

Politische Gemeinde  
8803 Rüschlikon

# Budget 2019

---

Ablieferung an Gemeindevorstand	21. September 2018
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand	26. September 2018
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	28. September 2018
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	25. Oktober 2018
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	4. Dezember 2018
Veröffentlichung	

---

## Inhaltsverzeichnis

	Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>	
1 Bericht des Gemeindevorstands	5
2 Anträge und Beschlüsse	7
<b>Budget</b>	
3 Steuerertrag und Steuerfuss	11
4 Finanzierung	12
5 Haushaltsgleichgewicht	14
6 Erfolgsrechnung	16
7 Investitionsrechnungen	17
<b>Budget - Details</b>	
8 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	20
9 Erfolgsrechnung nach Funktionen	23
9 Erfolgsrechnung nach Institutionen	58
10 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	104
11 Investitionsrechnung Finanzvermögen	114
<b>Anhang zum Budget</b>	
12 Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens	117
13 Finanzkennzahlen	119
14 Grafiken zur Erfolgsrechnung	120

**Kontakt**

Gemeindeverwaltung Rüşchlikon  
Pilgerweg 29  
8803 Rüşchlikon

Finanzvorstand      Dr. Fabian Müller

Leiter Finanzen      Cyrille Rime  
Telefon                044 724 72 15  
E-Mail                 [finanzen@rueschlikon.ch](mailto:finanzen@rueschlikon.ch)

# Bericht, Anträge und Beschlüsse

## Bericht des Gemeindevorstands

### Wirtschaftliche Lage der Gemeinde und ihre mutmassliche Entwicklung

Rüslikon zählt mit seinen rund 5'800 Einwohnern, 400 Betrieben und 2'400 Arbeitsplätzen zu den mittelgrossen Zürcher Gemeinden. Mit einer Steuerkraft pro Einwohner von CHF 14'278 und einem Steuerfuss von 73% gehört die Gemeinde zu den finanzstärksten und steuergünstigsten im Kanton. Hohe Bodenpreise, relativ tiefe Arbeitslosen- und Sozialhilfequoten und ein hoher Ausbildungsstand der Bevölkerung bestätigen die starke sozio-ökonomische Struktur Rüslikons. Die Lage am See und die hervorragende Verkehrsanbindung und Erreichbarkeit dürften massgeblich zur Standortattraktivität beitragen.

Der hohe Anteil der Vermögenssteuern an den ordentlichen Steuern führt allerdings zu erheblichen Fluktuationen im Steuerertrag. Dieser ist eng an schwer voraussehbare Entwicklungen (u.a. im Kapital- und Immobilienmarkt und Unternehmensbewertungen) gekoppelt. Die heute verfügbaren Konjunktur- und Wachstumsprognosen deuten jedoch auf eine weiterhin solide Vermögensentwicklung hin.

### Überblick über die Besorgung wesentlicher Gemeindeaufgaben durch andere Gemeinden, Zweckverbände und Anstalten

Die Gemeinde ist zur Erfüllung ihrer Aufgaben in folgenden Zweckverbänden Mitglied:

- Berufswahlschule Bezirk Horgen (BWS)
- Schulpsychologischer Dienst des Bezirks Horgen (SPD)
- Zweckverband Sonderschulung im Bezirk Horgen (HPS)
- Zweckverband soziales Netz Bezirk Horgen (SNH)
- Zweckverband Seewasserwerk Thalwil-Rüslikon-Kilchberg-Langnau (TRKL)
- Zweckverband Abwasserreinigungsanlage Thalwil-Rüslikon-Oberrieden (ARA TRO)
- Zweckverband für Kehrrechtverwertung im Bezirk Horgen
- Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüslikon
- Zweckverband Gemeinderechtpflege Kilchberg-Rüslikon
- Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon
- Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg (ZVZZ)
- Zürcher Planungsgruppe Zimmerberg (ZPZ)

Im Weiteren hat sie mittels Verträge hoheitliche Aufgaben an die Musikschule Kilchberg-Rüslikon in Kilchberg, dem Zivilstandskreis Thalwil-Rüslikon-Kilchberg, Thalwil und dem Gemeindeammann und Betreibungsamt (GABA) Thalwil-Rüslikon-Kilchberg, Thalwin vergeben.

### Begründung erheblicher Abweichungen gegenüber dem Budget des Vorjahrs

Die Umstellung auf HRM2 bringt einige buchhalterische Veränderungen mit sich. So wird etwa die per Bilanzbereinigungsbericht in der Eröffnungsbilanz 2019 erstmals gebildete Rückstellung für die Zahlung des Finanzausgleichs per Differenzmodell erfolgsneutral aufgelöst. Dies ermöglicht eine Einlage von 20 Millionen Franken in die finanzpolitische Reserve.

Zu den detaillierten Abweichungen wird auf die Erläuterungen zur Erfolgsrechnung in Kapitel 8 verwiesen.

### Begründung des Antrags zum Steuerfuss

Die Gemeinde konnte in den letzten zwei Jahren einen sehr starken Anstieg an Steuereinnahmen verzeichnen. So ist der Gesamtsteuerertrag zwischen 2016 und 2017 von 53.3 Mio. Franken auf 76.1 Mio. Franken (+43%) angestiegen. Die vorläufigen Zahlen von Ende August deuten auf eine Stabilisierung auf sehr hohem Niveau für 2018 hin: die ordentlichen Steuern des Rechnungsjahrs und der Vorjahre sind sogar noch weiter gestiegen (während bei den Nach- und Quellensteuern ein Rückgang erwartet wird). Das Steuersubstrat scheint also nachhaltig anzuwachsen. Der Aufwand steigt viel weniger stark als der Ertrag. Selbstfinanzierung, Eigenkapital und Liquidität steigen dadurch auf ein hohes Niveau an.

Nach einem Ertragsüberschuss der Laufenden Rechnung von 26.8 Mio. Franken im Jahr 2017, einer erneut erfreulichen Erwartung für das Jahr 2018 (6.9 Mio. Franken) und einem positiven Budget 2019 (4.4 Mio. Franken bei finanzpolitischen Reserven von 20 Mio. Franken) ist eine deutliche Steuersenkung angezeigt.

## Antrag des Gemeindevorstands

- 1 Der Gemeindevorstand hat das **Budget 2019** der Politischen Gemeinde Rüslikon zuhanden der Gemeindeversammlung vom 4. Dezember 2018 genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	81'559'600.00
	Gesamtertrag	Fr.	85'977'100.00
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'417'500.00</b>
<b>Investitionsrechnung</b>	Ausgaben	Fr.	
<b>Verwaltungsvermögen</b>	Verwaltungsvermögen	Fr.	5'983'300.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	900'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>5'083'300.00</b>
<b>Investitionsrechnung</b>	Ausgaben	Fr.	
<b>Finanzvermögen</b>	Finanzvermögen	Fr.	4'229'600.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	12'390'900.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-8'161'300.00</b>
<b>Einfacher Gemeindesteuerertrag (100%)</b>		<b>Fr.</b>	<b>73'120'000.00</b>
<b>Steuerfuss</b>			<b>73%</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

- 2 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2019 der Politischen Gemeinde Rüslikon zu genehmigen und den Steuerfuss auf 73% (Vorjahr 78%) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.
- 3 Der Gemeinderat beschliesst für die Löhne der Verwaltungs- und Betriebsangestellten eine Teuerungszulage von 0.6%.
- 4 Der Gemeinderat beschliesst, die Gebühren für Wasser von Fr. 1.80/m<sup>3</sup> auf Fr. 0.80/m<sup>3</sup> und jene für Abwasser von Fr. 1.60/m<sup>3</sup> auf Fr. 1.00/m<sup>3</sup> zu senken.
- 5 Der Gemeinderat beschliesst, die Grundgebühren für Wasser und Abwasser von Fr. 35.00 auf Fr. 21.00 je m<sup>3</sup>/h Nenngrosse des Wassermessers zu senken. Die Grundgebühren für Abfall werden von Fr. 28.00 auf Fr. 15.00 je Grundeinheit gesenkt.

8803 Rüslikon, 26. September 2018

Gemeinderat Rüslikon

Dr. Bernhard Elsener  
Gemeindepräsident

Benno Albisser  
Gemeindeschreiber

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat das **Budget 2019** der Politischen Gemeinde Rüschlikon in der vom Gemeindevorstand beschlossenen Fassung vom 26. September 2018 geprüft. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	81'559'600.00
	Gesamtertrag	Fr.	85'977'100.00
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'417'500.00</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	5'983'300.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	900'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>5'083'300.00</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	4'229'600.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	12'390'900.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-8'161'300.00</b>
<b>Einfacher Gemeindesteuerertrag (100%)</b>		<b>Fr.</b>	<b>73'120'000.00</b>
<b>Steuerfuss</b>			<b>73%</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass das Budget der Politischen Gemeinde Rüschlikon finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung des Budgets gibt zu keinen Bemerkungen Anlass. Die Regelungen zum Haushaltsgleichgewicht sind eingehalten.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2019 der Politischen Gemeinde Rüschlikon entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands zu genehmigen und den Steuerfuss aber auf 75% (Vorjahr 78%) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission befürwortet im Sinn der Planungssicherheit einen Steuerfuss, der mit langfristiger Optik festgelegt wird. Bereits vor einem Jahr hat die RPK einen Steuerfuss von 75% beantragt, der Gemeinderat wollte aber bei 78% bleiben. Nun will der Gemeinderat dies kompensieren mit einer Reduktion um 5% und geht dabei das Risiko ein, den Steuerfuss in ein oder zwei Jahren wieder stark hochzufahren. Zudem besteht die Gefahr, dass sich eine zu starke Senkung des Steuerfusses überproportional auf die Wohnkosten auswirkt und damit die Ausgaben der Haushaltungen langfristig erhöht.

8803 Rüschlikon, 25. Oktober 2018  
Rechnungsprüfungskommission Rüschlikon

Bernhard Schneider  
Präsident

Gian-Andrea Semadeni  
Aktuar

## Beschluss der Gemeindeversammlung

- 1 Die Gemeindeversammlung hat das **Budget 2019** der Politischen Gemeinde Rüschtikon am 4. Dezember 2018 entsprechend dem Antrag des Gemeindevorstands genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	81'559'600.00
	Gesamtertrag	Fr.	85'977'100.00
	<b>Ertragsüberschuss</b>	<b>Fr.</b>	<b>4'417'500.00</b>
<b>Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen</b>	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	5'983'300.00
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	900'000.00
	<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>5'083'300.00</b>
<b>Investitionsrechnung Finanzvermögen</b>	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	4'229'600.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	12'390'900.00
	<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b>	<b>Fr.</b>	<b>-8'161'300.00</b>
<b>Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %)</b>		<b>Fr.</b>	<b>73'120'000.00</b>
<b>Steuerfuss</b>			<b>73%</b>

Der Ertragsüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss zugewiesen.

- 2 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2019 der Politischen Gemeinde Rüschtikon zu genehmigen und den Steuerfuss auf 73% (Vorjahr 78%) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.
- 3 Der Gemeinderat beschliesst für die Löhne der Verwaltungs- und Betriebsangestellten eine Teuerungszulage von 0.6%.
- 4 Der Gemeinderat beschliesst, die Gebühren für Wasser von Fr. 1.80/m<sup>3</sup> auf Fr. 0.80/m<sup>3</sup> und jene für Abwasser von Fr. 1.60/m<sup>3</sup> auf Fr. 1.00/m<sup>3</sup> zu senken.
- 5 Der Gemeinderat beschliesst, die Grundgebühren für Wasser und Abwasser von Fr. 35.00 auf Fr. 21.00 je m<sup>3</sup>/h Nenngrosse des Wassermessers zu senken. Die Grundgebühren für Abfall werden von Fr. 28.00 auf Fr. 15.00 je Grundeinheit gesenkt.

8803 Rüschtikon, 4. Dezember 2018  
Namens der Gemeindeversammlung Rüschtikon

Dr. Bernhard Elsener  
Gemeindepräsident

Benno Albisser  
Gemeindeschreiber

# Budget

## Steuerertrag und Steuerfuss

Steuerertrag und Steuerfuss		Budget 2019	Budget 2018
<b>Steuerbedarf</b>			
Gesamtaufwand		81'559'600.00	74'823'400.00
Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr		32'600'100.00	25'378'000.00
<b>Zu deckender Aufwandüberschuss (-)</b>		<b>-48'959'500.00</b>	<b>-49'445'400.00</b>
<b>Steuerertrag und Steuerfuss</b>			
		<b>Budget 2019</b>	<b>Budget 2018</b>
<b>Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100%</b>		<b>73'120'000.00</b>	<b>64'102'564.00</b>
<b>Steuerfuss</b>		<b>73%</b>	<b>78%</b>
Zusammensetzung Steuerertrag:			
4000.0 Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		26'107'800.00	50'000'000.00
4001.0 Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr		23'650'100.00	0.00
4010.0 Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		2'870'400.00	0.00
4011.0 Kapitalsteuer juristische Personen Rechnungsjahr		748'700.00	0.00
<b>Steuerertrag Rechnungsjahr</b>		<b>53'377'000.00</b>	<b>50'000'000.00</b>
<b>Steuerertrag Rechnungsjahr</b>		<b>53'377'000.00</b>	<b>50'000'000.00</b>
<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>		<b>4'417'500.00</b>	<b>554'600.00</b>
Ertragsüberschuss			

## Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt Budget 2019	Allgemeiner Haushalt Budget 2019	Eigenwirtschaftsbetriebe Budget 2019
+ Ertragsüberschuss	4'417'500.00	4'417'500.00	-
- Aufwandüberschuss	0.00	0.00	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	218'100.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	320'300.00	299'700.00	20'600.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	231'000.00	12'900.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	20'000'000.00	20'000'000.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>24'506'800.00</b>	<b>24'704'300.00</b>	<b>-197'500.00</b>
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	5'083'300.00	5'079'500.00	3'800.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>19'423'500.00</b>	<b>19'624'800.00</b>	<b>-201'300.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>482%</b>	<b>486%</b>	<b>-5197%</b>

**Selbstfinanzierung:** Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:** Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100% sein. Bei einem Wert von über 100% können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung.

	Richtwerte
> 100 %	ideal
80 - 100 %	gut bis vertretbar
50 - 80 %	problematisch
< 50 %	ungenügend

## Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserwerk Budget 2019	Abwasserbeseitigung Budget 2019	Abfallwirtschaft Budget 2019
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	0.00	0.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	60'700.00	-48'300.00	8'200.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	24'700.00	102'600.00	90'800.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>36'000.00</b>	<b>-150'900.00</b>	<b>-82'600.00</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-76'200.00	80'000.00	0.00
<b>Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)</b>	<b>112'200.00</b>	<b>-230'900.00</b>	<b>-82'600.00</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>-47%</b>	<b>-189%</b>	<b>-</b>

## Haushaltsgleichgewicht

### Mittelfristiger Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets mittelfristig ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

*Als Bemessungszeitraum des mittelfristigen Ausgleichs gelten sieben Jahre, d.h. die zwei abgeschlossenen Rechnungsjahre, das laufende Budget- bzw. Rechnungsjahr, das künftige Budgetjahr und drei Planjahre (Beschluss Gemeindeversammlung vom 4. Juni 2018).*

### Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG). Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	Ertragsüberschuss (+)		<b>4'417'500.00</b>
Abschreibungen allgemeiner Haushalt			299'700.00
3% vom Steuerertrag Rechnungsjahr			1'601'310.00
<b>Total zulässiger Aufwandüberschuss</b>			<b>1'901'010.00</b>
Einlagen in finanzpolitische Reserve	Funktion 9900	Sachkonto 3894.00	20'000'000.00

## Haushaltsgleichgewicht

### Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden nachfolgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

#### Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte  
> 25 % genügend  
< 25 % ungenügend

<b>2019</b>	2020	2021	2022	Ø
<b>49%</b>	66%	67%	72%	64%

#### Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte  
< 5 % genügend  
> 5 % ungenügend

<b>2019</b>	2020	2021	2022	Ø
<b>0%</b>	0%	0%	0%	0%

#### Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte  
> 10 % genügend  
< 10 % ungenügend

<b>2019</b>	2020	2021	2022	Ø
<b>9%</b>	15%	11%	5%	10%

## Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis		Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
30	Personalaufwand	10'758'000.00	9'515'200.00	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'176'400.00	6'805'100.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	320'300.00	10'100'200.00	
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	635'200.00	
36	Transferaufwand	41'837'900.00	46'258'500.00	
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	
	<i>Total Betrieblicher Aufwand</i>	<i>60'092'600.00</i>	<i>73'314'200.00</i>	
40	Fiskalertrag	71'495'700.00	64'559'700.00	
41	Regalien und Konzessionen	0.00	11'000.00	
42	Entgelte	3'612'400.00	4'597'000.00	
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	231'000.00	13'500.00	
46	Transferertrag	3'997'500.00	3'722'600.00	
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	
	<i>Total Betrieblicher Ertrag</i>	<i>79'336'600.00</i>	<i>72'903'800.00</i>	
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>19'244'000.00</b>	<b>-410'400.00</b>	
34	Finanzaufwand	567'900.00	601'300.00	
44	Finanzertrag	5'741'400.00	1'566'300.00	
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>5'173'500.00</b>	<b>965'000.00</b>	
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>24'417'500.00</b>	<b>554'600.00</b>	
38	Ausserordentlicher Aufwand	20'000'000.00	0.00	
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>		<b>-20'000'000.00</b>	<b>0.00</b>	
<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>		<b>4'417'500.00</b>	<b>554'600.00</b>	
	Ertragsüberschuss			
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	899'100.00	907'900.00	
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	899'100.00	907'900.00	
	Total Aufwand	81'559'600.00	74'823'400.00	
	Total Ertrag	85'977'100.00	75'378'000.00	

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
50	Sachanlagen	4'345'000.00	6'048'000.00	
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	
52	Immaterielle Anlagen	1'164'500.00	1'050'000.00	
54	Darlehen	0.00	0.00	
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	
56	Eigene Investitionsbeiträge	473'800.00	1'827'000.00	
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>5'983'300.00</b>	<b>8'925'000.00</b>	
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	900'000.00	900'000.00	
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	15'300.00	
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00	
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>900'000.00</b>	<b>915'300.00</b>	
Investitionen im Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		5'983'300.00	8'925'000.00	
Total Investitionseinnahmen		900'000.00	915'300.00	
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>	Nettoinvestitionen	<b>-5'083'300.00</b>	<b>-8'009'700.00</b>	

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen	Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
70 Investitionen in Sachanlagen	2'023'000.00	205'000.00	
72 Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00	
75 Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	
77 Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	2'206'600.00	0.00	
<b>Total Ausgaben</b>	<b>4'229'600.00</b>	<b>205'000.00</b>	
80 Verkauf von Sachanlagen	12'390'900.00	10'558'300.00 *	
82 Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00	
85 Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	
87 Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00	
<b>Total Einnahmen</b>	<b>12'390'900.00</b>	<b>10'558'300.00</b>	
Investitionen im Finanzvermögen			
Total Ausgaben	4'229'600.00	205'000.00	
Total Einnahmen	12'390'900.00	10'558'300.00	
<b>Nettoinvestitionen Finanzvermögen</b> Einnahmenüberschuss	<b>8'161'300.00</b>	<b>10'353'300.00</b>	

\* der Verkauf der Finanzliegenschaften erfolgt erst im 2019

# Budget - Details

# Erfolgsrechnung

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

### Interne Zinsen

Der **Zinssatz** für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 66 vom 27. Juni 2018 **0.5%**. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

### Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

Konto	Budget 2019	Budget 2018	Differenz	Erläuterungen
30	10'758'000	9'515'200	-1'242'800	Der Personalaufwand erhöht sich gegenüber dem Budget 2018 um 1'242'800 Franken. Davon entfallen 821'800 Franken auf die Wiedereingliederung der Reinigungskräfte in die Abteilung Liegenschaften. Die Mehraufwendungen der Schule belaufen sich auf 201'600 Franken, diejenigen der übrigen Verwaltung auf 219'400 Franken. Bei den Löhnen der Verwaltungs- und Betriebsangestellten wurde eine Lohnerhöhung von 1.0% und eine Teuerungszulage von 0.6% berücksichtigt. Der Personalaufwand der Lehrkräfte wurde gemäss kantonalen Vorgaben budgetiert. Für Prämien wurde kein Betrag eingestellt. Im Übrigen wurden zwölf Dienstaltersgeschenke berücksichtigt.
31	7'176'400	6'805'100	-371'300	Der Sachaufwand erhöht sich um 371'300 Franken. Die Gründe hierfür sind unter anderem die Anhebung der Aktivierungsgrenze von 5'000 auf 50'000 Franken zulasten der Erfolgsrechnung. Bei der Schule beläuft sich die Verschiebung auf 115'000 Franken, bei der Abteilung Liegenschaften auf rund Fr. 140'000 und der Abteilung Tiefbau/Werke auf 16'000 Franken. Das Führen von zwei Buchhaltungssystemen (ab 2019 Abraxas, bis Jahresabschluss 2018 SAP) führt bei der Abteilung Finanzen zu Mehrkosten. Mit der Auflösung der Reinigungsdienstleistungen FM entfallen 636'500 Franken an Sachaufwendungen.
33	320'300	10'100'200	9'779'900	Die gesetzlich vorgeschriebenen Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen des steuerfinanzierten Haushalts belaufen sich auf 299'700 Franken, jene der Werke auf 20'600 Franken.

