



Politische Gemeinde Rüschlikon
8803 Rüschlikon

Budget 2021

| | |
|----------------------------------------------|--------------------|
| Ablieferung an Gemeinderat | 17. September 2020 |
| Abnahmebeschluss Gemeinderat | 23. September 2020 |
| Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission | 24. September 2020 |
| Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission | 22. Oktober 2020 |
| Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung | 3. Dezember 2020 |

Inhaltsverzeichnis

| | Seite |
|-------------------------------------------------------------------|-------|
| Bericht, Anträge und Beschlüsse | |
| 1 Bericht des Gemeinderats | 5 |
| 2 Anträge und Beschlüsse | 7 |
| Budget | |
| 3 Steuerertrag und Steuerfuss | 12 |
| 4 Finanzierung | 13 |
| 5 Haushaltsgleichgewicht | 15 |
| 6 Erfolgsrechnung | 17 |
| 7 Investitionsrechnungen | 18 |
| Budget - Details | |
| 8 Erläuterungen zur Erfolgsrechnung | 21 |
| 9 Erfolgsrechnung | 24 |
| 10 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen | 72 |
| 11 Investitionsrechnung Finanzvermögen | 84 |
| Anhang zum Budget | |
| 12 Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens | 87 |
| 13 Finanzkennzahlen | 88 |
| 14 Grafiken | 89 |

Kontakt

Gemeindeverwaltung Rüşchlikon
Pilgerweg 29
8803 Rüşchlikon

Finanzvorstand: Dr. Fabian Müller

Leiter Finanzen Cyrille Rime
Telefon 044 724 72 15
E-Mail finanzen@rueschlikon.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Gemeinderats

Wirtschaftliche Lage der Gemeinde und ihre mutmassliche Entwicklung

Rüschlikon zählt mit seinen 6'103 Einwohnern, 400 Betrieben und 2'400 Arbeitsplätzen zu den mittelgrossen Zürcher Gemeinden. Mit einer Steuerkraft pro Einwohner von Fr. 17'527 im Jahr 2019 und einem Steuerfuss von 73 % gehört die Gemeinde zu den finanzstärksten und steuergünstigsten im Kanton. Hohe Bodenpreise, relativ tiefe Arbeitslosen- und Sozialhilfequoten und ein hoher Ausbildungsstand der Bevölkerung bestätigen die starke sozio-ökonomische Struktur Rüschlikons. Die Lage am See und die hervorragende Verkehrsanbindung und Erreichbarkeit dürften massgeblich zur Standortattraktivität beitragen.

Der hohe Anteil der Vermögenssteuern an den ordentlichen Steuern führt allerdings zu erheblichen Fluktuationen im Steuerertrag. Dieser ist eng an schwer voraussehbare Entwicklungen (u.a. im Kapital- und Immobilienmarkt und Unternehmensbewertungen) gekoppelt. Die heute verfügbaren Konjunktur- und Wachstumsprognosen deuten jedoch auf eine weiterhin solide Vermögensentwicklung hin.

Überblick über die Besorgung wesentlicher Gemeindeaufgaben durch andere Gemeinden, Zweckverbände und Anstalten

Die Gemeinde ist zur Erfüllung ihrer Aufgaben in folgenden Zweckverbänden Mitglied:

- Berufswahlschule Bezirk Horgen (BWS)
- Schulpsychologischer Dienst des Bezirks Horgen (SPD)
- Zweckverband Sonderschulung im Bezirk Horgen (HPS)
- Zweckverband Soziales Netz Bezirk Horgen (SNH)
- Zweckverband Seewasserwerk TRKL Thalwil
- Zweckverband Abwasserreinigungsanlage Thalwil (ARA)
- Zweckverband für Kehrrechtverwertung im Bezirk Horgen
- Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüschlikon
- Zweckverband Gemeinderechtpflege Kilchberg-Rüschlikon
- Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüschlikon
- Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg (ZVZZ)
- Zürcher Planungsgruppe Zimmerberg (ZPZ)

Im Weiteren hat sie mittels Verträgen hoheitliche Aufgaben an die Musikschule Kilchberg-Rüschlikon in Kilchberg, dem Zivilstandskreis Thalwil-Rüschlikon-Kilchberg in Thalwil und dem Gemeindeammann- und Betreibungsamt (GABA) Thalwil-Rüschlikon-Kilchberg in Thalwil vergeben.

Budget 2021

Die Erfolgsrechnung sieht bei Aufwendungen von 97.67 Millionen Franken und Erträgen von 87.11 Millionen Franken einen Aufwandüberschuss von 10.56 Millionen Franken vor. Nach einer Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve in der Höhe von 10.00 Millionen Franken reduziert sich der Aufwandüberschuss auf Fr. 559'800. Die Nettoinvestitionen im Verwaltungsvermögen belaufen sich auf 11.33 Millionen Franken, im Finanzvermögen resultiert aufgrund der geplanten Überträge vom Finanz- ins Verwaltungsvermögen eine Netto-Desinvestition von 0.85 Millionen Franken.

Steuerfuss 2021

Das vorliegende Budget basiert auf einem Steuerfuss von 73 % (Vorjahr 73 %).

Überblick

| | | |
|----------------------------------------|-----|-------------|
| Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit | Fr. | -11'051'700 |
| Operatives Ergebnis | Fr. | -10'559'800 |
| Entnahme aus finanzpolitischer Reserve | Fr. | 10'000'000 |
| Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung | Fr. | 559'800 |
| Nettoinvestitionen im VV | Fr. | 11'329'800 |
| Nettodesinvestitionen im FV | Fr. | -848'800 |
| Selbstfinanzierung | Fr. | -10'176'400 |
| Steuerkraft | Fr. | 14'887 |
| Selbstfinanzierungsgrad | % | -89.82 |
| Steuerfuss | % | 73 |

Wir verweisen auf die detaillierten Abweichungsbegründungen zum Budget 2021 in Kapitel 6.

Finanzpolitische Reserven

In der Jahresrechnung 2019 konnte die Gemeinde finanzpolitische Reserven in der Höhe von 20 Millionen Franken bilden.

Die Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve kann budgetiert werden. Der budgetierte Betrag darf nicht höher sein als der Bestand der Reserve und darf nur der Deckung eines Aufwandüberschusses dienen. Die Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve wird in der Erfolgsrechnung im ausserordentlichen Ergebnis budgetiert.

Im Sinne der qualitativen und quantitativen Bindung ist die budgetierte Entnahme grundsätzlich im vorgesehenen Umfang in der Jahresrechnung zu vollziehen. Resultiert durch die Entnahme ein Ertragsüberschuss in der Jahresrechnung, ist die Entnahme bis zur Erreichung eines ausgeglichenen Ergebnisses zu vermindern, da die Reserve ausschliesslich zur Deckung von Aufwandüberschüssen vorgesehen ist. Reicht die budgetierte Entnahme nicht aus, um den Aufwandüberschuss zu decken, kann die Gemeindeversammlung eine weitere Entnahme aus der Reserve im Umfang des verbleibenden Aufwandüberschusses beschliessen.

Im vorliegenden Budget 2021 wurde eine Entnahme in der Höhe von 10.0 Millionen Franken budgetiert.

Antrag des Gemeinderats

1 Antrag zum Budget

Der Gemeinderat hat das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon genehmigt. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

| | | | |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|-----------------------|
| Erfolgsrechnung | Gesamtaufwand | Fr. | 97'665'200.00 |
| | Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr | Fr. | 46'330'400.00 |
| | Zu deckender Aufwandüberschuss | Fr. | -51'334'800.00 |
| Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen | Ausgaben Verwaltungsvermögen | Fr. | 12'229'800.00 |
| | Einnahmen Verwaltungsvermögen | Fr. | -900'000.00 |
| | Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen | Fr. | 11'329'800.00 |
| Investitionsrechnung Finanzvermögen | Ausgaben Finanzvermögen | Fr. | 1'330'000.00 |
| | Einnahmen Finanzvermögen | Fr. | -2'178'800.00 |
| | Nettoinvestitionen Finanzvermögen | Fr. | -848'800.00 |

Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon zu genehmigen.

2 Antrag zum Steuerfuss

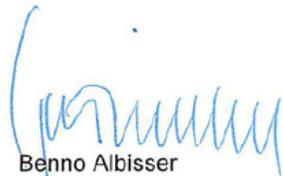
| | | | |
|-----------------------------------------------|--------------------------------|------------|----------------------|
| Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %) | | Fr. | 69'554'795.00 |
| Steuerfuss | | | 73% |
| Erfolgsrechnung | | | |
| | Zu deckender Aufwandüberschuss | Fr. | -51'334'800.00 |
| | Steuerertrag bei 73 % | Fr. | 50'775'000.00 |
| | Aufwandüberschuss | Fr. | -559'800.00 |

- 2.1 Der finanzpolitischen Reserve werden 10 Millionen Franken entnommen und der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung in der Höhe von Fr. 559'800 wird dem Bilanzüberschuss belastet.
- 2.3 Der Gemeinderat beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2021 auf 73 % (Vorjahr 73 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.
- 2.4 Für die Löhne der Verwaltungs- und Betriebsangestellten (inklusive Lernende) wird eine Teuerungszulage von 0.0 % gewährt. Sollte der Regierungsrat nach diesem Beschluss eine abweichende Teuerung beschliessen, kommt die vom Kanton beschlossene Teuerungszulage zum Tragen.
- 2.5 Der Gemeinderat beschliesst, die Gebühren für Wasser bei Fr. 0.80/m³ und diejenigen für Abwasser auf Fr. 1.00/m³ zu belassen.
- 2.6 Der Gemeinderat beschliesst, die Grundgebühren für Wasser und Abwasser bei Fr. 21.00 je m³/h Nenngrosse des Wassermessers und die Grundgebühren für Abfall bei Fr. 15.00 je Grundeinheit zu belassen.

8803 Rüslikon, 23. September 2020
Gemeinderat Rüslikon



Dr. Bernhard Elsener
Gemeindepräsident



Benno Albisser
Gemeindeschreiber

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

1 Antrag zum Budget

Die Rechnungsprüfungskommission hat das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon in der vom Gemeinderat beschlossenen Fassung vom 23. September 2020 geprüft. Das Budget weist folgende Eckdaten aus:

| | | | |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|-----------------------|
| Erfolgsrechnung | Gesamtaufwand | Fr. | 97'665'200.00 |
| | Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr | Fr. | 46'330'400.00 |
| | Zu deckender Aufwandüberschuss | Fr. | -51'334'800.00 |
| Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen | Ausgaben Verwaltungsvermögen | Fr. | 12'229'800.00 |
| | Einnahmen Verwaltungsvermögen | Fr. | -900'000.00 |
| | Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen | Fr. | 11'329'800.00 |
| Investitionsrechnung Finanzvermögen | Ausgaben Finanzvermögen | Fr. | 1'330'000.00 |
| | Einnahmen Finanzvermögen | Fr. | -2'178'800.00 |
| | Nettoinvestitionen Finanzvermögen | Fr. | -848'800.00 |

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon finanzrechtlich zulässig, rechnerisch richtig und finanziell angemessen ist. Die finanzpolitische Prüfung des Budgets gibt zu keinen Bemerkungen Anlass. Die Regelungen zum Haushaltsgleichgewicht sind eingehalten.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, das Budget 2021 der Politischen Gemeinde Rüslikon entsprechend dem Antrag des Gemeinderats zu genehmigen.

2 Antrag zum Steuerfuss

| | | | |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------|------------|----------------------|
| Einfacher Gemeindesteuerertrag (100 %) | | Fr. | 69'554'795.00 |
| Steuerfuss | | | 73% |
| Erfolgsrechnung | Zu deckender Aufwandüberschuss | Fr. | -51'334'800.00 |
| | Steuerertrag bei 73 % | Fr. | 50'775'000.00 |
| | Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss | Fr. | -559'800.00 |

- 2.1 Der finanzpolitischen Reserve werden 10 Millionen Franken entnommen und der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung in der Höhe von Fr. 559'800 wird dem Bilanzüberschuss belastet.

2.2 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, den Steuerfuss für das Jahr 2021 gemäss Antrag des Gemeinderats auf 73 % (Vorjahr 73 %) des einfachen Gemeindesteuerertrags festzusetzen.

8803 Rüslikon, 22. Oktober 2020

Rechnungsprüfungskommission Rüslikon



Bernhard Schneider
Präsident



Gian Andrea Semadeni
Aktuar

Budget

Steuerertrag und Steuerfuss

| Steuerertrag und Steuerfuss | | Budget 2021 | Budget 2020 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Steuerbedarf | | | |
| Gesamtaufwand | | 97'665'200.00 | 86'290'500.00 |
| Ertrag ohne ordentliche Steuern Rechnungsjahr | | 46'330'400.00 | 29'535'200.00 |
| Zu deckender Aufwandüberschuss (-) | | -51'334'800.00 | -56'755'300.00 |
| Steuerertrag und Steuerfuss | | | |
| | Budget 2021 | Budget 2020 | |
| Einfacher Gemeindesteuerertrag netto, 100 % | 69'554'795 | 81'274'000 | |
| Steuerfuss | 73% | 73% | |
| Zusammensetzung Steuerertrag: | | | |
| 4000.0 Einkommenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr | 24'490'200 | 29'600'000 | |
| 4001.0 Vermögenssteuer natürliche Personen Rechnungsjahr | 23'223'500 | 26'800'000 | |
| 4010.0 Gewinnsteuer juristische Personen Rechnungsjahr | 2'216'800 | 2'100'000 | |
| 4011.0 Kapitalsteuer juristische Personen Rechnungsjahr | 844'500 | 830'000 | |
| Steuerertrag Rechnungsjahr | 50'775'000 | 59'330'000 | |
| Steuerertrag Rechnungsjahr | | 50'775'000.00 | 59'330'000.00 |
| Jahresergebnis Erfolgsrechnung | Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) | -559'800.00 | 2'574'700.00 |

Finanzierung

| Finanzierung | Gesamthaushalt Budget 2021 | Allgemeiner Haushalt Budget 2021 | Eigenwirtschaftsbetriebe Budget 2021 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|
| + Ertragsüberschuss | 0.00 | 0.00 | - |
| - Aufwandüberschuss | 559'800.00 | 559'800.00 | - |
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung) | - | - | 0.00 |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung) | 344'500.00 | - | 344'500.00 |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen | 740'200.00 | 722'100.00 | 18'100.00 |
| - Ertrag aus Aufwertungen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 356'800.00 | 12'300.00 | 0.00 |
| + Einlagen in das Eigenkapital | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital | 10'000'000.00 | 10'000'000.00 | 0.00 |
| Selbstfinanzierung | -10'176'400.00 | -9'850'000.00 | -326'400.00 |
| ./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen | 11'329'800.00 | 10'834'800.00 | 495'000.00 |
| Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-) | -21'506'200.00 | -20'684'800.00 | -821'400.00 |
| Selbstfinanzierungsgrad (in %) | -90% | -91% | -66% |

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

| | Richtwerte |
|------------|--------------------|
| > 100 % | ideal |
| 80 - 100 % | gut bis vertretbar |
| 50 - 80 % | problematisch |
| < 50 % | ungenügend |

Finanzierung

| Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe | Wasserwerk Budget 2021 | Abwasserbeseitigung Budget 2021 | Abfallwirtschaft Budget 2021 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|
| + Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung) | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| - Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung) | 174'300.00 | 80'400.00 | 89'800.00 |
| + Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen | 22'100.00 | -12'000.00 | 8'000.00 |
| - Ertrag aus Aufwertungen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| + Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| - Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| + Einlagen in das Eigenkapital | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| - Entnahmen aus dem Eigenkapital | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Selbstfinanzierung | -152'200.00 | -92'400.00 | -81'800.00 |
| - Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen | 145'000.00 | 350'000.00 | 0.00 |
| Finanzierungsfehlbetrag (-) | -297'200.00 | -442'400.00 | -81'800.00 |
| Selbstfinanzierungsgrad (in %) | -105% | -26% | - |

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

| Jahresergebnis Erfolgsrechnung | Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget | #BEZUG! |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------|
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------|

Als Bemessungszeitraum des mittelfristigen Ausgleichs gelten sieben Jahre, d.h. die zwei abgeschlossenen Rechnungsjahre, das laufende Budget- bzw. Rechnungsjahr, das künftige Budgetjahr und drei Planjahre (Beschluss Gemeindeversammlung vom 4. Juni 2018).

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3 % des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

| | |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|
| Finanzvermögen per 31.12.2019 | 137'889'401.47 |
| ./. Fremdkapital per 31.12.2019 | 45'127'643.23 |
| = Nettovermögen (+) / Nettoschuld (-) per 31.12.2019 | 92'761'758.24 |

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital (Nettovermögen), darf ein Aufwandüberschuss in gleicher Höhe budgetiert werden.

| | |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|
| Zulässiger Aufwandüberschuss bei einem Nettovermögen | 92'761'758.24 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|

Ist das Finanzvermögen kleiner als das Fremdkapital (Nettoschuld), darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen des allgemeinen Haushalts zuzüglich 3 % vom Steuerertrag des Rechnungsjahres budgetiert werden.

| | |
|-------------------------------------|--------------|
| Abschreibungen allgemeiner Haushalt | 722'100.00 |
| 3 % vom Steuerertrag Rechnungsjahr | 1'523'250.00 |

| | |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|
| Zulässiger Aufwandüberschuss bei einer Nettoschuld | 2'245'350.00 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|

| | Funktion | Sachkonto | |
|--------------------------------------|----------|-----------|------|
| Einlagen in Vorfinanzierungen | xxxx | 3893.xx | 0.00 |
| Einlagen in finanzpolitische Reserve | 9900 | 3894.xx | 0.00 |

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden nachfolgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte
> 25 % genügend
< 25 % ungenügend

| 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Ø |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 69.0% | 71.8% | 60.3% | 53.3% | 63.6% |

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte
< 5 % genügend
> 5 % ungenügend

| 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Ø |
|------|------|------|------|------|
| 0.2% | 0.2% | 1.0% | 1.8% | 0.8% |

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte
> 10 % genügend
< 10 % ungenügend

| 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Ø |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 11.3% | 23.5% | 20.6% | 13.7% | 17.3% |

Erfolgsrechnung

| Gestuffer Erfolgsausweis | | Budget 2021 | Budget 2020 | Rechnung 2019 |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| 30 | Personalaufwand | 11'577'200.00 | 11'193'800.00 | 11'056'599.33 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 7'617'800.00 | 7'424'200.00 | 7'388'272.44 |
| 33 | Abschreibungen Verwaltungsvermögen | 671'800.00 | 595'300.00 | 78'215.97 |
| 35 | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen | | | 73'059.16 |
| 36 | Transferaufwand | 76'758'200.00 | 65'571'800.00 | 63'933'661.25 |
| 37 | Durchlaufende Beiträge | | | 34'400.00 |
| | <i>Total Betrieblicher Aufwand</i> | <i>96'625'000.00</i> | <i>84'785'100.00</i> | <i>82'564'208.15</i> |
| 40 | Fiskalertrag | 76'605'300.00 | 78'158'000.00 | 87'462'050.75 |
| 41 | Regalien und Konzessionen | 500.00 | | 1'345.90 |
| 42 | Entgelte | 4'005'300.00 | 3'830'900.00 | 4'318'524.73 |
| 43 | Verschiedene Erträge | | | 17'881.54 |
| 45 | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | 356'800.00 | 261'400.00 | 187'602.91 |
| 46 | Transferertrag | 4'605'400.00 | 4'318'600.00 | 4'705'926.78 |
| 47 | Durchlaufende Beiträge | | | 34'400.00 |
| | <i>Total Betrieblicher Ertrag</i> | <i>85'573'300.00</i> | <i>86'568'900.00</i> | <i>96'727'732.61</i> |
| | Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit | -11'051'700.00 | 1'783'800.00 | 14'163'524.46 |
| 34 | Finanzaufwand | 204'500.00 | 473'200.00 | 470'104.43 |
| 44 | Finanzertrag | 696'400.00 | 1'264'100.00 | 1'339'315.32 |
| | Ergebnis aus Finanzierung | 491'900.00 | 790'900.00 | 869'210.89 |
| Operatives Ergebnis | | -10'559'800.00 | 2'574'700.00 | 15'032'735.35 |
| 38 | Ausserordentlicher Aufwand | | | 20'000'000.00 |
| 48 | Ausserordentlicher Ertrag | 10'000'000.00 | | |
| Ausserordentliches Ergebnis | | 10'000'000.00 | 0.00 | -20'000'000.00 |
| Gesamtergebnis Erfolgsrechnung | | -559'800.00 | 2'574'700.00 | -4'967'264.65 |
| | Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-) | | | |
| 39 | Interne Verrechnungen: Aufwand | 835'700.00 | 1'032'200.00 | 821'723.98 |
| 49 | Interne Verrechnungen: Ertrag | 835'700.00 | 1'032'200.00 | 821'723.98 |
| | Total Aufwand | 97'665'200.00 | 86'290'500.00 | 103'856'036.56 |
| | Total Ertrag | 97'105'400.00 | 88'865'200.00 | 98'888'771.91 |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Investitionsrechnung VV, Sachgruppen | | Budget 2021 | Budget 2020 | Rechnung 2019 |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| 50 | Sachanlagen | 11'259'800.00 | 6'450'000.00 | 3'132'831.64 |
| 51 | Investitionen auf Rechnung Dritter | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 52 | Immaterielle Anlagen | 650'000.00 | 834'500.00 | 221'054.70 |
| 54 | Darlehen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 55 | Beteiligungen und Grundkapitalien | 100'000.00 | 0.00 | 0.00 |
| 56 | Eigene Investitionsbeiträge | 220'000.00 | 412'100.00 | 210'294.65 |
| 57 | Durchlaufende Investitionsbeiträge | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Investitionsausgaben | | 12'229'800.00 | 7'696'600.00 | 3'564'180.99 |
| 60 | Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 61 | Rückerstattungen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 62 | Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 63 | Investitionsbeiträge für eigene Rechnung | 900'000.00 | 975'000.00 | 649'362.15 |
| 64 | Rückzahlung von Darlehen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 65 | Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 66 | Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 67 | Durchlaufende Investitionsbeiträge | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Investitionseinnahmen | | 900'000.00 | 975'000.00 | 649'362.15 |
| Investitionen im Verwaltungsvermögen | | | | |
| Total Investitionsausgaben | | 12'229'800.00 | 7'696'600.00 | 3'564'180.99 |
| Total Investitionseinnahmen | | 900'000.00 | 975'000.00 | 649'362.15 |
| Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen | Nettoinvestitionen (-) | -11'329'800.00 | -6'721'600.00 | -2'914'818.84 |

Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Investitionsrechnung FV, Sachgruppen | | Budget 2021 | Budget 2020 | Rechnung 2019 |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| 70 | Investitionen in Sachanlagen | 1'330'000.00 | 810'000.00 | 241'574.87 |
| 72 | Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 75 | Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 77 | Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Ausgaben | | 1'330'000.00 | 810'000.00 | 241'574.87 |
| 80 | Verkauf von Sachanlagen | 0.00 | 12'390'900.00 | 0.00 |
| 82 | Beiträge Dritter für Sachanlagen | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 85 | Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen | 2'178'800.00 | 0.00 | 0.00 |
| 87 | Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Einnahmen | | 2'178'800.00 | 12'390'900.00 | 0.00 |
| Investitionen im Finanzvermögen | | | | |
| Total Ausgaben | | 1'330'000.00 | 810'000.00 | 241'574.87 |
| Total Einnahmen | | 2'178'800.00 | 12'390'900.00 | 0.00 |
| Nettoinvestitionen Finanzvermögen | Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+) | 848'800.00 | 11'580'900.00 | -241'574.87 |

