	Teilstock Thalwil und Horgen, Erneuerung Durchflussregulierung	158'646.98		160'000.00			
9998	Abschluss		<b>1'031'817.21</b>		<b>1'100'000.00</b>		<b>841'508.66</b>
.6320.00	Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		1'031'817.21		1'100'000.00		841'508.66
	Investitionen						
	Total Nettoinvestitionen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## Investitionen - Verteilschlüssel

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		25 % Anteil		35 % Anteil		20 % Anteil		20 % Anteil	
	Ausgaben	Einnahmen	Gemeinde Horgen		Gemeinde Thalwil		Gemeinde Rüslikon		Gemeinde Kilchberg	
			Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7101 Wasserwerk	<b>1'031'817.21</b>		<b>257'954.30</b>		<b>361'136.02</b>		<b>206'363.44</b>		<b>206'363.44</b>	
5030.00 Transportleitung Obere Bergstrasse, Ersatz	690'365.17		172'591.29		241'627.81		138'073.03		138'073.03	
5030.05 Transportleitung, Planung Ersatz	7'392.06		1'848.02		2'587.22		1'478.41		1'478.41	
5030.07 Transportleitung Biberbrugg bis Kopfholz, Erneuerung	92'722.79		23'180.70		32'452.98		18'544.56		18'544.56	
5040.02 Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Neubau Photovoltaik-Anlage	26'403.48		6'600.87		9'241.22		5'280.70		5'280.70	
5040.03 Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Sanierung Fassade (und Umgebung)	17'911.42		4'477.86		6'269.00		3'582.28		3'582.28	
5060.01 Messgeräte, Ersatz	38'375.31		9'593.83		13'431.36		7'675.06		7'675.06	
5060.03 Teilstock Thalwil und Horgen, Erneuerung Durchflussregulierung	158'646.98		39'661.75		55'526.44		31'729.40		31'729.40	
9998 Abschluss	<b>1'031'817.21</b>		<b>257'954.30</b>		<b>361'136.02</b>		<b>206'363.44</b>		<b>206'363.44</b>	
.6320.00 Investitionsbeiträge von Gemeinden und Zweckverbänden	1'031'817.21		257'954.30		361'136.02		206'363.44		206'363.44	
Investitionen										
Total Nettoinvestitionen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## Erläuterungen

## Wasserwerk

## Detailerläuterungen zu den Betriebsaufwänden und -erträgen

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz Budgetabweichungen
7101	Wasserwerk			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'748.19	16'000.00	6'251.81 Minderkosten durch Direkteinkauf.
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	528.78		-528.78 Anschaffung neuer Drucker und Zubehör.
3111.00	Anschaffung Maschinen/Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	784.91		-784.91 Anschaffung QS-Messgerät für Betriebsleiter.
3130.20	Telefon	2'549.07	1'800.00	-749.07 Reguläre ABO Anpassung.
3133.00	Informatikdienstleistungen	1'520.01	7'100.00	5'579.99 Zuviel budgetiert.
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	24'731.85	50'000.00	25'268.15 Zuteilung Konten anders als gemäss Budget. Für Verbuchung auch Konten 3144.00 und 3192.00 berücksichtigt, Eigenleistungen reduzierten Kosten insgesamt.
3144.00	Unterhalt Hochbauten	8'872.93		-8'872.93 Instandsetzung Treppe und Handlauf im TS-Horger
3151.00	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'752.32	35'000.00	26'247.68 nicht benötigte Leistungen extern-
3170.00	Reisekosten und Spesen	640.40	10'000.00	9'359.60 Die Spesen und Reisekosten des Betriebsleiter ad interim wurden jeweils dem Projekt zugeordnet.
3612.75	Entschädigung Betriebsleitung	75'042.48	46'400.00	-28'642.48 Doppelbesetzung Betriebsleitung für eine gewisse Zeit verursachte zusätzliche Kosten.
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und ZV	1'700.02	8'000.00	6'299.98 Geringerer Unterhaltsaufwand Transportleitung.

---

 Detailerläuterungen zu den Investitionen
 

---

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz Budgetabweichungen
7101	Wasserwerk			<i>Begründungen, falls notwendig.</i>
5030.00	Transportleitung Obere Bergstrasse, Ersatz	690365.17		-690'365.17 Begleichung angefallener Kosten seit Projektstart. Vorgesehenes Budget für Konto 5030.07 wurde deshalb für dieses Projekt verschoben.
5030.06	Moorleitung (Rothenthurm-Forren bis Ratenstrasse), Erneuerung		200'000.00	200'000.00 Budgetverschiebung in der Höhe von CHF 100'000.00 für Transportleitung Biberbrugg bis Kopfholz (Konto 5030.07).
5030.07	Transportleitung Biberbrugg bis Kopfholz, Erneuerung	92722.79	660'000.00	567'277.21 Budgetverschiebung zu Konto 5030.00.
5040.01	Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Sanierung Dach		50'000.00	50'000.00 Das Projekt wurde umgeschrieben. Neu entstanden die Projekte mit Konto 5040.02 und 5040.03. Insgesamt tiefere Kosten, da für Ausführung Arbeiten ein günstiger Anbieter gefunden werden konnte.
5040.02	Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Neubau Photovoltaik-Anlage	26403.48	30'000.00	3'596.52 Siehe Notizen für Konto 5040.01.
5040.03	Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Sanierung Fassade (und Umgebung)	17911.42		-17'911.42 Siehe Notizen für Konto 5040.01.
5060.01	Messgeräte, Ersatz	38375.31		-38'375.31 Nicht verwendetes Budget vom Jahr 2020 wurde versehentlich nicht ins Jahr 2021 übertragen.