Konto	Budget 2019	Budget 2018	Differenz	Erläuterungen
34	567'900	598'600	30'700	Die Passivzinsen reduzieren sich um 29'300 Franken auf 379'300 Franken. Davon entfallen 260'000 Franken auf Guthaben von Steuerpflichtigen und Vergütungszinsen auf Grundsteuern. Neu werden Sach- und Betriebsaufwendungen für Finanzliegenschaften als Finanzaufwand verbucht. Diese belaufen sich auf 188'600 Franken.
35	0	635'200	635'200	Die Werke weisen keinen Überschuss zugunsten der Einlagen in die Spezialfinanzierungen aus.
36	41'837'900	46'258'500	4'420'600	<p>Neu werden der Finanzausgleich, die Entschädigungen für die Dienstleistungen anderer Gemeinwesen sowie die Betriebs- und Defizitbeiträge als Transferaufwand verbucht. In Summe reduziert sich der Transferaufwand um 4.42 Millionen Franken, was hauptsächlich an die Budgetierung des Finanzausgleichs zurückzuführen ist (-4.79 Millionen Franken). Ein Mehraufwand von Fr. 167'000 fällt beim neuen Beitrag an den Bahninfrastrukturfonds an. Die Rechnungsabgrenzung für den Finanzausgleich wurde nach dem Differenzmodell § 119 GG budgetiert. Demnach werden Steuerkraftabschöpfungen oder -zuschüsse über transitorische Aktiven oder Rückstellungen zeitlich abgegrenzt. Die Höhe der transitorischen Aktiven oder der Rückstellungen entspricht der Differenz zwischen dem im Rechnungsjahr empfangenen bzw. abzuliefernden Ausgleichsbetrag und dem aufgrund der Steuerkraft im Rechnungsjahr zu erwartenden bzw. zu leistenden Ausgleichsbetrag.</p> <p>Mit Eingangsbilanz per 1. Januar 2019 müssen für das Rechnungsjahr 2017 kurzfristige Rückstellungen Finanzausgleich von 18.40 Millionen Franken und für 2018 langfristige Rückstellungen Finanzausgleich von 10.82 Millionen Franken verbucht werden (Total 29.22 Millionen). Die Bildung erfolgt erfolgsneutral zulasten des Eigenkapitals. Mit Anwendung von § 119 GG wird in der Erfolgsrechnung nicht der im Budgetjahr zu zahlende Finanzausgleich in der Höhe von 44.36 Millionen Franken ausgewiesen, sondern 24.14 Millionen Franken.</p>
38	20'000'000	0	-20'000'000	Mit der finanzpolitischen Reserve erhalten die Gemeinden ein Instrument, um Schwankungen des Jahresergebnisses zu glätten oder ein angestrebtes Eigenkapitalziel zu erreichen. Die Reserven sind nicht zweckgebunden und dürfen nur budgetiert werden, wenn die Erfolgsrechnung ausgeglichen ist (§ 123 GG Absatz 2). Sie dienen der finanzpolitischen Steuerung. Eine budgetierte Einlage in die Reserve ist unabhängig vom Jahresergebnis im budgetierten Umfang zu vollziehen. Eine Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve muss nicht budgetiert werden, bedarf aber der Zustimmung der Gemeindeversammlung. Im Budget 2019 ist eine Einlage in die finanzpolitische Reserve von 20 Millionen Franken budgetiert. Diese trägt dazu bei, das Resultat realistischer abzubilden, indem die erfolgsneutrale Entnahme aus dem Eigenkapital von 29.22 Millionen Franken zumindest indirekt und teilweise in die Erfolgsrechnung einfließt.
39	899'100	910'600	11'500	Mit Beschluss Nr. 66 vom 27. Juni 2018 hat der Gemeinderat den Zinssatz für die interne Verrechnung auf 0.5% festgesetzt.

Konto	Budget 2019	Budget 2018	Differenz	Erläuterungen
40	71'495'700	64'559'700	-6'936'000	Die Ertragseinschätzungen basieren auf Durchschnittszahlen der letzten Jahre sowie auf aktuellen Zahlen der Erfolgsrechnung 2018. Bei einer Senkung des Steuerfusses um fünf auf 73%, beläuft sich der Steuerertrag des laufenden Rechnungsjahrs auf 53.38 Millionen Franken. Gegenüber der Rechnung 2017 (42.74) und dem Voranschlag 2018 (50.00) wird ein Anstieg der Steuereinnahmen des ordentlichen Rechnungsjahrs erwartet.
42	3'612'400	4'597'000	984'600	Die Entgelte reduzieren sich um Fr. 984'600 auf 3.61 Millionen Franken. Der Hauptgrund liegt in der Senkung der Einnahmen des gebührenfinanzierten Haushalts (-1.14 Millionen Franken).
44	5'741'400	1'566'300	-4'175'100	Aufgrund der Verschiebung der Veräusserung der Finanzliegenschaften um ein Jahr, konnte der zu realisierende Gewinn aus dem Verkauf in der Höhe von 2.21 Millionen Franken budgetiert werden. Bei der Fusion der Stiftung Seehügel AG mit der Gemeinde und der Übernahme des Landwertes im Finanzvermögen, gehen wir von einer Wertberichtigung der Anlagen im Finanzvermögen von rund 2.23 Millionen Franken aus. Bei den Steuern wird mit einem geringeren Zinsertrag von 220'000 Franken auf 150'000 Franken gerechnet.
45	231'000	13'500	-217'500	Die Aufwendungen und Erträge der Sonderrechnungen (Stipendienfonds und der Nachlässe) sind neu als Fondsbuchhaltung in der Erfolgsrechnung zu führen. Der Ausgleich der Fondsbuchhaltung führt zu einer Entnahme von 12'900 Franken. Die Entnahmen von Spezialfinanzierungen der Werke belaufen sich auf insgesamt 218'100 Franken. Davon entfallen 24'700 Franken auf die Wasserversorgung, 102'600 Franken auf die Abwasserbeseitigung und 90'800 Franken auf die Abfallwirtschaft.
46	3'997'500	3'722'600	-274'900	Entschädigungen und Beiträge von Gemeinwesen und Dritten werden neu unter Transferertrag verbucht. Der Mehrertrag beläuft sich auf 274'900 Franken. Davon entfallen 125'200 Franken auf Beiträge des Kantons für die Abteilung Soziales und 123'700 Franken auf die Weiterverrechnung an den Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon.
49	899'100	907'900	8'800	Mit Beschluss Nr. 66 vom 27. Juni 2018 hat der Gemeinderat den Zinssatz für die interne Verrechnung auf 0.5% festgesetzt.