Budget - Details

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Interne Zinsen

Der **Zinssatz** für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 75 vom 17. Juni 2020 0.65 %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

| Konto | Budget 2021 | Budget 2020 | Differenz | Erläuterungen |
|-------|---------------|---------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30 | 11'577'200.00 | 11'193'800.00 | 383'400.00 | Der Personalaufwand erhöht sich gegenüber dem Budget 2020 um Fr. 383'400. Bei den Löhnen der Verwaltungs- und Betriebsangestellten wurde eine Lohnerhöhung von 0.5 % (Fr. 42'000) und eine Teuerungszulage von 0.0 % berücksichtigt (gemäss Orientierungsschreiben des Kantons). Für Prämien wurde kein Betrag eingestellt. Weiter wurden bei den Abteilungen Schule, Liegenschaften und Tiefbau zusätzliche Stellen budgetiert. Beim Tiefbau führt dies jedoch nicht zu einer Steigerung des Personalaufwands, da im 2020 infolge Nachfolge eine Doppelbelegung budgetiert war. Hohe Schadenfälle lassen die Prämien für die Unfallversicherung markant ansteigen. |
| 31 | 7'617'800.00 | 7'424'200.00 | 193'600.00 | Der Sachaufwand erhöht sich um Fr. 193'600 (+2.61 %). Bei der Schule gab es aufgrund der Buchungsvorschriften des Kantons eine Verschiebung von Kosten, welche früher unter Transferaufwand verbucht wurden. In der Abteilung Tiefbau/Werke verringert sich der Sachaufwand für die Beschaffung neuer Parkuhren, Unterhalt von Maschinen und Geräten sowie der Unterhalt der Strassenbeleuchtung. Im Präsidialen kann nach Ausarbeitung der neuen Gemeindeordnung der Ansatz für Beratungskosten wieder reduziert werden. Da beim Unterhalt des Sportplatzhauses Moos zukünftig eigenes Personal eingesetzt wird, reduziert sich der Aufwand für externe Dienstleister. Bei den Abteilungen Soziales und Finanzen führen die geplanten Anschaffungen neuer Programme (Klientenbuchhaltung Klibnet, IKS Software und AbaClick Zeit- und Spesenerfassungssoftware) zu erhöhtem Sachaufwand. Weiter hat die Abteilung Finanzen Kosten für einen externen Finanzplaner für die Erstellung des Finanz- und Aufgabenplans budgetiert. |

| | | | | |
|----|---------------|---------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 33 | 671'800.00 | 595'300.00 | 76'500.00 | Die gesetzlich vorgeschriebenen Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen des steuerfinanzierten Haushalts belaufen sich inklusive Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen aus Konto 355 auf Fr. 720'700, jene der Werke auf - Fr. 48'900. |
| 34 | 204'500.00 | 473'200.00 | -268'700.00 | Der Finanzaufwand reduziert sich um Fr. 268'700 auf Fr. 204'500. Von der Reduktion entfallen Fr. 60'000 auf Guthabenzinsen von Steuerpflichtigen und Fr. 26'700 auf die Rückzahlung eines Schuldscheins in der Höhe von 10 Millionen Franken. Die Veräusserung der sechs Finanzliegenschaften an die Stiftung Wohnungsbau führt zu weniger Unterhalt dieser Liegenschaften in der Höhe von Fr. 151'700. Des Weiteren wird mit weniger Negativzinsen gerechnet als für 2020 budgetiert (- Fr. 30'000). Seit Einführung von HRM2 werden Sach- und Betriebsaufwendungen für Finanzliegenschaften als Finanzaufwand verbucht (HRM1 als Sachaufwand). |
| 36 | 76'758'200.00 | 65'571'800.00 | 11'186'400.00 | Der Finanzausgleich, Entschädigungen für die Dienstleistungen anderer Gemeinwesen, Betriebs- und Defizitbeiträge sowie Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen werden als Transferaufwand ausgewiesen. In Summe erhöht sich der Transferaufwand um 11.19 Millionen Franken, was hauptsächlich auf die Budgetierung des Finanzausgleichs zurückzuführen ist (+9.53 Millionen Franken). Bei der Abteilung Soziales führen Beiträge für die Ergänzungsleistungen zur AHV und gesetzliche wirtschaftliche Hilfe (+ Fr. 476'000) und für die Pflegefinanzierung (+ Fr. 317'000) zu Mehrkosten. Diese Mehrkosten führen aber auch beim Transferertrag zu erhöhten Einnahmen. Die Abschreibungen auf Investitionsbeiträgen bei den Werken belaufen sich auf Fr. 67'000 und Fr. 1'400 beim steuerfinanzierten Haushalt und sind als Transferaufwand auszuweisen. |
| 39 | 835'700.00 | 1'032'200.00 | -196'500.00 | Interne Dienstleistungen und kalkulatorische Zinsen. Mit dem Verkauf der Finanzliegenschaften reduziert sich die Verzinsung. Der Gemeinderat hat den Zinssatz für die interne Verrechnung auf 0.65 % festgesetzt. |
| 40 | 76'605'300.00 | 78'158'000.00 | -1'552'700.00 | Die Ertragseinschätzungen basieren auf den Empfehlungen des Orientierungsschreibens sowie auf aktuellen Zahlen des Monats August 2020. Der Steuerertrag des laufenden Rechnungsjahres beläuft sich auf 50.78 Millionen Franken. Gegenüber der Rechnung 2019 (51.23 Mio.) und dem Budget 2020 (59.33 Mio.) wird ein Rückgang der ordentlichen Steuereinnahmen des Rechnungsjahres erwartet. |
| 42 | 4'005'300.00 | 3'830'900.00 | 174'400.00 | Die Entgelte erhöhen sich um 0.17 Millionen Franken auf rund 4.00 Millionen Franken. Die grösste Abweichung ergibt sich aus Mehreinnahmen bei der Tagesbetreuung. |
| 44 | 696'400.00 | 1'264'100.00 | -567'700.00 | Der Finanzertrag sinkt um 0.57 Millionen Franken. Der Hauptgrund liegt in der Veräusserung der Finanzliegenschaften an die Stiftung Wohnungsbau. Bei den Steuern wird mit einem um Fr. 16'000 geringeren Zinsertrag in der Höhe von Fr. 69'000 gerechnet. |
| 45 | 356'800.00 | 261'400.00 | 95'400.00 | Für Entnahmen bei den Spezialfinanzierungen der Werke sind insgesamt Fr. 344'500 vorgesehen. Davon entfallen Fr. 174'300 auf die Wasserversorgung, Fr. 80'400 auf die Abwasserbeseitigung und Fr. 89'800 auf die Abfallwirtschaft. Die Aufwendungen und Erträge der Sonderrechnungen (Stipendienfonds und der Nachlässe) sind als Fondsbuchhaltung in der Erfolgsrechnung zu führen. Der Ausgleich der Fondsbuchhaltung führt zu einer Entnahme von Fr. 12'300. |

| | | | | |
|----|---------------|--------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 46 | 4'605'400.00 | 4'318'600.00 | 286'800.00 | <p>Entschädigungen und Beiträge von Gemeinwesen und Dritten werden unter Transferertrag verbucht. Der Mehrertrag beläuft sich auf Fr. 286'800. Davon entfallen Fr. 181'000 Beiträge für wirtschaftliche Hilfe und Fr. 275'100 bei den Zusatzleistungen zur AHV/IV. Bei der Schule werden Fr. 72'400 mehr erwartet.</p> <p>Im Budget 2020 konnte, bedingt durch das Jubiläumsjahr der ZKB, mit einem Mehrertrag gerechnet werden. Nach dem Wegfall der Jubiläumsdividende und einer tiefer erwarteten ordentlichen Dividende gehen wir von einem Rückgang um Fr. 214'700 aus.</p> |
| 48 | 10'000'000.00 | 0.00 | 10'000'000.00 | <p>In der Jahresrechnung 2019 konnte die Gemeinde finanzpolitische Reserven in der Höhe von 20 Millionen Franken bilden.</p> <p>Die Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve kann budgetiert werden. Der budgetierte Betrag darf nicht höher sein als der Bestand der Reserve und darf nur der Deckung eines Aufwandüberschusses dienen. Die Entnahme aus der finanzpolitischen Reserve wird in der Erfolgsrechnung im ausserordentlichen Ergebnis budgetiert.</p> <p>Im Sinne der qualitativen und quantitativen Bindung ist die budgetierte Entnahme grundsätzlich im vorgesehenen Umfang in der Jahresrechnung zu vollziehen. Resultiert durch die Entnahme ein Ertragsüberschuss in der Jahresrechnung, ist die Entnahme bis zur Erreichung eines ausgeglichenen Ergebnisses zu vermindern, da die Reserve ausschliesslich zur Deckung von Aufwandüberschüssen vorgesehen ist. Reicht die budgetierte Entnahme nicht aus, um den Aufwandüberschuss zu decken, kann die Gemeindeversammlung eine weitere Entnahme aus der Reserve im Umfang des verbleibenden Aufwandüberschusses beschliessen.</p> <p>Im vorliegenden Budget 2021 wurde eine Entnahme in der Höhe von 10.0 Millionen Franken budgetiert.</p> |
| 49 | 835'700.00 | 1'032'200.00 | -196'500.00 | <p>Interne Dienstleistungen und kalkulatorische Zinsen. Mit dem Verkauf der Finanzliegenschaften reduziert sich die Verzinsung. Der Gemeinderat hat den Zinssatz für die interne Verrechnung auf 0.65 % festgesetzt.</p> |

Erfolgsrechnung

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 0 | Allgemeine Verwaltung | 6'102'300.00 | 822'600.00 | 6'360'000.00 | 1'036'300.00 | 6'216'733.31 | 904'466.92 |
| 1 | Öffentliche Ordnung und Sicherheit | 1'289'800.00 | 223'400.00 | 1'337'400.00 | 221'900.00 | 1'306'493.99 | 287'268.00 |
| 2 | Bildung | 14'711'000.00 | 1'851'100.00 | 13'063'900.00 | 1'665'400.00 | 13'159'046.16 | 1'718'535.63 |
| 3 | Kultur, Sport und Freizeit | 1'652'200.00 | 175'100.00 | 1'693'400.00 | 159'100.00 | 1'689'562.89 | 197'779.24 |
| 4 | Gesundheit | 3'507'500.00 | | 3'191'800.00 | | 3'607'208.17 | 1'889.00 |
| 5 | Soziale Sicherheit | 8'502'700.00 | 3'707'400.00 | 7'932'900.00 | 3'243'800.00 | 7'863'845.07 | 3'859'563.08 |
| 6 | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 2'815'900.00 | 665'400.00 | 2'944'900.00 | 643'800.00 | 2'624'259.17 | 804'598.60 |
| 7 | Umweltschutz und Raumordnung | 2'369'200.00 | 1'838'000.00 | 2'255'500.00 | 1'738'600.00 | 2'187'846.80 | 1'792'286.67 |
| 8 | Volkswirtschaft | 106'600.00 | 572'000.00 | 73'100.00 | 786'700.00 | 53'755.20 | 605'711.45 |
| 9 | Finanzen und Steuern | 56'608'000.00 | 87'250'400.00 | 47'437'600.00 | 79'369'600.00 | 65'147'285.80 | 88'716'673.32 |
| Total Aufwand / Ertrag | | 97'665'200.00 | 97'105'400.00 | 86'290'500.00 | 88'865'200.00 | 103'856'036.56 | 98'888'771.91 |
| Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss | | | 559'800.00 | 2'574'700.00 | | | 4'967'264.65 |
| Total | | 97'665'200.00 | 97'665'200.00 | 88'865'200.00 | 88'865'200.00 | 103'856'036.56 | 103'856'036.56 |

Erfolgsrechnung Saldo der Institutionen

| Institutionen (Abteilungen) | | Budget 2021 | Budget 2020 | Rechnung 2019 | Abweichung BU21/BU20 | |
|------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|----------------------|---------------------|----------------------|------|
| | | Saldo | Saldo | Saldo | in Fr. | in % |
| 0 | Präsidiales | 2'464'900.00 | 2'575'700.00 | 2'641'158.00 | -110'800.00 | -4.3 |
| 1 | Finanzen/Steuern | 1'128'300.00 | 1'127'100.00 | 1'183'557.00 | 1'200.00 | 0.1 |
| 2 | Tiefbau/Werke | 1'979'800.00 | 2'110'600.00 | 1'623'919.00 | -130'800.00 | -6.2 |
| 3 | Sicherheit | 1'994'500.00 | 2'028'600.00 | 1'896'669.00 | -34'100.00 | -1.7 |
| 4 | Gesundheit | 543'200.00 | 539'200.00 | 556'942.00 | 4'000.00 | 0.7 |
| 5 | Soziales | 7'479'700.00 | 7'058'800.00 | 7'080'621.00 | 420'900.00 | 6.0 |
| 6 | Schule | 12'839'100.00 | 11'379'300.00 | 11'337'616.00 | 1'459'800.00 | 12.8 |
| 7 | Hochbau/Planung | 607'700.00 | 616'600.00 | 499'208.00 | -8'900.00 | -1.4 |
| 8 | Liegenschaften | 2'541'400.00 | 2'131'300.00 | 1'820'860.00 | 410'100.00 | 19.2 |
| 9 | Abteilungsübergreifend | -31'018'800.00 | -32'141'900.00 | -23'673'286.08 | 1'123'100.00 | -3.5 |
| Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+) | | 559'800.00 | -2'574'700.00 | 4'967'263.92 | 3'134'500.00 | |

Erfolgsrechnung nach Abteilungen (Übersicht)

| Abteilungen - Übersicht | | Budget 2021 | Budget 2020 | Rechnung 2019 | Abweichung BU21/BU20 | |
|-------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------|
| | | Saldo | Saldo | Saldo | in Fr. | in % |
| 0 | Präsidiales | 2'464'900.00 | 2'575'700.00 | 2'641'157.55 | -110'800.00 | -4.3 |
| 30 | Personalaufwand | 1'286'500.00 | 1'327'100.00 | 1'298'826.19 | -40'600.00 | -3.1 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 984'500.00 | 1'049'100.00 | 1'233'675.08 | -64'600.00 | -6.2 |
| 33 | Abschreibungen Verwaltungsvermögen | 2'000.00 | | 2'049.70 | 2'000.00 | 100.0 |
| 36 | Transferaufwand | 235'400.00 | 241'500.00 | 158'421.08 | -6'100.00 | -2.5 |
| 42 | Entgelte | -42'000.00 | -42'000.00 | -36'465.70 | | |
| 43 | Verschiedene Erträge | | | -14'948.80 | | |
| 46 | Transferertrag | -1'500.00 | | -400.00 | -1'500.00 | -100.0 |
| 1 | Finanzen/Steuern | 1'128'300.00 | 1'127'100.00 | 1'183'556.86 | -1'200.00 | 0.1 |
| 30 | Personalaufwand | 919'500.00 | 906'000.00 | 890'868.57 | 13'500.00 | 1.5 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 337'100.00 | 298'600.00 | 415'059.46 | 38'500.00 | 12.9 |
| 33 | Abschreibungen Verwaltungsvermögen | 14'700.00 | 26'000.00 | 14'473.50 | -11'300.00 | -43.5 |
| 34 | Finanzaufwand | 92'900.00 | 149'900.00 | 119'159.62 | -57'000.00 | -38.0 |
| 36 | Transferaufwand | 24'000.00 | 23'800.00 | 23'979.50 | 200.00 | 0.8 |
| 39 | Interne Verrechnungen | 52'700.00 | 41'100.00 | 41'890.55 | 11'600.00 | 28.2 |
| 42 | Entgelte | -6'800.00 | -8'200.00 | -7'060.00 | 1'400.00 | -17.1 |
| 43 | Verschiedene Erträge | | | -2'932.74 | | |
| 44 | Finanzertrag | -200.00 | -200.00 | -544.35 | | |
| 46 | Transferertrag | -18'500.00 | -18'500.00 | -18'191.25 | | |
| 49 | Interne Verrechnungen | -287'100.00 | -291'400.00 | -293'146.00 | 4'300.00 | -1.5 |
| 2 | Tiefbau/Werke | 1'979'800.00 | 2'110'600.00 | 1'623'919.02 | -130'800.00 | -6.2 |
| 30 | Personalaufwand | 1'330'000.00 | 1'384'500.00 | 1'283'998.75 | -54'500.00 | -3.9 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 1'711'200.00 | 1'837'200.00 | 1'525'657.78 | -126'000.00 | -6.9 |
| 33 | Abschreibungen Verwaltungsvermögen | 57'600.00 | 37'400.00 | -23'153.86 | 20'200.00 | 54.0 |
| 35 | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen | | | 12'267.61 | | |
| 36 | Transferaufwand | 852'600.00 | 712'500.00 | 837'548.18 | 91'800.00 | 12.9 |
| 39 | Interne Verrechnungen | 500'400.00 | 491'900.00 | 492'663.43 | 8'500.00 | 1.7 |
| 42 | Entgelte | -1'486'100.00 | -1'468'200.00 | -1'700'040.41 | -17'900.00 | 1.2 |
| 44 | Finanzertrag | -60'500.00 | -61'000.00 | -69'551.80 | 500.00 | -0.8 |
| 45 | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | -344'500.00 | -248'500.00 | -171'825.46 | -47'700.00 | 38.6 |
| 46 | Transferertrag | -35'000.00 | -46'500.00 | -39'475.20 | 11'500.00 | -24.7 |

| Abteilungen - Übersicht | | Budget 2021 | Budget 2020 | Rechnung 2019 | Abweichung BU21/BU20 | |
|--------------------------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------------|-------------|
| | | Saldo | Saldo | Saldo | in Fr. | in % |
| 49 | Interne Verrechnungen | -545'900.00 | -528'700.00 | -524'170.00 | -17'200.00 | 3.3 |
| 3 | Sicherheit | 1'994'500.00 | 2'028'600.00 | 1'896'669.27 | -34'100.00 | -1.7 |
| 30 | Personalaufwand | 449'000.00 | 446'100.00 | 438'848.05 | 2'900.00 | 0.7 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 143'300.00 | 133'200.00 | 168'738.68 | 10'100.00 | 7.6 |
| 36 | Transferaufwand | 1'620'200.00 | 1'666'200.00 | 1'536'450.14 | -46'000.00 | -2.8 |
| 37 | Durchlaufende Beiträge | | | 34'400.00 | | |
| 39 | Interne Verrechnungen | 400.00 | 1'000.00 | 1'000.00 | -600.00 | -60.0 |
| 41 | Regalien und Konzessionen | -500.00 | | -1'345.90 | -500.00 | -100.0 |
| 42 | Entgelte | -215'700.00 | -215'700.00 | -231'476.10 | | |
| 46 | Transferertrag | -2'200.00 | -2'200.00 | -15'545.60 | | |
| 47 | Durchlaufende Beiträge | | | -34'400.00 | | |
| 4 | Gesundheit | 543'200.00 | 539'200.00 | 556'942.21 | 4'000.00 | 0.7 |
| 30 | Personalaufwand | 195'800.00 | 200'700.00 | 208'445.62 | -4'900.00 | -2.4 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 364'700.00 | 354'900.00 | 336'969.04 | 9'800.00 | 2.8 |
| 36 | Transferaufwand | 34'200.00 | 34'200.00 | 42'232.50 | | |
| 42 | Entgelte | -51'500.00 | -50'600.00 | -30'604.95 | -900.00 | 1.8 |
| 44 | Finanzertrag | | | -100.00 | | |
| 5 | Soziales | 7'479'700.00 | 7'058'800.00 | 7'080'621.34 | 420'900.00 | 6.0 |
| 30 | Personalaufwand | 844'300.00 | 818'600.00 | 832'817.45 | 25'700.00 | 3.1 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 376'600.00 | 351'900.00 | 342'794.54 | 24'700.00 | 7.0 |
| 36 | Transferaufwand | 9'498'100.00 | 8'692'500.00 | 9'176'765.83 | 805'600.00 | 9.3 |
| 42 | Entgelte | -45'000.00 | -80'000.00 | -76'547.19 | 35'000.00 | -43.8 |
| 44 | Finanzertrag | | | -1'100.00 | | |
| 46 | Transferertrag | -3'194'300.00 | -2'724'200.00 | -3'194'109.29 | -470'100.00 | 17.3 |
| 6 | Schule | 12'839'100.00 | 11'379'300.00 | 11'337'615.91 | 1'482'500.00 | 12.8 |
| 30 | Personalaufwand | 4'763'200.00 | 4'378'400.00 | 4'399'710.73 | 384'800.00 | 8.8 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 1'956'200.00 | 1'461'500.00 | 1'448'226.54 | 494'700.00 | 33.9 |
| 33 | Abschreibungen Verwaltungsvermögen | 51'300.00 | 12'900.00 | 3'801.81 | 38'400.00 | 297.7 |
| 36 | Transferaufwand | 8'000'300.00 | 7'208'200.00 | 7'409'320.22 | 792'100.00 | 11.0 |
| 42 | Entgelte | -1'806'500.00 | -1'628'700.00 | -1'789'904.35 | -177'800.00 | 10.9 |
| 46 | Transferertrag | -125'400.00 | -53'000.00 | -133'539.04 | -72'400.00 | 136.6 |