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	5'894'200.00	1'106'600.00	8'757'600.00	881'600.00		
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'420'300.00	196'700.00	1'807'100.00	184'200.00		
2	Bildung	11'917'900.00	1'347'000.00	15'649'900.00	1'345'300.00		
3	Kultur, Sport und Freizeit	1'663'600.00	158'900.00	1'621'400.00	156'600.00		
4	Gesundheit	2'702'300.00	1'500.00	3'009'900.00	2'200.00		
5	Soziale Sicherheit	7'607'000.00	3'067'300.00	7'432'400.00	2'934'100.00		
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'671'900.00	608'800.00	3'241'000.00	604'500.00		
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'160'500.00	1'699'200.00	3'026'500.00	2'606'100.00		
8	Volkswirtschaft	73'300.00	592'100.00	68'600.00	45'000.00		
9	Finanzen und Steuern	45'448'600.00	77'199'000.00	30'209'000.00	66'618'400.00		
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>81'559'600.00</b>	<b>85'977'100.00</b>	<b>74'823'400.00</b>	<b>75'378'000.00</b>		
<b>Ertragsüberschuss</b>			<b>4'417'500.00</b>		<b>554'600.00</b>		
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>5'894'200.00</b>	<b>1'106'600.00</b>	<b>8'757'600.00</b>	<b>881'600.00</b>		
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>822'700.00</b>		<b>1'048'200.00</b>			
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>166'400.00</b>		<b>167'200.00</b>			
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>166'400.00</b>		<b>167'200.00</b>			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	55'500.00		52'500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'300.00		2'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	200.00		1'000.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		500.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'200.00					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	30'000.00		42'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	9'200.00		8'100.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	57'000.00		57'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'000.00		1'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'500.00		2'000.00			
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>656'300.00</b>		<b>881'000.00</b>			
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>656'300.00</b>		<b>881'000.00</b>			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	317'900.00		307'300.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'400.00		19'300.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	42'300.00		33'700.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'700.00		7'600.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'800.00		3'700.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'200.00					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00		2'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'000.00		15'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	20'000.00		500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	65'000.00		66'500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	80'000.00		80'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'000.00		10'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	70'000.00		112'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			89'100.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			120'600.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			500.00			
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt			8'200.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'000.00		1'000.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'000.00		2'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'000.00		1'000.00			
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>5'071'500.00</b>	<b>1'106'600.00</b>	<b>7'709'400.00</b>	<b>881'600.00</b>		
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>1'359'600.00</b>	<b>368'500.00</b>	<b>1'193'600.00</b>	<b>357'700.00</b>		
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>1'359'600.00</b>	<b>368'500.00</b>	<b>1'193'600.00</b>	<b>357'700.00</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	7'000.00		8'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	700'200.00		682'300.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	47'700.00		43'500.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	77'100.00		74'900.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'800.00		10'500.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'400.00		8'200.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13'900.00		13'600.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	3'000.00		2'300.00			
3100.00	Büromaterial	500.00		4'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00		300.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		400.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter			29'800.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	27'000.00		500.00			
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	8'100.00		10'500.00			
3130.04	Betriebskosten	8'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	8'000.00		23'900.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	315'400.00		206'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	53'700.00					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	21'200.00		33'600.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'300.00		2'300.00			
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen			10'000.00			
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	12'000.00					
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	300.00					
3499.00	Übriger Finanzaufwand	10'000.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	23'800.00		24'000.00			
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		7'000.00		4'500.00		
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		225'500.00		222'000.00		
4612.01	Entschädigungen von anderen für Steuerbezug		77'000.00		72'200.00		
4612.02	übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		18'000.00		18'000.00		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		41'000.00		41'000.00		
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>3'356'200.00</b>	<b>446'400.00</b>	<b>5'607'300.00</b>	<b>231'000.00</b>		
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>3'356'200.00</b>	<b>446'400.00</b>	<b>5'607'300.00</b>	<b>231'000.00</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	23'000.00		24'400.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'990'500.00		1'208'500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	135'500.00		77'500.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	181'700.00		127'300.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	30'800.00		18'600.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	23'900.00		14'700.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	39'500.00		24'100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	40'000.00		40'000.00			
3091.00	Personalwerbung	12'000.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	80'500.00		77'500.00			
3100.00	Büromaterial	15'000.00		18'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	26'500.00		7'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	30'800.00		31'100.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	6'500.00		5'500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'000.00		4'500.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	4'000.00		4'000.00			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	10'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	212'000.00		136'800.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	76'500.00		38'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	13'000.00		90'800.00			
3130.07	Nachführen Gemeindearchiv	35'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	168'000.00		145'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	36'000.00		54'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'500.00		30'800.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	500.00					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	5'000.00		3'500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00					
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	24'000.00		24'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'000.00					
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	300.00		300.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'400.00		1'400.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing			17'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	11'800.00		9'100.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			28'500.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			3'109'800.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	100'000.00		221'000.00			
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt			13'600.00			
4210.02	Baubewilligungsgebühren		200'000.00		150'000.00		
4210.04	Übrige Gebühren für Amtshandlungen		2'000.00		52'000.00		
4260.00	Rückerstattungen Dritter		14'400.00		9'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		230'000.00		20'000.00		
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.</b>	<b>355'700.00</b>	<b>291'700.00</b>	<b>908'500.00</b>	<b>292'900.00</b>		
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.</b>	<b>355'700.00</b>	<b>291'700.00</b>	<b>908'500.00</b>	<b>292'900.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			35'200.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			2'300.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			4'200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen			1'500.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			400.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			700.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	12'500.00		13'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	16'400.00		16'400.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	28'700.00		32'200.00			
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	25'000.00		29'000.00			
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	1'800.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	39'900.00		10'300.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			137'300.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	13'100.00		13'900.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	146'000.00		54'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'500.00		7'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	20'000.00		20'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'000.00		5'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	7'500.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	19'500.00		485'600.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	18'800.00		40'000.00			
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten		14'000.00		17'000.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		219'100.00		217'300.00		
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		58'600.00		58'600.00		
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>	<b>1'420'300.00</b>	<b>196'700.00</b>	<b>1'807'100.00</b>	<b>184'200.00</b>		
<b>11</b>	<b>Öffentliche Sicherheit</b>	<b>390'200.00</b>	<b>49'200.00</b>	<b>455'600.00</b>	<b>42'200.00</b>		
<b>111</b>	<b>Polizei</b>	<b>390'200.00</b>	<b>4'200.00</b>	<b>455'600.00</b>	<b>4'200.00</b>		
<b>1110</b>	<b>Polizei</b>	<b>390'200.00</b>	<b>4'200.00</b>	<b>455'600.00</b>	<b>4'200.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	248'700.00		238'400.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'800.00		15'000.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'100.00		32'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'800.00		3'600.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'000.00		2'800.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'800.00		4'700.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	6'000.00		7'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	5'400.00					
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'000.00		5'000.00			
3113.00 Anschaffung Hardware			4'000.00			
3130.01 Dienstleistungen Dritter	24'600.00		24'400.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'200.00		1'400.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'500.00		15'200.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	16'100.00		9'600.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'200.00		1'200.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	9'100.00		4'600.00			
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			82'200.00			
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'600.00		2'600.00			
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen		2'000.00		2'000.00		
4260.00 Rückerstattungen Dritter		2'200.00		2'200.00		
<b>112 Verkehrssicherheit</b>		<b>45'000.00</b>		<b>38'000.00</b>		
<b>1120 Verkehrssicherheit</b>		<b>45'000.00</b>		<b>38'000.00</b>		
4270.00 Bussen		45'000.00		38'000.00		
<b>12 Rechtssprechung</b>	<b>34'900.00</b>		<b>500.00</b>			
<b>120 Rechtssprechung</b>	<b>34'900.00</b>		<b>500.00</b>			
<b>1200 Rechtssprechung</b>	<b>34'900.00</b>		<b>500.00</b>			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	500.00		500.00			
3612.03 Entschädigung an ZV Gemeinderechtspflege	34'400.00					
<b>14 Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>395'900.00</b>	<b>141'000.00</b>	<b>395'600.00</b>	<b>122'000.00</b>		
<b>140 Allgemeines Rechtswesen</b>	<b>395'900.00</b>	<b>141'000.00</b>	<b>395'600.00</b>	<b>122'000.00</b>		
<b>1400 Allgemeines Rechtswesen (allgemein)</b>	<b>395'900.00</b>	<b>141'000.00</b>	<b>395'600.00</b>	<b>122'000.00</b>		
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	75'200.00		77'100.00			
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'100.00		4'900.00			
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	7'100.00		6'600.00			
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'100.00		1'200.00			
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	900.00		900.00			
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'500.00		1'500.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00			
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01 Dienstleistungen Dritter	1'100.00		1'000.00			
3130.08 Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	82'000.00		78'000.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	37'000.00		37'000.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'200.00		1'200.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	600.00		600.00			
3601.00 Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	50'000.00		50'000.00			
3612.01 Entschädigung an regionales Zivilstandesamt	53'100.00		135'000.00			
3612.02 Entschädigung an regionales Betreibungsamt	79'400.00					
4120.00 Konzessionen				11'000.00		
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen		120'000.00		110'000.00		
4210.03 Einbürgerungsgebühren		20'000.00				
4260.00 Rückerstattungen Dritter		1'000.00		1'000.00		
<b>15 Feuerwehr</b>	<b>443'900.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>840'200.00</b>	<b>2'000.00</b>		
<b>150 Feuerwehr</b>	<b>443'900.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>840'200.00</b>	<b>2'000.00</b>		
<b>1500 Feuerwehr (allgemein)</b>	<b>443'900.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>840'200.00</b>	<b>2'000.00</b>		
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		200.00			
3130.01 Dienstleistungen Dritter	8'000.00		8'100.00			
3130.03 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00					
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			600.00			
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			126'500.00			
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			295'800.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	435'600.00		409'000.00			
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen		2'000.00		2'000.00		
<b>16 Verteidigung</b>	<b>155'400.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>115'200.00</b>	<b>18'000.00</b>		
<b>161 Militärische Verteidigung</b>	<b>98'900.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>43'000.00</b>	<b>4'500.00</b>		
<b>1610 Militärische Verteidigung</b>	<b>98'900.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>43'000.00</b>	<b>4'500.00</b>		
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'900.00		3'000.00			
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	400.00		200.00			
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	100.00					
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00					
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1'100.00		1'100.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'300.00		1'300.00			
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	49'200.00		1'900.00			
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	2'000.00		2'000.00			
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	8'000.00		8'000.00			
3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung	400.00		600.00			
3130.01 Dienstleistungen Dritter	14'500.00		7'200.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'500.00		1'500.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'000.00		8'000.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'000.00		7'600.00			
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'400.00		600.00			
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00		500.00		
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'000.00		2'000.00		
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'000.00		2'000.00		
<b>162 Zivile Verteidigung</b>	<b>56'500.00</b>		<b>72'200.00</b>	<b>13'500.00</b>		
<b>1620 Zivilschutz (allgemein)</b>	<b>56'500.00</b>		<b>72'200.00</b>	<b>13'500.00</b>		
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	500.00		500.00			
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	600.00		600.00			
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	2'000.00		3'000.00			
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			13'500.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'300.00		1'300.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		1'000.00			
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	7'000.00		8'000.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	44'100.00		44'300.00			
4501.00 Entnahmen aus Fonds des FK				13'500.00		
<b>2 BILDUNG</b>	<b>11'917'900.00</b>	<b>1'347'000.00</b>	<b>15'649'900.00</b>	<b>1'345'300.00</b>		
<b>21 Obligatorische Schule</b>	<b>11'410'800.00</b>	<b>1'134'000.00</b>	<b>15'183'200.00</b>	<b>1'132'300.00</b>		
<b>211 Eingangsstufe</b>	<b>552'000.00</b>		<b>568'800.00</b>			
<b>2110 Kindergarten</b>	<b>552'000.00</b>		<b>568'800.00</b>			
3020.00 Löhne der Lehrkräfte	3'000.00		3'000.00			
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			200.00			
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'000.00					
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	6'000.00		5'600.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	540'000.00		560'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>5'529'300.00</b>	<b>130'000.00</b>	<b>5'366'800.00</b>	<b>130'000.00</b>		
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>5'529'300.00</b>	<b>130'000.00</b>	<b>5'366'800.00</b>	<b>130'000.00</b>		
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	1'325'000.00		1'255'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen	8'000.00		8'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	81'100.00		79'400.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	122'000.00		118'500.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21'000.00		19'300.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	17'000.00		15'200.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	44'700.00		24'800.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	34'500.00		41'200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	23'000.00		23'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'200.00		2'200.00			
3104.01	Lehrmittel	51'650.00		49'500.00			
3104.02	Schulmaterial	93'800.00		90'000.00			
3105.00	Lebensmittel	6'250.00		6'000.00			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'000.00		2'800.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	106'000.00		24'900.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	98'000.00		11'000.00			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	20'000.00		20'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	100'000.00		100'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'500.00		5'500.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	16'500.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'000.00		11'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	70'000.00		53'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	25'000.00		25'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	29'500.00		29'500.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	104'600.00		100'000.00			
3610.00	Entschädigungen an Bund	26'000.00		27'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'045'000.00		3'200'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	25'000.00		25'000.00			
4230.00	Schulgelder		10'000.00		10'000.00		
4231.00	Kursgelder		80'000.00		80'000.00		
4260.00	Rückerstattungen Dritter		40'000.00		40'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>213</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>1'834'700.00</b>		<b>1'949'000.00</b>			
<b>2130</b>	<b>Sekundarstufe</b>	<b>1'834'700.00</b>		<b>1'949'000.00</b>			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'394'700.00		1'550'000.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	440'000.00		400'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte			-1'000.00			
<b>214</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>439'600.00</b>		<b>406'000.00</b>			
<b>2140</b>	<b>Musikschulen</b>	<b>439'600.00</b>		<b>406'000.00</b>			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	439'600.00		406'000.00			
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>707'700.00</b>	<b>212'000.00</b>	<b>4'623'900.00</b>	<b>297'300.00</b>		
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>707'700.00</b>	<b>212'000.00</b>	<b>4'623'900.00</b>	<b>297'300.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	38'000.00		24'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	77'000.00		5'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			199'600.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	22'500.00					
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	124'500.00					
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	26'000.00					
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	8'500.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	13'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	40'200.00		39'100.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	295'000.00		881'700.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	28'000.00		14'000.00			
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV allgemeiner Haushalt			343'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			19'200.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	35'000.00		2'913'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			185'300.00			
4472.00	Vergütung für Benützigungen Liegenschaften VV		11'000.00		10'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		201'000.00		287'300.00		
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'451'300.00</b>	<b>780'000.00</b>	<b>1'337'300.00</b>	<b>700'000.00</b>		
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'451'300.00</b>	<b>780'000.00</b>	<b>1'337'300.00</b>	<b>700'000.00</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	912'600.00		820'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	61'400.00		52'200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	78'200.00		64'800.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'900.00		12'600.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'900.00		10'000.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	17'900.00		16'100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'400.00		9'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'000.00		3'500.00			
3100.00	Büromaterial	500.00		1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	9'600.00		11'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	700.00		700.00			
3105.00	Lebensmittel	320'000.00		290'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	8'700.00		7'900.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		35'500.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	2'500.00		3'000.00			
4260.00	Rückerstattungen Dritter		780'000.00		700'000.00		
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, n.a.g.</b>	<b>896'200.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>931'400.00</b>	<b>5'000.00</b>		
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>284'100.00</b>		<b>303'600.00</b>			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	190'000.00		210'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'500.00		2'500.00			
3049.00	Übrige Zulagen	1'000.00		1'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'900.00		13'300.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'800.00		2'100.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'100.00		1'100.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'300.00		2'600.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'700.00		4'200.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00		3'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	20'000.00		20'000.00			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	16'000.00		10'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'000.00		13'100.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	10'000.00		11'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'800.00		5'800.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'000.00		3'900.00			
<b>2191</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>377'300.00</b>		<b>402'400.00</b>			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	210'200.00		223'700.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'100.00		14'100.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'400.00		32'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'200.00		3'400.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500.00		2'700.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'100.00		4'400.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00		5'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'000.00		13'000.00			
3100.00	Büromaterial	500.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000.00		3'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500.00		2'000.00			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	16'900.00		6'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	58'000.00		61'100.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		10'500.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			12'500.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	6'000.00		7'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	12'900.00					
<b>2192</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>234'800.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>225'400.00</b>	<b>5'000.00</b>		
3100.00	Büromaterial	100.00		100.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00			
3105.00	Lebensmittel	200.00		200.00			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen			6'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		2'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	500.00		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			8'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	103'000.00		103'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	125'000.00		105'000.00			
4260.00	Rückerstattungen Dritter		12'000.00		5'000.00		
<b>22</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>410'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>371'000.00</b>	<b>123'000.00</b>		
<b>220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>410'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>371'000.00</b>	<b>123'000.00</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2200</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>410'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>371'000.00</b>	<b>123'000.00</b>		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	120'000.00		81'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	250'000.00		250'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	40'000.00		40'000.00			
4230.00	Schulgelder		15'000.00		15'000.00		
4260.00	Rückerstattungen Dritter		63'000.00		63'000.00		
4631.00	Staatsbeiträge		45'000.00		45'000.00		
<b>29</b>	<b>Übriges Bildungswesen</b>	<b>97'100.00</b>	<b>90'000.00</b>	<b>95'700.00</b>	<b>90'000.00</b>		
<b>299</b>	<b>Bildung, n.a.g.</b>	<b>97'100.00</b>	<b>90'000.00</b>	<b>95'700.00</b>	<b>90'000.00</b>		
<b>2990</b>	<b>Bildung, n.a.g.</b>	<b>97'100.00</b>	<b>90'000.00</b>	<b>95'700.00</b>	<b>90'000.00</b>		
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	82'100.00		80'400.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'100.00		5'000.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'000.00		1'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'200.00		1'200.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'700.00		1'600.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00		4'500.00			
4231.00	Kursgelder		90'000.00		90'000.00		
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>1'663'600.00</b>	<b>158'900.00</b>	<b>1'621'400.00</b>	<b>156'600.00</b>		
<b>31</b>	<b>Kulturerbe</b>	<b>145'200.00</b>		<b>101'000.00</b>			
<b>311</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>114'200.00</b>		<b>68'000.00</b>			
<b>3110</b>	<b>Museen und bildende Kunst</b>	<b>114'200.00</b>		<b>68'000.00</b>			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	50'600.00		27'900.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'400.00		1'100.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'400.00					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	800.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600.00		200.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'000.00		400.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	3'500.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'000.00		4'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	1'000.00		1'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	500.00		500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'700.00		1'700.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	2'000.00		2'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	11'000.00		9'500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'000.00		7'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'200.00		1'200.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'000.00		9'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'500.00		2'000.00			
<b>312</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>31'000.00</b>		<b>33'000.00</b>			
<b>3120</b>	<b>Denkmalpflege und Heimatschutz</b>	<b>31'000.00</b>		<b>33'000.00</b>			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		8'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	10'000.00		5'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	20'000.00		20'000.00			
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>637'400.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>501'500.00</b>	<b>8'000.00</b>		
<b>321</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>289'900.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>224'500.00</b>	<b>8'000.00</b>		
<b>3210</b>	<b>Bibliotheken</b>	<b>289'900.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>224'500.00</b>	<b>8'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	155'900.00		100'800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'500.00		6'400.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'700.00		12'400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'500.00		1'500.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'200.00		1'200.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'000.00		2'000.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		1'600.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00			
3100.00	Büromaterial	2'000.00		3'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'500.00		1'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	34'500.00		32'500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	12'000.00		2'200.00			
3113.00	Anschaffung Hardware			700.00			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen			600.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'400.00		4'500.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'600.00		9'500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	300.00		300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		1'300.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	42'000.00		42'000.00			
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		8'000.00		8'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>329</b>	<b>Kultur, n.a.g.</b>	<b>347'500.00</b>		<b>277'000.00</b>			
<b>3290</b>	<b>Kultur, n.a.g.</b>	<b>347'500.00</b>		<b>277'000.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	23'000.00		4'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'000.00		4'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	75'000.00		71'500.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	500.00		500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	70'000.00		72'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	2'000.00					
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'000.00		4'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	170'000.00		120'000.00			
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>881'000.00</b>	<b>150'900.00</b>	<b>1'018'900.00</b>	<b>148'600.00</b>		
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>409'600.00</b>	<b>123'600.00</b>	<b>527'100.00</b>	<b>122'500.00</b>		
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>409'600.00</b>	<b>123'600.00</b>	<b>527'100.00</b>	<b>122'500.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	64'600.00		62'800.00			
3049.00	Übrige Zulagen	300.00		300.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'300.00		4'000.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'300.00		6'200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'600.00		2'600.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		700.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'300.00		1'200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	8'600.00		8'600.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		400.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	4'500.00		3'300.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	22'300.00		21'300.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	5'700.00		6'700.00			
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	2'700.00		2'700.00			
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	17'700.00		18'200.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	27'400.00		40'700.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'000.00		3'000.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	26'600.00		26'600.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	35'000.00		35'000.00		
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	20'000.00		15'000.00		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	56'000.00		8'000.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'100.00		3'000.00		
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	5'000.00		7'600.00		
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	10'000.00		148'000.00		
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			24'100.00		
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	79'200.00		77'000.00		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		122'000.00		121'000.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'600.00		1'500.00	
<b>342</b>	<b>Freizeit</b>	<b>471'400.00</b>	<b>27'300.00</b>	<b>491'800.00</b>	<b>26'100.00</b>	
<b>3420</b>	<b>Freizeit</b>	<b>471'400.00</b>	<b>27'300.00</b>	<b>491'800.00</b>	<b>26'100.00</b>	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	3'500.00		3'500.00		
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	5'500.00		4'800.00		
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'500.00		
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	500.00				
3130.01	Dienstleistungen Dritter	34'000.00		30'000.00		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'500.00		1'500.00		
3134.00	Sachversicherungsprämien	800.00		500.00		
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	105'000.00		115'000.00		
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	18'000.00		22'000.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'500.00		1'500.00		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'500.00		1'500.00		
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	299'600.00		310'000.00		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		100.00		100.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'000.00		1'000.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		25'000.00		25'000.00	
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>2'702'300.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>3'009'900.00</b>	<b>2'200.00</b>	
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>1'810'500.00</b>		<b>2'081'800.00</b>	<b>1'200.00</b>	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>411</b>	<b>Spitäler</b>				<b>1'200.00</b>		
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>				<b>1'200.00</b>		
4450.00	Erträge aus Darlehen VV				1'200.00		
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>1'810'500.00</b>		<b>2'081'800.00</b>			
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime</b>	<b>1'810'500.00</b>		<b>2'081'800.00</b>			
3106.00	Medizinisches Material	50'000.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	5'500.00		466'800.00			
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	100'000.00		110'000.00			
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	1'650'000.00		1'500'000.00			
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	5'000.00		5'000.00			
<b>42</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>738'000.00</b>		<b>788'100.00</b>			
<b>421</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>646'000.00</b>		<b>701'000.00</b>			
<b>4210</b>	<b>Ambulante Krankenpflege</b>	<b>21'000.00</b>		<b>21'000.00</b>			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	21'000.00		21'000.00			
<b>4215</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>625'000.00</b>		<b>680'000.00</b>			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	5'000.00					
3635.50	Beitr. an private Unternehm. (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleist. der ambulanten Krankenpflege (Spitex)	620'000.00		680'000.00			
<b>422</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>92'000.00</b>		<b>87'100.00</b>			
<b>4220</b>	<b>Rettungsdienste</b>	<b>92'000.00</b>		<b>87'100.00</b>			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	68'000.00		64'100.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	24'000.00		23'000.00			
<b>43</b>	<b>Gesundheitsprävention</b>	<b>58'600.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>58'700.00</b>	<b>1'000.00</b>		
<b>432</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>1'600.00</b>		<b>2'100.00</b>			
<b>4320</b>	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b>	<b>1'600.00</b>		<b>2'100.00</b>			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'600.00		2'100.00			
<b>433</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>47'500.00</b>		<b>47'100.00</b>			
<b>4330</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>47'500.00</b>		<b>47'100.00</b>			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'900.00		4'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200.00		200.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		300.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00		500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00			
3106.00	Medizinisches Material	600.00		800.00			
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	37'000.00		35'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'000.00		6'000.00			
<b>434</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>9'500.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>9'500.00</b>	<b>1'000.00</b>		
<b>4340</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>9'500.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>9'500.00</b>	<b>1'000.00</b>		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	9'500.00		9'500.00			
4270.00	Bussen		1'500.00		1'000.00		
<b>49</b>	<b>Gesundheitswesen, n.a.g.</b>	<b>95'200.00</b>		<b>81'300.00</b>			
<b>490</b>	<b>Gesundheitswesen, n.a.g.</b>	<b>95'200.00</b>		<b>81'300.00</b>			
<b>4900</b>	<b>Gesundheitswesen, n.a.g.</b>	<b>95'200.00</b>		<b>81'300.00</b>			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	66'900.00		62'100.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'500.00		3'800.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'300.00		9'200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		700.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'300.00		1'200.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	11'000.00		3'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00		300.00			
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>7'607'000.00</b>	<b>3'067'300.00</b>	<b>7'432'400.00</b>	<b>2'934'100.00</b>		
<b>51</b>	<b>Krankheit und Unfall</b>	<b>210'000.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>170'000.00</b>	<b>200'000.00</b>		
<b>512</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>210'000.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>170'000.00</b>	<b>200'000.00</b>		
<b>5120</b>	<b>Prämienverbilligungen</b>	<b>210'000.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>170'000.00</b>	<b>200'000.00</b>		
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	210'000.00		170'000.00			
4630.00	Beiträge vom Bund		115'500.00		93'500.00		
4631.00	Staatsbeiträge		94'500.00		76'500.00		
4637.10	Dursch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien IPV, RDP		20'000.00		30'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>52</b>	<b>Invalidität</b>	<b>962'500.00</b>	<b>395'000.00</b>	<b>868'200.00</b>	<b>402'500.00</b>		
<b>522</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>937'500.00</b>	<b>395'000.00</b>	<b>838'200.00</b>	<b>402'500.00</b>		
<b>5220</b>	<b>Ergänzungsleistungen IV</b>	<b>937'500.00</b>	<b>395'000.00</b>	<b>838'200.00</b>	<b>402'500.00</b>		
3130.01	Dienstleistungen Dritter	73'500.00		200.00			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	830'000.00		770'000.00			
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	34'000.00		68'000.00			
4631.01	Staatsbeiträge EL IV		365'000.00		385'000.00		
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		30'000.00		17'500.00		
<b>523</b>	<b>Invalidenheime</b>	<b>25'000.00</b>		<b>30'000.00</b>			
<b>5230</b>	<b>Invalidenheime</b>	<b>25'000.00</b>		<b>30'000.00</b>			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	25'000.00		30'000.00			
<b>53</b>	<b>Alter + Hinterlassene</b>	<b>1'556'400.00</b>	<b>643'700.00</b>	<b>1'591'100.00</b>	<b>755'200.00</b>		
<b>531</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>44'900.00</b>	<b>7'700.00</b>	<b>22'800.00</b>	<b>7'700.00</b>		
<b>5310</b>	<b>Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV</b>	<b>44'900.00</b>	<b>7'700.00</b>	<b>22'800.00</b>	<b>7'700.00</b>		
3130.01	Dienstleistungen Dritter	38'900.00		14'800.00			
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	6'000.00		8'000.00			
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		7'700.00		7'700.00		
<b>532</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>1'480'000.00</b>	<b>636'000.00</b>	<b>1'532'000.00</b>	<b>747'500.00</b>		
<b>5320</b>	<b>Ergänzungsleistungen AHV</b>	<b>1'480'000.00</b>	<b>636'000.00</b>	<b>1'532'000.00</b>	<b>747'500.00</b>		
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'400'000.00		1'430'000.00			
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	80'000.00		102'000.00			
4631.02	Staatsbeiträge EL AHV		616'000.00		715'000.00		
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		20'000.00		32'500.00		
<b>533</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>10'000.00</b>		<b>15'000.00</b>			
<b>5330</b>	<b>Leistungen an Pensionierte</b>	<b>10'000.00</b>		<b>15'000.00</b>			
3064.00	Überbrückungsrenten	10'000.00		15'000.00			
<b>535</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>21'500.00</b>		<b>21'300.00</b>			
<b>5350</b>	<b>Leistungen an das Alter</b>	<b>21'500.00</b>		<b>21'300.00</b>			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'500.00		500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	17'500.00		20'300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'500.00					
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>1'465'800.00</b>	<b>477'100.00</b>	<b>1'280'000.00</b>	<b>467'100.00</b>		
<b>543</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>80'000.00</b>		<b>60'000.00</b>			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5430</b>	<b>Alimentenbevorschussung und -inkasso</b>	<b>80'000.00</b>		<b>60'000.00</b>			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	80'000.00		60'000.00			
<b>544</b>	<b>Jugendschutz</b>	<b>462'000.00</b>		<b>417'200.00</b>			
<b>5440</b>	<b>Jugendschutz (allgemein)</b>	<b>462'000.00</b>		<b>417'200.00</b>			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	125'800.00		124'300.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'500.00		7'900.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'700.00		11'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'600.00		1'900.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'900.00		1'500.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'400.00		2'400.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		1'800.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	20'000.00		12'500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'000.00		3'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14'500.00					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	6'000.00		6'000.00			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen			100.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'300.00		7'800.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	5'000.00		3'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	100.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	600.00		600.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	3'600.00		3'600.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'000.00		2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		1'200.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'000.00		1'000.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	220'000.00		202'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	24'000.00		22'000.00			
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>923'800.00</b>	<b>477'100.00</b>	<b>802'800.00</b>	<b>467'100.00</b>		
<b>5450</b>	<b>Leistungen an Familien (allgemein)</b>	<b>28'300.00</b>	<b>9'600.00</b>	<b>28'300.00</b>	<b>9'600.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	300.00		300.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	500.00					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'500.00		6'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	21'000.00		21'000.00			
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		9'600.00		9'600.00		
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>895'500.00</b>	<b>467'500.00</b>	<b>774'500.00</b>	<b>457'500.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	438'600.00		464'900.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'500.00		29'200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'100.00		27'500.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'300.00		7'100.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'300.00		5'600.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'600.00		9'100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'000.00		9'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'500.00		2'500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'500.00		7'700.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3105.00	Lebensmittel	25'000.00		25'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	10'800.00		3'100.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	600.00		600.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	4'000.00		4'000.00			
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	5'000.00		5'000.00			
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	700.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	12'800.00		2'100.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	8'000.00		9'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00		1'500.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	500.00		500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000.00		52'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'000.00		500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'800.00		4'800.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	300.00		300.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	226'600.00		60'000.00			
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	12'000.00					
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	42'500.00		42'500.00			
4260.00	Rückerstattungen Dritter		425'000.00		410'000.00		
4290.00	Übrige Entgelte				5'000.00		
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		42'500.00				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand				42'500.00		
<b>55</b>	<b>Arbeitslosigkeit</b>			<b>100'000.00</b>			
<b>559</b>	<b>Arbeitslosigkeit, n.a.g.</b>			<b>100'000.00</b>			
<b>5590</b>	<b>Arbeitslosigkeit, n.a.g.</b>			<b>100'000.00</b>			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			20'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			80'000.00			
<b>57</b>	<b>Sozialhilfe und Asylwesen</b>	<b>3'331'300.00</b>	<b>1'321'500.00</b>	<b>3'342'100.00</b>		<b>1'109'300.00</b>	
<b>571</b>	<b>Beihilfen / Zuschüsse</b>	<b>350'000.00</b>	<b>66'000.00</b>	<b>380'000.00</b>		<b>20'000.00</b>	
<b>5710</b>	<b>Beihilfen / Zuschüsse</b>	<b>350'000.00</b>	<b>66'000.00</b>	<b>380'000.00</b>		<b>20'000.00</b>	
3637.24	Beihilfen	120'000.00		120'000.00			
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	10'000.00		10'000.00			
3637.26	Gemeindezuschüsse	220'000.00		250'000.00			
4631.03	Staatsbeiträge Beihilfen/Zuschüsse		53'000.00				
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		5'000.00			10'000.00	
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		8'000.00			10'000.00	
<b>572</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'270'000.00</b>	<b>765'000.00</b>	<b>1'420'000.00</b>		<b>812'800.00</b>	
<b>5720</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'270'000.00</b>	<b>765'000.00</b>	<b>1'420'000.00</b>		<b>812'800.00</b>	
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an Zürcher Kantonsbürger mit Wohnsitz in der Gemeinde	530'000.00		240'000.00			
3637.31	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an Zürcher Kantonsbürger ohne Wohnsitz in der Gemeinde			300'000.00			
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an übrige Schweizerbürger mit Wohnsitz in der Gemeinde	220'000.00		280'000.00			
3637.35	Freiwillige wirtschaftliche Hilfe an übrige Schweizerbürger	520'000.00		600'000.00			
4631.00	Staatsbeiträge		25'000.00			32'800.00	
4631.31	Kostenerstattungen des Kantons für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz					50'000.00	
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		510'000.00			432'000.00	
4632.31	Kostenerstattung von Gemeinden für schweizerische Staatsbürger mit vollem Kostenanteil					10'000.00	
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		170'000.00			20'000.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.31	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz				140'000.00		
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		60'000.00		80'000.00		
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz				48'000.00		
<b>573</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>628'900.00</b>	<b>486'000.00</b>	<b>389'600.00</b>	<b>271'000.00</b>		
<b>5730</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>628'900.00</b>	<b>486'000.00</b>	<b>389'600.00</b>	<b>271'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	68'500.00		51'500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'600.00		3'200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'000.00		5'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		600.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'300.00		1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			2'000.00			
3106.00	Medizinisches Material	1'000.00		10'000.00			
3110.00	Ansaffung Büromöbel und -geräte			3'000.00			
3111.00	Ansaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	5'000.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'500.00		1'300.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'000.00		300.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'000.00					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	6'900.00		6'900.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'000.00		1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00					
3637.00	Beiträge an private Haushalte	510'000.00		300'000.00			
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften				1'000.00		
4631.00	Staatsbeiträge		486'000.00		270'000.00		
<b>579</b>	<b>Fürsorge, n.a.g.</b>	<b>1'082'400.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>1'152'500.00</b>	<b>5'500.00</b>		
<b>5790</b>	<b>Fürsorge, n.a.g.</b>	<b>1'082'400.00</b>	<b>4'500.00</b>	<b>1'152'500.00</b>	<b>5'500.00</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	27'000.00		25'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	452'400.00		435'100.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'200.00		28'900.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	61'700.00		58'900.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'400.00		6'800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'800.00		5'500.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'400.00		9'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			2'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	400.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00		200.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'700.00		3'100.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3130.04	Betriebungskosten	1'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	13'000.00		79'600.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'700.00		5'400.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	46'000.00		30'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'500.00		2'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'000.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	360'000.00		350'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	54'000.00		110'000.00			
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		4'500.00		5'500.00		
<b>59</b>	<b>Soziale Wohlfahrt, n.a.g.</b>	<b>81'000.00</b>		<b>81'000.00</b>			
<b>592</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>45'000.00</b>		<b>45'000.00</b>			
<b>5920</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland</b>	<b>45'000.00</b>		<b>45'000.00</b>			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	40'000.00		45'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'000.00					
<b>593</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>	<b>36'000.00</b>		<b>36'000.00</b>			
<b>5930</b>	<b>Hilfsaktionen im Ausland</b>	<b>36'000.00</b>		<b>36'000.00</b>			
3638.00	Beiträge an das Ausland	36'000.00		36'000.00			
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>2'671'900.00</b>	<b>608'800.00</b>	<b>3'241'000.00</b>	<b>604'500.00</b>		
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'750'300.00</b>	<b>578'800.00</b>	<b>2'424'700.00</b>	<b>579'500.00</b>		
<b>613</b>	<b>Kantonsstrassen, übrige</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		
<b>6130</b>	<b>Kantonsstrassen, übrige</b>		<b>30'000.00</b>		<b>30'000.00</b>		
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		30'000.00		30'000.00		
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'738'100.00</b>	<b>547'300.00</b>	<b>2'412'300.00</b>	<b>548'000.00</b>		
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'738'100.00</b>	<b>547'300.00</b>	<b>2'412'300.00</b>	<b>548'000.00</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	10'000.00		10'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	890'500.00		885'100.00			
3049.00	Übrige Zulagen	3'000.00		3'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	60'500.00		56'300.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	99'900.00		98'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	35'200.00		37'800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'000.00		10'800.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	17'500.00		17'500.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'500.00		2'500.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	35'300.00		35'300.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'700.00		2'700.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'800.00		1'800.00			
3111.10	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	20'000.00		7'000.00			
3111.20	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	7'000.00		3'000.00			
3111.30	Anschaffung Parkuhren etc.	17'000.00					
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	71'500.00		71'500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	77'000.00		77'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'500.00		43'000.00			
3130.05	Transporte durch Dritte	38'500.00					
3130.09	Vermessung und Vermarkung von Strassengebiet.	5'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'000.00		1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'000.00					
3137.00	Steuern und Abgaben	17'000.00		17'000.00			
3141.10	Winterdienst	35'000.00		35'000.00			
3141.20	Strassenreinigung	3'000.00					
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	42'000.00		42'000.00			
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	55'000.00		55'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	58'000.00		55'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	15'000.00		15'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	8'700.00		8'700.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'900.00		2'900.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'000.00					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.10 Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt	37'500.00		672'100.00			
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			27'000.00			
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	13'700.00		3'000.00			
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	16'900.00		100'700.00			
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	14'000.00		14'000.00			
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		30'000.00		30'000.00		
4250.00 Verkäufe		100.00		100.00		
4260.00 Rückerstattungen Dritter		2'500.00		2'500.00		
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		37'000.00		37'000.00		
4910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen		477'700.00		478'400.00		
<b>618 Privatstrassen</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		
<b>6180 Privatstrassen</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		
4260.00 Rückerstattungen Dritter		1'500.00		1'500.00		
<b>619 Strassen, n.a.g.</b>	<b>12'200.00</b>		<b>12'400.00</b>			
<b>6190 Strassen, n.a.g.</b>	<b>12'200.00</b>		<b>12'400.00</b>			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	300.00					
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	1'500.00		1'500.00			
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	800.00		800.00			
3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	5'000.00		5'000.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	600.00		600.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000.00		4'500.00			
<b>62 Öffentlicher Verkehr</b>	<b>911'100.00</b>	<b>30'000.00</b>	<b>805'900.00</b>	<b>25'000.00</b>		
<b>621 Bahninfrastruktur</b>	<b>225'100.00</b>		<b>168'900.00</b>			
<b>6210 Bahninfrastruktur</b>	<b>225'100.00</b>		<b>168'900.00</b>			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'000.00		2'000.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'500.00		4'500.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	600.00		700.00			
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	51'000.00		10'000.00			
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			151'700.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	167'000.00					
<b>622</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>686'000.00</b>		<b>637'000.00</b>			
<b>6220</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>686'000.00</b>		<b>637'000.00</b>			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	686'000.00		637'000.00			
<b>629</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, n.a.g.</b>		<b>30'000.00</b>		<b>25'000.00</b>		
<b>6290</b>	<b>Öffentlicher Verkehr, n.a.g.</b>		<b>30'000.00</b>		<b>25'000.00</b>		
4250.00	Verkäufe		30'000.00		25'000.00		
<b>63</b>	<b>Verkehr, übrige</b>	<b>10'500.00</b>		<b>10'400.00</b>			
<b>631</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>10'500.00</b>		<b>10'400.00</b>			
<b>6310</b>	<b>Schifffahrt</b>	<b>10'500.00</b>		<b>10'400.00</b>			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			4'500.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	2'500.00					
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'700.00		4'700.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00					
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'000.00		200.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		1'000.00			
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>2'160'500.00</b>	<b>1'699'200.00</b>	<b>3'026'500.00</b>	<b>2'606'100.00</b>		
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>595'000.00</b>	<b>586'200.00</b>	<b>1'206'800.00</b>	<b>1'198'000.00</b>		
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>595'000.00</b>	<b>586'200.00</b>	<b>1'206'800.00</b>	<b>1'198'000.00</b>		
<b>7100</b>	<b>Wasserversorgung (allgemein)</b>	<b>8'800.00</b>		<b>8'800.00</b>			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'800.00		8'800.00			
<b>7101</b>	<b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>586'200.00</b>	<b>586'200.00</b>	<b>1'198'000.00</b>	<b>1'198'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	113'200.00		127'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen			500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'600.00		8'100.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'600.00		15'300.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'600.00		5'400.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'300.00		1'500.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'200.00		2'500.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	5'000.00		5'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	15'000.00		15'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'500.00		1'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	14'500.00		14'500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	20'500.00		20'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'600.00		2'600.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	140'000.00		58'500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'000.00		10'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'300.00		4'300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	700.00		700.00			
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	50'900.00		309'700.00			
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	4'100.00					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	3'400.00					
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe	2'300.00		4'500.00			
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK			376'000.00			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	70'900.00		111'800.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	85'000.00		72'000.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			16'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	12'000.00		13'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		538'000.00		1'176'500.00		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		24'700.00				
4631.00	Staatsbeiträge		16'500.00		16'500.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		7'000.00		5'000.00		
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>752'600.00</b>	<b>752'600.00</b>	<b>1'006'000.00</b>	<b>1'006'000.00</b>		
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>752'600.00</b>	<b>752'600.00</b>	<b>1'006'000.00</b>	<b>1'006'000.00</b>		
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>752'600.00</b>	<b>752'600.00</b>	<b>1'006'000.00</b>	<b>1'006'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1'000.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	700.00		700.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	15'000.00		15'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'200.00		8'200.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	600.00		600.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	73'000.00		75'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	70'000.00		70'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'000.00		4'000.00			
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	-52'700.00		76'600.00			
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	1'800.00					
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe	2'600.00					
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK			241'800.00			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	598'500.00		493'100.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	25'400.00		3'500.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			16'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	4'000.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		632'000.00		990'000.00		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		102'600.00				
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		18'000.00		16'000.00		
<b>73</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>314'800.00</b>	<b>314'800.00</b>	<b>369'000.00</b>	<b>369'000.00</b>		
<b>730</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>314'800.00</b>	<b>314'800.00</b>	<b>369'000.00</b>	<b>369'000.00</b>		
<b>7301</b>	<b>Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]</b>	<b>314'800.00</b>	<b>314'800.00</b>	<b>369'000.00</b>	<b>369'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'100.00		4'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen			200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1'000.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'500.00		7'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			2'500.00			
3130.06	Abfuhrkosten	237'500.00		235'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'000.00		1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'000.00		2'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'000.00		6'000.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	100.00		1'000.00			
3199.00 Übriger Betriebsaufwand	7'000.00		8'000.00			
3300.31 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	8'200.00		25'900.00			
3510.00 Einlagen in Spezialfinanzierungen EK			17'400.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'500.00		5'500.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			25'000.00			
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	26'400.00		15'300.00			
3930.00 Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			9'000.00			
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'000.00		1'000.00			
4240.01 Grundgebühren		180'000.00		325'000.00		
4240.02 Sonderabfuhrgebühren		22'000.00		22'000.00		
4240.03 Vorgezogene Entsorgungsgebühren		17'000.00		17'000.00		
4510.00 Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		90'800.00				
4940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		5'000.00		5'000.00		
<b>76 Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>57'000.00</b>		<b>42'000.00</b>			
<b>769 Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>57'000.00</b>		<b>42'000.00</b>			
<b>7690 Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>57'000.00</b>		<b>42'000.00</b>			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1'000.00		1'000.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	2'000.00		2'000.00			
3130.01 Dienstleistungen Dritter	50'000.00		35'000.00			
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'000.00		2'000.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00			
<b>77 Übriger Umweltschutz</b>	<b>414'100.00</b>	<b>45'600.00</b>	<b>375'700.00</b>	<b>33'100.00</b>		
<b>771 Friedhof und Bestattung</b>	<b>414'100.00</b>	<b>45'600.00</b>	<b>375'700.00</b>	<b>33'100.00</b>		
<b>7710 Friedhof und Bestattung (allgemein)</b>	<b>414'100.00</b>	<b>45'600.00</b>	<b>375'700.00</b>	<b>33'100.00</b>		
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	200.00		200.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00			
3120.00 Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			38'000.00			
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	33'000.00					
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	8'000.00					
3130.01 Dienstleistungen Dritter	115'000.00		80'200.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'500.00		1'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	222'000.00		220'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	29'000.00		33'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			800.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'000.00		1'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	3'400.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		45'000.00		32'500.00		
4260.00	Rückerstattungen Dritter		600.00		600.00		
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>27'000.00</b>		<b>27'000.00</b>			
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>27'000.00</b>		<b>27'000.00</b>			
<b>7900</b>	<b>Raumordnung (allgemein)</b>	<b>27'000.00</b>		<b>27'000.00</b>			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	27'000.00		27'000.00			
<b>8</b>	<b>VOLKSWIRTSCHAFT</b>	<b>73'300.00</b>	<b>592'100.00</b>	<b>68'600.00</b>	<b>45'000.00</b>		
<b>82</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>70'800.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>66'100.00</b>	<b>45'000.00</b>		
<b>820</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>70'800.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>66'100.00</b>	<b>45'000.00</b>		
<b>8200</b>	<b>Forstwirtschaft, Hauptbetrieb</b>	<b>70'800.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>66'100.00</b>	<b>45'000.00</b>		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	68'500.00		65'500.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	500.00		500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'700.00					
4250.00	Verkäufe		32'000.00		35'000.00		
4260.04	Rückerstattungen an Besoldung und Sozialleistungen des Försters		12'000.00		10'000.00		
<b>83</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>			
<b>830</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>			
<b>8300</b>	<b>Jagd und Fischerei</b>	<b>2'500.00</b>		<b>2'500.00</b>			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		2'500.00			
<b>86</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>414'100.00</b>		<b>404'600.00</b>		
<b>860</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>414'100.00</b>		<b>404'600.00</b>		
<b>8600</b>	<b>Banken und Versicherungen</b>		<b>414'100.00</b>		<b>404'600.00</b>		
4604.01	Anteile an Erträgen der ZKB		414'100.00		404'600.00		
<b>87</b>	<b>Brennstoffe und Energie</b>		<b>134'000.00</b>		<b>-404'600.00</b>		
<b>871</b>	<b>Elektrizität</b>		<b>134'000.00</b>		<b>-404'600.00</b>		
<b>8710</b>	<b>Elektrizität (allgemein)</b>		<b>134'000.00</b>		<b>-404'600.00</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4604.00	Anteile an Erträgen öffentlicher Unternehmungen				-529'600.00		
4604.02	Anteile an Erträgen EKZ		134'000.00		125'000.00		
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>45'448'600.00</b>	<b>77'199'000.00</b>	<b>30'209'000.00</b>	<b>66'618'400.00</b>		
<b>91</b>	<b>Steuern</b>	<b>471'800.00</b>	<b>71'495'700.00</b>	<b>393'400.00</b>	<b>64'559'700.00</b>		
<b>910</b>	<b>Steuern</b>	<b>471'800.00</b>	<b>71'495'700.00</b>	<b>393'400.00</b>	<b>64'559'700.00</b>		
<b>9100</b>	<b>Allgemeine Gemeindesteuern</b>	<b>464'000.00</b>	<b>63'465'000.00</b>	<b>385'000.00</b>	<b>58'525'400.00</b>		
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	100'000.00		20'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	364'000.00		365'000.00			
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		26'107'800.00		50'000'000.00		
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		3'996'000.00		7'000'000.00		
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		25'000.00		500'000.00		
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		300'000.00		1'310'000.00		
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-1'500'000.00		-2'300'000.00		
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-320'000.00		-109'000.00		
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		23'650'100.00				
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		5'150'000.00				
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		20'000.00				
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		200'000.00				
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-480'000.00				
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		2'000'000.00		2'000'000.00		
4008.00	Personensteuern		124'000.00		124'400.00		
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		2'870'400.00				
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		887'000.00				
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		5'000.00				
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		180'000.00				
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-600'000.00				
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		748'700.00				
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		11'000.00				

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		100'000.00				
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-10'000.00				
<b>9101</b>	<b>Sondersteuern</b>	<b>7'800.00</b>	<b>8'030'700.00</b>	<b>8'400.00</b>	<b>6'034'300.00</b>		
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	7'800.00		8'400.00			
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		8'000'000.00		6'000'000.00		
4033.00	Hundesteuern		30'700.00		34'300.00		
<b>93</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>24'141'900.00</b>		<b>28'940'900.00</b>			
<b>930</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>24'141'900.00</b>		<b>28'940'900.00</b>			
<b>9300</b>	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>24'141'900.00</b>		<b>28'940'900.00</b>			
3621.50	Steuerkraftausgleichsbeiträge / Ressourcenausgleichsbeiträge	24'141'900.00		28'940'900.00			
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>819'900.00</b>	<b>5'682'100.00</b>	<b>874'700.00</b>	<b>1'523'100.00</b>		
<b>961</b>	<b>Zinsen</b>	<b>401'100.00</b>	<b>399'200.00</b>	<b>437'300.00</b>	<b>684'400.00</b>		
<b>9610</b>	<b>Zinsen</b>	<b>401'100.00</b>	<b>399'200.00</b>	<b>437'300.00</b>	<b>684'400.00</b>		
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	109'000.00		119'600.00			
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentliche Steuern	220'000.00		249'000.00			
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	40'000.00		40'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	32'100.00		28'700.00			
4400.00	Zinsen flüssige Mittel				1'000.00		
4401.10	Zinsen auf ordentliche Steuern		120'000.00		340'000.00		
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		30'000.00		30'000.00		
4402.00	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		2'000.00		52'000.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		247'200.00		261'400.00		
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>418'800.00</b>	<b>5'282'900.00</b>	<b>437'400.00</b>	<b>838'700.00</b>		
<b>9630</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>418'800.00</b>	<b>849'300.00</b>	<b>437'400.00</b>	<b>838'700.00</b>		
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	77'500.00		110'200.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	26'800.00					
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	3'800.00		4'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			32'100.00			
3439.11	Wasser FV	19'200.00					
3439.12	Strom FV	6'000.00					
3439.13	Fossile Brennstoffe FV	3'000.00					
3439.14	Entsorgung FV	4'400.00					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	9'600.00		9'100.00			
3439.40 Dienstleistungen Dritter FV	38'300.00		34'600.00			
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	230'200.00		247'400.00			
4430.01 Mietzinsen		765'800.00		758'400.00		
4430.02 Baurechtzinsen		75'000.00		75'000.00		
4430.03 Pachtzinsen		1'500.00		1'000.00		
4439.00 Rückerstattungen Raumnebenkosten		7'000.00		4'300.00		
<b>9639 Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens</b>		<b>4'433'600.00</b>				
4411.40 Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV		2'206'600.00				
4443.00 Marktwertanpassungen Grundstücke FV		2'227'000.00				
<b>97 Rückverteilungen</b>		<b>6'200.00</b>		<b>535'600.00</b>		
<b>971 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>6'200.00</b>		<b>535'600.00</b>		
<b>9710 Rückverteilungen aus CO2-Abgabe</b>		<b>6'200.00</b>		<b>535'600.00</b>		
4604.00 Anteile an Erträgen öffentlicher Unternehmungen				529'600.00		
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe		6'200.00		6'000.00		
<b>99 Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>20'015'000.00</b>	<b>15'000.00</b>				
<b>990 Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>20'000'000.00</b>					
<b>9900 Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen</b>	<b>20'000'000.00</b>					
3894.00 Einlagen in die finanzpolitische Reserve	20'000'000.00					
<b>995 Neutrale Aufwendungen und Erträge</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>				
<b>9951 Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>				
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	15'000.00					
4502.00 Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		12'900.00				
4940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		2'100.00				
	<b>81'559'600.00</b>	<b>85'977'100.00</b>	<b>74'823'400.00</b>	<b>75'378'000.00</b>		
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>4'417'500.00</b>		<b>554'600.00</b>			
	<b>85'977'100.00</b>	<b>85'977'100.00</b>	<b>75'378'000.00</b>	<b>75'378'000.00</b>		

## Erfolgsrechnung

Institutionelle Gliederung		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Präsidiales	2'498'600.00	42'000.00	2'273'300.00	31'000.00		
1	Finanzen/Steuern	1'500'500.00	315'700.00	1'366'900.00	378'400.00		
2	Tiefbau/Werke	4'143'900.00	2'278'500.00	4'890'500.00	3'199'600.00		
3	Sicherheit	2'261'000.00	192'700.00	1'960'700.00	180'200.00		
4	Gesundheit	549'500.00	52'100.00	514'300.00	40'300.00		
5	Soziales	9'048'700.00	2'590'200.00	8'849'600.00	2'467'000.00		
6	Schule	12'396'300.00	1'568'000.00	12'017'500.00	1'471'000.00		
7	Hochbau/Planung	794'200.00	204'400.00	669'500.00	205'000.00		
8	Liegenschaften	3'478'200.00	1'782'900.00	2'974'300.00	1'646'500.00		
9	Abteilungsübergreifend	44'888'700.00	76'950'600.00	39'306'800.00	65'759'000.00		
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>81'559'600.00</b>	<b>85'977'100.00</b>	<b>74'823'400.00</b>	<b>75'378'000.00</b>		
<b>Ertragsüberschuss</b>			<b>4'417'500.00</b>		<b>554'600.00</b>		
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>Präsidiales</b>	<b>2'498'600.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>2'273'300.00</b>	<b>31'000.00</b>		
<b>010</b>	<b>Exekutive/Legislative</b>	<b>1'359'500.00</b>		<b>1'232'400.00</b>			
<b>0100</b>	<b>Legislative</b>	<b>60'300.00</b>		<b>62'500.00</b>			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	13'000.00		10'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	400.00					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	400.00					
3090.00	Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder	3'000.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	30'000.00		42'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'000.00		7'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'000.00		1'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	4'000.00		1'500.00			
<b>0110</b>	<b>Rechnungsprüfungskommission</b>	<b>106'600.00</b>		<b>105'200.00</b>			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	42'500.00		42'500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'900.00		2'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	200.00		1'000.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	500.00		500.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	800.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'200.00		1'100.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	57'000.00		57'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
<b>0120</b>	<b>Exekutive / Gemeinderat</b>	<b>656'300.00</b>		<b>657'100.00</b>			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	317'900.00		307'300.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'400.00		19'300.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	42'300.00		33'700.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'700.00		7'600.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'800.00		3'700.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'200.00					
3090.00	Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder	3'000.00		2'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	10'000.00		15'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	20'000.00		500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	65'000.00		63'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	80'000.00		80'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	10'000.00		10'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	70'000.00		110'000.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	1'000.00		1'000.00			
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'000.00		2'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	1'000.00		1'000.00			
<b>0130</b>	<b>Kulturpflege</b>	<b>359'500.00</b>		<b>277'000.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	23'000.00		4'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'000.00		4'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	75'000.00		71'500.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	500.00		500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	70'000.00		72'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'000.00		1'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	2'000.00					
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	2'000.00		4'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	170'000.00		120'000.00			
3636.01	Beiträge an Elternverein Rüslikon, Spielgruppe	12'000.00					
<b>0140</b>	<b>Ortsmuseum</b>	<b>95'800.00</b>		<b>49'600.00</b>			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	50'600.00		27'900.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'400.00		1'100.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'400.00					
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	800.00					
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	600.00		200.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'000.00		400.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'000.00		4'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	1'000.00		1'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'000.00		1'500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'000.00		7'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'000.00		3'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'500.00		2'000.00			
<b>0150</b>	<b>Hilfsaktionen im Inland und Ausland</b>	<b>81'000.00</b>		<b>81'000.00</b>			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	40'000.00		45'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'000.00					
3638.00	Beiträge an das Ausland	36'000.00		36'000.00			
<b>020</b>	<b>Allg. Verwaltung</b>	<b>947'100.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>854'900.00</b>	<b>31'000.00</b>		
<b>0200</b>	<b>Kanzlei</b>	<b>718'500.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>637'400.00</b>	<b>31'000.00</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	3'000.00		4'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	409'700.00		403'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'800.00		25'700.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	41'700.00		40'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'400.00		6'200.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'800.00		4'900.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'100.00		8'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		1'500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'500.00		1'500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	13'000.00		13'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'500.00		2'500.00			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	10'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	127'000.00		1'500.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	1'500.00		12'000.00			
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	12'000.00		90'000.00			
3130.07	Nachführen Gemeindearchiv	35'000.00					
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand			20'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'000.00					
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000.00		3'000.00			
4250.00	Verkäufe		30'000.00		25'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'000.00		6'000.00		
<b>0210</b>	<b>Empfang</b>	<b>114'100.00</b>		<b>103'500.00</b>			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			400.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	93'600.00		86'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'300.00		5'400.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'900.00		7'700.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'400.00		1'300.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'100.00		1'000.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'800.00		1'700.00			
<b>0220</b>	<b>Einkauf Büromaterial und Drucksachen</b>	<b>27'000.00</b>		<b>30'000.00</b>			
3100.00	Büromaterial	15'000.00		18'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	12'000.00		12'000.00			
<b>0230</b>	<b>Beschaffung, Unterhalt Mobilien und Miete</b>	<b>87'500.00</b>		<b>84'000.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	24'000.00		5'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	5'000.00		4'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		50'000.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	50'000.00		1'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien			1'000.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	5'000.00		3'000.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	2'000.00		2'000.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing			17'000.00			
<b>030</b>	<b>Personaldienst</b>	<b>192'000.00</b>		<b>186'000.00</b>			
<b>0300</b>	<b>Personaldienst</b>	<b>192'000.00</b>		<b>186'000.00</b>			
3064.00	Überbrückungsrenten	10'000.00		15'000.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	40'000.00		40'000.00			
3091.00	Personalwerbung	12'000.00		1'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	80'000.00		76'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	8'000.00		10'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	35'000.00		40'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'000.00		2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'500.00		1'500.00			
<b>1</b>	<b>Finanzen/Steuern</b>	<b>1'500'500.00</b>	<b>315'700.00</b>	<b>1'366'900.00</b>	<b>378'400.00</b>		
<b>100</b>	<b>Finanzen</b>	<b>974'400.00</b>	<b>308'700.00</b>	<b>840'900.00</b>	<b>373'900.00</b>		
<b>1000</b>	<b>Finanzverwaltung</b>	<b>759'300.00</b>	<b>59'500.00</b>	<b>670'600.00</b>	<b>59'500.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	382'900.00		370'800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'800.00		23'400.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	43'800.00		42'300.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'900.00		5'700.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'500.00		4'400.00		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7'500.00		7'300.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		1'000.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'000.00		2'000.00		
3100.00	Büromaterial	500.00		4'000.00		
3102.00	Drucksachen, Publikationen			100.00		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00		
3130.01	Dienstleistungen Dritter			1'500.00		
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			200.00		
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00		500.00		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'000.00		1'000.00		
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	250'400.00		143'500.00		
3134.00	Sachversicherungsprämien			25'000.00		
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'500.00		
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	20'000.00		33'000.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'100.00		1'100.00		
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	12'000.00				
4611.00	Entschädigungen von Kanton für Steuerbezug		500.00		500.00	
4612.02	Übrige Entschädigungen von anderen Gemeinden und Zweckverbänden		18'000.00		18'000.00	
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		41'000.00		41'000.00	
<b>1010</b>	<b>Allgemeine Dienste Finanzen</b>	<b>215'100.00</b>	<b>249'200.00</b>	<b>170'300.00</b>	<b>314'400.00</b>	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			12'000.00		
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	10'000.00				
3134.00	Sachversicherungsprämien	53'700.00				
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen			10'000.00		
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	300.00				
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	109'000.00		119'600.00		
3499.00	Übriger Finanzaufwand	10'000.00				
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	32'100.00		28'700.00		
4400.00	Zinsen flüssige Mittel				1'000.00	
4402.00	Zinsen Finanzanlagen		2'000.00		52'000.00	