| Abteilungen - Übersicht | | Budget 2021 | Budget 2020 | Rechnung 2019 | Abweichung BU21/BU20 | |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------|
| | | Saldo | Saldo | Saldo | in Fr. | in % |
| 7 | Hochbau/Planung | 607'700.00 | 616'600.00 | 499'208.43 | -8'900.00 | -1.4 |
| 30 | Personalaufwand | 333'200.00 | 333'400.00 | 323'166.84 | -200.00 | -0.1 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 334'700.00 | 338'700.00 | 375'462.21 | -4'000.00 | -1.2 |
| 33 | Abschreibungen Verwaltungsvermögen | 95'300.00 | 100'000.00 | | -4'700.00 | -4.7 |
| 35 | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen | | | 58'671.00 | | |
| 36 | Transferaufwand | 49'000.00 | 49'000.00 | 35'270.45 | | |
| 42 | Entgelte | -204'500.00 | -204'500.00 | -283'056.25 | | |
| 46 | Transferertrag | | | -10'305.82 | | |
| 8 | Liegenschaften | 2'541'400.00 | 2'131'300.00 | 1'820'860.14 | 392'400.00 | 19.2 |
| 30 | Personalaufwand | 1'455'700.00 | 1'399'000.00 | 1'379'917.13 | 56'700.00 | 4.1 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 1'405'200.00 | 1'499'100.00 | 1'530'958.14 | -93'900.00 | -6.3 |
| 33 | Abschreibungen Verwaltungsvermögen | 450'900.00 | 419'000.00 | 81'044.82 | 14'200.00 | 7.6 |
| 34 | Finanzaufwand | 41'600.00 | 193'300.00 | 232'784.88 | -151'700.00 | -78.5 |
| 39 | Interne Verrechnungen | 282'200.00 | 498'200.00 | 286'170.00 | -216'000.00 | -43.4 |
| 42 | Entgelte | -137'000.00 | -133'000.00 | -153'192.68 | -4'000.00 | 3.0 |
| 44 | Finanzertrag | -566'700.00 | -1'117'900.00 | -1'142'573.54 | 551'200.00 | -49.3 |
| 46 | Transferertrag | -390'500.00 | -416'400.00 | -391'961.18 | 25'900.00 | -6.2 |
| 49 | Interne Verrechnungen | | -210'000.00 | -2'287.43 | 210'000.00 | -100.0 |
| 9 | Abteilungsübergreifend | -31'018'800.00 | -32'141'900.00 | -23'673'286.08 | 1'123'100.00 | -3.5 |
| 31 | Sach- und übriger Betriebsaufwand | 4'300.00 | 100'000.00 | 10'730.97 | -95'700.00 | -95.7 |
| 34 | Finanzaufwand | 70'000.00 | 130'000.00 | 118'159.93 | -60'000.00 | -46.2 |
| 35 | Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen | | | 2'120.55 | | |
| 36 | Transferaufwand | 56'444'400.00 | 46'943'900.00 | 44'713'673.35 | 9'500'500.00 | 20.3 |
| 38 | Ausserordentlicher Aufwand | | | 20'000'000.00 | | |
| 40 | Fiskalertrag | -76'605'300.00 | -78'158'000.00 | -87'462'050.75 | -1'552'700.00 | 2.0 |
| 42 | Entgelte | -10'200.00 | | -10'177.10 | 10'200.00 | -100.0 |
| 44 | Finanzertrag | -69'000.00 | -85'000.00 | -125'445.63 | -16'000.00 | -18.8 |
| 45 | Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen | -12'300.00 | -12'900.00 | -15'777.45 | -600.00 | -4.7 |
| 46 | Transferertrag | -838'000.00 | -1'057'800.00 | -902'399.40 | -219'800.00 | -20.8 |
| 48 | Ausserordentlicher Ertrag | -10'000'000.00 | | | 10'000'000.00 | -100.0 |
| 49 | Interne Verrechnungen | -2'700.00 | -2'100.00 | -2'120.55 | 600.00 | 28.6 |
| Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+) | | 559'800.00 | -2'574'700.00 | 4'967'264.65 | -3'134'500.00 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 0 | Präsidiales | 2'508'400.00 | 43'500.00 | 2'617'700.00 | 42'000.00 | 2'692'972.05 | 51'814.50 |
| 010 | Exekutive/Legislative | 1'444'400.00 | | 1'505'200.00 | | 1'282'717.41 | 15'048.80 |
| 0100 | Legislative | 74'000.00 | | 61'000.00 | | 103'188.99 | |
| 3000.00 | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 10'000.00 | | 10'000.00 | | 31'572.50 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 400.00 | | 400.00 | | 879.05 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 100.00 | | 100.00 | | 216.95 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | | | | | 169.30 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | | | | | 241.70 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder | | | 2'000.00 | | | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 35'000.00 | | 35'000.00 | | 40'114.67 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 500.00 | | 500.00 | | | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | | | 7'000.00 | | 849.20 | |
| 3130.02 | Allgemeine Verwaltungskosten | 18'000.00 | | | | 22'504.27 | |
| 3133.00 | Informatik-Nutzungsaufwand | | | | | 228.00 | |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien | 5'000.00 | | 2'000.00 | | | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 5'000.00 | | 4'000.00 | | 6'413.35 | |
| 0110 | Rechnungsprüfungskommission | 105'000.00 | | 108'500.00 | | 104'720.45 | |
| 3000.00 | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 42'500.00 | | 42'500.00 | | | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | | | | | 42'500.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 2'700.00 | | 2'900.00 | | 2'658.90 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 100.00 | | 200.00 | | 88.20 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 500.00 | | 500.00 | | 510.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | | | 800.00 | | | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 1'800.00 | | 1'100.00 | | 2'918.20 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 56'800.00 | | 60'000.00 | | 55'308.25 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 600.00 | | 500.00 | | 736.90 | |
| 0120 | Exekutive/Gemeinderat | 708'400.00 | | 765'000.00 | | 510'604.48 | |
| 3000.00 | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 339'000.00 | | 328'900.00 | | 339'854.60 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 19'700.00 | | 20'800.00 | | 19'664.30 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 22'000.00 | | 24'100.00 | | 21'788.35 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 8'000.00 | | 1'900.00 | | 5'202.35 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 3'600.00 | | 3'900.00 | | 3'875.20 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 6'100.00 | | 6'400.00 | | 6'660.75 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3090.00 Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder | 2'000.00 | | 3'000.00 | | 150.00 | |
| 3099.00 Übriger Personalaufwand | | | 1'000.00 | | | |
| 3102.00 Drucksachen, Publikationen | 26'000.00 | | 7'000.00 | | 6'693.20 | |
| 3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften | | | 20'000.00 | | 660.00 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 30'000.00 | | 40'000.00 | | 30'555.85 | |
| 3130.02 Allgemeine Verwaltungskosten | 3'000.00 | | | | 1'235.34 | |
| 3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 180'000.00 | | 250'000.00 | | 122'104.15 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | | | 5'000.00 | | 500.00 | |
| 3170.00 Reisekosten und Spesen | 60'000.00 | | 45'000.00 | | 55'929.44 | |
| 3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen | 2'000.00 | | | | 2'049.70 | |
| 3632.00 Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände | | | 1'000.00 | | | |
| 3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen | 6'000.00 | | 5'000.00 | | 6'870.00 | |
| 3635.00 Beiträge an private Unternehmungen | 1'000.00 | | 2'000.00 | | 500.00 | |
| 3637.00 Beiträge an private Haushalte | | | | | -113'688.75 | |
| 0130 Kulturpflege | 299'900.00 | | 310'000.00 | | 355'844.03 | 14'948.80 |
| 3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | | | | | 7'045.00 | |
| 3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | | | | | 440.70 | |
| 3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | | | | | 169.80 | |
| 3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | | | | | 84.55 | |
| 3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | | | | | 138.05 | |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 23'000.00 | | 28'000.00 | | 18'802.16 | |
| 3102.00 Drucksachen, Publikationen | 4'000.00 | | 4'000.00 | | 15'539.80 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 60'000.00 | | 60'000.00 | | 54'877.54 | |
| 3137.00 Steuern und Abgaben | 1'500.00 | | 500.00 | | 1'446.70 | |
| 3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften | 73'000.00 | | 73'000.00 | | 68'988.95 | |
| 3170.00 Reisekosten und Spesen | | | 1'000.00 | | 5'197.90 | |
| 3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 500.00 | |
| 3635.00 Beiträge an private Unternehmungen | | | 10'000.00 | | | |
| 3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 135'000.00 | | 120'000.00 | | 178'694.70 | |
| 3636.01 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | | | 10'000.00 | | 2'500.00 | |
| 3660.50 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an private Unternehmungen | 1'400.00 | | 1'500.00 | | 1'418.18 | |
| 4390.00 Übriger Ertrag | | | | | | 14'948.80 |
| 0140 Ortsmuseum | 167'100.00 | | 170'700.00 | | 126'732.51 | 100.00 |
| 3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 82'400.00 | | 80'000.00 | | 76'506.05 | |
| 3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 5'000.00 | | 4'800.00 | | 4'577.95 | |
| 3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen | 12'500.00 | | 10'300.00 | | 6'825.60 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|---------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'900.00 | | 1'200.00 | | 1'111.70 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 1'000.00 | | 900.00 | | 878.20 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'416.30 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 3'500.00 | | 5'000.00 | | 2'751.01 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 7'000.00 | | 5'000.00 | | 3'722.00 | |
| 3113.00 | Anschaffung Hardware | 2'200.00 | | 2'000.00 | | 908.50 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 35'000.00 | | 37'000.00 | | 24'071.75 | |
| 3130.02 | Allgemeine Verwaltungskosten | 1'000.00 | | | | 838.25 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 1'000.00 | | 2'000.00 | | | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | | | 500.00 | | | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 11'100.00 | | 17'000.00 | | 2'019.35 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 2'000.00 | | 3'500.00 | | 1'105.85 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | | | | | 100.00 |
| 0150 | Hilfsaktionen im Inland und Ausland | 90'000.00 | | 90'000.00 | | 81'626.95 | |
| 3632.00 | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 40'000.00 | | 40'000.00 | | | |
| 3636.00 | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 10'000.00 | | 10'000.00 | | 45'000.00 | |
| 3638.00 | Beiträge an das Ausland | 40'000.00 | | 40'000.00 | | 36'626.95 | |
| 020 | Allg. Verwaltung | 876'500.00 | 42'000.00 | 932'400.00 | 42'000.00 | 1'289'731.78 | 36'365.70 |
| 0200 | Kanzlei | 685'800.00 | 42'000.00 | 691'300.00 | 42'000.00 | 1'091'975.86 | 36'180.00 |
| 3000.00 | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | | | 3'000.00 | | | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 410'000.00 | | 413'100.00 | | 431'122.96 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 26'100.00 | | 26'100.00 | | 25'161.40 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 49'200.00 | | 49'200.00 | | 47'802.60 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 9'100.00 | | 6'300.00 | | 5'954.50 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 5'000.00 | | 4'900.00 | | 4'882.50 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 7'400.00 | | 8'200.00 | | 8'287.40 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 500.00 | | 500.00 | | 363.30 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 644.05 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 9'000.00 | | 10'000.00 | | 3'842.10 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 4'000.00 | | 3'500.00 | | 4'015.40 | |
| 3118.00 | Anschaffung von immateriellen Anlagen | | | 5'000.00 | | | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 60'000.00 | | 75'000.00 | | 120'387.75 | |
| 3130.02 | Allgemeine Verwaltungskosten | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'260.30 | |
| 3130.03 | Mitglieder- und Verbandsbeiträge | 16'000.00 | | 15'000.00 | | 16'408.00 | |
| 3130.07 | Nachführen Gemeindearchiv | 45'000.00 | | 35'000.00 | | 388'357.10 | |
| 3133.00 | Informatik-Nutzungsaufwand | 21'000.00 | | | | 12'820.00 | |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen | 17'000.00 | | 30'000.00 | | 16'870.15 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------|-------------------|---------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 3'500.00 | | 3'500.00 | | 3'796.35 | |
| 4250.00 | Verkäufe | | 30'000.00 | | 30'000.00 | | 26'920.00 |
| 4260.00 | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 12'000.00 | | 12'000.00 | | 9'260.00 |
| 0210 | Empfang | 78'200.00 | | 129'600.00 | | 94'874.50 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 67'300.00 | | 67'100.00 | | 100'456.75 | |
| 3010.09 | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals | | | | | -20'275.25 | |
| 3030.00 | Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte | | | 60'000.00 | | | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 4'300.00 | | 4'200.00 | | 6'185.15 | |
| 3050.09 | Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | | | -7'900.00 | | -1'372.35 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 5'527.05 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'600.00 | | 1'100.00 | | 1'228.55 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 800.00 | | 800.00 | | 1'186.70 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 1'200.00 | | 1'300.00 | | 1'937.90 | |
| 0220 | Einkauf Büromaterial und Drucksachen | 27'000.00 | | 27'000.00 | | 26'151.88 | 185.70 |
| 3100.00 | Büromaterial | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 17'434.73 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 12'000.00 | | 12'000.00 | | 8'717.15 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | | | | | 185.70 |
| 0230 | Beschaffung, Unterhalt Mobilien und Miete | 85'500.00 | | 84'500.00 | | 76'729.54 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 2'500.00 | | 24'000.00 | | 1'035.25 | |
| 3110.00 | Anschaffung Büromöbel und -geräte | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 1'935.35 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 5'000.00 | | 1'500.00 | | 1'453.15 | |
| 3130.02 | Allgemeine Verwaltungskosten | 45'000.00 | | 47'000.00 | | 49'523.49 | |
| 3150.00 | Unterhalt Büromöbel und -geräte | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 908.20 | |
| 3153.00 | Informatik-Unterhalt (Hardware) | | | 2'000.00 | | | |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien | 7'000.00 | | | | 6'344.95 | |
| 3162.00 | Raten für operatives Leasing | 16'000.00 | | | | 15'529.15 | |
| 030 | Personaldienst | 187'500.00 | 1'500.00 | 180'100.00 | | 120'522.86 | 400.00 |
| 0300 | Personaldienst | 187'500.00 | 1'500.00 | 180'100.00 | | 120'522.86 | 400.00 |
| 3064.00 | Überbrückungsrenten | | | 11'100.00 | | 8'280.45 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 65'000.00 | | 40'000.00 | | 33'807.98 | |
| 3091.00 | Personalwerbung | 5'000.00 | | 12'000.00 | | 107.70 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 70'000.00 | | 75'000.00 | | 62'954.85 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 500.00 | | 500.00 | | 651.70 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 5'000.00 | | | | 9'093.10 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 30'000.00 | | 35'000.00 | | | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 2'500.00 | | 5'000.00 | | | |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen | 8'000.00 | | | | 4'982.98 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 644.10 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 4631.00 | Staatsbeiträge | | 1'500.00 | | | | 400.00 |
| 1 | Finanzen/Steuern | 1'440'900.00 | 312'600.00 | 1'445'400.00 | 318'300.00 | 1'505'431.20 | 321'874.34 |
| 100 | Finanzen | 902'200.00 | 305'800.00 | 902'400.00 | 310'100.00 | 1'000'977.40 | 315'114.34 |
| 1000 | Finanzverwaltung | 684'900.00 | 59'500.00 | 654'400.00 | 59'500.00 | 773'398.76 | 62'297.80 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 409'000.00 | | 396'300.00 | | 413'229.84 | |
| 3010.09 | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals | | | | | -462.65 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 26'100.00 | | 26'100.00 | | 26'096.45 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 49'800.00 | | 48'000.00 | | 50'220.40 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 9'600.00 | | 6'100.00 | | 6'248.40 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 4'900.00 | | 4'700.00 | | 5'014.20 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 7'400.00 | | 7'800.00 | | 8'138.50 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 416.50 | |
| 3100.00 | Büromaterial | 1'600.00 | | 3'000.00 | | 1'265.05 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 300.00 | | 300.00 | | | |
| 3118.00 | Anschaffung von immateriellen Anlagen | 24'300.00 | | | | | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 3'000.00 | | 15'000.00 | | 2'880.00 | |
| 3130.03 | Mitglieder- und Verbandsbeiträge | 100.00 | | 100.00 | | 60.00 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 22'000.00 | | 2'000.00 | | 134.65 | |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen | 109'100.00 | | 116'000.00 | | 244'793.82 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 890.10 | |
| 3320.00 | Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt | 14'700.00 | | 26'000.00 | | 14'473.50 | |
| 4290.00 | Übrige Entgelte | | | | | | 300.00 |
| 4311.00 | Aktivierbare Eigenleistungen auf immateriellen Anlagen | | | | | | 2'806.55 |
| 4611.00 | Entschädigungen von Kanton für Steuerbezug | | 500.00 | | 500.00 | | 191.25 |
| 4612.02 | Übrige Entschädigungen von anderen Gemeinden und Zweckverbänden | | 18'000.00 | | 18'000.00 | | 18'000.00 |
| 4910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen | | 41'000.00 | | 41'000.00 | | 41'000.00 |
| 1010 | Allgemeine Dienste Finanzen | 217'300.00 | 246'300.00 | 248'000.00 | 250'600.00 | 227'578.64 | 252'816.54 |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 600.00 | | | | | |
| 3130.02 | Allgemeine Verwaltungskosten | 10'000.00 | | 10'000.00 | | 10'091.31 | |
| 3130.04 | Betriebskosten | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 2'922.81 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 59'100.00 | | 45'000.00 | | 53'842.20 | |
| 3180.00 | Wertberichtigungen auf Forderungen | | | | | -1'122.40 | |
| 3181.00 | Tatsächliche Forderungsverluste | | | | | 794.55 | |
| 3400.00 | Verzinsung laufende Verbindlichkeiten | | | 300.00 | | | |
| 3401.00 | Verzinsung Finanzverbindlichkeiten | 72'900.00 | | 99'600.00 | | 104'990.83 | |
| 3499.00 | Übriger Finanzaufwand | 20'000.00 | | 50'000.00 | | 14'168.79 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3940.00 | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 52'700.00 | | 41'100.00 | | 41'890.55 | |
| 4390.00 | Übriger Ertrag | | | | | | 126.19 |
| 4401.00 | Zinsen Forderungen und Kontokorrente (ohne Steuern) | | | | | | 349.35 |
| 4402.00 | Zinsen Finanzanlagen | | | | 200.00 | | |
| 4451.00 | Erträge aus Beteiligungen VV | | 200.00 | | | | 195.00 |
| 4940.00 | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | | 246'100.00 | | 250'400.00 | | 252'146.00 |
| 110 | Steuern | 538'700.00 | 6'800.00 | 543'000.00 | 8'200.00 | 504'453.80 | 6'760.00 |
| 1100 | Steuerverwaltung | 538'700.00 | 6'800.00 | 543'000.00 | 8'200.00 | 504'453.80 | 6'760.00 |
| 3000.00 | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 6'600.00 | | 7'000.00 | | 6'600.00 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 329'800.00 | | 335'300.00 | | 315'371.38 | |
| 3010.09 | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals | | | | | -5'548.55 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 21'100.00 | | 21'200.00 | | 19'169.95 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 35'500.00 | | 34'900.00 | | 31'985.05 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 7'800.00 | | 5'000.00 | | 4'705.15 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 4'000.00 | | 4'100.00 | | 3'677.35 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 5'900.00 | | 6'500.00 | | 6'006.60 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | | | 1'000.00 | | | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | | | 200.00 | | | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 300.00 | | 300.00 | | 246.90 | |
| 3130.02 | Allgemeine Verwaltungskosten | 12'400.00 | | 16'800.00 | | 12'316.05 | |
| 3130.03 | Mitglieder- und Verbandsbeiträge | 500.00 | | 500.00 | | 450.00 | |
| 3130.04 | Betriebungskosten | 7'000.00 | | 8'000.00 | | 6'917.70 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 6'000.00 | | 6'000.00 | | 5'943.75 | |
| 3133.00 | Informatik-Nutzungsaufwand | 73'300.00 | | 70'000.00 | | 68'336.32 | |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen | 1'300.00 | | 1'200.00 | | 1'258.50 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 700.00 | | 1'200.00 | | 613.80 | |
| 3181.00 | Tatsächliche Forderungsverluste | 2'500.00 | | | | 2'424.35 | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 24'000.00 | | 23'800.00 | | 23'979.50 | |
| 4210.01 | Gebühren für Amtshandlungen | | 6'800.00 | | 8'200.00 | | 6'760.00 |
| 2 | Tiefbau/Werke | 4'451'800.00 | 2'472'000.00 | 4'463'500.00 | 2'352'900.00 | 4'128'981.89 | 2'505'062.87 |
| 200 | Tiefbau | 1'893'200.00 | 635'400.00 | 2'031'700.00 | 613'800.00 | 1'655'941.72 | 719'007.60 |
| 2000 | Verwaltung Abteilung Tiefbau/Werke | 293'500.00 | 38'000.00 | 302'900.00 | 30'500.00 | 283'298.74 | 55'340.25 |
| 3000.00 | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 10'800.00 | | 10'000.00 | | 10'600.00 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 209'600.00 | | 216'900.00 | | 209'262.49 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 14'200.00 | | 14'200.00 | | 13'645.95 | |
| 3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen | 31'600.00 | | 36'200.00 | | 31'048.30 | |
| 3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 7'100.00 | | 7'400.00 | | 6'631.20 | |
| 3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 2'600.00 | | 2'600.00 | | 2'618.00 | |
| 3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 3'800.00 | | 4'100.00 | | 4'124.95 | |
| 3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals | 500.00 | | 500.00 | | 150.00 | |
| 3099.00 Übriger Personalaufwand | 500.00 | | 500.00 | | | |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 300.00 | | 300.00 | | | |
| 3102.00 Drucksachen, Publikationen | 1'000.00 | | 500.00 | | 816.75 | |
| 3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 698.95 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 4'500.00 | | 4'500.00 | | 328.10 | |
| 3130.03 Mitglieder- und Verbandsbeiträge | 2'900.00 | | | | 2'689.95 | |
| 3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 1'100.00 | | 1'100.00 | | | |
| 3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien | 500.00 | | 1'200.00 | | | |
| 3170.00 Reisekosten und Spesen | 1'000.00 | | 1'400.00 | | 534.10 | |
| 3181.00 Tatsächliche Forderungsverluste | | | | | 150.00 | |
| 4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen | | 30'000.00 | | 30'000.00 | | 46'646.50 |
| 4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 8'000.00 | | 500.00 | | 8'693.75 |
| 2010 Kantonsstrassen | | 20'000.00 | | 30'000.00 | | 18'556.80 |
| 4611.00 Rückerstattungen des Kantons | | 20'000.00 | | 30'000.00 | | 18'556.80 |
| 2020 Gemeindestrassen | 1'509'400.00 | 575'900.00 | 1'649'700.00 | 551'800.00 | 1'312'485.68 | 643'835.10 |
| 3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 752'300.00 | | 691'600.00 | | 689'694.31 | |
| 3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals | | | | | -5'183.95 | |
| 3049.00 Übrige Zulagen | | | 3'000.00 | | | |
| 3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 46'200.00 | | 44'100.00 | | 42'746.45 | |
| 3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | | | | | -384.95 | |
| 3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen | 73'000.00 | | 71'400.00 | | 70'177.65 | |
| 3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 28'100.00 | | 29'800.00 | | 25'482.45 | |
| 3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 8'800.00 | | 8'400.00 | | 8'199.75 | |
| 3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 13'500.00 | | 13'600.00 | | 13'393.05 | |
| 3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals | | | 2'000.00 | | 1'335.00 | |
| 3099.00 Übriger Personalaufwand | 500.00 | | 500.00 | | 153.10 | |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 38'000.00 | | 38'000.00 | | 35'894.21 | |
| 3102.00 Drucksachen, Publikationen | 1'500.00 | | 2'200.00 | | | |
| 3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften | 200.00 | | 300.00 | | | |
| 3111.10 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge | 6'500.00 | | 40'000.00 | | 5'265.35 | |
| 3111.20 Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr | 2'000.00 | | 7'000.00 | | | |
| 3111.30 Anschaffung Parkuhren etc. | 1'000.00 | | 80'000.00 | | 15'423.72 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3112.00 | 3'000.00 | | | | 2'776.75 | |
| 3120.01 | 75'000.00 | | 71'500.00 | | 73'119.50 | |
| 3120.02 | 77'000.00 | | 77'000.00 | | 78'198.50 | |
| 3130.01 | 40'000.00 | | 40'000.00 | | 20'360.20 | |
| 3130.05 | | | | | 4'553.80 | |
| 3130.09 | 3'000.00 | | 5'000.00 | | | |
| 3134.00 | 11'500.00 | | 6'000.00 | | 11'397.03 | |
| 3137.00 | 5'000.00 | | 17'000.00 | | 4'023.50 | |
| 3141.10 | 25'000.00 | | 35'000.00 | | 9'187.93 | |
| 3141.20 | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 12'527.25 | |
| 3141.30 | 42'000.00 | | 94'000.00 | | 42'585.68 | |
| 3141.40 | 60'000.00 | | 55'000.00 | | 26'163.10 | |
| 3141.50 | | | | | 192.15 | |
| 3141.60 | | | | | 19'680.00 | |
| 3151.00 | 58'000.00 | | 60'000.00 | | 67'052.06 | |
| 3159.00 | 25'000.00 | | 25'000.00 | | | |
| 3160.00 | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 13'299.60 | |
| 3161.00 | 7'500.00 | | 7'500.00 | | 10'319.62 | |
| 3170.00 | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'746.95 | |
| 3192.00 | 1'000.00 | | 1'000.00 | | | |
| 3300.10 | 53'300.00 | | 46'000.00 | | | |
| 3300.30 | | | 4'500.00 | | | |
| 3300.40 | 1'300.00 | | 13'700.00 | | | |
| 3300.60 | 30'700.00 | | 40'100.00 | | 10'818.49 | |
| 3920.00 | | | | | 2'287.43 | |
| 4250.00 | | | | 100.00 | | |
| 4260.00 | | 20'000.00 | | 2'000.00 | | 89'983.30 |
| 4472.00 | | 60'000.00 | | 60'000.00 | | 69'451.80 |
| 4910.00 | | 495'900.00 | | 489'700.00 | | 484'400.00 |
| 2030 Privatstrassen | | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'275.45 |
| 4260.00 | | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'275.45 |
| 2040 SBB Wartehalle | 3'100.00 | | 3'100.00 | | 40.85 | |
| 3120.00 | 1'000.00 | | 1'000.00 | | | |
| 3134.00 | 100.00 | | 100.00 | | 40.85 | |
| 3144.00 | 2'000.00 | | 2'000.00 | | | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 2050 | Buswartehäuschen und Bushaltestellen | 87'200.00 | | 76'000.00 | | 60'116.45 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 1'618.50 | |
| 3120.00 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV | 3'500.00 | | 3'500.00 | | 3'334.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 500.00 | | 500.00 | | 144.10 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 60'000.00 | | 70'000.00 | | 55'019.85 | |
| 3300.40 | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 21'200.00 | | | | | |
| 210 | Land-/Forstwirtschaft, Grünanlagen | 767'100.00 | 45'100.00 | 738'800.00 | 46'100.00 | 704'971.80 | 17'986.90 |
| 2100 | Landwirtschaft | 9'000.00 | | | | 8'016.45 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 9'000.00 | | | | 8'016.45 | |
| 2110 | Forstwirtschaft | 104'100.00 | 44'000.00 | 70'600.00 | 44'000.00 | 51'255.20 | 17'886.90 |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 300.00 | | 100.00 | | 314.00 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 100'000.00 | | 68'500.00 | | 44'141.20 | |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien | | | 500.00 | | | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen | 3'800.00 | | 1'500.00 | | 6'800.00 | |
| 4250.00 | Verkäufe | | 32'000.00 | | 32'000.00 | | 16'975.90 |
| 4260.04 | Rückerstattung an Besoldung und Sozialleistungen des Försters für Staats- und Privatwaldungen | | 12'000.00 | | 12'000.00 | | |
| 4631.00 | Staatsbeiträge | | | | | | 911.00 |
| 2120 | Energiestadt | 71'000.00 | | 57'000.00 | | 49'406.20 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 1'000.00 | | 1'000.00 | | | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 2'856.85 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 2'000.00 | | 50'000.00 | | 46'429.35 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 65'000.00 | | 2'000.00 | | | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 1'000.00 | | 2'000.00 | | 120.00 | |
| 2130 | Öff. Wasserversorgung | 20'000.00 | | 8'800.00 | | 20'000.00 | |
| 3120.00 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV | 20'000.00 | | 8'800.00 | | 20'000.00 | |
| 2140 | Parkanlage und Grünzonen | 443'600.00 | 600.00 | 464'500.00 | 1'100.00 | 459'449.65 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | | | 1'500.00 | | 418.60 | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'000.00 | | 7'500.00 | | 2'170.00 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 25'000.00 | | 32'500.00 | | 7'131.90 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 1'500.00 | | 1'500.00 | | | |
| 3140.00 | Unterhalt an Grundstücken | 105'000.00 | | 115'000.00 | | 158'162.40 | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'000.00 | | 1'000.00 | | 1'095.80 | |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien | 500.00 | | 1'500.00 | | 70.95 | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen | 307'600.00 | | 304'000.00 | | 290'400.00 | |
| 4240.00 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen | | 100.00 | | 100.00 | | |
| 4260.00 | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 500.00 | | 1'000.00 | | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 2150 | Sportanlagen Moos | 119'400.00 | 500.00 | 137'900.00 | 1'000.00 | 116'844.30 | 100.00 |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 3'850.45 | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | | | 6'000.00 | | | |
| 3120.01 | Wasser | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 1'539.80 | |
| 3120.02 | Strom | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 2'315.05 | |
| 3120.04 | Entsorgung | | | 15'000.00 | | | |
| 3140.00 | Unterhalt an Grundstücken | 53'000.00 | | 50'000.00 | | 50'036.80 | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 5'500.00 | | 10'000.00 | | 6'102.20 | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen | 41'400.00 | | 37'400.00 | | 53'000.00 | |
| 4470.00 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | 500.00 | | 1'000.00 | | 100.00 |
| 220 | Werke | 1'791'500.00 | 1'791'500.00 | 1'693'000.00 | 1'693'000.00 | 1'768'068.37 | 1'768'068.37 |
| 2200 | Wasserversorgung | 751'300.00 | 751'300.00 | 630'600.00 | 630'600.00 | 613'631.41 | 613'631.41 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 99'500.00 | | 172'400.00 | | 125'043.75 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 6'400.00 | | 11'100.00 | | 8'060.90 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 8'200.00 | | 27'400.00 | | 15'457.80 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 2'400.00 | | 7'400.00 | | 5'192.30 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 1'200.00 | | 2'100.00 | | 1'546.60 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 1'800.00 | | 3'300.00 | | 2'525.55 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 5'000.00 | | | | | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 1'757.01 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 114.02 | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 95'500.00 | | 15'000.00 | | 10'361.49 | |
| 3120.00 | Ver- und Entsorgung | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'183.19 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 10'000.00 | | 29'500.00 | | | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 32'000.00 | | 20'500.00 | | 27'449.01 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 2'600.00 | | 2'600.00 | | 2'362.60 | |
| 3137.00 | Steuern und Abgaben | 500.00 | | | | 249.00 | |
| 3143.00 | Unterhalt übrige Tiefbauten | 110'000.00 | | 140'000.00 | | 83'609.19 | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 8'000.00 | | 8'000.00 | | 4'211.52 | |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften | 4'300.00 | | 4'300.00 | | 4'260.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 700.00 | | 700.00 | | 275.62 | |
| 3300.31 | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe | -55'700.00 | | -68'200.00 | | -39'105.22 | |
| 3300.41 | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe | 3'200.00 | | 3'700.00 | | 3'190.31 | |
| 3300.61 | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe | 7'600.00 | | 3'100.00 | | 2'640.47 | |
| 3510.00 | Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK | | | | | 12'267.61 | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände | 152'000.00 | | | | 152'803.32 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3614.00 | Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen | 67'900.00 | | 70'900.00 | | 22'759.71 | |
| 3660.21 | Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge | 67'000.00 | | 74'100.00 | | 56'980.66 | |
| | Eigenwirtschaftsbetriebe an Gemeinden und Zweckverbände | | | | | | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen | 105'700.00 | | 89'200.00 | | 100'600.00 | |
| 3940.00 | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 8'000.00 | | 6'000.00 | | 7'835.00 | |
| 4240.00 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen | | 538'000.00 | | 538'000.00 | | 572'583.55 |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | 10'000.00 | | | | 15'153.21 |
| 4510.00 | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK | | 174'300.00 | | 65'100.00 | | |
| 4631.00 | Staatsbeiträge | | 15'000.00 | | 16'500.00 | | 14'900.65 |
| 4940.00 | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | | 14'000.00 | | 11'000.00 | | 10'994.00 |
| 2210 | Abwasserbeseitigung | 742'400.00 | 742'400.00 | 746'200.00 | 746'200.00 | 862'012.51 | 862'012.51 |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 1'000.00 | | 1'000.00 | | | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 700.00 | | 700.00 | | | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 16'416.83 | |
| 3120.00 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV | 5'500.00 | | 8'200.00 | | 4'413.66 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 600.00 | | 600.00 | | | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 73'000.00 | | 73'000.00 | | 103'161.44 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 500.00 | | 500.00 | | | |
| 3143.00 | Unterhalt übrige Tiefbauten | 70'000.00 | | 70'000.00 | | 113'170.71 | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 4'000.00 | | 4'000.00 | | 17'448.93 | |
| 3300.31 | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe | -12'000.00 | | -13'500.00 | | -8'678.35 | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände | 560'200.00 | | | | 599'579.29 | |
| 3614.00 | Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen | | | 562'000.00 | | | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen | 23'900.00 | | 24'700.00 | | 16'500.00 | |
| 4240.00 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen | | 632'000.00 | | 632'000.00 | | 717'311.67 |
| 4510.00 | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK | | 80'400.00 | | 91'200.00 | | 121'324.84 |
| 4940.00 | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | | 30'000.00 | | 23'000.00 | | 23'376.00 |
| 2220 | Abfallwirtschaft | 297'800.00 | 297'800.00 | 316'200.00 | 316'200.00 | 292'424.45 | 292'424.45 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 2'300.00 | | 4'000.00 | | 2'300.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 100.00 | | | | 75.05 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | | | | | 43.55 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | | | | | 14.40 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | | | | | 45.10 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 518.01 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 7'500.00 | | 7'500.00 | | 6'149.68 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 500.00 | | 500.00 | | | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | | | | | 1'314.02 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 3'500.00 | | | | 3'754.67 | |
| 3130.02 | Allgemeine Verwaltungskosten | 2'000.00 | | | | 1'925.01 | |
| 3130.06 | Abfuhrkosten | 237'500.00 | | 237'500.00 | | 225'308.61 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 1'000.00 | | 1'000.00 | | | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 8'000.00 | | 8'000.00 | | 8'857.30 | |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften | 1'000.00 | | 2'000.00 | | | |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien | 8'000.00 | | 5'000.00 | | 12'441.43 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 900.00 | | 100.00 | | 830.98 | |
| 3199.00 | Übriger Betriebsaufwand | 1'000.00 | | 7'000.00 | | 200.00 | |
| 3300.31 | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe | 8'000.00 | | 8'000.00 | | 7'980.44 | |
| 3611.00 | Entschädigungen an den Kanton | 5'500.00 | | 5'500.00 | | 5'425.20 | |
| 3910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen | 9'000.00 | | 28'100.00 | | 14'100.00 | |
| 3940.00 | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 1'141.00 | |
| 4240.01 | Grundgebühren | | 180'000.00 | | 180'000.00 | | 182'899.55 |
| 4240.02 | Sonderabfuhrgebühren | | 22'000.00 | | 22'000.00 | | 125.34 |
| 4240.03 | Vorgezogene Entsorgungsgebühren | | | | 17'000.00 | | |
| 4250.00 | Verkäufe | | | | | | 8'027.79 |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | | | | | 40'364.40 |
| 4510.00 | Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK | | 89'800.00 | | 92'200.00 | | 50'500.62 |
| 4632.00 | Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden | | | | | | 5'106.75 |
| 4940.00 | Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | | 6'000.00 | | 5'000.00 | | 5'400.00 |
| 3 | Sicherheit | 2'212'900.00 | 218'400.00 | 2'246'500.00 | 217'900.00 | 2'179'436.87 | 282'767.60 |
| 300 | Sicherheit | 1'324'800.00 | 218'400.00 | 1'356'000.00 | 217'900.00 | 1'286'617.87 | 282'767.60 |
| 3000 | Verwaltung Sicherheitsabteilung | 80'800.00 | | 80'300.00 | | 82'162.01 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 63'400.00 | | 63'600.00 | | 65'580.36 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 4'000.00 | | 4'000.00 | | 4'102.75 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 9'600.00 | | 9'500.00 | | 9'403.20 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'500.00 | | 900.00 | | 1'003.35 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 800.00 | | 800.00 | | 787.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 1'200.00 | | 1'200.00 | | 1'285.35 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 300.00 | | 300.00 | | | |
| 3010 | Gemeindepolizei | 450'800.00 | 74'200.00 | 448'700.00 | 74'200.00 | 451'233.63 | 92'295.05 |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 244'200.00 | | 244'200.00 | | 236'300.31 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 14'700.00 | | 15'500.00 | | 15'164.50 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 36'200.00 | | 33'800.00 | | 35'831.40 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 5'700.00 | | 3'700.00 | | 3'710.50 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 2'800.00 | | 2'800.00 | | 2'909.10 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 4'400.00 | | 4'700.00 | | 4'751.10 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | | | | | 3'418.00 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 5'000.00 | | 6'000.00 | | 4'477.20 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 3'202.00 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 300.00 | | 300.00 | | 272.00 | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'000.00 | | 6'500.00 | | 4'829.75 | |
| 3112.00 | Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge | 2'000.00 | | 1'000.00 | | 2'822.87 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 27'600.00 | | 25'800.00 | | 62'754.12 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 1'200.00 | | 1'200.00 | | 911.49 | |
| 3137.00 | Steuern und Abgaben | | | | | 203.50 | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 6'000.00 | | 7'500.00 | | 5'374.30 | |
| 3153.00 | Informatik-Unterhalt (Hardware) | | | | | 500.00 | |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen | 22'000.00 | | 17'000.00 | | 10'763.40 | |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien | 1'200.00 | | 1'200.00 | | | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 4'700.00 | | 4'700.00 | | 6'650.51 | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 69'300.00 | | 71'300.00 | | 46'387.58 | |
| 4210.01 | Gebühren für Amtshandlungen | | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 4'970.00 |
| 4260.00 | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 2'200.00 | | 2'200.00 | | 4'995.05 |
| 4270.00 | Verkehrsbussen | | 70'000.00 | | 70'000.00 | | 82'330.00 |
| 3020 | Feuerwehr/Sicherheitszweckverband | 463'200.00 | | 424'200.00 | | 413'064.06 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | | | | | 423.25 | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 463'200.00 | | 424'200.00 | | 412'640.81 | |
| 3030 | Zivilschutz | 51'200.00 | | 58'200.00 | | 79'671.00 | 35'600.00 |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 300.00 | | 300.00 | | | |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften | 7'000.00 | | 7'000.00 | | | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 43'900.00 | | 50'900.00 | | 45'271.00 | |
| 3701.00 | Ablieferung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten an Kanton | | | | | 34'400.00 | |
| 4611.00 | Inkassoentschädigung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten | | | | | | 1'200.00 |
| 4707.00 | Ersatzabgaben für Schutzraumbauten | | | | | | 34'400.00 |