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		247'200.00		261'400.00		
<b>110</b>	<b>Steuern</b>	<b>526'100.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>526'000.00</b>	<b>4'500.00</b>		
<b>1100</b>	<b>Steuerverwaltung</b>	<b>526'100.00</b>	<b>7'000.00</b>	<b>526'000.00</b>	<b>4'500.00</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	7'000.00		8'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	317'300.00		311'500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	21'900.00		20'100.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'300.00		32'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'900.00		4'800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'900.00		3'800.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'400.00		6'300.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	1'000.00		300.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00		200.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		100.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter			16'300.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	16'800.00		300.00			
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	8'000.00		10'000.00			
3130.04	Betriebskosten	8'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'000.00		22'900.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	65'000.00		63'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'200.00		600.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'200.00		1'200.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	23'800.00		24'000.00			
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		7'000.00		4'500.00		
<b>2</b>	<b>Tiefbau/Werke</b>	<b>4'143'900.00</b>	<b>2'278'500.00</b>	<b>4'890'500.00</b>	<b>3'199'600.00</b>		
<b>200</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>1'796'200.00</b>	<b>578'800.00</b>	<b>1'626'600.00</b>	<b>579'500.00</b>		
<b>2000</b>	<b>Verwaltung Abteilung Tiefbau/Werke</b>	<b>283'900.00</b>	<b>30'500.00</b>	<b>285'100.00</b>	<b>30'500.00</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	10'000.00		10'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	203'500.00		204'400.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'300.00		13'500.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	30'700.00		30'100.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'200.00		8'900.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'700.00		2'600.00		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'100.00		4'200.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	500.00		500.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	300.00		300.00		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'500.00		1'500.00		
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'500.00		4'500.00		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'000.00		1'000.00		
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'200.00		1'200.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'400.00		1'400.00		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		30'000.00			30'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		500.00			500.00
<b>2010</b>	<b>Kantonsstrassen</b>		<b>30'000.00</b>			<b>30'000.00</b>
4611.00	Rückerstattungen des Kantons		30'000.00			30'000.00
<b>2020</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'454'200.00</b>	<b>516'800.00</b>	<b>1'324'400.00</b>		<b>517'500.00</b>
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	687'000.00		680'700.00		
3049.00	Übrige Zulagen	3'000.00		3'000.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	46'200.00		42'800.00		
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	69'200.00		68'500.00		
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	28'000.00		28'900.00		
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'300.00		8'200.00		
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13'400.00		13'300.00		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	2'000.00		2'000.00		
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	35'000.00		35'000.00		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'200.00		2'200.00		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00		
3111.10	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	20'000.00		7'000.00		
3111.20	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr	7'000.00		3'000.00		
3111.30	Anschaffung Parkuhren etc.	17'000.00				
3120.01	Ver- und Entsorgung	71'500.00		71'500.00		
3120.02	Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	77'000.00		77'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter			38'500.00			
3130.05	Transporte durch Dritte	38'500.00					
3130.09	Vermessung und Vermarkung von Strassengebiet.	5'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'000.00					
3137.00	Steuern und Abgaben	17'000.00		17'000.00			
3141.10	Winterdienst	35'000.00		35'000.00			
3141.20	Strassenreinigung	3'000.00					
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	42'000.00		42'000.00			
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	55'000.00		55'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	58'000.00		55'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	15'000.00		15'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	7'500.00		7'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'500.00		1'500.00			
3192.00	Abgeltung von Rechten	1'000.00					
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt	37'500.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	13'700.00					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	16'900.00					
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	14'000.00		14'000.00			
4250.00	Verkäufe		100.00		100.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'000.00		2'000.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		37'000.00		37'000.00		
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		477'700.00		478'400.00		
<b>2030</b>	<b>Privatstrassen</b>		<b>1'500.00</b>		<b>1'500.00</b>		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'500.00		1'500.00		
<b>2040</b>	<b>SBB Warthalle</b>	<b>3'100.00</b>		<b>3'100.00</b>			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'000.00		1'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	100.00		100.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00			
<b>2050</b>	<b>Buswartehäuschen und Bushaltestellen</b>	<b>55'000.00</b>		<b>14'000.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'000.00		2'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'500.00		3'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	49'000.00		8'000.00			
<b>210</b>	<b>Land-/Forstwirtschaft, Grünanlagen</b>	<b>694'100.00</b>	<b>46'100.00</b>	<b>690'900.00</b>	<b>47'100.00</b>		
<b>2100</b>	<b>Landwirtschaft</b>			<b>5'500.00</b>			
3130.01	Dienstleistungen Dritter			3'500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			2'000.00			
<b>2110</b>	<b>Forstwirtschaft</b>	<b>70'800.00</b>	<b>44'000.00</b>	<b>66'100.00</b>	<b>45'000.00</b>		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	68'500.00		65'500.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	500.00		500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'700.00					
4250.00	Verkäufe		32'000.00		35'000.00		
4260.04	Rückerstattung an Besoldung und Sozialleistungen des Försters für Staats- und Privatwaldungen		12'000.00		10'000.00		
<b>2120</b>	<b>Energiestadt</b>	<b>57'000.00</b>		<b>42'000.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000.00		2'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	50'000.00		35'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'000.00		2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'000.00		2'000.00			
<b>2130</b>	<b>Öff. Wasserversorgung</b>	<b>8'800.00</b>		<b>8'800.00</b>			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'800.00		8'800.00			
<b>2140</b>	<b>Parkanlage und Grünzonen</b>	<b>444'600.00</b>	<b>1'100.00</b>	<b>465'000.00</b>	<b>1'100.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'500.00		1'500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'500.00		4'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	30'000.00		30'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'500.00		1'500.00			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	105'000.00		115'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00		1'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'500.00		1'500.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	299'600.00		310'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		100.00		100.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		1'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>2150</b>	<b>Sportanlagen Moos</b>	<b>112'900.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>103'500.00</b>	<b>1'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'000.00		3'000.00			
3120.01	Wasser	15'000.00		15'000.00			
3120.02	Strom	1'500.00		1'500.00			
3120.04	Entsorgung	15'000.00		15'000.00			
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	35'000.00		35'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'000.00		2'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	5'000.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	33'400.00		32'000.00			
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'000.00		1'000.00		
<b>220</b>	<b>Werke</b>	<b>1'653'600.00</b>	<b>1'653'600.00</b>	<b>2'573'000.00</b>	<b>2'573'000.00</b>		
<b>2200</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>586'200.00</b>	<b>586'200.00</b>	<b>1'198'000.00</b>	<b>1'198'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	113'200.00		127'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen			500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'600.00		8'100.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'600.00		15'300.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'600.00		5'400.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'300.00		1'500.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'200.00		2'500.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			1'100.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'000.00		5'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'000.00		15'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung	1'500.00		1'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	14'500.00		14'500.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	20'500.00		20'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'600.00		2'600.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	140'000.00		58'500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'000.00		10'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'300.00		4'300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	700.00		700.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	50'900.00		309'700.00			
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	4'100.00					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV						
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe	3'400.00		4'500.00			
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV	2'300.00					
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK			376'000.00			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	70'900.00		111'800.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	85'000.00		72'000.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			16'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	12'000.00		13'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		538'000.00		1'176'500.00		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		24'700.00				
4631.00	Staatsbeiträge		16'500.00		16'500.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		7'000.00		5'000.00		
<b>2210</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>752'600.00</b>	<b>752'600.00</b>	<b>1'006'000.00</b>	<b>1'006'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	700.00		700.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	15'000.00		15'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'200.00		8'200.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	600.00		600.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	73'000.00		75'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	70'000.00		70'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'000.00		4'000.00			
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	-52'700.00		76'600.00			
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	1'800.00					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe	2'600.00					
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK			241'800.00			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	598'500.00		493'100.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	25'400.00		3'500.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			16'000.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	4'000.00					
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		632'000.00		990'000.00		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		102'600.00				
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		18'000.00		16'000.00		
<b>2220</b>	<b>Abfallwirtschaft</b>	<b>314'800.00</b>	<b>314'800.00</b>	<b>369'000.00</b>	<b>369'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'100.00		4'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen			200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		1'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	7'500.00		7'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	500.00		500.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			2'500.00			
3130.06	Abfuhrkosten	237'500.00		235'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'000.00		1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'000.00		2'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'000.00		6'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		1'000.00			
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	7'000.00		8'000.00			
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	8'200.00		25'900.00			
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK			17'400.00			
3611.00	Entschädigungen an den Kanton	5'500.00		5'500.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			25'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	26'400.00		15'300.00			
3930.00	Interne Verrechnung von Betriebs- und Verwaltungskosten			9'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'000.00		1'000.00			
4240.01	Grundgebühren		180'000.00		325'000.00		
4240.02	Sonderabfuhrgebühren		22'000.00		22'000.00		
4240.03	Vorgezogene Entsorgungsgebühren		17'000.00		17'000.00		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		90'800.00				
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		5'000.00		5'000.00		
<b>3</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>2'261'000.00</b>	<b>192'700.00</b>	<b>1'960'700.00</b>	<b>180'200.00</b>		
<b>300</b>	<b>Sicherheit</b>	<b>1'408'000.00</b>	<b>192'700.00</b>	<b>1'323'600.00</b>	<b>180'200.00</b>		
<b>3000</b>	<b>Verwaltung Sicherheitsabteilung</b>	<b>84'100.00</b>		<b>78'100.00</b>			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	66'900.00		61'900.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'500.00		3'800.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'300.00		9'200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		900.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		700.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'300.00		1'200.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	300.00		100.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter			300.00			
<b>3010</b>	<b>Gemeindepolizei</b>	<b>458'200.00</b>	<b>49'200.00</b>	<b>437'500.00</b>	<b>42'200.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	248'700.00		238'400.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'800.00		15'000.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	33'100.00		32'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'800.00		3'600.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'000.00		2'800.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'800.00		4'700.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'000.00		7'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	300.00		300.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'400.00					
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'000.00		5'000.00			
3113.00	Anschaffung Hardware			4'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	24'600.00		24'400.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'200.00		1'400.00			
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'500.00		15'200.00			
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	16'100.00		9'600.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'200.00		1'200.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	9'100.00		4'600.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	68'000.00		64'100.00			
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'600.00		2'600.00			
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen		2'000.00		2'000.00		
4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		2'200.00		2'200.00		
4270.00 Verkehrsbussen		45'000.00		38'000.00		
<b>3020 Feuerwehr / Sicherheitszweckverband</b>	<b>435'600.00</b>		<b>409'000.00</b>			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	435'600.00		409'000.00			
<b>3030 Zivilschutz</b>	<b>51'400.00</b>		<b>66'100.00</b>	<b>13'500.00</b>		
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			13'500.00			
3134.00 Sachversicherungsprämien	300.00		300.00			
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	7'000.00		8'000.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	44'100.00		44'300.00			
4501.00 Entnahmen aus Fonds Ersatzabgaben für Schutzraumbauten				13'500.00		
<b>3040 Einwohnerkontrolle</b>	<b>349'000.00</b>	<b>141'000.00</b>	<b>318'100.00</b>	<b>122'000.00</b>		
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	75'200.00		77'100.00			
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'100.00		4'900.00			
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	7'100.00		6'600.00			
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'100.00		1'200.00			
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	900.00		900.00			
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'500.00		1'500.00			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	500.00		500.00			
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00			
3130.01 Dienstleistungen Dritter	1'100.00		1'000.00			
3130.02 Allgemeine Verwaltungskosten	200.00					
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	37'000.00		37'000.00			
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'200.00		1'200.00			
3170.00 Reisekosten und Spesen	600.00		600.00			
3601.00 Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	50'000.00		50'000.00			
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	500.00		500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.01	Entschädigung an regionales Zivilstandsamt	53'100.00		135'000.00			
3612.02	Entschädigung an regionales Betreibungsamt	79'400.00					
3612.03	Entschädigung an ZV Gemeinderechtspflege	34'400.00					
4120.00	Konzessionen						11'000.00
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		120'000.00				110'000.00
4210.03	Einbürgerungsgebühren		20'000.00				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00				1'000.00
<b>3050</b>	<b>Betrieb Schiessanlage</b>	<b>29'700.00</b>	<b>2'500.00</b>	<b>14'800.00</b>	<b>2'500.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'900.00		3'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	400.00		200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	100.00					
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00					
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	800.00		800.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'300.00		1'300.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'200.00		1'900.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'500.00		6'000.00			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'400.00		600.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		500.00				500.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'000.00				2'000.00
<b>310</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>853'000.00</b>		<b>637'100.00</b>			
<b>3100</b>	<b>Regionalverkehr</b>	<b>853'000.00</b>		<b>637'100.00</b>			
3134.00	Sachversicherungsprämien			100.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	167'000.00					
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	686'000.00		637'000.00			
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>549'500.00</b>	<b>52'100.00</b>	<b>514'300.00</b>	<b>40'300.00</b>		
<b>400</b>	<b>Gesundheit</b>	<b>549'500.00</b>	<b>52'100.00</b>	<b>514'300.00</b>	<b>40'300.00</b>		
<b>4000</b>	<b>Verwaltung Gesundheit</b>	<b>121'700.00</b>		<b>106'800.00</b>			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	66'900.00		62'100.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'500.00		3'800.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'300.00		9'200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		1'000.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		700.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'300.00		1'200.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	11'000.00		3'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	400.00		300.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	24'000.00		23'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		2'500.00			
<b>4010</b>	<b>Lebensmittelkontrolle</b>	<b>9'500.00</b>	<b>1'500.00</b>	<b>9'500.00</b>	<b>1'000.00</b>		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	9'500.00		9'500.00			
4270.00	Bussen		1'500.00		1'000.00		
<b>4020</b>	<b>Krankheitsbekämpfung</b>	<b>7'600.00</b>		<b>8'100.00</b>			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'600.00		2'100.00			
3637.00	Beiträge an Zahnbehandlungskosten	6'000.00		6'000.00			
<b>4030</b>	<b>Betrieb Badeanstalt</b>	<b>91'700.00</b>	<b>5'000.00</b>	<b>87'900.00</b>	<b>5'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	64'600.00		62'800.00			
3049.00	Übrige Zulagen	300.00		300.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'300.00		4'000.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'300.00		6'200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'600.00		2'600.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		700.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'300.00		1'200.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00		4'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		400.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'500.00		3'300.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'200.00		1'200.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	100.00		100.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'100.00		1'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		5'000.00		5'000.00		
<b>4040</b>	<b>Bestattungsamt und Friedhof</b>	<b>319'000.00</b>	<b>45'600.00</b>	<b>302'000.00</b>	<b>33'100.00</b>		
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'000.00		1'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	95'000.00		80'000.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	222'000.00		220'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	1'000.00		1'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		45'000.00		32'500.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		600.00		600.00		
<b>4090</b>	<b>Spitäler</b>				<b>1'200.00</b>		
4450.00	Erträge aus Darlehen VV				1'200.00		
<b>5</b>	<b>Soziales</b>	<b>9'048'700.00</b>	<b>2'590'200.00</b>	<b>8'849'600.00</b>	<b>2'467'000.00</b>		
<b>500</b>	<b>Sozialamt Büro</b>	<b>1'664'400.00</b>		<b>1'573'200.00</b>			
<b>5000</b>	<b>Sozialdienst</b>	<b>1'202'400.00</b>		<b>1'156'000.00</b>			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	27'000.00		25'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	452'400.00		435'100.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	32'200.00		28'900.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	61'700.00		58'900.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	7'400.00		6'800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'800.00		5'500.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'400.00		9'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand			2'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	400.00					
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00		200.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'500.00		2'500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			1'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	38'900.00		14'800.00			
3130.04	Betreibungskosten	1'000.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	12'000.00		6'300.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	46'000.00		30'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'500.00		2'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'000.00					
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	360'000.00		350'000.00			
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	6'000.00		8'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	54'000.00		110'000.00			
3637.00	Alimentenbevorschussungen	80'000.00		60'000.00			
<b>5010</b>	<b>Kinder- und Jugendhilfe</b>	<b>247'900.00</b>		<b>228'000.00</b>			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	300.00		400.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	3'600.00		3'600.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	220'000.00		202'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	24'000.00		22'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>5015</b>	<b>Jugendarbeit</b>	<b>214'100.00</b>		<b>189'200.00</b>			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	125'800.00		124'300.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'500.00		7'900.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'700.00		11'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'600.00		1'900.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'900.00		1'500.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'400.00		2'400.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		1'800.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	20'000.00		12'500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'000.00		3'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	14'500.00					
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'000.00		6'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			100.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'000.00		7'400.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'000.00		3'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	100.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	600.00		600.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	2'000.00		2'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		1'200.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen	1'000.00		1'000.00			
<b>510</b>	<b>Sozialversicherung</b>	<b>2'797'400.00</b>	<b>1'109'200.00</b>	<b>2'859'500.00</b>	<b>1'183'200.00</b>		
<b>5100</b>	<b>AHV Zweigstelle</b>		<b>7'700.00</b>	<b>400.00</b>	<b>7'700.00</b>		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			400.00			
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		7'700.00		7'700.00		
<b>5120</b>	<b>Zusatzleistungen zur AHV/IV</b>	<b>2'772'400.00</b>	<b>1'101'500.00</b>	<b>2'829'100.00</b>	<b>1'175'500.00</b>		
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	200.00		200.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	73'500.00		200.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'000.00		73'300.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	3'700.00		5'400.00			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	830'000.00		770'000.00			
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'400'000.00		1'430'000.00			
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	34'000.00		68'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	80'000.00		102'000.00			
3637.24	Beihilfen	120'000.00		120'000.00			
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	10'000.00		10'000.00			
3637.26	Gemeindezuschüsse	220'000.00		250'000.00			
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		4'500.00		5'500.00		
4631.01	Staatsbeiträge EL IV		365'000.00		385'000.00		
4631.02	Staatsbeiträge EL AHV		616'000.00		715'000.00		
4631.03	Staatsbeiträge Beihilfen/Zuschüsse		53'000.00				
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		30'000.00		17'500.00		
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		20'000.00		32'500.00		
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		5'000.00		10'000.00		
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		8'000.00		10'000.00		
<b>5130</b>	<b>Beiträge an Behinderteninstitute</b>	<b>25'000.00</b>		<b>30'000.00</b>			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	25'000.00		30'000.00			
<b>520</b>	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'480'000.00</b>	<b>995'000.00</b>	<b>1'690'000.00</b>	<b>1'012'800.00</b>		
<b>5200</b>	<b>Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe</b>	<b>1'270'000.00</b>	<b>765'000.00</b>	<b>1'420'000.00</b>	<b>812'800.00</b>		
3637.30	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	530'000.00		240'000.00			
3637.31	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz			300'000.00			
3637.34	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz	220'000.00		280'000.00			
3637.35	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz	520'000.00		600'000.00			
4631.00	Staatsbeiträge		25'000.00		32'800.00		
4631.31	Kostenerstattungen des Kantons für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz				50'000.00		
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		510'000.00		432'000.00		
4632.31	Kostenerstattungen von Gemeinden für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz				10'000.00		
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		170'000.00		20'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.31	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz				140'000.00		
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		60'000.00		80'000.00		
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz				48'000.00		
<b>5210</b>	<b>KK-Beiträge für Sozialhilfeempfänger</b>	<b>210'000.00</b>	<b>230'000.00</b>	<b>170'000.00</b>	<b>200'000.00</b>		
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	210'000.00		170'000.00			
4630.00	Bundesbeiträge		115'500.00		93'500.00		
4631.00	Staatsbeiträge		94'500.00		76'500.00		
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		20'000.00		30'000.00		
<b>5220</b>	<b>Beschäftigungsprogramme für Arbeitslose</b>			<b>100'000.00</b>			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände			20'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			80'000.00			
<b>530</b>	<b>Asylwesen</b>	<b>628'900.00</b>	<b>486'000.00</b>	<b>389'600.00</b>	<b>271'000.00</b>		
<b>5300</b>	<b>Asylbewerberbetreuung</b>	<b>628'900.00</b>	<b>486'000.00</b>	<b>389'600.00</b>	<b>271'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	68'500.00		51'500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'600.00		3'200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'000.00		5'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'000.00		800.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	800.00		600.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'300.00		1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			2'000.00			
3106.00	Medizinisches Material	1'000.00		10'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte			3'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	5'000.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	5'500.00		1'300.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'000.00		300.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'000.00					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			3'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	6'900.00		6'900.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'000.00		1'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00					
3637.00	Beiträge an Asylbewerber	510'000.00		300'000.00			
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften				1'000.00		
4631.00	Beiträge des Kantons		486'000.00		270'000.00		
<b>540</b>	<b>Altersarbeit</b>	<b>2'478'000.00</b>		<b>2'337'300.00</b>			
<b>5400</b>	<b>Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>1'805'000.00</b>		<b>1'615'000.00</b>			
3106.00	Medizinisches Material	50'000.00					
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Leistungen der Langzeitpflege	100'000.00		110'000.00			
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der Langzeitpflege	1'650'000.00		1'500'000.00			
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der Akut- und Übergangspflege	5'000.00		5'000.00			
<b>5410</b>	<b>Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)</b>	<b>625'000.00</b>		<b>680'000.00</b>			
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	5'000.00					
3635.50	Beiträge an private Unternehmungen für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex)	620'000.00		680'000.00			
<b>5420</b>	<b>Ambulante Krankenpflege (Hebammen)</b>	<b>21'000.00</b>		<b>21'000.00</b>			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	21'000.00		21'000.00			
<b>5430</b>	<b>Altersarbeit</b>	<b>21'500.00</b>		<b>21'300.00</b>			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'500.00		500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	17'500.00		20'300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen			500.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'500.00					
<b>5440</b>	<b>Altersheime mit Pflege</b>	<b>5'500.00</b>					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	5'500.00					
<b>6</b>	<b>Schule</b>	<b>12'396'300.00</b>	<b>1'568'000.00</b>	<b>12'017'500.00</b>	<b>1'471'000.00</b>		
<b>600</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>1'222'700.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>1'192'100.00</b>	<b>13'000.00</b>		
<b>6000</b>	<b>Schulgutsverwaltung</b>	<b>377'300.00</b>		<b>402'400.00</b>			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	210'200.00		223'700.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	14'100.00		14'100.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'400.00		32'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'200.00		3'400.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'500.00		2'700.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'100.00		4'400.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00		5'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	13'000.00		13'000.00			
3100.00	Büromaterial	500.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'000.00		3'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	500.00		2'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	16'900.00		6'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	58'000.00		61'100.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	500.00		10'500.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen			12'500.00			
3162.00	Raten für operatives Leasing	6'000.00		7'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	500.00		500.00			
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	12'900.00					
<b>6010</b>	<b>Schulpflege und Schulkommissionen</b>	<b>279'200.00</b>		<b>298'700.00</b>			
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	190'000.00		210'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	3'500.00		2'500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	12'800.00		13'200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'800.00		2'100.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'100.00		1'100.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'300.00		2'600.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'700.00		4'200.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'000.00		3'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	20'000.00		20'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	16'000.00		10'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		12'100.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'000.00		11'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000.00		3'000.00			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	5'000.00		3'900.00			
<b>6020</b>	<b>Gemeindebibliothek</b>	<b>289'900.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>224'500.00</b>	<b>8'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	155'900.00		100'800.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'500.00		6'400.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'700.00		12'400.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'500.00		1'500.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'200.00		1'200.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'000.00		2'000.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'000.00		1'600.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	500.00		500.00			
3100.00	Büromaterial	2'000.00		3'000.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'500.00		1'500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	34'500.00		32'500.00			
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	12'000.00		2'200.00			
3113.00	Anschaffung Hardware			700.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			600.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'400.00		4'500.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'600.00		9'500.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	300.00		300.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	300.00		1'300.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	42'000.00		42'000.00			
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		8'000.00		8'000.00		
<b>6030</b>	<b>Schulgesundheitsdienst</b>	<b>41'500.00</b>		<b>41'100.00</b>			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'900.00		4'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	200.00		200.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			100.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	100.00					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	300.00		300.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	200.00		500.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		100.00			
3106.00	Medizinisches Material	600.00		800.00			
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	37'000.00		35'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	100.00		100.00			
<b>6040</b>	<b>Volksschule Sonstiges</b>	<b>234'800.00</b>	<b>12'000.00</b>	<b>225'400.00</b>	<b>5'000.00</b>		
3100.00	Büromaterial	100.00		100.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00			
3105.00	Lebensmittel	200.00		200.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen			6'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		2'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	500.00		1'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			8'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	103'000.00		103'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	125'000.00		105'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		12'000.00		5'000.00		
<b>610</b>	<b>Eingangsstufe</b>	<b>552'000.00</b>		<b>568'800.00</b>			
<b>6100</b>	<b>Kindergarten</b>	<b>552'000.00</b>		<b>568'800.00</b>			
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	3'000.00		3'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			200.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'000.00					
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	6'000.00		5'600.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	540'000.00		560'000.00			
<b>620</b>	<b>Primarstufe</b>	<b>5'944'200.00</b>	<b>253'000.00</b>	<b>5'759'200.00</b>	<b>253'000.00</b>		
<b>6200</b>	<b>Primarschule Schulbetrieb</b>	<b>5'529'300.00</b>	<b>130'000.00</b>	<b>5'383'300.00</b>	<b>130'000.00</b>		
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'325'000.00		1'255'000.00			
3049.00	Übrige Zulagen	8'000.00		8'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	81'100.00		79'400.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	122'000.00		118'500.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	21'000.00		19'300.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	17'000.00		15'200.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	44'700.00		24'800.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	34'500.00		41'200.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	23'000.00		23'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'200.00		2'200.00			
3104.01	Lehrmittel	51'650.00		49'500.00			
3104.02	Schulmaterial	93'800.00		90'000.00			
3105.00	Lebensmittel	6'250.00		6'000.00			
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'000.00		2'800.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	106'000.00		24'900.00			
3113.00	Anschaffung Hardware	98'000.00		11'000.00			
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	20'000.00		20'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	100'000.00		100'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'500.00		5'500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			16'500.00			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	16'500.00					
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'000.00		11'000.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	70'000.00		53'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	25'000.00		25'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	29'500.00		29'500.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	104'600.00		100'000.00			
3610.00	Entschädigungen an den Bund	26'000.00		27'000.00			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'045'000.00		3'200'000.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	25'000.00		25'000.00			
4230.00	Schulgelder von Privaten		10'000.00		10'000.00		
4231.00	Kursgelder von Privaten		80'000.00		80'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		40'000.00		40'000.00		
<b>6210</b>	<b>Primarschule Elternmitwirkung</b>	<b>4'900.00</b>		<b>4'900.00</b>			
3049.00	Übrige Zulagen	1'000.00		1'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	100.00		100.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		1'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'800.00		2'800.00			
<b>6220</b>	<b>Sonderschulen</b>	<b>410'000.00</b>	<b>123'000.00</b>	<b>371'000.00</b>	<b>123'000.00</b>		
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	120'000.00		81'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	250'000.00		250'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	40'000.00		40'000.00			
4230.00	Schulgelder		15'000.00		15'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		63'000.00		63'000.00		
4631.00	Staatsbeiträge		45'000.00		45'000.00		
<b>630</b>	<b>Oberstufe</b>	<b>1'834'700.00</b>		<b>1'949'000.00</b>			
<b>6300</b>	<b>Oberstufenschule</b>	<b>1'834'700.00</b>		<b>1'949'000.00</b>			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'394'700.00		1'550'000.00			
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	440'000.00		400'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte			-1'000.00			
<b>640</b>	<b>Musikschule</b>	<b>439'600.00</b>		<b>406'000.00</b>			
<b>6400</b>	<b>Musikschule</b>	<b>439'600.00</b>		<b>406'000.00</b>			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	439'600.00		406'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>650</b>	<b>Erwachsenenbildung</b>	<b>97'100.00</b>	<b>90'000.00</b>	<b>95'700.00</b>	<b>90'000.00</b>		
<b>6500</b>	<b>Erwachsenenbildungskurse</b>	<b>97'100.00</b>	<b>90'000.00</b>	<b>95'700.00</b>	<b>90'000.00</b>		
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	82'100.00		80'400.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	5'100.00		5'000.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'000.00		1'000.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'200.00		1'200.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'000.00		1'000.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'700.00		1'600.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen			1'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	5'000.00		4'500.00			
4231.00	Kursgelder		90'000.00		90'000.00		
<b>660</b>	<b>Betreuung</b>	<b>2'306'000.00</b>	<b>1'205'000.00</b>	<b>2'046'700.00</b>	<b>1'115'000.00</b>		
<b>6600</b>	<b>Tagesbetreuung</b>	<b>1'451'300.00</b>	<b>780'000.00</b>	<b>1'337'300.00</b>	<b>700'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	912'600.00		820'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	61'400.00		52'200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	78'200.00		64'800.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'900.00		12'600.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'900.00		10'000.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	17'900.00		16'100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'400.00		9'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	4'000.00		3'500.00			
3100.00	Büromaterial	500.00		1'000.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	9'600.00		11'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	700.00		700.00			
3105.00	Lebensmittel	320'000.00		290'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'700.00		7'900.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'000.00		35'500.00			
3171.00	Exkursionen	2'500.00		3'000.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		780'000.00		700'000.00		
<b>6610</b>	<b>Kinderkrippe Suntenwiese</b>	<b>628'100.00</b>	<b>425'000.00</b>	<b>649'400.00</b>	<b>415'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	438'600.00		464'900.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'500.00		29'200.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	27'100.00		27'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'300.00		7'100.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'300.00		5'600.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'600.00		9'100.00			
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	12'000.00		9'000.00			
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'500.00		2'500.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		6'200.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00			
3105.00	Lebensmittel	25'000.00		25'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'800.00		3'100.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	11'800.00		1'600.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'000.00		9'500.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	500.00		500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'000.00		500.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'800.00		4'800.00			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	300.00		300.00			
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	42'500.00		42'500.00			
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		425'000.00		410'000.00		
4290.00	Übrige Entgelte				5'000.00		
<b>6620</b>	<b>Betreuungsgutscheine</b>	<b>226'600.00</b>		<b>60'000.00</b>			
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	226'600.00		60'000.00			
<b>7</b>	<b>Hochbau/Planung</b>	<b>794'200.00</b>	<b>204'400.00</b>	<b>669'500.00</b>	<b>205'000.00</b>		
<b>700</b>	<b>Hochbau/Planung</b>	<b>626'100.00</b>	<b>203'000.00</b>	<b>604'400.00</b>	<b>204'000.00</b>		
<b>7000</b>	<b>Bauverwaltung</b>	<b>477'800.00</b>	<b>201'000.00</b>	<b>458'100.00</b>	<b>202'000.00</b>		
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'000.00		20'000.00			
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	246'100.00		232'000.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	17'900.00		15'800.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'800.00		20'200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'000.00		3'700.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'200.00		3'000.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'300.00		4'900.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	5'000.00		5'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	70'000.00		70'000.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			200.00			
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	200.00					
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	60'000.00		60'000.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	20'000.00		20'000.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'300.00		2'300.00			
4210.02	Baubewilligungsgebühren		200'000.00		150'000.00		
4210.04	Übrige Gebühren für Amtshandlungen				50'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		2'000.00		
<b>7010</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>27'000.00</b>		<b>27'000.00</b>			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	27'000.00		27'000.00			
<b>7020</b>	<b>Denkmalpflege</b>	<b>31'000.00</b>		<b>33'000.00</b>			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		8'000.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	10'000.00		5'000.00			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	20'000.00		20'000.00			
<b>7030</b>	<b>Feuerpolizei</b>	<b>8'300.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>8'300.00</b>	<b>2'000.00</b>		
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	200.00		200.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	8'000.00		8'100.00			
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	100.00					
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		2'000.00		2'000.00		
<b>7040</b>	<b>Vermessung und Geoinformationen</b>	<b>82'000.00</b>		<b>78'000.00</b>			
3130.08	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	82'000.00		78'000.00			
<b>710</b>	<b>EDV</b>	<b>168'100.00</b>	<b>1'400.00</b>	<b>65'100.00</b>	<b>1'000.00</b>		
<b>7100</b>	<b>EDV</b>	<b>168'100.00</b>	<b>1'400.00</b>	<b>65'100.00</b>	<b>1'000.00</b>		
3113.00	Anschaffung Hardware	4'000.00		4'000.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	25'000.00		24'000.00			
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	800.00		800.00			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	16'000.00		14'000.00			
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	22'000.00		22'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	300.00		300.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	100'000.00					
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'400.00		1'000.00		
<b>8</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>3'478'200.00</b>	<b>1'782'900.00</b>	<b>2'974'300.00</b>	<b>1'646'500.00</b>		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>800</b>	<b>Liegenschaftenverwaltung</b>	<b>1'496'600.00</b>	<b>232'000.00</b>	<b>581'700.00</b>	<b>22'000.00</b>		
<b>8000</b>	<b>Liegenschaftenverwaltung</b>	<b>1'496'600.00</b>	<b>232'000.00</b>	<b>581'700.00</b>	<b>22'000.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'174'200.00		425'600.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	79'000.00		26'800.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	98'000.00		49'600.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	18'000.00		6'500.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	14'000.00		5'100.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	23'000.00		8'300.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'000.00		500.00			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	500.00		1'000.00			
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'000.00		1'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'500.00		5'000.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			300.00			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	73'000.00		45'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00		2'800.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	500.00					
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00					
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'400.00		1'400.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'000.00		2'300.00			
4210.04	Übrige Gebühren für Amtshandlungen		2'000.00		2'000.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		230'000.00		20'000.00		
<b>810</b>	<b>Gebäude Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>514'800.00</b>	<b>301'300.00</b>	<b>521'800.00</b>	<b>302'500.00</b>		
<b>8100</b>	<b>Gemeindehaus</b>	<b>114'700.00</b>	<b>6'100.00</b>	<b>153'600.00</b>	<b>6'100.00</b>		
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals			35'200.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			2'300.00			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen			4'200.00			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen			1'500.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse			400.00			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			700.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'000.00		4'000.00			
3120.01	Wasser	1'400.00		1'400.00			
3120.02	Strom	14'000.00		16'000.00			
3120.03	Fossile Brennstoffe	12'000.00		12'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	1'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	15'000.00		500.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			40'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'000.00		3'400.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'000.00		30'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00		2'000.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	7'500.00					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	12'500.00					
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	18'800.00					
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		6'100.00		6'100.00		
<b>8101</b>	<b>Bahnhofstrasse 26 (Wohnhaus/Werkhof)</b>	<b>36'000.00</b>	<b>67'000.00</b>	<b>44'700.00</b>	<b>67'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	500.00		500.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	3'000.00		3'000.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'500.00		2'500.00			
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	8'000.00		12'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'000.00		1'700.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			12'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'000.00		2'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'000.00		6'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00		5'000.00			
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenosten		9'000.00		12'000.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		44'000.00		41'000.00		
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		14'000.00		14'000.00		
<b>8102</b>	<b>Ortsmuseum</b>	<b>18'400.00</b>		<b>18'400.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	500.00					
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	500.00		500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'700.00		1'700.00			
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	2'000.00		2'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	8'000.00		8'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	700.00		700.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000.00		5'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>8103</b>	<b>Villa und Parkanlage Oetikergut</b>	<b>86'300.00</b>	<b>42'000.00</b>	<b>70'000.00</b>	<b>42'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'000.00		3'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	3'000.00		3'000.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	4'000.00		4'000.00			
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	5'000.00		5'000.00			
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	800.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	15'000.00		500.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			30'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	4'500.00		4'500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	45'000.00		20'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	7'000.00					
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		42'000.00		42'000.00		
<b>8104</b>	<b>Parkhalle Pilgerweg</b>	<b>5'900.00</b>	<b>33'600.00</b>	<b>6'200.00</b>	<b>33'600.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	300.00		300.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'200.00		2'200.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			300.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'400.00		1'400.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		2'000.00			
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten		2'000.00		2'000.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		29'000.00		29'000.00		
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		2'600.00		2'600.00		
<b>8105</b>	<b>Moosgartenweg 9 &amp; 11 (Wohnhaus)</b>	<b>22'900.00</b>	<b>100'000.00</b>	<b>26'600.00</b>	<b>100'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	200.00		200.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	5'000.00		5'000.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	3'000.00		3'000.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'900.00		1'600.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	800.00		800.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	12'000.00		11'000.00			
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		100'000.00		100'000.00		
<b>8106</b>	<b>Werkhof Riemen</b>	<b>12'200.00</b>		<b>12'400.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	300.00					
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'500.00		1'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	800.00		800.00			
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	5'000.00		5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	600.00		600.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000.00		4'500.00			
<b>8107</b>	<b>Friedhofsgebäude und Umgebung</b>	<b>70'100.00</b>		<b>43'700.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	200.00		200.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			38'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	33'000.00					
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	8'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	20'000.00		200.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00		1'500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000.00		3'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			800.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	3'400.00					
<b>8108</b>	<b>Bahnhof Rüslikon</b>	<b>27'000.00</b>	<b>23'000.00</b>	<b>27'000.00</b>	<b>23'000.00</b>		
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'000.00		6'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		1'000.00			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	20'000.00		20'000.00			
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten		3'000.00		3'000.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		20'000.00		20'000.00		
<b>8109</b>	<b>Öffentliche WC-Anlagen</b>	<b>80'900.00</b>		<b>66'400.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	5'000.00		5'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	3'500.00		3'500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'000.00		2'500.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			45'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		400.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	65'000.00		5'000.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	5'000.00		5'000.00			
<b>8110</b>	<b>Bahnhofstrasse 38</b>	<b>28'300.00</b>	<b>9'600.00</b>	<b>28'300.00</b>	<b>9'600.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	300.00		300.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	500.00					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'500.00		6'500.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	21'000.00		21'000.00			
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		9'600.00		9'600.00		
<b>8111</b>	<b>Öff. Schutzräume und Zivilschutzanlagen</b>	<b>5'100.00</b>		<b>6'100.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	500.00		500.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	600.00		600.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'000.00		3'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000.00		1'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		1'000.00			
<b>8150</b>	<b>Diverse Grundstücke und Gebäude VV</b>	<b>7'000.00</b>	<b>20'000.00</b>	<b>18'400.00</b>	<b>21'200.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	500.00		500.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	500.00		500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'000.00		2'000.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten			5'000.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'000.00		1'400.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'000.00		9'000.00			
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		20'000.00		21'200.00		
<b>820</b>	<b>Sport- und Freizeitanlagen</b>	<b>311'500.00</b>	<b>145'800.00</b>	<b>221'400.00</b>	<b>143'500.00</b>		
<b>8200</b>	<b>Bootshafen inkl. Bojenfeld</b>	<b>49'000.00</b>	<b>117'000.00</b>	<b>46'300.00</b>	<b>116'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	500.00		500.00			
3120.01	Wasser	300.00		300.00			
3120.02	Strom	1'000.00		2'000.00			
3120.04	Entsorgung			500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	200.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		1'500.00			
3137.00	Steuern und Abgaben	26'500.00		26'500.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	20'000.00		15'000.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		117'000.00		116'000.00		
<b>8201</b>	<b>Anlage Schiffstation</b>	<b>10'500.00</b>		<b>10'400.00</b>			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			4'500.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	2'500.00					
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'700.00		4'700.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00					
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	1'000.00		200.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00		1'000.00			
<b>8202</b>	<b>Seebad</b>	<b>86'300.00</b>		<b>60'500.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	300.00		300.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	4'500.00		4'500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'200.00		1'200.00			
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	200.00		200.00			
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'500.00		2'500.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	19'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	800.00		800.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'000.00		6'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	10'000.00					
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	45'800.00		45'000.00			
<b>8203</b>	<b>Diverse Seeanlagen</b>	<b>5'300.00</b>	<b>1'200.00</b>				
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	300.00					
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'000.00					
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00				
<b>8204</b>	<b>Forsthaus Chopfholz</b>	<b>21'500.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>26'800.00</b>	<b>25'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'000.00		2'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	1'000.00		300.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'500.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	500.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	17'000.00		22'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	500.00		500.00			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		25'000.00		25'000.00		
<b>8205</b>	<b>Sportplatzhaus Moos</b>	<b>69'700.00</b>	<b>600.00</b>	<b>49'200.00</b>	<b>500.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	800.00		800.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	2'500.00		1'500.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'000.00		2'000.00			
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	2'500.00		2'500.00			
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	200.00		200.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'000.00		39'500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	700.00		700.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	54'000.00		2'000.00			
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		600.00		500.00		
<b>8206</b>	<b>Schützenhaus inkl. Scheibenstand</b>	<b>69'200.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>28'200.00</b>	<b>2'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	300.00		300.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	35'000.00					
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	2'000.00		2'000.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	8'000.00		8'000.00			
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	400.00		600.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	13'500.00		6'200.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00		1'500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'000.00		8'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'500.00		1'600.00			
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'000.00		2'000.00		
<b>830</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>736'500.00</b>	<b>254'500.00</b>	<b>1'212'000.00</b>	<b>339'800.00</b>		
<b>8300</b>	<b>Primarschulhaus Dorf A</b>	<b>83'000.00</b>		<b>156'500.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	5'000.00		3'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	27'500.00		1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			23'500.00			
3120.01	Wasser	2'500.00					
3120.02	Strom	5'000.00					
3120.03	Fossile Brennstoffe	13'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	5'000.00		5'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	20'000.00		123'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'000.00		1'000.00			
<b>8301</b>	<b>Primarschulhaus Dorf B</b>	<b>121'500.00</b>	<b>1'000.00</b>	<b>142'500.00</b>	<b>1'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	5'000.00		3'500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	7'500.00		1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			29'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	6'000.00					
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	7'000.00					
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	13'000.00					
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	1'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'000.00		7'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	70'000.00		101'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'000.00		1'000.00			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		1'000.00		1'000.00		
<b>8302</b>	<b>Mehrzweckgebäude Gulliver</b>	<b>94'300.00</b>	<b>8'000.00</b>	<b>196'800.00</b>	<b>8'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	8'000.00		4'500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	12'000.00		1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			31'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	4'000.00					
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	30'000.00					
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'000.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'300.00		6'300.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'000.00		153'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'000.00		1'000.00			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		8'000.00		8'000.00		
<b>8303</b>	<b>Primarschulhaus Moos</b>	<b>168'500.00</b>	<b>2'000.00</b>	<b>346'000.00</b>	<b>1'000.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	10'000.00		7'000.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	15'000.00		1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			54'000.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	6'000.00					
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	37'000.00					
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'500.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	12'000.00		11'500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	62'000.00		268'500.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'000.00		4'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	15'000.00					
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		2'000.00		1'000.00		
<b>8304</b>	<b>Sekundarschulhaus Moos</b>	<b>201'000.00</b>	<b>201'000.00</b>	<b>287'300.00</b>	<b>287'300.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	9'000.00		5'500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	14'000.00		1'000.00			
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			57'500.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	3'000.00					
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	42'000.00					
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'500.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	9'500.00		9'000.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	108'000.00		207'300.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'000.00		7'000.00			
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		201'000.00		287'300.00		
<b>8305</b>	<b>Tageshort Moos</b>	<b>19'400.00</b>		<b>17'800.00</b>			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1'000.00		500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	1'000.00					
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			4'600.00			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'000.00					
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	3'500.00					
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	500.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'000.00					
3134.00	Sachversicherungsprämien	400.00		300.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	10'000.00		12'400.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00					
<b>8306</b>	<b>Suntenwiese</b>	<b>28'800.00</b>	<b>42'500.00</b>	<b>65'100.00</b>	<b>42'500.00</b>		
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'000.00		1'500.00			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	8'000.00					
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	600.00		600.00			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	4'000.00		4'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	5'000.00		5'000.00			
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	700.00					
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'000.00		500.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'500.00		1'500.00			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'000.00		52'000.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'000.00					
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		42'500.00				
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand				42'500.00		
<b>8307</b>	<b>Sportanlagen Rüslikon</b>	<b>20'000.00</b>					
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	20'000.00					
<b>840</b>	<b>Finanzliegenschaften</b>	<b>418'800.00</b>	<b>849'300.00</b>	<b>437'400.00</b>	<b>838'700.00</b>		
<b>8400</b>	<b>Areal Bahnhof Süd</b>	<b>89'300.00</b>	<b>17'300.00</b>	<b>89'300.00</b>	<b>15'000.00</b>		
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			3'000.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung			300.00			
3439.12	Strom FV	300.00					
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	3'000.00					
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	86'000.00		86'000.00			
4430.01	Mietzinse		17'000.00		15'000.00		
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		300.00				
<b>8401</b>	<b>Bahnhofstrasse 64</b>	<b>11'700.00</b>	<b>44'800.00</b>	<b>11'000.00</b>	<b>44'800.00</b>		
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	3'000.00		3'000.00			
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	200.00		200.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			6'500.00			
3439.11	Wasser FV	3'000.00					
3439.12	Strom FV	1'000.00					
3439.13	Fossile Brennstoffe FV	3'000.00					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	600.00		400.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	900.00		900.00			
4430.01	Mietzinsen		40'500.00		40'500.00		
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		4'300.00		4'300.00		
<b>8402</b>	<b>Nidelbadstrasse 41</b>	<b>5'200.00</b>	<b>25'000.00</b>	<b>6'300.00</b>	<b>25'000.00</b>		
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'000.00		1'200.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	700.00		700.00			
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	3'500.00		4'400.00			
4430.01 Mietzinsen		25'000.00		25'000.00		
<b>8403 Schulgarten</b>	<b>2'000.00</b>		<b>1'000.00</b>			
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	500.00		500.00			
3439.10 Ver- und Entsorgung FV			400.00			
3439.11 Wasser FV	200.00					
3439.12 Strom FV	200.00					
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	100.00		100.00			
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'000.00					
<b>8404 Dorfstrasse 44 (Schlachthüsl)</b>	<b>2'400.00</b>					
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	2'000.00					
3439.12 Strom FV	200.00					
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	200.00					
<b>8405 Seerestaurant Tracht</b>	<b>16'500.00</b>	<b>120'000.00</b>	<b>16'400.00</b>	<b>120'000.00</b>		
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'000.00		5'000.00			
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	2'000.00		1'100.00			
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	9'500.00		10'300.00			
4430.01 Mietzinsen		120'000.00		120'000.00		
<b>8406 Seestrasse 37</b>	<b>21'500.00</b>	<b>36'000.00</b>	<b>21'500.00</b>	<b>36'000.00</b>		
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	7'000.00		12'300.00			
3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'100.00					
3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	300.00		300.00			
3439.10 Ver- und Entsorgung FV			1'700.00			
3439.11 Wasser FV	1'000.00					
3439.12 Strom FV	200.00					
3439.14 Entsorgung FV	500.00					
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	500.00		500.00			
3439.40 Dienstleistungen Dritter FV	2'400.00		2'200.00			
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	4'500.00		4'500.00			
4430.01 Mietzinsen		36'000.00		36'000.00		
<b>8450 Diverse Grundstücke und Gebäude FV</b>	<b>73'900.00</b>	<b>76'500.00</b>	<b>87'400.00</b>	<b>76'000.00</b>		
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	73'900.00		87'400.00			
4430.02 Baurechtzinsen		75'000.00		75'000.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4430.03	Pachtzinsen		1'500.00		1'000.00		
<b>8494</b>	<b>Alte Landstrasse 34</b>	<b>21'000.00</b>	<b>48'000.00</b>	<b>20'500.00</b>	<b>32'700.00</b>		
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	9'000.00		10'600.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'500.00					
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	500.00		500.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			1'700.00			
3439.11	Wasser FV	2'000.00					
3439.12	Strom FV	200.00					
3439.14	Entsorgung FV	300.00					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	500.00		800.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	2'500.00		2'400.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	4'500.00		4'500.00			
4430.01	Mietzinsen		47'300.00		32'700.00		
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		700.00				
<b>8495</b>	<b>Dorfstrasse 2</b>	<b>42'400.00</b>	<b>119'300.00</b>	<b>41'800.00</b>	<b>125'300.00</b>		
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	13'000.00		17'300.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'000.00					
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	500.00		500.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			4'400.00			
3439.11	Wasser FV	3'000.00					
3439.12	Strom FV	600.00					
3439.14	Entsorgung FV	1'000.00					
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'000.00		1'100.00			
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	7'400.00		7'600.00			
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	10'900.00		10'900.00			
4430.01	Mietzinsen		119'000.00		125'300.00		
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		300.00				
<b>8496</b>	<b>Dorfstrasse 3</b>	<b>33'000.00</b>	<b>97'900.00</b>	<b>38'900.00</b>	<b>97'900.00</b>		
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	8'000.00		18'300.00			
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'000.00					
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	700.00		800.00			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV			3'800.00			
3439.11	Wasser FV	2'000.00					
3439.12	Strom FV	800.00					

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.14 Entsorgung FV	800.00					
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	1'200.00		1'200.00			
3439.40 Dienstleistungen Dritter FV	5'500.00		5'800.00			
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	9'000.00		9'000.00			
4430.01 Mietzinsen		96'500.00		97'900.00		
4439.00 Rückerstattungen Raumnebenkosten		1'400.00				
<b>8497 Bahnhofstrasse 43</b>	<b>29'800.00</b>	<b>77'500.00</b>	<b>31'300.00</b>	<b>79'000.00</b>		
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	9'000.00		10'500.00			
3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'000.00					
3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	200.00		200.00			
3439.10 Ver- und Entsorgung FV			3'200.00			
3439.11 Wasser FV	2'000.00					
3439.12 Strom FV	900.00					
3439.14 Entsorgung FV	600.00					
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	900.00		900.00			
3439.40 Dienstleistungen Dritter FV	4'400.00		4'700.00			
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	8'800.00		11'800.00			
4430.01 Mietzinsen		77'500.00		79'000.00		
<b>8498 Seestrasse 26</b>	<b>23'200.00</b>	<b>47'000.00</b>	<b>23'200.00</b>	<b>47'000.00</b>		
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	7'000.00		10'000.00			
3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	2'700.00					
3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	500.00		500.00			
3439.10 Ver- und Entsorgung FV			2'900.00			
3439.11 Wasser FV	2'000.00					
3439.12 Strom FV	600.00					
3439.14 Entsorgung FV	500.00					
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	900.00		900.00			
3439.40 Dienstleistungen Dritter FV	3'300.00		3'200.00			
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	5'700.00		5'700.00			
4430.01 Mietzinsen		47'000.00		47'000.00		
<b>8499 Seestrasse 38</b>	<b>46'900.00</b>	<b>140'000.00</b>	<b>48'800.00</b>	<b>140'000.00</b>		
3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV	13'000.00		18'500.00			
3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	4'500.00					
3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	900.00		1'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.10 Ver- und Entsorgung FV			7'200.00			
3439.11 Wasser FV	4'000.00					
3439.12 Strom FV	1'000.00					
3439.14 Entsorgung FV	700.00					
3439.30 Sachversicherungsprämien FV	1'000.00		1'400.00			
3439.40 Dienstleistungen Dritter FV	8'900.00		7'800.00			
3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	12'900.00		12'900.00			
4430.01 Mietzinsen		140'000.00		140'000.00		
<b>9 Abteilungsübergreifend</b>	<b>44'888'700.00</b>	<b>76'950'600.00</b>	<b>39'306'800.00</b>	<b>65'759'000.00</b>		
<b>900 Abteilungsübergreifend</b>	<b>44'888'700.00</b>	<b>76'950'600.00</b>	<b>39'306'800.00</b>	<b>65'759'000.00</b>		
<b>9000 Gemeindesteuern</b>	<b>731'800.00</b>	<b>71'947'700.00</b>	<b>682'400.00</b>	<b>65'223'400.00</b>		
3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste	100'000.00		20'000.00			
3499.10 Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	220'000.00		249'000.00			
3499.11 Vergütungszinsen auf Grundsteuern	40'000.00		40'000.00			
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate/Kantonsanteil an den Hundesteuern	364'000.00		365'000.00			
3631.00 Kantonsanteil an den Hundesteuern	7'800.00		8'400.00			
4000.00 Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		26'107'800.00		50'000'000.00		
4000.10 Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		3'996'000.00		7'000'000.00		
4000.20 Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		25'000.00		500'000.00		
4000.40 Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		300'000.00		1'310'000.00		
4000.50 Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-1'500'000.00		-2'300'000.00		
4000.60 Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-320'000.00		-109'000.00		
4001.00 Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		23'650'100.00				
4001.10 Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		5'150'000.00				
4001.20 Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		20'000.00				
4001.40 Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		200'000.00				
4001.50 Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-480'000.00				
4002.00 Quellensteuern natürliche Personen		2'000'000.00		2'000'000.00		
4008.00 Personalsteuern		124'000.00		124'400.00		