| 3040 | Einwohnerkontrolle | 256'400.00 | 141'500.00 | 327'000.00 | 141'000.00 | 231'084.31 | 140'023.65 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 47'900.00 | | 45'700.00 | | 43'687.28 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 3'100.00 | | 2'900.00 | | 2'849.30 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 4'500.00 | | 4'200.00 | | 4'196.40 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'100.00 | | 700.00 | | 696.90 | |
| 3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 600.00 | | 500.00 | | 546.40 | |
| 3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 900.00 | | 900.00 | | 892.75 | |
| 3102.00 Drucksachen, Publikationen | 500.00 | | 500.00 | | 85.00 | |
| 3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften | 100.00 | | 100.00 | | | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 1'000.00 | | 1'100.00 | | 347.40 | |
| 3130.02 Allgemeine Verwaltungskosten | 200.00 | | 200.00 | | 114.94 | |
| 3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen | 37'000.00 | | 37'000.00 | | 36'918.39 | |
| 3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien | 1'200.00 | | 1'200.00 | | 1'072.80 | |
| 3170.00 Reisekosten und Spesen | 500.00 | | 600.00 | | 255.00 | |
| 3601.00 Ertragsanteile an Kantone und Konkordate | 50'000.00 | | 50'000.00 | | 58'092.30 | |
| 3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 500.00 | | 500.00 | | 5'930.30 | |
| 3612.01 Entschädigung an regionales Zivilstandsamt | 47'000.00 | | 58'800.00 | | 47'369.10 | |
| 3612.02 Entschädigung an regionales Betreibungsamt | 18'200.00 | | 79'400.00 | | 991.20 | |
| 3612.03 Entschädigung an ZV Gemeinderechtspflege | 42'100.00 | | 42'700.00 | | 27'038.85 | |
| 4120.00 Konzessionen | | 500.00 | | | | 1'345.90 |
| 4210.01 Gebühren für Amtshandlungen | | 120'000.00 | | 120'000.00 | | 117'184.50 |
| 4210.03 Einbürgerungsgebühren | | 20'000.00 | | 20'000.00 | | 18'000.00 |
| 4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 3'493.25 |
| 3050 Betrieb Schiessanlage | 22'400.00 | 2'700.00 | 17'600.00 | 2'700.00 | 29'402.86 | 14'848.90 |
| 3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 2'000.00 | | 5'900.00 | | 1'695.35 | |
| 3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 400.00 | | 400.00 | | | |
| 3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | | | 100.00 | | 3.50 | |
| 3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | | | 100.00 | | 33.25 | |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 800.00 | | 800.00 | | | |
| 3102.00 Drucksachen, Publikationen | 1'300.00 | | 1'300.00 | | 621.70 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | | | 2'500.00 | | 14'427.30 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 7'980.21 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 16'500.00 | | 4'500.00 | | 3'641.55 | |
| 3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen | 400.00 | | 1'000.00 | | 1'000.00 | |
| 4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen | | 500.00 | | 500.00 | | 503.30 |
| 4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden | | 2'200.00 | | 2'200.00 | | 2'909.70 |
| 4632.00 Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden | | | | | | 11'435.90 |
| 310 Regionalverkehr | 888'100.00 | | 890'500.00 | | 892'819.00 | |
| 3100 Regionalverkehr | 888'100.00 | | 890'500.00 | | 892'819.00 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 100.00 | | 100.00 | | 90.00 | |
| 3170.00 Reisekosten und Spesen | 2'000.00 | | 2'000.00 | | | |
| 3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate | 181'800.00 | | 178'000.00 | | 166'616.00 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3634.00 | Beiträge an öffentliche Unternehmungen | 704'200.00 | | 710'400.00 | | 726'113.00 | |
| 4 | Gesundheit | 594'700.00 | 51'500.00 | 589'800.00 | 50'600.00 | 587'647.16 | 30'704.95 |
| 400 | Gesundheit | 594'700.00 | 51'500.00 | 589'800.00 | 50'600.00 | 587'647.16 | 30'704.95 |
| 4000 | Verwaltung Gesundheit | 119'800.00 | | 118'900.00 | | 124'871.15 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 63'400.00 | | 63'600.00 | | 78'285.31 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 4'000.00 | | 4'000.00 | | 4'137.50 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 9'600.00 | | 9'500.00 | | 9'403.20 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'500.00 | | 900.00 | | 1'005.90 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 800.00 | | 800.00 | | 793.60 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 1'200.00 | | 1'200.00 | | 1'285.30 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 400.00 | | | | | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 11'000.00 | | 11'000.00 | | 2'025.70 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 400.00 | | 400.00 | | 1'322.64 | |
| 3635.00 | Beiträge an private Unternehmungen | 25'000.00 | | 25'000.00 | | 24'112.00 | |
| 3636.00 | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 2'500.00 | | 2'500.00 | | 2'500.00 | |
| 4010 | Lebensmittelkontrolle | 700.00 | | 700.00 | | 9'205.15 | 1'889.00 |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 700.00 | | 700.00 | | 9'205.15 | |
| 4270.00 | Bussen | | | | | | 1'889.00 |
| 4020 | Krankheitsbekämpfung | 10'500.00 | | 9'000.00 | | 8'951.35 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 4'500.00 | | 3'000.00 | | 2'836.00 | |
| 3637.00 | Beiträge an Zahnbehandlungskosten | 6'000.00 | | 6'000.00 | | 6'115.35 | |
| 4030 | Betrieb Badeanstalt | 85'400.00 | 5'000.00 | 97'600.00 | 5'000.00 | 93'671.64 | 4'597.65 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 67'300.00 | | 68'100.00 | | 62'273.99 | |
| 3049.00 | Übrige Zulagen | 300.00 | | 300.00 | | | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 3'900.00 | | 4'200.00 | | 3'950.60 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | | | 6'400.00 | | 6'261.30 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 2'800.00 | | 2'900.00 | | 2'567.85 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 900.00 | | 900.00 | | 757.75 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 1'300.00 | | 1'300.00 | | 1'237.60 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 4'500.00 | | 4'000.00 | | 4'393.85 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 500.00 | | 500.00 | | 515.20 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 100.00 | | 100.00 | | | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'000.00 | | 6'500.00 | | 4'491.00 | |
| 3119.00 | Anschaffung von übrigen nicht aktivierbaren Anlagen | | | | | 2'412.50 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 1'200.00 | | 1'200.00 | | 970.30 | |
| 3137.00 | Steuern und Abgaben | 100.00 | | 100.00 | | 132.40 | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'500.00 | | 1'100.00 | | 3'707.30 | |
| 4240.00 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen | | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 4'497.65 |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 4499.00 | Übriger Finanzertrag | | | | | | 100.00 |
| 4040 | Bestattungsamt und Friedhof | 378'300.00 | 46'500.00 | 363'600.00 | 45'600.00 | 350'947.87 | 24'218.30 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 32'000.00 | | 30'500.00 | | 30'364.47 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 2'000.00 | | 1'900.00 | | 1'899.75 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 3'000.00 | | 2'800.00 | | 2'797.20 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 800.00 | | 400.00 | | 464.70 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 400.00 | | 400.00 | | 364.45 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 600.00 | | 600.00 | | 595.15 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 1'500.00 | | 1'000.00 | | 1'331.10 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 105'000.00 | | 95'000.00 | | 104'584.30 | |
| 3143.00 | Unterhalt übrige Tiefbauten | 230'000.00 | | 228'000.00 | | 207'181.30 | |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 947.75 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | | | | | 117.70 | |
| 3637.00 | Beiträge an private Haushalte | | | | | 300.00 | |
| 4240.00 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen | | 45'000.00 | | 45'000.00 | | 23'218.30 |
| 4260.00 | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 1'500.00 | | 600.00 | | 1'000.00 |
| 5 | Soziales | 10'719'000.00 | 3'239'300.00 | 9'863'000.00 | 2'804'200.00 | 10'352'377.82 | 3'271'756.48 |
| 500 | Sozialamt Büro | 1'741'100.00 | 5'000.00 | 1'743'300.00 | | 1'590'759.89 | 16'894.75 |
| 5000 | Sozialdienst | 1'251'300.00 | | 1'269'600.00 | | 1'120'231.35 | 10'865.75 |
| 3000.00 | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 28'000.00 | | 28'000.00 | | 28'000.00 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 448'200.00 | | 462'100.00 | | 476'579.15 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 29'600.00 | | 31'300.00 | | 29'744.70 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 67'300.00 | | 67'000.00 | | 64'455.60 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 10'400.00 | | 7'200.00 | | 6'919.55 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 5'500.00 | | 6'000.00 | | 5'727.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 8'300.00 | | 8'900.00 | | 9'042.00 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 400.00 | | 400.00 | | | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 1'500.00 | | 800.00 | | 147.55 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 2'500.00 | | 2'500.00 | | 2'006.05 | |
| 3110.00 | Anschaffung Büromöbel und -geräte | | | | | 196.90 | |
| 3118.00 | Anschaffung von immateriellen Anlagen | 50'000.00 | | | | | |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung, Strom | 1'000.00 | | 1'000.00 | | -310.00 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 18'300.00 | | 38'900.00 | | 11'452.85 | |
| 3130.04 | Betriebskosten | 1'000.00 | | 1'000.00 | | | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 24'300.00 | | 25'000.00 | | 30'911.50 | |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften | 24'000.00 | | 34'000.00 | | 59'464.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'603.40 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3611.00 | Entschädigungen an Kantone und Konkordate | 3'500.00 | | 4'000.00 | | 3'255.10 | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 350'000.00 | | 380'000.00 | | 301'201.65 | |
| 3633.00 | Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen | 8'000.00 | | 6'000.00 | | 7'771.80 | |
| 3636.00 | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 108'000.00 | | 84'000.00 | | 19'634.00 | |
| 3637.00 | Alimentenbevorschussungen | 60'000.00 | | 80'000.00 | | 62'428.55 | |
| 4637.00 | Alimentenrückerstattungen | | | | | | 10'865.75 |
| 5010 | Kinder- und Jugendhilfe | 273'700.00 | 5'000.00 | 258'900.00 | | 256'384.00 | 4'929.00 |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 100.00 | | 300.00 | | 100.00 | |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften | 3'600.00 | | 3'600.00 | | 3'450.00 | |
| 3631.00 | Beiträge an Kantone und Konkordate | 240'000.00 | | 225'000.00 | | 226'338.00 | |
| 3636.00 | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 30'000.00 | | 30'000.00 | | 26'496.00 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | 5'000.00 | | | | 4'929.00 |
| 5015 | Jugendarbeit | 216'100.00 | | 214'800.00 | | 214'144.54 | 1'100.00 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 127'900.00 | | 128'500.00 | | 132'031.67 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 8'300.00 | | 8'200.00 | | 7'997.25 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 15'300.00 | | 15'400.00 | | 15'163.20 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 4'100.00 | | 2'000.00 | | 3'668.70 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'534.00 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 2'300.00 | | 2'500.00 | | 2'492.00 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | | | 500.00 | | | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 20'000.00 | | 22'000.00 | | 13'737.64 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 371.95 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 477.80 | |
| 3110.00 | Anschaffung Büromöbel und -geräte | | | | | 16'484.80 | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 16'000.00 | | 15'000.00 | | 7'856.95 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 7'000.00 | | 5'000.00 | | 6'650.55 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 3'500.00 | | 3'500.00 | | 3'465.00 | |
| 3133.00 | Informatik-Nutzungsaufwand | 100.00 | | 100.00 | | 86.30 | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 600.00 | | 600.00 | | 340.50 | |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien | 1'000.00 | | 2'000.00 | | 816.75 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 561.03 | |
| 3171.00 | Exkursionen, Schulreisen | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 158.45 | |
| 3636.00 | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 500.00 | | | | 250.00 | |
| 4472.00 | Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV | | | | | | 1'100.00 |
| 510 | Sozialversicherung | 3'328'900.00 | 1'517'300.00 | 3'034'400.00 | 1'242'200.00 | 3'033'382.77 | 1'278'733.35 |
| 5100 | AHV Zweigstelle | | 7'800.00 | | 7'800.00 | | 8'097.40 |
| 4611.00 | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten | | 7'800.00 | | 7'800.00 | | 8'097.40 |
| 5120 | Zusatzleistungen zur AHV/IV | 3'303'900.00 | 1'509'500.00 | 3'007'400.00 | 1'234'400.00 | 3'011'711.77 | 1'270'635.95 |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3030.00 | Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte | 17'500.00 | | | | | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 200.00 | | 200.00 | | 100.00 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 95'000.00 | | 83'000.00 | | 92'610.52 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 1'918.50 | |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen | 5'200.00 | | 4'200.00 | | 2'179.85 | |
| 3611.00 | Entschädigungen an Kantone und Konkordate | | | | | 836.30 | |
| 3637.20 | Ergänzungsleistungen zur IV | 950'000.00 | | 790'000.00 | | 803'364.00 | |
| 3637.21 | Ergänzungsleistungen zur AHV | 1'800'000.00 | | 1'760'000.00 | | 1'737'354.00 | |
| 3637.22 | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV) | 60'000.00 | | 51'000.00 | | 49'225.80 | |
| 3637.23 | EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV) | 80'000.00 | | 84'000.00 | | 80'664.80 | |
| 3637.24 | Beihilfen | 90'000.00 | | 72'000.00 | | 77'864.00 | |
| 3637.25 | Kantonalrechtliche Zuschüsse | 25'000.00 | | 8'000.00 | | 7'596.00 | |
| 3637.26 | Gemeindezuschüsse | 180'000.00 | | 154'000.00 | | 157'998.00 | |
| 4290.01 | Eingang abgschr. RE-forderung 5320 | | | | | | 1'199.60 |
| 4611.00 | Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten | | 5'500.00 | | 5'400.00 | | 5'762.35 |
| 4631.01 | Staatsbeiträge EL IV | | 445'000.00 | | 347'600.00 | | 369'083.00 |
| 4631.02 | Staatsbeiträge EL AHV | | 828'000.00 | | 774'400.00 | | 773'003.00 |
| 4631.03 | Staatsbeiträge Beihilfen/Zuschüsse | | 51'000.00 | | 32'000.00 | | 35'912.00 |
| 4637.20 | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV | | 60'000.00 | | 20'000.00 | | 13'768.00 |
| 4637.21 | Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV | | 110'000.00 | | 40'000.00 | | 59'994.00 |
| 4637.24 | Rückerstattungen Beihilfen | | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 3'838.00 |
| 4637.26 | Rückerstattungen Gemeindezuschüsse | | 5'000.00 | | 10'000.00 | | 8'076.00 |
| 5130 | Beiträge an Behinderteninstitute | 25'000.00 | | 27'000.00 | | 21'671.00 | |
| 3635.00 | Beiträge an private Unternehmungen | 25'000.00 | | 27'000.00 | | 21'671.00 | |
| 520 | Wirtschaftliche Hilfe | 1'650'000.00 | 1'303'000.00 | 1'440'000.00 | 1'122'000.00 | 1'677'441.09 | 1'538'172.73 |
| 5200 | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe | 1'420'000.00 | 1'073'000.00 | 1'230'000.00 | 892'000.00 | 1'448'350.74 | 1'309'082.38 |
| 3637.30 | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe Schweizer ohne Kostenersatz | 580'000.00 | | 530'000.00 | | 638'953.53 | |
| 3637.34 | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe Ausländer ohne Kostenersatz | 90'000.00 | | 80'000.00 | | 69'083.35 | |
| 3637.35 | Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe Ausländer mit Kostenersatz | 750'000.00 | | 620'000.00 | | 740'313.86 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | | | | | 446.38 |
| 4631.00 | Staatsbeiträge | | 13'000.00 | | 12'000.00 | | 11'596.00 |
| 4631.35 | Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz | | 720'000.00 | | 580'000.00 | | 854'064.44 |
| 4637.30 | Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz | | 160'000.00 | | 140'000.00 | | 258'609.21 |
| 4637.34 | Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz | | 40'000.00 | | 40'000.00 | | 8'613.05 |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 4637.35 | Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz | | 140'000.00 | | 120'000.00 | | 175'753.30 |
| 5210 | KK-Beiträge für Sozialhilfeempfänger | 230'000.00 | 230'000.00 | 210'000.00 | 230'000.00 | 229'090.35 | 229'090.35 |
| 3635.10 | Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger | 230'000.00 | | 210'000.00 | | 229'090.35 | |
| 4630.00 | Bundesbeiträge | | 115'500.00 | | 115'500.00 | | 69'101.50 |
| 4631.00 | Staatsbeiträge | | 94'500.00 | | 94'500.00 | | 56'537.60 |
| 4637.10 | Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge | | 20'000.00 | | 20'000.00 | | 103'451.25 |
| 530 | Asylwesen | 708'400.00 | 414'000.00 | 666'300.00 | 440'000.00 | 647'958.88 | 437'955.65 |
| 5300 | Asylbewerberbetreuung | 708'400.00 | 414'000.00 | 666'300.00 | 440'000.00 | 647'958.88 | 437'955.65 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 56'800.00 | | 39'800.00 | | 39'983.73 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 3'600.00 | | 2'500.00 | | 2'501.45 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 6'700.00 | | 5'200.00 | | 5'102.50 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'300.00 | | 700.00 | | 611.75 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 700.00 | | 500.00 | | 479.65 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 1'000.00 | | 800.00 | | 783.55 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 1'000.00 | | | | 320.00 | |
| 3106.00 | Medizinisches Material | 35'000.00 | | 50'000.00 | | 54'765.75 | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 16'000.00 | | 5'000.00 | | 2'119.15 | |
| 3120.00 | Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV | 8'000.00 | | 5'500.00 | | 8'274.70 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 3'000.00 | | 5'000.00 | | 325.55 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 5'000.00 | | 10'000.00 | | | |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften | | | | | 2'175.00 | |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien | | | 1'000.00 | | | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 300.00 | | 300.00 | | | |
| 3637.00 | Beiträge an Asylbewerber | 570'000.00 | | 540'000.00 | | 530'516.10 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | 40'000.00 | | 80'000.00 | | 69'972.21 |
| 4631.00 | Beiträge des Kantons | | 330'000.00 | | 360'000.00 | | 357'736.55 |
| 4637.00 | Beiträge von Asylbewerbern | | 44'000.00 | | | | 10'246.89 |
| 540 | Altersarbeit | 3'290'600.00 | | 2'979'000.00 | | 3'402'835.19 | |
| 5400 | Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime | 2'302'000.00 | | 2'105'000.00 | | 2'247'333.55 | |
| 3634.40 | Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Leistungen der Langzeitpflege | 100'000.00 | | 100'000.00 | | 79'294.15 | |
| 3635.40 | Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der Langzeitpflege | 2'200'000.00 | | 2'000'000.00 | | 2'168'039.40 | |
| 3635.45 | Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der Akut- und Übergangspflege | 2'000.00 | | 5'000.00 | | | |
| 5410 | Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex) | 740'000.00 | | 620'000.00 | | 751'872.79 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3635.50 | Beiträge an private Unternehmungen für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex) | 620'000.00 | | 620'000.00 | | 627'023.09 | |
| 3635.54 | Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen | 120'000.00 | | | | 124'849.70 | |
| 5420 | Ambulante Krankenpflege (Hebammen&ärztlicher Notfalldienst) | 22'600.00 | | 21'000.00 | | 6'985.00 | |
| 3631.00 | Beiträge an ärztlicher Notfalldienst | 15'600.00 | | | | | |
| 3636.00 | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 7'000.00 | | 21'000.00 | | 6'985.00 | |
| 5430 | Altersarbeit | 26'000.00 | | 27'000.00 | | 19'145.55 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 3'500.00 | | 3'500.00 | | 397.10 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 19'000.00 | | 18'000.00 | | 17'578.45 | |
| 3636.00 | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 3'500.00 | | 5'500.00 | | 1'170.00 | |
| 5440 | Altersheime mit Pflege | 200'000.00 | | 206'000.00 | | 377'498.30 | |
| 3635.00 | Beiträge an private Unternehmungen | 200'000.00 | | 206'000.00 | | 377'498.30 | |
| 6 | Schule | 14'771'000.00 | 1'931'900.00 | 13'061'000.00 | 1'681'700.00 | 13'261'059.30 | 1'923'443.39 |
| 600 | Schulverwaltung | 1'391'600.00 | 31'800.00 | 1'191'200.00 | 15'700.00 | 1'129'451.10 | 36'880.94 |
| 6000 | Schulgutsverwaltung | 453'900.00 | | 378'200.00 | | 340'432.51 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 265'600.00 | | 212'100.00 | | 210'312.59 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 16'500.00 | | 13'500.00 | | 13'135.80 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 34'600.00 | | 29'800.00 | | 29'500.80 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 5'400.00 | | 3'200.00 | | 3'213.35 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 2'700.00 | | 2'500.00 | | 2'520.05 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 4'100.00 | | 4'100.00 | | 4'115.25 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 2'000.00 | | 3'000.00 | | 1'435.80 | |
| 3091.00 | Personalwerbung | 3'000.00 | | | | | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 19'000.00 | | 19'000.00 | | 17'601.05 | |
| 3100.00 | Büromaterial | 500.00 | | 500.00 | | 525.15 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 4'000.00 | | 2'000.00 | | 88.15 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 99.00 | |
| 3110.00 | Anschaffung Büromöbel und -geräte | 1'500.00 | | 1'100.00 | | 481.25 | |
| 3118.00 | Anschaffung immaterielle Anlagen | 19'400.00 | | | | 809.65 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 40'000.00 | | 50'000.00 | | 36'277.66 | |
| 3150.00 | Unterhalt Büromöbel und -geräte | 500.00 | | 500.00 | | 53.45 | |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen | 15'000.00 | | 16'500.00 | | 10'961.25 | |
| 3162.00 | Raten für operatives Leasing | 4'800.00 | | 6'000.00 | | 4'797.60 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 500.00 | | 500.00 | | 117.85 | |
| 3320.00 | Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt | 13'800.00 | | 12'900.00 | | 3'801.81 | |
| 3631.00 | Beiträge an Kantone und Konkordate | | | | | 585.00 | |
| 6010 | Schulpflege und Schulkommissionen | 272'600.00 | | 265'400.00 | | 257'390.05 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3000.00 | Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen | 180'000.00 | | 187'000.00 | | 168'608.50 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | | | 3'600.00 | | 14'451.60 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 11'400.00 | | 12'100.00 | | 11'450.70 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 12'400.00 | | 12'100.00 | | 12'262.10 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 3'600.00 | | 1'200.00 | | 2'647.60 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 2'100.00 | | 2'100.00 | | 2'196.50 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 2'900.00 | | 3'200.00 | | 3'569.25 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 205.00 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 24'000.00 | | 23'000.00 | | 12'903.55 | |
| 3118.00 | Anschaffung immaterielle Anlagen | | | | | 14'108.30 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 2'700.00 | | 1'500.00 | | 835.80 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 25'000.00 | | 10'000.00 | | 8'158.25 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 1'942.90 | |
| 3636.00 | Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck | 2'500.00 | | 3'600.00 | | 4'050.00 | |
| 6020 | Gemeindebibliothek | 270'300.00 | 20'800.00 | 254'200.00 | 8'200.00 | 275'140.34 | 22'021.59 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 166'800.00 | | 153'100.00 | | 164'366.73 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 10'800.00 | | 9'800.00 | | 10'219.80 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 22'500.00 | | 19'900.00 | | 22'036.80 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 3'900.00 | | 2'400.00 | | 2'424.90 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 2'000.00 | | 1'800.00 | | 1'960.65 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 3'000.00 | | 2'900.00 | | 3'202.50 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 450.00 | |
| 3099.00 | Übriger Personalaufwand | 500.00 | | 500.00 | | 107.00 | |
| 3100.00 | Büromaterial | 3'500.00 | | 3'000.00 | | 3'018.00 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 2'000.00 | | | | 4'215.90 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 1'522.75 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften, Medien | 34'500.00 | | 34'500.00 | | 35'262.96 | |
| 3110.00 | Anschaffung Büromöbel und -geräte | 2'000.00 | | 6'000.00 | | 6'248.55 | |
| 3113.00 | Anschaffung Hardware | | | 8'800.00 | | 3'836.20 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 8'500.00 | | 6'400.00 | | 5'345.80 | |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen | 5'700.00 | | 500.00 | | 10'313.65 | |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften | 300.00 | | 300.00 | | 275.00 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 300.00 | | 300.00 | | 333.15 | |
| 4210.01 | Mahngebühren | | 200.00 | | | | 1'064.05 |
| 4240.00 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen | | | | | | 680.00 |
| 4250.00 | Verkäufe | | 200.00 | | 200.00 | | 108.50 |
| 4631.00 | Staatsbeiträge | | 6'400.00 | | | | 6'400.00 |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 4632.00 | Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden | | 14'000.00 | | 8'000.00 | | 13'769.04 |
| 6030 | Schulgesundheitsdienst | 45'100.00 | | 42'400.00 | | 36'603.30 | |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 2'300.00 | | 2'900.00 | | 2'030.20 | |
| 3020.00 | Löhne der Lehrkräfte | | | | | 250.45 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | | | 200.00 | | 142.65 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | | | | | 4.75 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | | | | | 27.40 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | | | 100.00 | | 43.40 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 300.00 | | 300.00 | | | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 200.00 | | 200.00 | | 40.00 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 100.00 | | 100.00 | | | |
| 3106.00 | Medizinisches Material | 600.00 | | 600.00 | | 604.40 | |
| 3136.00 | Honorare privatärztlicher Tätigkeit | 41'500.00 | | 38'000.00 | | 33'460.05 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 100.00 | | | | | |
| 6040 | Volksschule Sonstiges | 349'700.00 | 11'000.00 | 251'000.00 | 7'500.00 | 219'884.90 | 14'859.35 |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 17'300.00 | | 1'500.00 | | 1'500.00 | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 1'400.00 | | 1'500.00 | | 1'230.35 | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 20'000.00 | | 20'000.00 | | 8'711.80 | |
| 3611.00 | Entschädigungen an Kantone und Konkordate | 166'000.00 | | 103'000.00 | | 102'707.00 | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 145'000.00 | | 125'000.00 | | 105'735.75 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 11'000.00 | | 7'500.00 | | 14'859.35 |
| 610 | Eingangsstufe | 1'443'800.00 | | 611'900.00 | | 619'757.98 | |
| 6100 | Kindergarten | 1'443'800.00 | | 611'900.00 | | 619'757.98 | |
| 3020.00 | Löhne der Lehrpersonen | 631'200.00 | | | | 800.00 | |
| 3042.00 | Verpflegungszulagen | 5'200.00 | | | | 50.60 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 39'200.00 | | | | 53.15 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 72'800.00 | | | | | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 13'400.00 | | | | 3.25 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 7'300.00 | | | | 10.20 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 24'700.00 | | | | 7.85 | |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 6'000.00 | | 6'000.00 | | | |
| 3611.00 | Entschädigungen an Kantone und Konkordate | 644'000.00 | | 605'900.00 | | 618'832.93 | |
| 620 | Primarstufe | 6'657'800.00 | 377'100.00 | 6'395'100.00 | 281'000.00 | 6'870'031.10 | 290'056.85 |
| 6200 | Primarschule Schulbetrieb | 6'065'400.00 | 200'000.00 | 5'666'200.00 | 130'000.00 | 6'273'690.60 | 195'641.30 |
| 3020.00 | Löhne der Lehrpersonen | 946'800.00 | | 1'495'100.00 | | 1'511'593.31 | |
| 3020.09 | Erstattung von Lohn der Lehrpersonen | | | | | -23'985.50 | |
| 3042.00 | Verpflegungszulagen | 7'800.00 | | | | 13'600.45 | |
| 3049.00 | Übrige Zulagen | | | 8'000.00 | | | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|-----------|---------------|------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 58'800.00 | | 81'100.00 | | 92'830.45 | |
| 3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | | | | | -1'503.50 | |
| 3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen | 109'200.00 | | 122'000.00 | | 163'671.50 | |
| 3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 20'000.00 | | 21'000.00 | | 19'655.05 | |
| 3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 11'000.00 | | 17'000.00 | | 17'767.65 | |
| 3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 37'000.00 | | 44'700.00 | | 61'544.35 | |
| 3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals | 37'000.00 | | 36'500.00 | | 23'722.45 | |
| 3099.00 Übriger Personalaufwand | 25'000.00 | | 24'000.00 | | 17'448.65 | |
| 3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften | 2'400.00 | | 2'400.00 | | 3'813.70 | |
| 3104.01 Lehrmittel | 67'000.00 | | 67'000.00 | | 58'824.78 | |
| 3104.02 Schulmaterial | 94'000.00 | | 94'000.00 | | 103'760.98 | |
| 3105.00 Lebensmittel | 6'300.00 | | 6'300.00 | | 7'423.19 | |
| 3109.00 Übriger Material- und Warenaufwand | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 3'680.50 | |
| 3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte | | | | | 877.53 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 52'000.00 | | 106'000.00 | | 78'370.80 | |
| 3113.00 Anschaffung Hardware | 98'600.00 | | 53'000.00 | | 102'255.20 | |
| 3118.00 Anschaffung immaterielle Anlagen | 25'000.00 | | 25'000.00 | | 15'428.56 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 97'000.00 | | 100'000.00 | | 81'526.08 | |
| 3130.10 Dienstleistungen Dritter, Freifächer | 68'000.00 | | 50'000.00 | | 68'810.25 | |
| 3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 5'500.00 | | 5'500.00 | | 2'058.00 | |
| 3137.00 Steuern und Abgaben | 28'000.00 | | | | | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 16'500.00 | | 16'500.00 | | 15'145.35 | |
| 3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte | 4'000.00 | | | | | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 25'000.00 | | 25'000.00 | | 23'248.10 | |
| 3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware) | 55'000.00 | | 55'000.00 | | 47'716.30 | |
| 3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 32'066.60 | |
| 3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien | 20'000.00 | | 25'000.00 | | 18'787.00 | |
| 3162.00 Raten für operatives Leasing | 10'000.00 | | | | 9'732.00 | |
| 3170.00 Reisekosten und Spesen | 70'000.00 | | 29'500.00 | | 40'987.50 | |
| 3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager | 105'000.00 | | 105'000.00 | | 96'994.50 | |
| 3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | 37'500.00 | | | | | |
| 3610.00 Entschädigungen an den Bund | | | 20'000.00 | | 58'080.55 | |
| 3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate | 3'843'000.00 | | 2'988'600.00 | | 3'442'295.97 | |
| 3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 65'000.00 | | 25'000.00 | | 65'462.30 | |
| 4230.00 Schulgelder von Privaten | | 10'000.00 | | 10'000.00 | | |
| 4231.00 Kursgelder von Privaten | | 105'000.00 | | 80'000.00 | | 105'259.00 |
| 4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 50'000.00 | | 40'000.00 | | 52'699.30 |
| 4631.00 Staatsbeiträge | | 35'000.00 | | | | 37'683.00 |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 6210 | Primarschule Elternmitwirkung | | | 4'900.00 | | 2'279.60 | |
| 3049.00 | Übrige Zulagen | | | 1'000.00 | | | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | | | 100.00 | | | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | | | 1'000.00 | | 2'279.60 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | | | 2'800.00 | | | |
| 6220 | Sonderschulen | 592'400.00 | 177'100.00 | 724'000.00 | 151'000.00 | 594'060.90 | 94'415.55 |
| 3020.00 | Löhne der Lehrpersonen | | | | | 2'900.00 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | | | | | 181.45 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | | | | | 6.00 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | | | | | 34.80 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 340'900.00 | | | | | |
| 3611.00 | Entschädigungen an Kantone und Konkordate | | | | | 22'035.00 | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 200'400.00 | | 81'000.00 | | 91'253.35 | |
| 3635.00 | Beiträge an private Unternehmungen | | | 610'000.00 | | 392'988.35 | |
| 3637.00 | Beiträge an private Haushalte | 51'100.00 | | 33'000.00 | | 84'661.95 | |
| 4230.00 | Schulgelder | | 16'100.00 | | 15'000.00 | | 14'290.55 |
| 4260.00 | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 91'000.00 | | 91'000.00 | | 4'438.00 |
| 4631.00 | Staatsbeiträge | | 70'000.00 | | 45'000.00 | | 75'687.00 |
| 630 | Oberstufe | 2'140'800.00 | | 1'988'100.00 | | 1'769'763.94 | |
| 6300 | Oberstufenschule | 2'140'800.00 | | 1'988'100.00 | | 1'769'763.94 | |
| 3612.00 | Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände | 1'856'700.00 | | 1'703'100.00 | | 1'531'663.94 | |
| 3631.00 | Beiträge an Kantone und Konkordate | 284'100.00 | | 285'000.00 | | 238'100.00 | |
| 640 | Musikschule | 468'000.00 | | 425'000.00 | | 478'658.53 | |
| 6400 | Musikschule | 468'000.00 | | 425'000.00 | | 478'658.53 | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | | | | | 5'500.00 | |
| 3151.00 | Unterhalt Musikinstrumente | 8'000.00 | | | | | |
| 3632.00 | Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände | 460'000.00 | | 425'000.00 | | 473'158.53 | |
| 650 | Erwachsenenbildung | 104'600.00 | 75'000.00 | 104'700.00 | 75'000.00 | 63'312.85 | 65'125.00 |
| 6500 | Erwachsenenbildungskurse | 104'600.00 | 75'000.00 | 104'700.00 | 75'000.00 | 63'312.85 | 65'125.00 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 8'500.00 | | 8'100.00 | | 1'246.90 | |
| 3020.00 | Löhne der Lehrpersonen | 82'100.00 | | 82'100.00 | | 53'657.55 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 5'100.00 | | 5'100.00 | | 3'434.65 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 1'100.00 | | 1'000.00 | | 1'044.60 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 1'600.00 | | 1'200.00 | | 220.90 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 658.65 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 1'700.00 | | 1'700.00 | | 159.20 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | | | | | 39.90 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3105.00 Lebensmittel | | | | | 242.00 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | | | | | 2'108.50 | |
| 3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 3'500.00 | | 4'500.00 | | 500.00 | |
| 4231.00 Kursgelder | | 75'000.00 | | 75'000.00 | | 65'125.00 |
| 660 Betreuung | 2'564'400.00 | 1'448'000.00 | 2'345'000.00 | 1'310'000.00 | 2'330'083.80 | 1'531'380.60 |
| 6600 Tagesbetreuung | 1'679'200.00 | 990'000.00 | 1'493'900.00 | 880'000.00 | 1'579'563.92 | 953'874.00 |
| 3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 1'018'300.00 | | 907'300.00 | | 998'328.79 | |
| 3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 63'300.00 | | 58'100.00 | | 60'870.80 | |
| 3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen | 84'200.00 | | 81'000.00 | | 80'117.85 | |
| 3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 21'700.00 | | 13'800.00 | | 13'957.35 | |
| 3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 11'800.00 | | 11'100.00 | | 11'677.75 | |
| 3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 17'900.00 | | 17'900.00 | | 18'897.85 | |
| 3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals | 20'000.00 | | 9'900.00 | | 3'213.20 | |
| 3099.00 Übriger Personalaufwand | 4'000.00 | | 4'000.00 | | 2'884.80 | |
| 3100.00 Büromaterial | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 311.00 | |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 12'000.00 | | 12'000.00 | | 8'737.25 | |
| 3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften | 1'200.00 | | 800.00 | | 317.50 | |
| 3105.00 Lebensmittel | 400'000.00 | | 350'000.00 | | 365'359.15 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 13'800.00 | | 20'900.00 | | 5'866.10 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 1'500.00 | | 2'500.00 | | 3'360.83 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'000.00 | | 600.00 | | 1'828.70 | |
| 3170.00 Reisekosten und Spesen | 2'500.00 | | | | 2'067.60 | |
| 3171.00 Exkursionen | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 1'767.40 | |
| 3636.00 Beiträge an Berufsbildungsfonds für den Sozialbereich | 1'000.00 | | | | | |
| 4260.00 Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 990'000.00 | | 880'000.00 | | 953'874.00 |
| 6610 Kinderkrippe Suntenwiese | 605'200.00 | 458'000.00 | 651'100.00 | 430'000.00 | 572'810.28 | 577'506.60 |
| 3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 468'200.00 | | 494'900.00 | | 448'684.71 | |
| 3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals | | | | | -246.00 | |
| 3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 28'700.00 | | 31'300.00 | | 27'276.80 | |
| 3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen | 30'700.00 | | 27'600.00 | | 28'382.00 | |
| 3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 11'100.00 | | 7'900.00 | | 6'801.05 | |
| 3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 5'400.00 | | 6'100.00 | | 5'232.15 | |
| 3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 8'500.00 | | 9'900.00 | | 8'710.65 | |
| 3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals | 9'000.00 | | 9'000.00 | | 5'737.15 | |
| 3099.00 Übriger Personalaufwand | 1'500.00 | | 2'500.00 | | 972.50 | |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 6'200.00 | | 6'200.00 | | 4'064.77 | |
| 3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften | 100.00 | | 100.00 | | 164.90 | |
| 3105.00 Lebensmittel | 25'000.00 | | 25'000.00 | | 20'926.15 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3111.00 | 2'000.00 | | 2'800.00 | | 2'791.85 | |
| 3130.01 | 1'000.00 | | 16'000.00 | | 8'985.50 | |
| 3132.00 | 2'500.00 | | 8'000.00 | | 2'040.00 | |
| 3151.00 | 500.00 | | 500.00 | | 322.70 | |
| 3170.00 | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 1'699.20 | |
| 3171.00 | 300.00 | | 300.00 | | 264.20 | |
| 3636.00 | 1'500.00 | | | | | |
| 4260.00 | | 456'000.00 | | 425'000.00 | | 571'706.60 |
| 4290.00 | | 2'000.00 | | 5'000.00 | | 5'800.00 |
| 6620 | 280'000.00 | | 200'000.00 | | 177'709.60 | |
| 3637.00 | 280'000.00 | | 200'000.00 | | 177'709.60 | |
| 7 | 812'200.00 | 204'500.00 | 821'100.00 | 204'500.00 | 792'570.50 | 293'362.07 |
| 700 | 644'800.00 | 203'000.00 | 631'000.00 | 203'000.00 | 709'076.14 | 292'147.07 |
| 7000 | 503'500.00 | 200'000.00 | 493'700.00 | 201'000.00 | 560'936.89 | 289'647.07 |
| 3000.00 | 20'000.00 | | 20'000.00 | | 20'000.00 | |
| 3010.00 | 255'800.00 | | 248'900.00 | | 250'645.94 | |
| 3050.00 | 17'400.00 | | 17'600.00 | | 16'406.55 | |
| 3052.00 | 25'700.00 | | 33'800.00 | | 23'760.60 | |
| 3053.00 | 6'100.00 | | 4'200.00 | | 3'824.20 | |
| 3054.00 | 3'200.00 | | 3'400.00 | | 3'147.05 | |
| 3055.00 | 4'800.00 | | 5'300.00 | | 5'132.50 | |
| 3102.00 | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 4'513.35 | |
| 3103.00 | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 913.00 | |
| 3118.00 | | | | | 16'911.60 | |
| 3130.01 | 70'000.00 | | 70'000.00 | | 71'252.85 | |
| 3130.03 | 200.00 | | 200.00 | | 350.00 | |
| 3132.00 | 70'000.00 | | 60'000.00 | | 66'405.65 | |
| 3133.00 | 22'000.00 | | 22'000.00 | | 17'069.50 | |
| 3170.00 | 2'300.00 | | 2'300.00 | | 1'933.10 | |
| 3511.00 | | | | | 58'671.00 | |
| 4200.00 | | | | | | 58'671.00 |
| 4210.02 | | 200'000.00 | | 200'000.00 | | 183'200.00 |
| 4210.04 | | | | | | 37'470.25 |
| 4260.00 | | | | 1'000.00 | | |
| 4630.00 | | | | | | 10'305.82 |
| 7010 | 29'000.00 | | 29'000.00 | | 31'291.60 | |
| 3612.00 | 29'000.00 | | 29'000.00 | | 31'291.60 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 7020 | Denkmalpflege | 31'000.00 | | 31'000.00 | | 27'353.75 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 1'000.00 | | 1'000.00 | | | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 10'000.00 | | 10'000.00 | | 23'374.90 | |
| 3637.00 | Beiträge an private Haushalte | 20'000.00 | | 20'000.00 | | 3'978.85 | |
| 7030 | Feuerpolizei | 6'300.00 | 3'000.00 | 6'300.00 | 2'000.00 | 4'417.20 | 2'500.00 |
| 3090.00 | Aus- und Weiterbildung des Personals | 200.00 | | 200.00 | | 250.00 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 6'000.00 | | 6'000.00 | | 4'087.20 | |
| 3130.03 | Mitglieder- und Verbandsbeiträge | 100.00 | | 100.00 | | 80.00 | |
| 4210.01 | Gebühren für Amtshandlungen | | 3'000.00 | | 2'000.00 | | 2'500.00 |
| 7040 | Vermessung und Geoinformationen | 75'000.00 | | 71'000.00 | | 85'076.70 | |
| 3130.08 | Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk | 75'000.00 | | 71'000.00 | | 85'076.70 | |