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4010.00 Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		2'870'400.00				
4010.10 Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		887'000.00				
4010.20 Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen		5'000.00				
4010.40 Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		180'000.00				
4010.50 Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-600'000.00				
4011.00 Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		748'700.00				
4011.10 Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		11'000.00				
4011.40 Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		100'000.00				
4011.50 Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-10'000.00				
4022.00 Grundstückgewinnsteuern		8'000'000.00		6'000'000.00		
4033.00 Hundesteuern		30'700.00		34'300.00		
4401.10 Zinsen auf ordentlichen Steuern		120'000.00		340'000.00		
4401.11 Zinsen auf Grundsteuern		30'000.00		30'000.00		
4611.00 Entschädigungen von Kanton für Steuerbezug		225'000.00		221'500.00		
4612.01 Entschädigungen von anderen Gemeinden für Steuerbezug		77'000.00		72'200.00		
<b>9010 Finanzausgleich</b>	<b>24'141'900.00</b>		<b>28'940'900.00</b>			
3621.50 Ressourcenausgleichsbeiträge	24'141'900.00		28'940'900.00			
<b>9020 Finanzvorgänge ohne Zweckbindung</b>		<b>4'987'900.00</b>		<b>535'600.00</b>		
4411.40 Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV		2'206'600.00				
4443.00 Marktwertanpassungen Grundstücke FV		2'227'000.00				
4604.01 Anteile an Erträgen der ZKB		414'100.00		404'600.00		
4604.02 Anteile an Erträgen EKZ		134'000.00		125'000.00		
4699.10 Rückverteilung CO2-Abgabe		6'200.00		6'000.00		
<b>9050 Finanzpolitische Reserve</b>	<b>20'000'000.00</b>					
3894.00 Einlagen in finanzpolitische Reserve	20'000'000.00					
<b>9070 Zweckgebundene Zuwendungen</b>	<b>15'000.00</b>	<b>15'000.00</b>				
3635.00 Beiträge an private Unternehmungen	15'000.00					
4502.00 Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		12'900.00				
4940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		2'100.00				
<b>9090 Abschreibungen des VV nach HRM1 - Funktion 0120</b>			<b>218'400.00</b>			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			89'100.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			120'600.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			500.00			
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt			8'200.00			
<b>9091</b>	<b>Abschreibungen des VV nach HRM1 - Funktion 0220</b>			<b>3'372'900.00</b>			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			28'500.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			3'109'800.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			221'000.00			
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt			13'600.00			
<b>9092</b>	<b>Abschreibungen des VV nach HRM1 - Funktion 0290</b>			<b>525'600.00</b>			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			485'600.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			40'000.00			
<b>9093</b>	<b>Abschreibungen des VV nach HRM1 - Funktion 1110</b>			<b>82'200.00</b>			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			82'200.00			
<b>9094</b>	<b>Abschreibungen des VV nach HRM1 - Funktion 1500</b>			<b>422'900.00</b>			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			600.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			126'500.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			295'800.00			
<b>9095</b>	<b>Abschreibungen des VV nach HRM1 - Funktion 2170</b>			<b>3'460'500.00</b>			
3300.00	Planmässige Abschreibungen Grundstücke VV allgemeiner Haushalt			343'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			19'200.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			2'913'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			185'300.00			
<b>9096</b>	<b>Abschreibungen des VV nach HRM1 - Funktion 3410</b>			<b>179'700.00</b>			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			7'600.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			148'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			24'100.00			
<b>9097</b>	<b>Abschreibungen des VV nach HRM1 - Funktion 4125</b>			<b>466'800.00</b>			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			466'800.00			
<b>9098</b>	<b>Abschreibungen des VV nach HRM1 - Funktion 6150</b>			<b>802'800.00</b>			
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt			672'100.00			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			27'000.00			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			3'000.00			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			100'700.00			
<b>9099</b>	<b>Abschreibungen des VV nach HRM1 - Funktion 6210</b>			<b>151'700.00</b>			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			151'700.00			
		<b>81'559'600.00</b>	<b>85'977'100.00</b>	<b>74'823'400.00</b>	<b>75'378'000.00</b>		
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>4'417'500.00</b>		<b>554'600.00</b>			
		<b>85'977'100.00</b>	<b>85'977'100.00</b>	<b>75'378'000.00</b>	<b>75'378'000.00</b>		

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung	2'140'000.00	0.00	1'565'500.00	0.00		
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	30'000.00	0.00		
2	Bildung	664'500.00	0.00	3'716'000.00	0.00		
3	Kultur, Sport und Freizeit	450'000.00	0.00	0.00	0.00		
4	Gesundheit	180'000.00	0.00	235'000.00	15'300.00		
5	Soziale Sicherheit	30'000.00	0.00	0.00	0.00		
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'465'000.00	0.00	1'108'500.00	0.00		
7	Umweltschutz und Raumordnung	1'053'800.00	900'000.00	2'270'000.00	900'000.00		
8	Volkswirtschaft	0.00	0.00		0.00		
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>5'983'300.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>8'925'000.00</b>	<b>915'300.00</b>		
<b>Nettoinvestitionen</b>			<b>-5'083'300.00</b>		<b>-8'009'700.00</b>		
<b>Total</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>2'140'000.00</b>		<b>1'565'500.00</b>			
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>700'000.00</b>		<b>980'000.00</b>			
<b>012</b>	<b>Exekutive</b>	<b>700'000.00</b>		<b>980'000.00</b>			
<b>0120</b>	<b>Exekutive</b>	<b>700'000.00</b>		<b>980'000.00</b>			
5090.00	Übrige Sachanlagen	700'000.00		700'000.00			
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			280'000.00			
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>1'440'000.00</b>		<b>585'500.00</b>			
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>100'000.00</b>		<b>250'000.00</b>			
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>100'000.00</b>		<b>250'000.00</b>			
5200.00	Software	100'000.00		250'000.00			
<b>022</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>400'000.00</b>		<b>50'000.00</b>			
<b>0220</b>	<b>Allgemeine Dienste, übrige</b>	<b>400'000.00</b>		<b>50'000.00</b>			
5060.00	Mobilien	230'000.00					
5200.00	Software	170'000.00					
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			50'000.00			
<b>029</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.</b>	<b>940'000.00</b>		<b>285'500.00</b>			
<b>0290</b>	<b>Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.</b>	<b>940'000.00</b>		<b>285'500.00</b>			
5030.00	Übrige Tiefbauten	150'000.00		52'000.00			
5040.00	Hochbauten	390'000.00					
5060.00	Mobilien	150'000.00		18'500.00			
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	250'000.00		215'000.00			
<b>1</b>	<b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>			<b>30'000.00</b>			
<b>15</b>	<b>Feuerwehr</b>			<b>30'000.00</b>			
<b>150</b>	<b>Feuerwehr</b>			<b>30'000.00</b>			
<b>1500</b>	<b>Feuerwehr (allgemein)</b>			<b>30'000.00</b>			
5060.00	Mobilien			30'000.00			
<b>2</b>	<b>BILDUNG</b>	<b>664'500.00</b>		<b>3'716'000.00</b>			
<b>21</b>	<b>Obligatorische Schule</b>	<b>664'500.00</b>		<b>3'716'000.00</b>			
<b>212</b>	<b>Primarstufe</b>			<b>38'000.00</b>			
<b>2120</b>	<b>Primarstufe</b>			<b>38'000.00</b>			
5060.00	Mobilien			38'000.00			
<b>217</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>600'000.00</b>		<b>3'613'000.00</b>			
<b>2170</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>600'000.00</b>		<b>3'613'000.00</b>			
5030.00	Übrige Tiefbauten			365'000.00			
5040.00	Hochbauten	300'000.00		3'128'000.00			
5060.00	Mobilien			120'000.00			
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	300'000.00					

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>218</b>	<b>Tagesbetreuung</b>			<b>65'000.00</b>			
<b>2180</b>	<b>Tagesbetreuung</b>			<b>65'000.00</b>			
5060.00	Mobilien			65'000.00			
<b>219</b>	<b>Obligatorische Schule, n.a.g.</b>	<b>64'500.00</b>					
<b>2190</b>	<b>Schulleitung</b>	<b>64'500.00</b>					
5200.00	Software	64'500.00					
<b>3</b>	<b>KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>	<b>450'000.00</b>					
<b>32</b>	<b>Kultur, übrige</b>	<b>100'000.00</b>					
<b>329</b>	<b>Kultur, n.a.g.</b>	<b>100'000.00</b>					
<b>3290</b>	<b>Kultur, n.a.g.</b>	<b>100'000.00</b>					
5650.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	100'000.00					
<b>34</b>	<b>Sport und Freizeit</b>	<b>350'000.00</b>					
<b>341</b>	<b>Sport</b>	<b>350'000.00</b>					
<b>3410</b>	<b>Sport</b>	<b>350'000.00</b>					
5030.00	Übrige Tiefbauten	150'000.00					
5040.00	Hochbauten	200'000.00					
<b>4</b>	<b>GESUNDHEIT</b>	<b>180'000.00</b>		<b>235'000.00</b>	<b>15'300.00</b>		
<b>41</b>	<b>Spitäler, Kranken- und Pflegeheime</b>	<b>180'000.00</b>		<b>235'000.00</b>	<b>15'300.00</b>		
<b>411</b>	<b>Spitäler</b>				<b>15'300.00</b>		
<b>4110</b>	<b>Spitäler</b>				<b>15'300.00</b>		
6450.00	Rückzahlung von Darlehen an private Unternehmungen				15'300.00		
<b>412</b>	<b>Kranken-, Alters- und Pflegeheime</b>	<b>180'000.00</b>		<b>235'000.00</b>			
<b>4125</b>	<b>Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime</b>	<b>180'000.00</b>		<b>235'000.00</b>			
5640.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	180'000.00		235'000.00			
<b>5</b>	<b>SOZIALE SICHERHEIT</b>	<b>30'000.00</b>					
<b>54</b>	<b>Familie und Jugend</b>	<b>30'000.00</b>					
<b>545</b>	<b>Leistungen an Familien</b>	<b>30'000.00</b>					
<b>5451</b>	<b>Kinderkrippen und Kinderhorte</b>	<b>30'000.00</b>					
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	30'000.00					
<b>6</b>	<b>VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>	<b>1'465'000.00</b>		<b>1'108'500.00</b>			
<b>61</b>	<b>Strassenverkehr</b>	<b>1'465'000.00</b>		<b>1'108'500.00</b>			
<b>615</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'465'000.00</b>		<b>1'108'500.00</b>			
<b>6150</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'465'000.00</b>		<b>1'108'500.00</b>			
5010.00	Strassen / Verkehrswege	630'000.00		761'000.00			
5040.00	Hochbauten	450'000.00					
5060.00	Mobilien	135'000.00		92'500.00			
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	250'000.00		255'000.00			

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>1'053'800.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>2'270'000.00</b>	<b>900'000.00</b>		
<b>71</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>373'800.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>1'972'000.00</b>	<b>450'000.00</b>		
<b>710</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>373'800.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>1'972'000.00</b>	<b>450'000.00</b>		
<b>7101</b>	<b>Wasserwerk [Gemeindebetrieb]</b>	<b>373'800.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>1'972'000.00</b>	<b>450'000.00</b>		
5030.00	Übrige Tiefbauten	180'000.00		400'000.00			
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	33'800.00		1'572'000.00			
5640.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	160'000.00					
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		450'000.00		450'000.00		
<b>72</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>530'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>278'000.00</b>	<b>450'000.00</b>		
<b>720</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>530'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>278'000.00</b>	<b>450'000.00</b>		
<b>7201</b>	<b>Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]</b>	<b>530'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>278'000.00</b>	<b>450'000.00</b>		
5030.00	Übrige Tiefbauten	530'000.00		278'000.00			
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		450'000.00		450'000.00		
<b>76</b>	<b>Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>50'000.00</b>		<b>20'000.00</b>			
<b>769</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>50'000.00</b>		<b>20'000.00</b>			
<b>7690</b>	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b>	<b>50'000.00</b>		<b>20'000.00</b>			
5030.00	Übrige Tiefbauten	50'000.00					
5670.00	Investitionsbeiträge an private Haushalte			20'000.00			
<b>77</b>	<b>Übriger Umweltschutz</b>	<b>100'000.00</b>					
<b>771</b>	<b>Friedhof und Bestattung</b>	<b>100'000.00</b>					
<b>7710</b>	<b>Friedhof und Bestattung (allgemein)</b>	<b>100'000.00</b>					
5030.00	Übrige Tiefbauten	100'000.00					
	<b>Nettoinvestition</b>	<b>5'983'300.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>8'925'000.00</b>	<b>915'300.00</b>		
			<b>5'083'300.00</b>		<b>8'009'700.00</b>		
		<b>5'983'300.00</b>	<b>5'983'300.00</b>	<b>8'925'000.00</b>	<b>8'925'000.00</b>		

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen - Einzelinvestitionen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>0</b>	<b>Präsidiales</b>	<b>800'000.00</b>		<b>1'030'000.00</b>			
<b>010</b>	<b>Exekutive/Legislative</b>	<b>800'000.00</b>		<b>980'000.00</b>			
<b>0120</b>	<b>Exekutive/Gemeinderat</b>	<b>700'000.00</b>		<b>980'000.00</b>			
<b>5090.00</b>	<b>Übrige Sachanlagen</b>	<b>700'000.00</b>		<b>700'000.00</b>			
INV00018	Glasfaserkabel, Ausbau	700'000.00		700'000.00			
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>			<b>280'000.00</b>			
INV00042	Bahnhof Süd, Nutzungsstudie			250'000.00			
INV00043	Glasfaserkabel, Planungskredit			30'000.00			
<b>0130</b>	<b>Kulturpflege</b>	<b>100'000.00</b>					
<b>5650.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Unternehmungen</b>	<b>100'000.00</b>					
INV00001	Ferienkolonieverein Casa San Roco, Erneuerung Wasserleitung	100'000.00					
<b>020</b>	<b>Allg. Verwaltung</b>			<b>50'000.00</b>			
<b>0200</b>	<b>Kanzlei</b>			<b>50'000.00</b>			
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>			<b>50'000.00</b>			
INV00044	IT-Strategie, Ausarbeitung und Umsetzung			50'000.00			
<b>1</b>	<b>Finanzen/Steuern</b>	<b>100'000.00</b>		<b>250'000.00</b>			
<b>100</b>	<b>Finanzen</b>	<b>100'000.00</b>		<b>250'000.00</b>			
<b>1000</b>	<b>Finanzverwaltung</b>	<b>100'000.00</b>		<b>250'000.00</b>			
<b>5200.00</b>	<b>Software</b>	<b>100'000.00</b>		<b>250'000.00</b>			
INV00039	ERP-Systeme, Anpassung	60'000.00		200'000.00			
INV00040	HRM2, Einführung	40'000.00		50'000.00			

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>2</b>	<b>Tiefbau/Werke</b>	<b>2'568'800.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>3'358'500.00</b>	<b>900'000.00</b>		
<b>200</b>	<b>Tiefbau</b>	<b>1'465'000.00</b>		<b>1'108'500.00</b>			
<b>2020</b>	<b>Gemeindestrassen</b>	<b>1'465'000.00</b>		<b>1'108'500.00</b>			
<b>5010.00</b>	<b>Strassen/Verkehrswege</b>	<b>630'000.00</b>		<b>761'000.00</b>			
INV00020	ST: Trottoirüberfahrt Langentannenstrasse/Säumerstrasse, Anpassung	120'000.00					
INV00021	ST: Dorfstrasse, Belagssanierung 1. Etappe	60'000.00					
INV00026	ST: Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser	160'000.00					
INV00029	Stützmauer SBB Dorfstrasse, Sanierung	200'000.00					
INV00031	Öffentliche Beleuchtung, Umstellung auf LED-Systemsteuerung	90'000.00		90'000.00			
INV00058	ST: Pilgerweg Nord			250'000.00			
INV00061	Gheistrasse, Belagsinstandstellung			75'000.00			
INV00062	Langhaldenstrasse/Nidelbadstrasse, Anpassung Einlenker			25'000.00			
INV00063	Alte Landstrasse, Anpassung Fussgängerübergang Abegg-Huus			20'000.00			
INV00064	Dorfstrasse, Anpassung Parkplatz			30'000.00			
INV00067	Riemen, Realisierung Verkehrskonzept Erschliessung			150'000.00			
INV00076	Energiestadt E-Mobilität Sharing			100'000.00			
INV00082	Parkuhren Seebad und Friedhof			21'000.00			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>450'000.00</b>					
INV00019	BUWAHAR Weidstrasse	450'000.00					
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>	<b>135'000.00</b>		<b>92'500.00</b>			
INV00023	Kommunalfahrzeuge, Ersatz 2019	60'000.00					
INV00034	Weihnachtsbeleuchtung	75'000.00		70'000.00			
INV00070	Mobiles Bewässerungssystem Zisterne			5'500.00			
INV00071	Schneepflug Traktor, Ersatz			10'000.00			
INV00072	Transportanhänger, Ersatz			7'000.00			
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>250'000.00</b>		<b>255'000.00</b>			
INV00006	Bahnhof, Erweiterung Personenunterführung Süd mit Durchstich Pilgerweg ink. Rampe	250'000.00		255'000.00			
<b>210</b>	<b>Land-/Forstwirtschaft, Grünanlagen</b>	<b>200'000.00</b>					
<b>2120</b>	<b>Energiestadt</b>	<b>50'000.00</b>					
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>50'000.00</b>					
INV00035	Seewasser-Wärmeverbund, Etappe 2020	50'000.00					
<b>2150</b>	<b>Sportanlagen Moos</b>	<b>150'000.00</b>					
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>150'000.00</b>					
INV00032	Flutlichtanlage grosser Sportplatz Moos, Ersatz LED	150'000.00					