| 710 | EDV | 167'400.00 | 1'500.00 | 190'100.00 | 1'500.00 | 83'494.36 | 1'215.00 |
| 7100 | EDV | 167'400.00 | 1'500.00 | 190'100.00 | 1'500.00 | 83'494.36 | 1'215.00 |
| 3113.00 | Anschaffung Hardware | 6'000.00 | | 6'000.00 | | | |
| 3130.02 | Allgemeine Verwaltungskosten | 26'000.00 | | 26'000.00 | | 31'167.70 | |
| 3130.03 | Mitglieder- und Verbandsbeiträge | 800.00 | | 800.00 | | 800.00 | |
| 3133.00 | Informatik-Nutzungsaufwand | 17'000.00 | | 35'000.00 | | 29'638.12 | |
| 3153.00 | Informatik-Unterhalt (Hardware) | 22'000.00 | | 22'000.00 | | 19'238.34 | |
| 3158.00 | Unterhalt immaterielle Anlagen | | | | | 2'402.50 | |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften | 300.00 | | 300.00 | | 247.70 | |
| 3300.60 | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | 62'500.00 | | 62'500.00 | | | |
| 3320.00 | Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt | 32'800.00 | | 37'500.00 | | | |
| 4260.00 | Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter | | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'215.00 |
| 8 | Liegenschaften | 3'635'600.00 | 1'094'200.00 | 4'008'600.00 | 1'877'300.00 | 3'510'874.97 | 1'690'014.83 |
| 800 | Liegenschaftenverwaltung | 1'339'100.00 | 5'000.00 | 1'562'500.00 | 217'000.00 | 1'305'473.27 | 13'390.00 |
| 8000 | Liegenschaftenverwaltung | 1'339'100.00 | 5'000.00 | 1'562'500.00 | 217'000.00 | 1'305'473.27 | 13'390.00 |
| 3010.00 | Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 1'005'000.00 | | 1'138'800.00 | | 995'536.33 | |
| 3010.09 | Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals | | | | | -35'737.85 | |
| 3050.00 | AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 64'300.00 | | 72'700.00 | | 58'010.10 | |
| 3052.00 | AG-Beiträge an Pensionskassen | 102'400.00 | | 113'600.00 | | 99'032.85 | |
| 3053.00 | AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 32'600.00 | | 38'800.00 | | 27'511.05 | |
| 3054.00 | AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 12'000.00 | | 13'400.00 | | 11'143.10 | |
| 3055.00 | AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 18'000.00 | | 21'700.00 | | 18'496.05 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 959.70 | |
| 3102.00 | Drucksachen, Publikationen | 500.00 | | 500.00 | | 623.00 | |
| 3103.00 | Fachliteratur, Zeitschriften | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 1'078.40 | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 35'000.00 | | 35'000.00 | | 644.05 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | | |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | |
| 3112.00 | Anschaffung Dienstkleider | 1'000.00 | | 2'500.00 | | 5'561.12 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 6'000.00 | | 6'000.00 | | 11'505.17 | |
| 3130.03 | Mitglieder- und Verbandsbeiträge | 400.00 | | | | | |
| 3132.00 | Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw. | 50'000.00 | | 79'000.00 | | 103'251.57 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 3'000.00 | | 2'000.00 | | 1'743.88 | |
| 3137.00 | Steuern und Abgaben | 500.00 | | 500.00 | | 273.50 | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 1'703.35 | |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien | 1'400.00 | | 2'800.00 | | 1'137.60 | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | 4'000.00 | | 5'000.00 | | 3'000.30 | |
| 3300.60 | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | | | 27'200.00 | | | |
| 4210.04 | Übrige Gebühren für Amtshandlungen | | 2'000.00 | | 2'000.00 | 2'100.00 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | | | | 290.00 | |
| 4612.00 | Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden | | 3'000.00 | | 5'000.00 | 11'000.00 | |
| 4910.00 | Interne Verrechnung von Dienstleistungen | | | 210'000.00 | | | |
| 810 | Gebäude Verwaltungsliegenschaften | 595'300.00 | 236'700.00 | 555'000.00 | 242'700.00 | 462'174.91 | 279'239.36 |
| 8100 | Gemeindehaus | 202'100.00 | 6'100.00 | 148'200.00 | 6'100.00 | 91'560.29 | 6'080.00 |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 6'196.10 | |
| 3111.00 | Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'000.00 | | | | 101.10 | |
| 3120.01 | Wasser | 1'400.00 | | 1'400.00 | | 744.60 | |
| 3120.02 | Strom | 14'000.00 | | 14'000.00 | | 9'419.25 | |
| 3120.03 | Fossile Brennstoffe | 12'000.00 | | 12'000.00 | | 11'656.10 | |
| 3120.04 | Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 1'120.90 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 16'215.15 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 1'800.00 | | 3'000.00 | | 1'765.75 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 28'000.00 | | 25'000.00 | | 28'916.75 | |
| 3151.00 | Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 500.00 | | 500.00 | | | |
| 3300.30 | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt | 10'100.00 | | 12'500.00 | | | |
| 3300.40 | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 52'600.00 | | 27'500.00 | | | |
| 3300.60 | Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | 59'700.00 | | 31'300.00 | | 15'424.59 | |
| 4470.00 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | 6'100.00 | | 6'100.00 | 6'080.00 | |
| 8101 | Bahnhofstrasse 26 (Wohnhaus/Werkhof) | 32'800.00 | 52'000.00 | 32'500.00 | 53'000.00 | 37'307.41 | 53'106.51 |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 500.00 | | 500.00 | | 1'733.80 | |
| 3120.01 | Ver- und Entsorgung, Wasser | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 1'680.60 | |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung, Strom | 2'500.00 | | 2'500.00 | | 2'375.65 | |
| 3120.03 | Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe | 6'000.00 | | 6'000.00 | | 5'170.45 | |
| 3120.04 | Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 300.00 | | | | 294.00 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 1'915.30 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'094.40 | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 17'000.00 | | 17'000.00 | | 22'878.21 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 165.00 | |
| 4260.02 Rückerstattungen von Raumnebenosten | | 8'000.00 | | 9'000.00 | | 6'971.08 |
| 4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | 44'000.00 | | 44'000.00 | | 43'848.00 |
| 4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten | | | | | | 2'287.43 |
| 8102 Ortsmuseum | 37'800.00 | | 26'400.00 | | 19'002.95 | |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 500.00 | | 500.00 | | 24.45 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 500.00 | | 500.00 | | 222.60 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 1'700.00 | | 1'700.00 | | 1'486.25 | |
| 3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 4'004.50 | |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 100.00 | | | | 84.00 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 8'000.00 | | 8'000.00 | | 7'147.40 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 700.00 | | 700.00 | | 422.40 | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 16'800.00 | | 13'000.00 | | 5'611.35 | |
| 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 7'500.00 | | | | | |
| 8103 Villa und Parkanlage Oetikergut | 63'300.00 | | 64'600.00 | | 87'862.83 | |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 2'330.70 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 3'000.00 | | | | 1'605.25 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 1'102.80 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 4'000.00 | | 4'000.00 | | 3'266.40 | |
| 3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 7'026.80 | |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 800.00 | | 800.00 | | 847.75 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 15'000.00 | | 15'000.00 | | 15'257.45 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 2'500.00 | | 4'500.00 | | 2'411.80 | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 20'000.00 | | 22'000.00 | | 47'036.55 | |
| 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 7'000.00 | | 7'300.00 | | 6'977.33 | |
| 8104 Parkhalle Pilgerweg | 17'800.00 | 26'000.00 | 5'900.00 | 31'000.00 | 3'674.30 | 29'003.30 |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 300.00 | | 300.00 | | 39.55 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 2'200.00 | | 2'200.00 | | 1'996.35 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 800.00 | | 1'400.00 | | 798.15 | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 840.25 | |
| 3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | 12'500.00 | | | | | |
| 4260.02 Rückerstattungen von Raumnebenosten | | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 2'543.30 |
| 4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | 24'000.00 | | 29'000.00 | | 26'460.00 |
| 8105 Moosgartenweg 9 & 11 (Wohnhaus) | 18'900.00 | 100'000.00 | 20'900.00 | 100'000.00 | 20'374.50 | 101'255.95 |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 200.00 | | 200.00 | | 148.85 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3120.01 | Ver- und Entsorgung, Wasser | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 1'894.80 | |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung, Strom | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 1'904.40 | |
| 3120.04 | Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 300.00 | | | | 240.00 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 1'900.00 | | 1'900.00 | | 2'150.65 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 500.00 | | 800.00 | | 444.80 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 8'000.00 | | 10'000.00 | | 13'591.00 | |
| 4260.00 | Rückerstattungen Dritter | | | | | | 1'415.95 |
| 4470.00 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | 100'000.00 | | 100'000.00 | | 99'840.00 |
| 8106 | Werkhof Riemen | 24'100.00 | | 12'200.00 | | 8'947.85 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 300.00 | | 300.00 | | | |
| 3120.01 | Ver- und Entsorgung, Wasser | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 622.20 | |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung, Strom | 800.00 | | 800.00 | | 748.40 | |
| 3120.03 | Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 5'774.00 | |
| 3120.04 | Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 100.00 | | | | 84.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 400.00 | | 600.00 | | 328.00 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 16'000.00 | | 4'000.00 | | 1'391.25 | |
| 8107 | Friedhofsgebäude und Umgebung | 50'400.00 | | 79'100.00 | | 52'803.66 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 200.00 | | 200.00 | | 39.00 | |
| 3120.01 | Ver- und Entsorgung, Wasser | 33'000.00 | | 33'000.00 | | 16'600.80 | |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung, Strom | 8'000.00 | | 8'000.00 | | 8'637.10 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | | | | | 16'599.10 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 1'000.00 | | 1'500.00 | | 922.25 | |
| 3143.00 | Unterhalt übrige Tiefbauten | 1'000.00 | | 8'000.00 | | 193.85 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 4'000.00 | | 25'000.00 | | 6'623.10 | |
| 3300.30 | Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt | 3'200.00 | | 3'400.00 | | 3'188.46 | |
| 8108 | Bahnhof Rüsclikon | 27'000.00 | 23'000.00 | 27'000.00 | 23'000.00 | 24'830.79 | 22'248.00 |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | 6'000.00 | | 6'000.00 | | 6'035.60 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 1'000.00 | | 1'000.00 | | | |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften | 20'000.00 | | 20'000.00 | | 18'795.19 | |
| 4260.02 | Rückerstattungen von Raumnebenosten | | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 2'640.00 |
| 4470.00 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | 20'000.00 | | 20'000.00 | | 19'608.00 |
| 8109 | Öffentliche WC-Anlagen | 72'700.00 | | 68'700.00 | | 78'592.93 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 8'066.48 | |
| 3120.01 | Ver- und Entsorgung, Wasser | 3'500.00 | | 3'500.00 | | 1'515.00 | |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung, Strom | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 1'206.40 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 200.00 | | 200.00 | | 150.20 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 57'000.00 | | 53'000.00 | | 62'785.75 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3161.00 | Mieten, Benützungskosten Mobilien | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 4'869.10 | |
| 8110 | Bahnhofstrasse 38 | 28'300.00 | 9'600.00 | 28'300.00 | 9'600.00 | 26'220.80 | 9'800.00 |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 300.00 | | 300.00 | | | |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung, Strom | 500.00 | | 500.00 | | 341.20 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 6'500.00 | | 6'500.00 | | 5'479.60 | |
| 3160.00 | Miete und Pacht Liegenschaften | 21'000.00 | | 21'000.00 | | 20'400.00 | |
| 4480.00 | Mietzinse von gemieteten Liegenschaften | | 9'600.00 | | 9'600.00 | | 9'800.00 |
| 8111 | Öff. Schutzräume und Zivilschutzanlagen | 5'100.00 | | 5'100.00 | | 3'937.35 | |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 500.00 | | 500.00 | | 223.60 | |
| 3120.01 | Ver- und Entsorgung, Wasser | 600.00 | | 600.00 | | 288.00 | |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung, Strom | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 1'713.80 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 949.30 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 762.65 | |
| 8150 | Diverse Grundstücke und Gebäude VV | 15'000.00 | 20'000.00 | 36'100.00 | 20'000.00 | 7'059.25 | 57'745.60 |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 500.00 | | 500.00 | | 38.55 | |
| 3120.01 | Ver- und Entsorgung, Wasser | 300.00 | | 300.00 | | 216.00 | |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung, Strom | 300.00 | | 300.00 | | 1'479.05 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | | | | | 150.00 | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 500.00 | | 1'000.00 | | 335.65 | |
| 3143.00 | Unterhalt übrige Tiefbauten | 2'000.00 | | 20'000.00 | | | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 8'000.00 | | 14'000.00 | | 4'840.00 | |
| 3300.40 | Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 3'400.00 | | | | | |
| 4470.00 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | 20'000.00 | | 20'000.00 | | 21'695.60 |
| 4479.00 | Übrige Erträge Liegenschaften VV | | | | | | 36'050.00 |
| 820 | Sport-und Freizeitanlagen | 237'100.00 | 150'200.00 | 272'400.00 | 145'800.00 | 281'012.72 | 158'011.60 |
| 8200 | Bootshafen inkl. Bojenfeld | 72'300.00 | 122'000.00 | 54'200.00 | 117'000.00 | 41'306.33 | 121'599.45 |
| 3101.00 | Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 500.00 | | 500.00 | | | |
| 3120.01 | Wasser | 300.00 | | 300.00 | | 64.00 | |
| 3120.02 | Strom | 1'500.00 | | 1'200.00 | | 1'435.20 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | | | 200.00 | | | |
| 3134.00 | Sachversicherungsprämien | 500.00 | | 500.00 | | 304.50 | |
| 3137.00 | Steuern und Abgaben | 31'500.00 | | 26'500.00 | | 29'941.88 | |
| 3143.00 | Unterhalt übrige Tiefbauten | 36'000.00 | | 25'000.00 | | 9'560.75 | |
| 3144.00 | Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 2'000.00 | | | | | |
| 4240.00 | Benützungsgebühren und Dienstleistungen | | 122'000.00 | | 117'000.00 | | 121'599.45 |
| 8201 | Anlage Schiffstation | 10'500.00 | | 10'500.00 | | 7'879.60 | |
| 3120.01 | Ver- und Entsorgung, Wasser | 2'500.00 | | 2'500.00 | | 1'261.20 | |
| 3120.02 | Ver- und Entsorgung, Strom | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 891.75 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 4'700.00 | | 4'700.00 | | 4'670.40 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 300.00 | | 300.00 | | 163.20 | |
| 3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 293.05 | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 600.00 | |
| 8202 Seebad | 76'800.00 | | 79'300.00 | | 69'896.70 | |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 300.00 | | 300.00 | | 11.95 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 2'148.60 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 1'200.00 | | 1'200.00 | | 1'060.90 | |
| 3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe | 200.00 | | 200.00 | | 244.70 | |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 2'500.00 | | 2'500.00 | | 2'539.50 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | | | | | 15'086.50 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 500.00 | | 800.00 | | 449.60 | |
| 3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten | 5'000.00 | | 10'000.00 | | 4'128.80 | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 1'226.15 | |
| 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 15'000.00 | | 12'500.00 | | | |
| 3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen | 45'100.00 | | 44'800.00 | | 43'000.00 | |
| 8203 Diverse Seeanlagen | 5'400.00 | 1'200.00 | 5'400.00 | 1'200.00 | 5'666.50 | 1'200.00 |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | | | 4'000.00 | | 3'874.30 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 400.00 | | 400.00 | | 310.40 | |
| 3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten | 4'000.00 | | | | | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 1'481.80 | |
| 4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | 1'200.00 | | 1'200.00 | | 1'200.00 |
| 8204 Forsthaus Chopfholz | 26'000.00 | 25'000.00 | 21'500.00 | 25'000.00 | 34'230.60 | 33'091.75 |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 2'500.00 | | 2'000.00 | | 2'531.25 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 5'000.00 | | 1'000.00 | | 7'250.00 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 500.00 | | 500.00 | | 167.40 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 500.00 | | 500.00 | | 235.20 | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 17'000.00 | | 17'000.00 | | 23'897.80 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 500.00 | | 500.00 | | 148.95 | |
| 4472.00 Vergütung für Benützung Liegenschaften VV | | 25'000.00 | | 25'000.00 | | 30'850.00 |
| 4479.00 Übrige Erträge Liegenschaften VV (Einbehalt Depot) | | | | | | 2'241.75 |
| 8205 Sportplatzhaus Moos | 17'200.00 | | 50'700.00 | 600.00 | 66'923.59 | 120.00 |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 2'000.00 | | 800.00 | | 907.09 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 2'500.00 | | 2'500.00 | | 694.20 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 1'545.10 | |
| 3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe | 2'500.00 | | 2'500.00 | | 2'236.80 | |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 200.00 | | 200.00 | | 163.85 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 4'500.00 | | 6'000.00 | | 4'149.45 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 500.00 | | 700.00 | | 423.25 | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 3'000.00 | | 36'000.00 | | 56'803.85 | |
| 4260.00 Rückerstattungen Dritter, Raumnebenkosten | | | | | | 120.00 |
| 4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | | | 600.00 | | |
| 8206 Schützenhaus inkl. Scheibenstand | 28'900.00 | 2'000.00 | 50'800.00 | 2'000.00 | 55'109.40 | 2'000.40 |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 300.00 | | 300.00 | | 69.30 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | | | | | 24'876.35 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 2'500.00 | | 2'000.00 | | 2'129.40 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 8'000.00 | | 8'000.00 | | 5'871.45 | |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 400.00 | | 400.00 | | 277.50 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 6'200.00 | | 13'500.00 | | 6'139.00 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 1'000.00 | | 1'500.00 | | 837.35 | |
| 3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten | 7'000.00 | | | | | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 13'340.45 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'568.60 | |
| 3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt | | | 12'500.00 | | | |
| 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | | | 9'100.00 | | | |
| 4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 2'000.40 |
| 830 Schulliegenschaften | 1'185'400.00 | 398'500.00 | 1'182'000.00 | 421'900.00 | 986'259.19 | 395'120.43 |
| 8300 Primarschulhaus Dorf A | 131'200.00 | | 100'000.00 | | 84'781.14 | 300.00 |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial | 7'000.00 | | 7'000.00 | | 10'607.95 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'000.00 | | 10'000.00 | | 4'613.70 | |
| 3120.01 Wasser | 2'500.00 | | 2'500.00 | | 840.00 | |
| 3120.02 Strom | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 5'751.80 | |
| 3120.03 Fossile Brennstoffe | 14'000.00 | | 13'000.00 | | 13'389.35 | |
| 3120.04 Entsorgung | 500.00 | | 500.00 | | 427.10 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 2'500.00 | | 2'500.00 | | 12'290.70 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 3'100.00 | | 4'500.00 | | 3'025.60 | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 50'000.00 | | 43'000.00 | | 27'357.33 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 2'351.85 | |
| 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 3'000.00 | | | | 3'026.47 | |
| 3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | 38'600.00 | | | | 1'099.29 | |
| 3300.90 Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV allgemeiner Haushalt | | | 9'000.00 | | | |
| 4260.00 Rückerstattungen Dritter | | | | | | 300.00 |
| 8301 Primarschulhaus Dorf B | 126'600.00 | 500.00 | 99'700.00 | 500.00 | 126'747.90 | 100.00 |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 7'000.00 | | 7'000.00 | | 9'836.35 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 2'000.00 | | 7'000.00 | | 6'101.85 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 7'000.00 | | 7'000.00 | | 3'541.80 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 7'000.00 | | 7'000.00 | | 5'850.05 | |
| 3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe | 14'000.00 | | 13'000.00 | | 13'389.35 | |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 500.00 | | 500.00 | | 296.55 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 9'931.75 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 3'200.00 | | 4'500.00 | | 3'112.00 | |
| 3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten | 3'500.00 | | 7'500.00 | | | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 52'000.00 | | 34'000.00 | | 50'736.28 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 1'605.40 | |
| 3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt | 1'700.00 | | | | 1'665.46 | |
| 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 11'300.00 | | 4'000.00 | | 11'301.95 | |
| 3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | 9'400.00 | | 200.00 | | 9'379.11 | |
| 4260.00 Rückerstattungen Dritter | | | | | | 100.00 |
| 4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV | | 500.00 | | 500.00 | | |
| 8302 Mehrzweckgebäude Gulliver | 138'400.00 | 8'000.00 | 150'000.00 | 8'000.00 | 148'085.80 | 9'630.30 |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 7'000.00 | | 7'000.00 | | 11'293.12 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 3'000.00 | | 6'000.00 | | 4'382.65 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 4'000.00 | | 4'000.00 | | 2'503.80 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 30'000.00 | | 30'000.00 | | 29'427.85 | |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 2'354.20 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 27'722.00 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 4'000.00 | | 5'000.00 | | 3'591.10 | |
| 3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten | 500.00 | | 500.00 | | | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 55'000.00 | | 75'000.00 | | 52'767.69 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 3'000.00 | | 5'000.00 | | 7'139.29 | |
| 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 20'000.00 | | 12'500.00 | | | |
| 3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | 6'900.00 | | | | 6'904.10 | |
| 4260.00 Rückerstattungen Dritter | | | | | | 3'360.30 |
| 4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV | | 8'000.00 | | 8'000.00 | | 6'270.00 |
| 8303 Primarschulhaus Moos | 268'800.00 | 2'000.00 | 216'500.00 | 2'000.00 | 209'402.20 | 3'153.50 |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 9'000.00 | | 9'000.00 | | 24'153.46 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 3'000.00 | | 12'000.00 | | 14'334.30 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 6'000.00 | | 6'000.00 | | 3'925.80 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 40'000.00 | | 38'000.00 | | 42'291.46 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 5'500.00 | | 5'500.00 | | 2'993.25 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 8'000.00 | | 8'000.00 | | 6'357.20 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 7'000.00 | | 12'000.00 | | 6'640.30 | |
| 3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten | 15'000.00 | | 10'000.00 | | | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 77'000.00 | | 61'000.00 | | 82'518.29 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 7'623.30 | |
| 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 82'100.00 | | 40'000.00 | | 7'386.60 | |
| 3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | 11'200.00 | | | | 11'178.24 | |
| 3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt | | | 10'000.00 | | | |
| 4260.00 Rückerstattungen Dritter | | | | | | 300.00 |
| 4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV | | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 2'853.50 |
| 8304 Sekundarschulhaus Moos | 408'700.00 | 387'500.00 | 372'000.00 | 411'400.00 | 379'721.08 | 381'236.63 |
| 3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals | 181'400.00 | | | | 169'165.65 | |
| 3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten | 11'500.00 | | | | 10'527.90 | |
| 3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen | 16'200.00 | | | | 14'565.10 | |
| 3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen | 6'900.00 | | | | 6'411.15 | |
| 3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse | 2'100.00 | | | | 2'019.75 | |
| 3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen | 3'300.00 | | | | 3'235.95 | |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 9'000.00 | | 9'000.00 | | 18'268.08 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 3'000.00 | | 8'000.00 | | 3'219.10 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 1'369.20 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 44'000.00 | | 42'000.00 | | 43'627.83 | |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 5'500.00 | | 5'500.00 | | 3'294.30 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 3'500.00 | | 4'500.00 | | 3'059.80 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 6'000.00 | | 8'000.00 | | 11'739.45 | |
| 3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten | 4'000.00 | | 4'000.00 | | | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 73'000.00 | | 68'000.00 | | 79'354.17 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 10'000.00 | | 10'000.00 | | 6'790.15 | |
| 3170.00 Reisekosten und Spesen | 500.00 | | | | | |
| 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 21'200.00 | | | | -1'515.53 | |
| 3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | 4'600.00 | | | | 4'589.03 | |
| 3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen | | | 210'000.00 | | | |
| 4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV | | | | | | 275.45 |
| 4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden | | 387'500.00 | | 411'400.00 | | 380'961.18 |
| 8305 Tageshort Moos | 11'900.00 | | 12'400.00 | | 11'512.26 | 200.00 |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 2'145.76 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 500.00 | | 1'000.00 | | 834.35 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 355.80 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 3'500.00 | | 3'500.00 | | 2'412.10 | |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 500.00 | | 500.00 | | 86.30 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 1'143.75 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 400.00 | | 400.00 | | 196.15 | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 4'338.05 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'000.00 | | 1'000.00 | | | |
| 4260.00 Rückerstattungen Dritter | | | | | | 200.00 |
| 8306 Suntenwiese | 44'800.00 | 500.00 | 31'400.00 | | 26'008.81 | 500.00 |
| 3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 2'040.44 | |
| 3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'000.00 | | 2'000.00 | | 5'186.35 | |
| 3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser | 600.00 | | 600.00 | | 818.40 | |
| 3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom | 4'000.00 | | 4'000.00 | | 2'908.25 | |
| 3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 4'259.55 | |
| 3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung | 700.00 | | 700.00 | | 892.75 | |
| 3130.01 Dienstleistungen Dritter | 2'800.00 | | 2'800.00 | | 2'388.10 | |
| 3134.00 Sachversicherungsprämien | 1'000.00 | | 1'500.00 | | 883.80 | |
| 3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten | 800.00 | | 800.00 | | | |
| 3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude | 11'000.00 | | 11'000.00 | | 5'806.35 | |
| 3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 385.10 | |
| 3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt | 14'500.00 | | | | | |
| 3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt | 400.00 | | | | 439.72 | |
| 4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV | | 500.00 | | | | 500.00 |
| 8307 Sportanlagen Rüsclikon | 55'000.00 | | 200'000.00 | | | |
| 3320.90 Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt | 55'000.00 | | 200'000.00 | | | |
| 840 Finanzliegenschaften | 278'700.00 | 303'800.00 | 436'700.00 | 849'900.00 | 475'954.88 | 844'253.44 |
| 8400 Areal Bahnhof Süd | 15'100.00 | 22'300.00 | 94'000.00 | 17'300.00 | 92'973.25 | 25'279.20 |
| 3430.00 Baulicher Unterhalt Grundstücke FV | 3'000.00 | | | | | |
| 3439.12 Strom FV | 300.00 | | 300.00 | | 240.00 | |
| 3439.40 Dienstleistungen Dritter FV | | | 3'000.00 | | 2'143.25 | |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand | 11'800.00 | | 90'700.00 | | 90'590.00 | |
| 4430.01 Mietzinse | | 22'000.00 | | 17'300.00 | | 25'049.20 |
| 4439.00 Rückerstattungen Raumnebenkosten | | 300.00 | | | | 230.00 |
| 8401 Bahnhofstrasse 64 | 11'500.00 | 45'100.00 | 12'300.00 | 45'100.00 | 10'950.30 | 44'700.00 |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | 3'000.00 | | 3'000.00 | | 4'206.80 | |
| 3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV | 200.00 | | 200.00 | | 49.80 | |
| 3439.10 Ver- und Entsorgung FV | 200.00 | | | | 150.00 | |
| 3439.11 Wasser FV | 2'500.00 | | 3'000.00 | | 1'500.60 | |
| 3439.12 Strom FV | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 644.10 | |
| 3439.13 Fossile Brennstoffe FV | 4'000.00 | | 4'000.00 | | 3'942.00 | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | 600.00 | | 600.00 | | 352.00 | |
| 3439.40 Dienstleistungen Dritter FV | | | 500.00 | | 105.00 | |
| 4430.01 Mietzinsen | | 40'500.00 | | 40'500.00 | | 40'140.00 |
| 4439.00 Rückerstattungen Raumnebenkosten | | 4'600.00 | | 4'600.00 | | 4'560.00 |
| 8402 Nidelbadstrasse 41 | 6'200.00 | 25'700.00 | 5'200.00 | 25'700.00 | 5'507.55 | 25'680.00 |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | 1'000.00 | | 1'000.00 | | 698.35 | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | 700.00 | | 700.00 | | 379.20 | |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | 4'500.00 | | 3'500.00 | | 4'430.00 | |
| 4430.01 Mietzinsen | | 25'700.00 | | 25'700.00 | | 25'680.00 |
| 8403 Schulgarten | 2'800.00 | | 5'000.00 | | 9'683.40 | |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | 500.00 | | 500.00 | | 5'621.70 | |
| 3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV | 500.00 | | 3'000.00 | | 3'984.90 | |
| 3439.11 Wasser FV | 200.00 | | 200.00 | | 64.00 | |
| 3439.12 Strom FV | 200.00 | | 200.00 | | | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | 100.00 | | 100.00 | | 12.80 | |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | 1'300.00 | | 1'000.00 | | | |
| 8404 Dorfstrasse 44 (Schlachthüsil) | 1'400.00 | | 1'400.00 | | 73.45 | |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | 1'000.00 | | 1'000.00 | | | |
| 3439.12 Strom FV | 200.00 | | 200.00 | | | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | 200.00 | | 200.00 | | 73.45 | |
| 8405 Seerestaurant Tracht | 20'400.00 | 110'000.00 | 17'900.00 | 120'000.00 | 35'491.23 | 99'000.00 |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 23'075.58 | |
| 3431.20 Anschaffungen Mobilien FV | | | | | 431.25 | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | 1'200.00 | | 2'000.00 | | 1'094.40 | |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | 14'200.00 | | 10'900.00 | | 10'890.00 | |
| 4430.01 Mietzinsen | | 110'000.00 | | 120'000.00 | | 99'000.00 |
| 8406 Seestrasse 37 | 23'400.00 | 36'000.00 | 21'700.00 | 36'000.00 | 22'098.80 | 36'168.00 |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | 5'000.00 | | 5'000.00 | | 5'345.30 | |
| 3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV | | | 5'100.00 | | 1'353.65 | |
| 3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV | 300.00 | | 300.00 | | 185.25 | |
| 3439.11 Wasser FV | 2'000.00 | | 2'000.00 | | 1'825.80 | |
| 3439.12 Strom FV | 200.00 | | 200.00 | | 95.80 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3439.14 Entsorgung FV | 500.00 | | 500.00 | | 243.00 | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | 500.00 | | 500.00 | | 310.00 | |
| 3439.40 Dienstleistungen Dritter FV | 7'500.00 | | 2'400.00 | | 7'070.00 | |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | 7'400.00 | | 5'700.00 | | 5'670.00 | |
| 4430.01 Mietzinsen | | 36'000.00 | | 36'000.00 | | 36'168.00 |
| 8450 Diverse Grundstücke und Gebäude FV | 197'900.00 | 64'700.00 | 69'600.00 | 76'500.00 | 68'370.00 | 66'918.50 |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | 197'900.00 | | 69'600.00 | | 68'370.00 | |
| 4430.02 Baurechtzinsen FV | | 63'200.00 | | 75'000.00 | | 65'439.50 |
| 4430.03 Pachtzinsen | | 1'500.00 | | 1'500.00 | | 1'479.00 |
| 8494 Alte Landstrasse 34 | | | 24'600.00 | 40'900.00 | 18'812.15 | 45'855.00 |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | | | 9'000.00 | | 4'970.80 | |
| 3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV | | | 1'500.00 | | | |
| 3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV | | | 500.00 | | 143.80 | |
| 3439.11 Wasser FV | | | 2'000.00 | | 761.60 | |
| 3439.12 Strom FV | | | 300.00 | | 243.90 | |
| 3439.14 Entsorgung FV | | | 300.00 | | | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | | | 500.00 | | 473.60 | |
| 3439.40 Dienstleistungen Dritter FV | | | 3'100.00 | | 4'818.45 | |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | | | 7'400.00 | | 7'400.00 | |
| 4430.01 Mietzinsen | | | | 40'200.00 | | 45'135.00 |
| 4439.00 Rückerstattungen Raumnebenkosten | | | | 700.00 | | 720.00 |
| 8495 Dorfstrasse 2 | | | 40'200.00 | 129'000.00 | 47'676.85 | 139'428.74 |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | | | 11'000.00 | | 21'185.90 | |
| 3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV | | | 5'000.00 | | | |
| 3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV | | | 500.00 | | 50.15 | |
| 3439.11 Wasser FV | | | 2'000.00 | | 2'084.20 | |
| 3439.12 Strom FV | | | 600.00 | | 269.35 | |
| 3439.14 Entsorgung FV | | | 1'000.00 | | | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | | | 1'000.00 | | 718.60 | |
| 3439.40 Dienstleistungen Dritter FV | | | 7'900.00 | | 12'138.65 | |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | | | 11'200.00 | | 11'230.00 | |
| 4260.00 Rückerstattungen Dritter | | | | | | 11'252.60 |
| 4430.01 Mietzinsen | | | | 129'000.00 | | 128'176.14 |
| 8496 Dorfstrasse 3 | | | 35'300.00 | 97'900.00 | 59'882.65 | 97'800.00 |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | | | 8'000.00 | | 35'879.00 | |
| 3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV | | | 5'000.00 | | | |
| 3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV | | | 600.00 | | 50.15 | |
| 3439.11 Wasser FV | | | 2'000.00 | | 1'458.60 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|--------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3439.12 Strom FV | | | 800.00 | | 303.25 | |
| 3439.14 Entsorgung FV | | | 800.00 | | | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | | | 1'200.00 | | 728.90 | |
| 3439.40 Dienstleistungen Dritter FV | | | 5'500.00 | | 10'072.75 | |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | | | 11'400.00 | | 11'390.00 | |
| 4430.01 Mietzinsen | | | | 96'500.00 | | 96'420.00 |
| 4439.00 Rückerstattungen Raumnebenkosten | | | | 1'400.00 | | 1'380.00 |
| 8497 Bahnhofstrasse 43 | | | 30'600.00 | 76'500.00 | 36'732.20 | 76'932.00 |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | | | 10'000.00 | | 14'440.00 | |
| 3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV | | | 3'000.00 | | | |
| 3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV | | | 200.00 | | 36.35 | |
| 3439.11 Wasser FV | | | 2'000.00 | | 2'424.20 | |
| 3439.12 Strom FV | | | 900.00 | | 1'422.40 | |
| 3439.14 Entsorgung FV | | | 600.00 | | | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | | | 600.00 | | 540.40 | |
| 3439.40 Dienstleistungen Dritter FV | | | 4'200.00 | | 7'508.85 | |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | | | 9'100.00 | | 10'360.00 | |
| 4430.01 Mietzinsen | | | | 76'500.00 | | 76'932.00 |
| 8498 Seestrasse 26 | | | 28'000.00 | 47'000.00 | 18'391.35 | 46'752.00 |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | | | 9'000.00 | | 1'237.40 | |
| 3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV | | | 2'700.00 | | | |
| 3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV | | | 500.00 | | | |
| 3439.11 Wasser FV | | | 2'000.00 | | 1'836.00 | |
| 3439.12 Strom FV | | | 600.00 | | 241.20 | |
| 3439.14 Entsorgung FV | | | 500.00 | | | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | | | 600.00 | | 532.00 | |
| 3439.40 Dienstleistungen Dritter FV | | | 3'100.00 | | 5'574.75 | |
| 3940.00 Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | | | 9'000.00 | | 8'970.00 | |
| 4430.01 Mietzinsen | | | | 47'000.00 | | 46'752.00 |
| 8499 Seestrasse 38 | | | 50'900.00 | 138'000.00 | 49'311.70 | 139'740.00 |
| 3430.40 Baulicher Unterhalt Gebäude FV | | | 17'000.00 | | 17'496.50 | |
| 3431.00 Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV | | | 4'500.00 | | | |
| 3431.10 Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV | | | 900.00 | | 703.40 | |
| 3439.11 Wasser FV | | | 3'500.00 | | 2'641.80 | |
| 3439.12 Strom FV | | | 500.00 | | 368.40 | |
| 3439.14 Entsorgung FV | | | 700.00 | | | |
| 3439.30 Sachversicherungsprämien FV | | | 1'000.00 | | 887.60 | |
| 3439.40 Dienstleistungen Dritter FV | | | 8'900.00 | | 13'344.00 | |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag |
| 3940.00 | Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | | | 13'900.00 | | 13'870.00 | |
| 4430.01 | Mietzinsen | | | | 138'000.00 | | 139'740.00 |
| 9 | Abteilungsübergreifend | 56'518'700.00 | 88'079'600.00 | 49'748'600.00 | 79'315'800.00 | 64'844'684.80 | 93'485'235.53 |
| 900 | Abteilungsübergreifend | 56'518'700.00 | 88'079'600.00 | 49'748'600.00 | 79'315'800.00 | 64'844'684.80 | 93'485'235.53 |
| 9000 | Gemeindesteuern | 418'300.00 | 76'983'500.00 | 602'500.00 | 78'547'000.00 | 465'752.90 | 87'897'913.18 |
| 3130.02 | Allgemeine Verwaltungskosten (Bezugsentschädigung Quellensteuern II) | | | | | 113.15 | |
| 3181.00 | Tatsächliche Forderungsverluste | 4'300.00 | | 100'000.00 | | 4'248.92 | |
| 3499.10 | Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern | 60'000.00 | | 110'000.00 | | 100'805.28 | |
| 3499.11 | Vergütungszinsen auf Grundsteuern | 10'000.00 | | 20'000.00 | | 17'354.65 | |
| 3611.00 | Entschädigungen an Kantone und Konkordate | 335'000.00 | | 364'000.00 | | 334'290.90 | |
| 3631.00 | Kantonsanteil an den Hundesteuern | 9'000.00 | | 8'500.00 | | 8'940.00 | |
| 4000.00 | Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr | | 24'490'200.00 | | 29'600'000.00 | | 24'846'698.48 |
| 4000.10 | Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre | | 8'792'200.00 | | 7'500'000.00 | | 18'115'461.90 |
| 4000.20 | Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen | | 140'000.00 | | 40'000.00 | | 134'690.85 |
| 4000.40 | Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen | | 390'000.00 | | 320'000.00 | | 396'065.35 |
| 4000.50 | Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen | | -1'600'000.00 | | -1'600'000.00 | | -1'035'469.45 |
| 4000.60 | Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen | | -191'000.00 | | -320'000.00 | | -183'563.60 |
| 4001.00 | Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr | | 23'223'500.00 | | 26'800'000.00 | | 23'571'796.87 |
| 4001.10 | Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre | | 7'326'800.00 | | 4'800'000.00 | | 8'664'204.80 |
| 4001.20 | Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen | | 60'000.00 | | 35'000.00 | | 377'331.80 |
| 4001.40 | Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen | | 160'000.00 | | 200'000.00 | | 158'968.95 |
| 4001.50 | Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen | | -420'000.00 | | -500'000.00 | | -388'765.60 |
| 4002.00 | Quellensteuern natürliche Personen | | 1'500'000.00 | | 800'000.00 | | 479'543.25 |
| 4008.00 | Personalsteuern | | 129'800.00 | | 124'000.00 | | 129'789.50 |
| 4010.00 | Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr | | 2'216'800.00 | | 2'100'000.00 | | 2'054'698.80 |
| 4010.10 | Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre | | 732'700.00 | | 100'000.00 | | 495'123.75 |
| 4010.20 | Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen | | | | 5'000.00 | | |
| 4010.40 | Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen | | 1'000'000.00 | | 100'000.00 | | 1'028'857.90 |

Erfolgsrechnung nach Institutionen (Detail)

| Einzelkonten nach Institutionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | | |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | Aufwand | Ertrag | |
| 4010.50 | | -70'000.00 | | -600'000.00 | | -71'070.50 | |
| 4011.00 | | 844'500.00 | | 830'000.00 | | 759'910.25 | |
| 4011.10 | | 73'300.00 | | 40'000.00 | | 190'503.75 | |
| 4011.40 | | 70'000.00 | | 60'000.00 | | 72'676.35 | |
| 4011.50 | | -1'000.00 | | -12'000.00 | | -1'020.80 | |
| 4022.00 | | 7'700'000.00 | | 7'700'000.00 | | 7'628'178.15 | |
| 4033.00 | | 37'500.00 | | 36'000.00 | | 37'440.00 | |
| 4260.00 | | 10'200.00 | | | | 10'177.10 | |
| 4401.10 | | 63'000.00 | | 70'000.00 | | 124'804.73 | |
| 4401.11 | | 6'000.00 | | 15'000.00 | | 640.90 | |
| 4611.00 | | 235'000.00 | | 230'000.00 | | 236'124.00 | |
| 4612.01 | | 64'000.00 | | 74'000.00 | | 64'115.70 | |
| 9010 | Finanzausgleich | 56'085'400.00 | 46'556'400.00 | | 44'356'208.00 | | |
| 3621.50 | Ressourcenausgleichsbeiträge | 56'085'400.00 | 46'556'400.00 | | 44'356'208.00 | | |
| 9020 | Finanzvorgänge ohne Zweckbindung | 539'000.00 | | 753'800.00 | | 597'333.80 | |
| 4604.01 | Anteile an Erträgen der ZKB | 400'000.00 | | 611'700.00 | | 457'028.55 | |
| 4604.02 | Anteile an Erträgen EKZ | 128'000.00 | | 131'000.00 | | 130'796.00 | |
| 4699.10 | Rückverteilung CO2-Abgabe | 11'000.00 | | 11'100.00 | | 9'509.25 | |
| 9050 | Finanzpolitische Reserve | 10'000'000.00 | | | 20'000'000.00 | | |
| 3894.00 | Einlagen in finanzpolitische Reserve | | | | 20'000'000.00 | | |
| 4894.00 | Entnahmen aus finanzpolitischer Reserve | 10'000'000.00 | | | | | |
| 9060 | Abschluss | 542'100.00 | 2'574'700.00 | | | 4'967'264.65 | |
| 9000.00 | Ertragsüberschuss | | 2'574'700.00 | | | | |
| 9001.00 | Aufwandüberschuss | 559'800.00 | | | | 4'967'264.65 | |
| 9070 | ZZ Stipendienfonds | 15'000.00 | 15'000.00 | 15'000.00 | 22'723.90 | 22'723.90 | |
| 3130.01 | Dienstleistungen Dritter | | | | 350.00 | | |
| 3170.00 | Reisekosten und Spesen | | | | 6'018.90 | | |
| 3502.00 | Einlagen in Legate und Stiftungen des FK | | | | 2'120.55 | | |
| 3632.00 | Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände | | | | 5'000.00 | | |
| 3635.00 | Beiträge an private Unternehmungen | 15'000.00 | | 15'000.00 | 534.45 | | |
| 3637.00 | Beiträge an private Haushalte | | | | 8'700.00 | | |
| 4502.00 | Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK | | 12'300.00 | | 12'900.00 | 15'777.45 | |
| 4636.00 | Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbzweck | | | | | 3'085.90 | |
| 4637.00 | Beiträge von privaten Haushalten | | | | | 1'740.00 | |
| 4940.00 | Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand | | 2'700.00 | | 2'100.00 | 2'120.55 | |
| Gesamt | | 97'665'200.00 | 97'665'200.00 | 88'865'200.00 | 88'865'200.00 | 103'856'036.56 | 103'856'036.56 |