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>220</b>	<b>Werke</b>	<b>903'800.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>2'250'000.00</b>	<b>900'000.00</b>		
<b>2200</b>	<b>Wasserversorgung</b>	<b>373'800.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>1'972'000.00</b>	<b>450'000.00</b>		
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>180'000.00</b>		<b>400'000.00</b>			
INV00025	WL: Feldimoosstrasse, Ersatz Wasserleitung	130'000.00					
INV00027	WL: Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser	50'000.00					
INV00059	WL: Pilgerweg Nord			150'000.00			
INV00065	WL: Alte Landstrasse Weingarten - Nidelbad			180'000.00			
INV00069	Reservoir, Projektstudie Sanierungsbedarf			70'000.00			
<b>5620.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände</b>	<b>33'800.00</b>		<b>1'572'000.00</b>			
INV00033	WL: TRKL (Seewasserwerk)	33'800.00		34'000.00			
INV00074	HTRK, Investitionsbeitrag			490'000.00			
INV00075	ZV TRO Erweiterung Biologieausbau, Investitionsbeitrag			1'048'000.00			
<b>5640.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>160'000.00</b>					
INV00030	HTRK, Erneuerung Transport- und Quellwasserleitung	160'000.00					
<b>6370.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		<b>450'000.00</b>		<b>450'000.00</b>		
INV00036	Wasser: Anschlussgebühren		450'000.00		450'000.00		
<b>2210</b>	<b>Abwasserbeseitigung</b>	<b>530'000.00</b>	<b>450'000.00</b>	<b>278'000.00</b>	<b>450'000.00</b>		
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>530'000.00</b>		<b>278'000.00</b>			
INV00024	Bahnhofstrasse 24, Kanalumlegung	180'000.00					
INV00028	KN: Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser	350'000.00					
INV00060	KN: Pilgerweg Nord			200'000.00			
INV00066	Kanalteilsanierung entlang SBB			30'000.00			
INV00068	Suntenau, Ersatz Abwasserpumpe			48'000.00			
<b>6370.00</b>	<b>Investitionsbeiträge von privaten Haushalten</b>		<b>450'000.00</b>		<b>450'000.00</b>		
INV00037	Abwasser: Anschlussgebühren		450'000.00		450'000.00		
<b>3</b>	<b>Sicherheit</b>			<b>30'000.00</b>			
<b>300</b>	<b>Sicherheit</b>			<b>30'000.00</b>			
<b>3020</b>	<b>Feuerwehr/Sicherheitszweckverband</b>			<b>30'000.00</b>			
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>30'000.00</b>			
INV00083	SZV, Feuerwehr Ersatzanschaffung Fahrzeuge			30'000.00			
<b>4</b>	<b>Gesundheit</b>				<b>15'300.00</b>		
<b>400</b>	<b>Gesundheit</b>				<b>15'300.00</b>		
<b>4090</b>	<b>Spitäler</b>				<b>15'300.00</b>		
<b>6450.00</b>	<b>Rückzahlung von Darlehen an private Unternehmungen</b>				<b>15'300.00</b>		
INV00085	See-Spital Kilchberg, Rückzahlung Darlehen				15'300.00		

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>5</b>	<b>Soziales</b>	<b>180'000.00</b>		<b>235'000.00</b>			
<b>540</b>	<b>Altersarbeit</b>	<b>180'000.00</b>		<b>235'000.00</b>			
<b>5440</b>	<b>Altersheime mit Pflege</b>	<b>180'000.00</b>		<b>235'000.00</b>			
<b>5640.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen</b>	<b>180'000.00</b>		<b>235'000.00</b>			
INV00038	Stiftung Abegg-Huus, Beitrag 2019	180'000.00					
INV00084	Stiftung Abegg-Huus, Beitrag 2018				235'000.00		
<b>6</b>	<b>Schule</b>	<b>64'500.00</b>		<b>103'000.00</b>			
<b>600</b>	<b>Schulverwaltung</b>	<b>64'500.00</b>					
<b>6000</b>	<b>Schulgutsverwaltung</b>	<b>64'500.00</b>					
<b>5200.00</b>	<b>Software</b>	<b>64'500.00</b>					
INV00003	PMI Scolaris, Upgrade	64'500.00					
<b>620</b>	<b>Primarstufe</b>			<b>38'000.00</b>			
<b>6200</b>	<b>Primarschule Schulbetrieb</b>			<b>38'000.00</b>			
<b>5060.00</b>	<b>Möbilien</b>			<b>38'000.00</b>			
INV00079	Ersatz Farbdrucker			10'000.00			
INV00080	Ersatzmöbiliar Klassenzimmer			20'000.00			
INV00081	Notebooks für neue Lehrpersonen			8'000.00			
<b>660</b>	<b>Betreuung</b>			<b>65'000.00</b>			
<b>6600</b>	<b>Tagesbetreuung</b>			<b>65'000.00</b>			
<b>5060.00</b>	<b>Möbilien</b>			<b>65'000.00</b>			
INV00077	Tagesbetreuung Moos Trakt T, Möblierung und Büro			40'000.00			
INV00078	Tagesbetreuung Dorf A, Möblierung ehemalige KG			25'000.00			
<b>7</b>	<b>Hochbau/Planung</b>	<b>400'000.00</b>		<b>20'000.00</b>			
<b>700</b>	<b>Hochbau/Planung</b>			<b>20'000.00</b>			
<b>7000</b>	<b>Bauverwaltung</b>			<b>20'000.00</b>			
<b>5670.00</b>	<b>Investitionsbeiträge an private Haushalte</b>			<b>20'000.00</b>			
INV00041	Schallschutzfenster, Beiträge an Private			20'000.00			
<b>710</b>	<b>EDV</b>	<b>400'000.00</b>					
<b>7100</b>	<b>EDV</b>	<b>400'000.00</b>					
<b>5060.00</b>	<b>Möbilien</b>	<b>230'000.00</b>					
INV00002	Anschaffung EDV-Anlagen	230'000.00					
<b>5200.00</b>	<b>Software</b>	<b>170'000.00</b>					
INV00002	Anschaffung EDV-Anlagen	170'000.00					

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>8</b>	<b>Liegenschaften</b>	<b>1'870'000.00</b>		<b>3'898'500.00</b>			
<b>810</b>	<b>Gebäude Verwaltungsliegenschaften</b>	<b>1'040'000.00</b>		<b>285'500.00</b>			
<b>8100</b>	<b>Gemeindehaus</b>	<b>550'000.00</b>					
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>150'000.00</b>					
INV00012	Gemeindehaus, Sanierung Aussenanlagen Süd	150'000.00					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>250'000.00</b>					
INV00007	Gemeindehaus, Werterhaltungsmassnahmen Fassade, Fenster und Ersatz Fensterläden	250'000.00					
<b>5060.00</b>	<b>Möbilien</b>	<b>150'000.00</b>					
INV00010	Gemeindehaus, Neumöblierung Etappe 2019	150'000.00					
<b>8101</b>	<b>Bahnhofstrasse 26 (Wohnhaus/Werkhof)</b>			<b>18'500.00</b>			
<b>5060.00</b>	<b>Möbilien</b>			<b>18'500.00</b>			
INV00073	Werkhof, Möblierung Aufenthaltsraum/Büro			18'500.00			
<b>8103</b>	<b>Villa und Parkanlage Oetikergut</b>	<b>140'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>140'000.00</b>					
INV00015	Oetikergut, Ersatz Aufzugsanlage	80'000.00					
INV00016	Oetikergut, Sanierung Garagengebäude	60'000.00					
<b>8107</b>	<b>Friedhofsgebäude und Umgebung</b>	<b>100'000.00</b>					
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>	<b>100'000.00</b>					
INV00014	Friedhof, Sanierung Grabzugänge	100'000.00					
<b>8150</b>	<b>Diverse Grundstücke und Gebäude VV</b>	<b>250'000.00</b>				<b>267'000.00</b>	
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>					<b>52'000.00</b>	
INV00057	Ehemalige Gemeindedepotien, Altlastenrechtliche Voruntersuchungen					52'000.00	
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>250'000.00</b>				<b>215'000.00</b>	
INV00005	Weingartenstrasse und Parkanlage, Neugestaltung	250'000.00				215'000.00	
<b>820</b>	<b>Sport-und Freizeitanlagen</b>	<b>200'000.00</b>					
<b>8202</b>	<b>Seebad</b>	<b>200'000.00</b>					
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>200'000.00</b>					
INV00008	Seebad, Werterhaltungsmassnahmen	200'000.00					
<b>830</b>	<b>Schulliegenschaften</b>	<b>630'000.00</b>				<b>3'613'000.00</b>	
<b>8300</b>	<b>Primarschulhaus Dorf A</b>					<b>195'000.00</b>	
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>					<b>195'000.00</b>	
INV00052	Schulanlage Dorf, Evakuierungsanlage					120'000.00	
INV00053	Schulanlage Dorf, Ersatz Signaletik					25'000.00	
INV00056	Schulliegenschaften, Erstellung Kletterwand					50'000.00	

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>8301</b>	<b>Primarschulhaus Dorf B</b>			<b>3'020'000.00</b>			
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>			<b>300'000.00</b>			
INV00045	Schulanlage Dorf, Sanierung Kanalisation			300'000.00			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>2'600'000.00</b>			
INV00054	Primarschulhaus Dorf B, Teilinstandsetzung und Erneuerung			2'600'000.00			
<b>5060.00</b>	<b>Mobilien</b>			<b>120'000.00</b>			
INV00055	Primarschulhaus Dorf B, Ersatz Bühnentechnik und Multimediaanlage Singsaal			120'000.00			
<b>8302</b>	<b>Mehrzweckgebäude Gulliver</b>			<b>301'000.00</b>			
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>			<b>15'000.00</b>			
INV00046	Mehrzweckgebäude Gulliver, Erneuerung Bewässerungsanlage			15'000.00			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>286'000.00</b>			
INV00047	Mehrzweckgebäude Gulliver, Akustikmassnahmen			280'000.00			
INV00048	Mehrzweckgebäude Gulliver, Sonnerie			6'000.00			
<b>8303</b>	<b>Primarschulhaus Moos</b>	<b>400'000.00</b>		<b>17'000.00</b>			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>	<b>300'000.00</b>		<b>17'000.00</b>			
INV00004	Primarschulhaus Moos, Sanierung Klassenzimmer Trakt A	300'000.00					
INV00051	Primarschulhaus Moos, Gitterverschlag Hausdienst			17'000.00			
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>100'000.00</b>					
INV00013	Schulanlage Moos, Schulraumerweiterung	100'000.00					
<b>8305</b>	<b>Tageshort Moos</b>			<b>80'000.00</b>			
<b>5030.00</b>	<b>Übrige Tiefbauten</b>			<b>50'000.00</b>			
INV00050	Schulanlage Moos, Umgebungsarbeiten (Umzug Tageshort)			50'000.00			
<b>5040.00</b>	<b>Hochbauten</b>			<b>30'000.00</b>			
INV00049	Schulanlage Moos, Rückbau Tageshort			30'000.00			
<b>8306</b>	<b>Suntenwiese</b>	<b>30'000.00</b>					
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>30'000.00</b>					
INV00017	Suntenwiese, Werterhaltungsmassnahmen (Fassade, Erdbebenertüchtigung)	30'000.00					
<b>8307</b>	<b>Sportanlagen Rüslikon</b>	<b>200'000.00</b>					
<b>5290.00</b>	<b>Übrige immaterielle Anlagen</b>	<b>200'000.00</b>					
INV00009	Planung Sportanlagen Rüslikon	200'000.00					
		<b>5'983'300.00</b>	<b>900'000.00</b>	<b>8'925'000.00</b>	<b>915'300.00</b>		
	<b>Nettoinvestition</b>		<b>5'083'300.00</b>		<b>8'009'700.00</b>		
		<b>5'983'300.00</b>	<b>5'983'300.00</b>	<b>8'925'000.00</b>	<b>8'925'000.00</b>		

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögens	4'229'600.00	12'390'900.00	205'000.00	10'558'300.00		
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00		
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>	<b>4'229'600.00</b>	<b>12'390'900.00</b>	<b>205'000.00</b>	<b>10'558'300.00</b>		
<b>Einnahmenüberschuss</b>		<b>8'161'300.00</b>		<b>10'353'300.00</b>		
<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>		

## Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Budget 2019		Budget 2018		Rechnung 2017	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis	4'229'600.00	12'390'900.00 -8'161'300.00	205'000.00	10'558'300.00 -10'353'300.00		
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung Nettoergebnis	4'229'600.00	12'390'900.00 -8'161'300.00	205'000.00	10'558'300.00 -10'353'300.00		
963	Liegenschaften des Finanzvermögens Nettoergebnis	4'229'600.00	12'390'900.00 -8'161'300.00	205'000.00	10'558'300.00 -10'353'300.00		
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens Nettoergebnis	4'229'600.00	12'390'900.00 -8'161'300.00	205'000.00	10'558'300.00 -10'353'300.00		
7000.00	Investitionen in Grundstücke	1'023'000.00		0.00			
7040.00	Investitionen in Gebäude	0.00		205'000.00			
7240.00	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Gebäuden	1'000'000.00		0.00			
7740.00	Übertrag von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die ER	2'206'600.00					
8040.00	Verkauf von Gebäuden		12'390'900.00		10'558'300.00		
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00		
999	Abschluss Nettoergebnis	4'229'600.00	12'390'900.00 -8'161'300.00	205'000.00	10'558'300.00 -10'353'300.00		
9999	Abschluss Nettoergebnis	0.00	0.00 0.00	0.00	0.00 0.00		
7990.00	Abgang Sachanlagen FV	12'390'900.00		10'558'300.00			
8990.00	Zugang Sachanlagen FV		4'229'600.00		205'000.00		

# Anhang zum Budget

## Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens

Funktion	Aufgabenbereich	Sachkonto	Budget 2019	Budget 2018	Rechnung 2017
0120	01 - Legislative und Exekutive	3300.30		89'100.00	
0120	01 - Legislative und Exekutive	3300.40		120'600.00	
0120	01 - Legislative und Exekutive	3300.60		500.00	
0120	01 - Legislative und Exekutive	3320.00		8'200.00	
0210	02 - Allgemeine Dienste	3320.00	12'000.00		
0220	02 - Allgemeine Dienste	3300.30		28'500.00	
0220	02 - Allgemeine Dienste	3300.40		3'109'800.00	
0220	02 - Allgemeine Dienste	3320.00		13'600.00	
0220	02 - Allgemeine Dienste	3300.60	100'000.00	221'000.00	
0290	02 - Allgemeine Dienste	3300.30	7'500.00		
0290	02 - Allgemeine Dienste	3300.40	19'500.00	485'600.00	
0290	02 - Allgemeine Dienste	3300.60	18'800.00	40'000.00	
1110	11 - Öffentliche Sicherheit	3300.60		82'200.00	
1500	15 - Feuerwehr	3300.30		600.00	
1500	15 - Feuerwehr	3300.40		126'500.00	
1500	15 - Feuerwehr	3300.60		295'800.00	
2170	21 - Obligatorische Schule	3300.00		343'000.00	
2170	21 - Obligatorische Schule	3300.00		19'200.00	
2170	21 - Obligatorische Schule	3320.90	20'000.00		
2170	21 - Obligatorische Schule	3300.40	15'000.00	2'913'000.00	
2190	21 - Obligatorische Schule	3320.00	12'900.00		
2190	21 - Obligatorische Schule	3300.60		185'300.00	
3290	32 - Kultur, übrige	3300.30	2'000.00		
3410	34 - Sport und Freizeit	3300.30	5'000.00	7'600.00	
3410	34 - Sport und Freizeit	3300.40	10'000.00	148'000.00	
3410	34 - Sport und Freizeit	3300.60		24'100.00	
4120	41 - Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	3300.40	5'500.00		
4125	41 - Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	3300.40		466'800.00	
6150	61 - Strassenverkehr	3300.10	37'500.00	672'100.00	
6150	61 - Strassenverkehr	3300.30		27'000.00	
6150	61 - Strassenverkehr	3300.40	13'700.00	3'000.00	
6150	61 - Strassenverkehr	3300.60	16'900.00	100'700.00	
6210	62 - Öffentlicher Verkehr	3300.40		151'700.00	
7101	71 - Wasserversorgung	3300.31	50'900.00	309'700.00	
7101	71 - Wasserversorgung	3300.41	4'100.00		
7101	71 - Wasserversorgung	3300.61	3'400.00	4'500.00	
7101	71 - Wasserversorgung	3300.91	2'300.00		

7201	72 - Abwasserbeseitigung	3300.31	-52'700.00	76'600.00	
7201	72 - Abwasserbeseitigung	3300.41	1'800.00		
7201	72 - Abwasserbeseitigung	3300.61	2'600.00		
7301	73 - Abfallbewirtschaftung	3300.31	8'200.00	25'900.00	
7710	77 - Übriger Umweltschutz	3300.30	3'400.00		
<b>Total</b>			<b>320'300.00</b>	<b>10'100'200.00</b>	<b>0.00</b>
	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	33xx	320'300.00	10'100'200.00	0.00
	Wertberichtigungen Darlehen	364x	0.00	0.00	0.00
	Wertberichtigungen Beteiligungen	365x	0.00	0.00	0.00
	Abschreibungen Investitionsbeiträge	366x	0.00	0.00	0.00
<b>Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen</b>			<b>320'300.00</b>	<b>10'100'200.00</b>	<b>0.00</b>

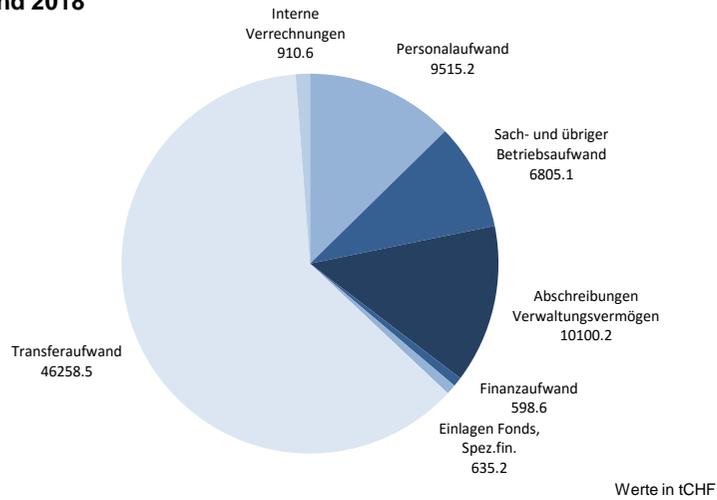
## Anhang

## Finanzkennzahlen

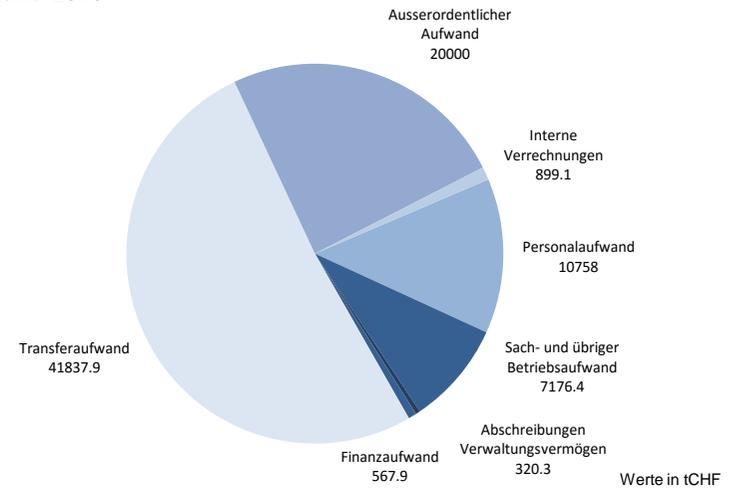
	<b>Budget 2019</b>	<b>Budget 2018</b>	<b>Rechnung 2017</b>		
Anzahl Einwohner	6'003	5'916	5'830		
Steuerfuss	73%	78%	78%		
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	14'287	13'739	15'069		Richtwerte
<b>Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>482%</b>	261%	1581%	> 100 %	ideal
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				80 - 100 %	gut bis vertretbar
				50 - 80 %	problematisch
				< 50 %	ungenügend
<b>Zinsbelastungsanteil</b>	<b>-0.05%</b>	-0.41%	-1%	0 - 4 %	gut
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				4 - 9 %	genügend
				> 9 %	schlecht
<b>Nettoverschuldungsquotient</b>	<b>-82%</b>	-56%	-91%	< 100 %	gut
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.				100 - 150 %	genügend
				> 150 %	schlecht
<b>Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner</b>	<b>-8'692</b>	-5'535	-8'975	< 0 Fr.	Nettovermögen
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.				1 - 1'000 Fr.	geringe Verschuldung
				1'001 - 2'500 Fr.	mittlere Verschuldung
				2'501 - 5'000 Fr.	hohe Verschuldung
				> 5'000 Fr.	sehr hohe Verschuldung

Grafiken zur Erfolgsrechnung

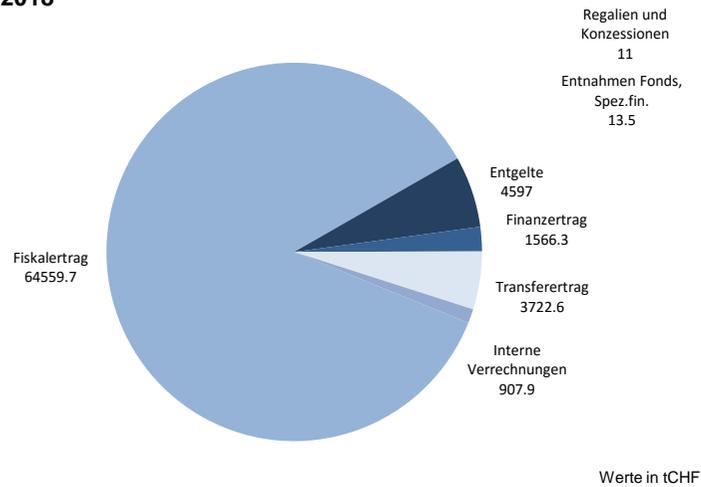
**Aufwand 2018**



**Aufwand 2019**



**Ertrag 2018**



**Ertrag 2019**