Erfolgsrechnung Personalaufwand und budgetierter Stellenplan

| Abteilungen | | Budget 2021 | Budget 2020 | Rechnung 2019 | Abweichung BU21/BU20 | |
|------------------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------|
| | | Saldo | Saldo | Saldo | in Fr. | in % |
| 0 | Präsidiales | 1'286'500.00 | 1'327'100.00 | 1'298'826.19 | -40'600.00 | -3.1 |
| | <i>Mitarbeitende</i> | 9.50 | | | | |
| | <i>Stellenpensen</i> | 800.00% | | | | |
| 1 | Finanzen/Steuern | 919'500.00 | 906'000.00 | 890'868.57 | 13'500.00 | 1.5 |
| | <i>Mitarbeitende</i> | 8.00 | | | | |
| | <i>Stellenpensen</i> | 700.00% | | | | |
| 2 | Tiefbau/Werke | 1'330'000.00 | 1'384'500.00 | 1'283'998.75 | -54'500.00 | -3.9 |
| | <i>Mitarbeitende</i> | 13.00 | | | | |
| | <i>Stellenpensen</i> | 1290.00% | | | | |
| 3 | Sicherheit | 449'000.00 | 446'100.00 | 438'848.05 | 2'900.00 | 0.7 |
| | <i>Mitarbeitende</i> | 4.00 | | | | |
| | <i>Stellenpensen</i> | 320.00% | | | | |
| 4 | Gesundheit | 195'800.00 | 200'700.00 | 208'445.62 | -4'900.00 | -2.4 |
| | <i>Mitarbeitende</i> | 3.00 | | | | |
| | <i>Stellenpensen</i> | 170.00% | | | | |
| 5 | Soziales | 844'300.00 | 818'600.00 | 832'817.45 | 25'700.00 | 3.4 |
| | <i>Mitarbeitende</i> | 8.00 | | | | |
| | <i>Stellenpensen</i> | 550.00% | | | | |
| 6 | Schule | 4'763'200.00 | 4'378'400.00 | 4'399'710.73 | 384'800.00 | 8.8 |
| | <i>Mitarbeitende</i> | 62.50 | | | | |
| | <i>Stellenpensen</i> | 2848.13% | | | | |
| | <i>kommunal angestellte Lehrpersonen</i> | 44.00 | | | | |
| | <i>Stellenpensen</i> | 1283.00% | | | | |
| 7 | Hochbau/Planung | 333'200.00 | 333'400.00 | 323'166.84 | -200.00 | -0.1 |
| | <i>Mitarbeitende</i> | 2.50 | | | | |
| | <i>Stellenpensen</i> | 250.00% | | | | |
| 8 | Liegenschaften | 1'455'700.00 | 1'399'000.00 | 1'379'917.13 | 56'700.00 | 4.1 |
| | <i>Mitarbeitende</i> | 18.50 | | | | |
| | <i>Stellenpensen</i> | 1530.00% | | | | |
| Personalaufwand | | 11'577'470.41 | 11'193'800.00 | 11'056'599.33 | 383'400.00 | |

| | |
|---------------------------------------------|-----------------|
| Total Mitarbeitende Verwaltung | 129 |
| Total Stellenprozent Verwaltung | 8458.13% |
| Total kommunale Lehrpersonen | 44 |
| Total Stellenprozent kommunale Lehrpersonen | 1283.00% |

Der Personalaufwand der Budgetjahre und des Rechnungsjahres beinhaltet auch die Löhne/Entschädigungen der Ratsmitglieder, Wahlbehörde sowie aller Kommissionsmitglieder. Diese sind nicht in der Anzahl Mitarbeitenden oder Pensen enthalten.

| | |
|---------------------------------|-----------|
| Gemeinderäte | 7 |
| Kommissionsmitglieder (ohne GR) | 24 |
| Wahlbüromitglieder | 45 |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 0 | Allgemeine Verwaltung | 1'250'000.00 | | 1'980'000.00 | | 1'083'502.73 | |
| 1 | Öffentliche Ordnung und Sicherheit | 50'000.00 | | 550'000.00 | | | |
| 2 | Bildung | 2'448'000.00 | | 2'364'500.00 | 75'000.00 | 1'292'690.99 | -45'465.70 |
| 3 | Kultur, Sport und Freizeit | 3'203'700.00 | | | | 239'132.55 | |
| 4 | Gesundheit | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5 | Soziale Sicherheit | 290'000.00 | | | | 34'950.65 | |
| 6 | Verkehr und Nachrichtenübermittlung | 3'393'100.00 | | 1'825'000.00 | | 455'884.58 | |
| 7 | Umweltschutz und Raumordnung | 1'595'000.00 | 900'000.00 | 977'100.00 | 900'000.00 | 458'019.49 | 694'827.85 |
| 8 | Volkswirtschaft | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Ausgaben / Einnahmen | | 12'229'800.00 | 900'000.00 | 7'696'600.00 | 975'000.00 | 3'564'180.99 | 649'362.15 |
| Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss | | | 11'329'800.00 | | 6'721'600.00 | | 2'914'818.84 |
| Total | | 12'229'800.00 | 12'229'800.00 | 7'696'600.00 | 7'696'600.00 | 3'564'180.99 | 3'564'180.99 |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 0 | Präsidiales | 50'000.00 | | 50'000.00 | | 91'405.80 | |
| 010 | Exekutive/Legislative | | | | | 91'405.80 | |
| 0120 | Exekutive/Gemeinderat | | | | | 20'496.95 | |
| 5290.00 | Übrige immaterielle Anlagen | | | | | 20'496.95 | |
| INV00043 | Glasfaserkabel, Planungskredit | | | | | 20'496.95 | |
| 0130 | Kulturpflege | | | | | 70'908.85 | |
| 5650.00 | Investitionsbeiträge an private Unternehmungen | | | | | 70'908.85 | |
| INV00001 | Ferienkolonieverein Casa San Roco, Erneuerung | | | | | 70'908.85 | |
| 020 | Allg. Verwaltung | 50'000.00 | | 50'000.00 | | | |
| 0200 | Kanzlei | 50'000.00 | | 50'000.00 | | | |
| 5200.00 | Software | 50'000.00 | | 50'000.00 | | | |
| INV00100 | Anschaffung Geschäftsverwaltungssoftware | 50'000.00 | | 50'000.00 | | | |
| 1 | Finanzen/Steuern | | | 70'000.00 | | 72'367.50 | |
| 100 | Finanzen | | | 70'000.00 | | 72'367.50 | |
| 1000 | Finanzverwaltung | | | 70'000.00 | | 72'367.50 | |
| 5200.00 | Software | | | 70'000.00 | | 72'367.50 | |
| INV00039 | ERP-Systeme, Anpassung | | | 70'000.00 | | 72'367.50 | |
| 2 | Tiefbau/Werke | 2'515'000.00 | 900'000.00 | 2'802'100.00 | 900'000.00 | 818'250.37 | 694'827.85 |
| 200 | Tiefbau | 1'020'000.00 | | 1'825'000.00 | | 455'884.58 | |
| 2020 | Gemeindestrassen | 1'020'000.00 | | 1'825'000.00 | | 455'884.58 | |
| 5010.00 | Strassen / Verkehrswege | 1'020'000.00 | | 600'000.00 | | 110'359.30 | |
| INV00020 | ST: Trottoirüberfahrt Langentannenstrasse/Säumerstrasse, Anpassung | | | 110'000.00 | | 3'181.85 | |
| INV00026 | ST: Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser | | | 110'000.00 | | 6'229.70 | |
| INV00029 | Stützmauer SBB Dorfstrasse, Sanierung | 200'000.00 | | 180'000.00 | | | |
| INV00031 | Öffentliche Beleuchtung, Umstellung LED-Systemsteuerung 2. Etappe | | | 45'000.00 | | 100'947.75 | |
| INV00101 | Parkierungskonzept inkl. Umsetzung | 120'000.00 | | 35'000.00 | | | |
| INV00110 | Umlegung Park&Rail Parkplätze | | | 20'000.00 | | | |
| INV00114 | ST: Alemannenweg, Instandstellung | | | 100'000.00 | | | |
| INV00133 | Strassensanierung Pilgerweg Süd | 300'000.00 | | | | | |
| INV00134 | Strassensanierung Einlenker Weidstrasse | 100'000.00 | | | | | |
| INV00135 | Strassensanierung Rütliweg bis Alte Landstrasse | 300'000.00 | | | | | |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | | | 690'000.00 | | 154'810.13 | |
| INV00006 | Bahnhof Nord, Erweiterung PU Süd bis Pilgerweg | | | 370'000.00 | | 154'810.13 | |
| INV00102 | Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse | | | 320'000.00 | | | |
| 5040.00 | Hochbauten | | | 350'000.00 | | 44'000.05 | |
| INV00019 | BUWAHAR Weidstrasse | | | 350'000.00 | | 44'000.05 | |
| 5060.00 | Mobilien | | | 185'000.00 | | 146'715.10 | |
| INV00023 | Kommunalfahrzeuge, Ersatz 2019 | | | | | 60'167.20 | |
| INV00034 | Weihnachtsbeleuchtung | | | | | 86'547.90 | |
| INV00111 | Kommunalfahrzeuge, Ersatz 2020 | | | 185'000.00 | | | |
| 210 | Land-/Forstwirtschaft, Grünanlagen | 100'000.00 | | 100'000.00 | | | |
| 2120 | Energiestadt | 100'000.00 | | 100'000.00 | | | |
| 5290.00 | Übrige immaterielle Anlagen | | | 100'000.00 | | | |
| INV00035 | Seewasser-Wärmeverbund | | | 100'000.00 | | | |
| 5550.00 | Beteiligungen an privaten Unternehmungen | 100'000.00 | | | | | |
| INV00035 | Seewasser-Wärmeverbund | 100'000.00 | | | | | |
| 220 | Werke | 1'395'000.00 | 900'000.00 | 877'100.00 | 900'000.00 | 362'365.79 | 694'827.85 |
| 2200 | Wasserversorgung | 595'000.00 | 450'000.00 | 447'100.00 | 450'000.00 | 151'938.82 | 347'694.00 |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | 300'000.00 | | 35'000.00 | | 12'553.02 | |
| INV00025 | WL: Feldimoosstrasse, Ersatz Wasserleitung | | | | | 10'000.00 | |
| INV00027 | WL: Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser | | | 35'000.00 | | 2'553.02 | |
| INV00137 | WL GWP Neubau Ringschluss Jettenweg | 200'000.00 | | | | | |
| INV00139 | WL Neubau Reservoir Kopfholz Vorprojekt | 100'000.00 | | | | | |
| 5060.00 | Mobilien | 75'000.00 | | | | | |
| INV00138 | WL Technische Erneuerung Betriebswarte Wasserversorgung | 75'000.00 | | | | | |
| 5620.00 | Investitionsbeiträge an Gemeinden und | | | 92'100.00 | | | |
| INV00117 | WL: Zweckverband Seewasserwerk TRKL | | | 92'100.00 | | | |
| 5640.00 | Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen | 220'000.00 | | 320'000.00 | | 139'385.80 | |
| INV00030 | HTRK: Erneuerung Transport- und Quellwasserleitung | | | 320'000.00 | | 139'385.80 | |
| INV00188 | HTRK: Moorleitung, Erneuerung (Rotenthurm-Forren bis Ratenstrasse) | 40'000.00 | | | | | |
| INV00189 | HTRK: Transportleitung Biberbrugg bis Kopfholz, Erneuerung | 132'000.00 | | | | | |
| INV00190 | HTRK: Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Sanierung Dach | 10'000.00 | | | | | |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| INV00191 | HTRK: Aufbereitungsanlage Biberbrugg, Neubau Photovoltaik-Anlage | 6'000.00 | | | | | |
| INV00192 | HTRK: Teilstück Thalwil und Horgen, Erneuerung Durchflussregulierung | 32'000.00 | | | | | |
| 6370.00 | Investitionsbeiträge von privaten Haushalten | | 450'000.00 | | 450'000.00 | | 347'694.00 |
| INV00036 | Wasser: Anschlussgebühren | | | | 450'000.00 | | 347'694.00 |
| INV00136 | WL Wasser Anschlussgebühren 2021 | | 450'000.00 | | | | |
| 2210 | Abwasserbeseitigung | 800'000.00 | 450'000.00 | 430'000.00 | 450'000.00 | 210'426.97 | 347'133.85 |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | 800'000.00 | | 430'000.00 | | 210'426.97 | |
| INV00024 | Bahnhofstrasse 24, Kanalumlegung | | | | | 173'476.74 | |
| INV00028 | KN: Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser | | | 250'000.00 | | 29'948.51 | |
| INV00112 | Kanalisation Alpenstrasse | | | 150'000.00 | | 7'001.72 | |
| INV00113 | KN: Massnahmen Verbands GEP | | | 30'000.00 | | | |
| INV00142 | KN: Trennsystem Rütliweg bis Alte Landstrasse | 800'000.00 | | | | | |
| 6370.00 | Investitionsbeiträge von privaten Haushalten | | 450'000.00 | | 450'000.00 | | 347'133.85 |
| INV00037 | Abwasser: Anschlussgebühren | | | | 450'000.00 | | 347'133.85 |
| INV00141 | KN: Abwasser Anschlussgebühren 2021 | | 450'000.00 | | | | |
| 6 | Schule | 198'000.00 | | 64'500.00 | | 19'009.05 | |
| 600 | Schulverwaltung | | | 64'500.00 | | 19'009.05 | |
| 6000 | Schulgutsverwaltung | | | 64'500.00 | | 19'009.05 | |
| 5200.00 | Software | | | 64'500.00 | | 19'009.05 | |
| INV00003 | PMI Scolaris, Upgrade | | | 64'500.00 | | 19'009.05 | |
| 620 | Primarstufe | 198'000.00 | | | | | |
| 6200 | Primarschule Schulbetrieb | 198'000.00 | | | | | |
| 5060.00 | Mobilien | 198'000.00 | | | | | |
| INV00124 | Ersatz Lehrernotebooks (85 Stück) | 102'000.00 | | | | | |
| INV00125 | Ersatz Schülerpulte, Schülerstühle O1/O2 (6 Zimmer) Dorf A | 96'000.00 | | | | | |
| 7 | Hochbau/Planung | 100'000.00 | | | | 344'238.45 | |
| 700 | Hochbau/Planung | 100'000.00 | | | | | |
| 7000 | Bauverwaltung | 100'000.00 | | | | | |
| 5290.00 | Übrige immaterielle Anlagen | 100'000.00 | | | | | |
| INV00123 | Überarbeitung Nutzungsplanung | 100'000.00 | | | | | |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|---------------------|------------------|---------------------|-------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 710 | EDV | | | | | 344'238.45 | |
| 7100 | EDV | | | | | 344'238.45 | |
| 5060.00 | Mobilien | | | | | 235'057.25 | |
| INV00002 | Anschaffung EDV-Anlagen | | | | | 235'057.25 | |
| 5200.00 | Software | | | | | 109'181.20 | |
| INV00002 | Anschaffung EDV-Anlagen | | | | | 109'181.20 | |
| 8 | Liegenschaften | 9'366'800.00 | | 4'710'000.00 | 75'000.00 | 2'218'909.82 | -45'465.70 |
| 810 | Gebäude Verwaltungsliegenschaften | 1'350'000.00 | | 1'860'000.00 | | 742'053.53 | |
| 8100 | Gemeindehaus | 350'000.00 | | 550'000.00 | | 404'727.95 | |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | | | 150'000.00 | | 34'308.00 | |
| INV00012 | Gemeindehaus, Sanierung Aussenanlagen Süd | | | 150'000.00 | | 34'308.00 | |
| 5040.00 | Hochbauten | 280'000.00 | | 300'000.00 | | 247'023.25 | |
| INV00007 | Gemeindehaus, Werterhaltungsmassnahmen Fassade, Fenster und Ersatz Fensterläden | | | | | 247'023.25 | |
| INV00104 | Gemeindehaus, Sanierung Archiv | | | 300'000.00 | | | |
| INV00127 | Gemeindehaus, Sanierung Treppenhaus und Beleuchtung | 100'000.00 | | | | | |
| INV00193 | Gemeinderatszimmer, Umbau | 180'000.00 | | | | | |
| 5060.00 | Mobilien | 70'000.00 | | 100'000.00 | | 123'396.70 | |
| INV00010 | Gemeindehaus, Neumöblierung Etappe 2019 | | | | | 123'396.70 | |
| INV00011 | Gemeindehaus, Neumöblierung Etappe 2020 | | | 100'000.00 | | | |
| INV00193 | Gemeinderatszimmer, Umbau | 70'000.00 | | | | | |
| 8102 | Ortsmuseum | 150'000.00 | | | | | |
| 5040.00 | Hochbauten | 150'000.00 | | | | | |
| INV00126 | Ortsmuseum, Werterhaltungsmassnahmen | 150'000.00 | | | | | |
| 8103 | Villa und Parkanlage Oetikergut | | | | | 139'546.65 | |
| 5040.00 | Hochbauten | | | | | 139'546.65 | |
| INV00015 | Oetikergut, Ersatz Aufzugsanlage | | | | | 80'590.40 | |
| INV00016 | Oetikergut, Sanierung Garagengebäude | | | | | 58'956.25 | |
| 8104 | Parkhalle Pilgerweg | 100'000.00 | | | | | |
| 5060.00 | Mobilien | 100'000.00 | | | | | |
| INV00129 | Parkhalle Pilgerweg, Ersatz Lüftungsanlage | 100'000.00 | | | | | |
| 8107 | Friedhofsgebäude und Umgebung | | | | | 95'653.70 | |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | | | | | 95'653.70 | |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|-----------|---------------------|------------------|---------------------|-------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| INV00014 | Friedhof, Sanierung Grabzugänge | | | | | 95'653.70 | |
| 8112 | Bahnhofstrasse 72 | 750'000.00 | | | | | |
| 5040.00 | Hochbauten | 750'000.00 | | | | | |
| INV00128 | Bahnhofstrasse 72, Rüslikon, Gesamtsanierung | 750'000.00 | | | | | |
| 8150 | Diverse Grundstücke und Gebäude VV | | | 1'310'000.00 | | 102'125.23 | |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | | | 1'310'000.00 | | 102'125.23 | |
| INV00005 | Bahnhof Nord, Weingartenstrasse und Parkanlage | | | 1'310'000.00 | | 102'125.23 | |
| 820 | Sport- und Freizeitanlagen | 5'476'800.00 | | 550'000.00 | | 168'223.70 | |
| 8202 | Seebad | | | | | 168'223.70 | |
| 5040.00 | Hochbauten | | | | | 168'223.70 | |
| INV00008 | Seebad, Werterhaltungsmassnahmen | | | | | 168'223.70 | |
| 8206 | Schützenhaus inkl. Scheibenstand | 50'000.00 | | 550'000.00 | | | |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | 50'000.00 | | 250'000.00 | | | |
| INV00109 | Schützenhaus, Sanierung natürlicher Kugelfang (Erdreich) | 50'000.00 | | 250'000.00 | | | |
| 5040.00 | Hochbauten | | | 300'000.00 | | | |
| INV00108 | Schützenhaus, Erstellung künstlicher Kugelfang | | | 300'000.00 | | | |
| 8207 | Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse | 3'053'700.00 | | | | | |
| 5000.00 | Grundstücke | 1'660'700.00 | | | | | |
| INV00185 | Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse | 1'660'700.00 | | | | | |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | 1'393'000.00 | | | | | |
| INV00185 | Bahnhof Nord, Weingartenpark und -strasse | 1'393'000.00 | | | | | |
| 8208 | Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse | 810'000.00 | | | | | |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | 810'000.00 | | | | | |
| INV00186 | Bahnhof Nord, Bahnhofplatz und -strasse | 810'000.00 | | | | | |
| 8209 | Bahnhof Nord, Personenunterführung | 1'563'100.00 | | | | | |
| 5000.00 | Grundstücke | 518'100.00 | | | | | |
| INV00187 | Bahnhof Nord, Personenunterführung | 518'100.00 | | | | | |
| 5040.00 | Hochbauten | 1'045'000.00 | | | | | |
| INV00187 | Bahnhof Nord, Personenunterführung | 1'045'000.00 | | | | | |
| 830 | Schulliegenschaften | 2'540'000.00 | | 2'300'000.00 | 75'000.00 | 1'308'632.59 | -45'465.70 |
| 8300 | Primarschulhaus Dorf A | 300'000.00 | | | | 105'641.45 | |
| 5040.00 | Hochbauten | | | | | 96'847.15 | |
| INV00052 | Schulanlage Dorf, Evakuierungsanlage | | | | | 96'847.15 | |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|-------------------|-----------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 5060.00 | Mobilien | 300'000.00 | | | | 8'794.30 | |
| INV00098 | Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte | | | | | 8'794.30 | |
| INV00131 | Primarschulhaus Dorf A, Ersatz Präsentationstechnik und Beleuchtung | 300'000.00 | | | | | |
| 8301 | Primarschulhaus Dorf B | | | | | 333'152.56 | |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | | | | | 49'963.75 | |
| INV00045 | Schulanlage Dorf, Sanierung Kanalisation | | | | | 49'963.75 | |
| 5040.00 | Hochbauten | | | | | 214'737.06 | |
| INV00054 | Primarschulhaus Dorf B, Teilinstandsetzung und Erneuerung | | | | | 214'737.06 | |
| 5060.00 | Mobilien | | | | | 68'451.75 | |
| INV00055 | Primarschulhaus Dorf B, Ersatz Bühnentechnik und Multimediaanlage Singsaal | | | | | 46'067.75 | |
| INV00098 | Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte | | | | | 22'384.00 | |
| 8302 | Mehrzweckgebäude Gulliver | 100'000.00 | | 250'000.00 | | 55'232.80 | |
| 5040.00 | Hochbauten | 100'000.00 | | 250'000.00 | | | |
| INV00105 | Mehrzweckgebäude Gulliver, Betriebsoptimierung technische Anlagen | | | 250'000.00 | | | |
| INV00130 | Mehrzweckgebäude Gulliver, Malerarbeiten Fassade | 100'000.00 | | | | | |
| 5060.00 | Mobilien | | | | | 55'232.80 | |
| INV00098 | Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte | | | | | 55'232.80 | |
| 8303 | Primarschulhaus Moos | 1'350'000.00 | | 1'400'000.00 | | 625'946.13 | |
| 5040.00 | Hochbauten | 1'350'000.00 | | 1'350'000.00 | | 536'520.18 | |
| INV00004 | Primarschulhaus Moos, Sanierung Klassenzimmer Trakt A | | | | | 235'492.30 | |
| INV00013 | Schulanlage Moos, Trakt C | 1'300'000.00 | | 850'000.00 | | 296'154.13 | |
| INV00103 | Ehemalige Zivilschutzanlage Moos, Planung und Durchführung Rückbau | 50'000.00 | | | | | |
| INV00106 | Primarschulhaus Moos, Sanierung Klassenzimmer Trakt B | | | 300'000.00 | | | |
| INV00107 | Primarschulhaus Moos, Sanierung Klassenzimmer und Lehrerzimmer Trakt M | | | 200'000.00 | | | |
| INV00119 | Primarschulhaus Moos, Sanierung Gebäudehülle | | | | | 30'365.60 | |
| INV00120 | Primarschulhaus Moos Sanierung Pausenplatz | | | | | -25'491.85 | |
| 5060.00 | Mobilien | | | | | 89'425.95 | |
| INV00098 | Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte | | | | | 89'425.95 | |
| 5290.00 | Übrige immaterielle Anlagen | | | 50'000.00 | | | |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| INV00103 | Ehemalige Zivilschutzanlage Moos, Planung und Durchführung Rückbau | | | 50'000.00 | | | |
| 8304 | Sekundarschulhaus Moos | | | 150'000.00 | 75'000.00 | 103'562.45 | -45'465.70 |
| 5040.00 | Hochbauten | | | 150'000.00 | | 66'850.20 | |
| INV00099 | Sekundarschulhaus Moos, Schulraumerweiterung | | | 150'000.00 | | 157'781.55 | |
| INV00118 | ZV Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon | | | | | -90'931.35 | |
| 5060.00 | Mobilien | | | | | 36'712.25 | |
| INV00098 | Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte | | | | | 36'712.25 | |
| 6320.00 | Investitionsbeiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden | | | | 75'000.00 | | -45'465.70 |
| INV00099 | Sekundarschulhaus Moos, Schulraumerweiterung | | | | 75'000.00 | | |
| INV00118 | ZV Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon | | | | | | -45'465.70 |
| 8306 | Suntenwiese | 290'000.00 | | | | 34'950.65 | |
| 5040.00 | Hochbauten | 290'000.00 | | | | 31'432.90 | |
| INV00017 | Suntenwiese, Werterhaltungsmassnahmen (Fassade, Erdbebenertüchtigung) | | | | | 31'432.90 | |
| INV00132 | Suntenwiese, Werterhaltungsmassnahmen | 290'000.00 | | | | | |
| 5060.00 | Mobilien | | | | | 3'517.75 | |
| INV00098 | Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte | | | | | 3'517.75 | |
| 8307 | Sportanlagen Rüslikon | 500'000.00 | | 500'000.00 | | 50'146.55 | |
| 5040.00 | Hochbauten | | | | | 50'146.55 | |
| INV00009 | Planung Sportanlagen Rüslikon | | | | | 50'146.55 | |
| 5290.00 | Übrige immaterielle Anlagen | 500'000.00 | | 500'000.00 | | | |
| INV00009 | Planung Sportanlagen Rüslikon | 500'000.00 | | 500'000.00 | | | |
| | | 12'229'800.00 | 900'000.00 | 7'696'600.00 | 975'000.00 | 3'564'180.99 | 649'362.15 |
| | Nettoinvestitionen | | 11'329'800.00 | | 6'721'600.00 | | 2'914'818.84 |
| | | 12'229'800.00 | 12'229'800.00 | 7'696'600.00 | 7'696'600.00 | 3'564'180.99 | 3'564'180.99 |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|-----------|---------------------|------------------|---------------------|-------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 0 | ALLGEMEINE VERWALTUNG | 1'250'000.00 | | 1'980'000.00 | | 1'083'502.73 | |
| 01 | Legislative und Exekutive | | | | | 20'496.95 | |
| 012 | Exekutive | | | | | 20'496.95 | |
| 0120 | Exekutive | | | | | 20'496.95 | |
| 5290.00 | Übrige immaterielle Anlagen | | | | | 20'496.95 | |
| 02 | Allgemeine Dienste | 1'250'000.00 | | 1'980'000.00 | | 1'063'005.78 | |
| 021 | Finanz- und Steuerverwaltung | | | 70'000.00 | | 72'367.50 | |
| 0210 | Finanz- und Steuerverwaltung | | | 70'000.00 | | 72'367.50 | |
| 5200.00 | Software | | | 70'000.00 | | 72'367.50 | |
| 022 | Allgemeine Dienste, übrige | 50'000.00 | | 50'000.00 | | 344'238.45 | |
| 0220 | Allgemeine Dienste, übrige | 50'000.00 | | 50'000.00 | | 344'238.45 | |
| 5060.00 | Mobilien | | | | | 235'057.25 | |
| 5200.00 | Software | 50'000.00 | | 50'000.00 | | 109'181.20 | |
| 029 | Verwaltungsliegenschaften, n.a.g. | 1'200'000.00 | | 1'860'000.00 | | 646'399.83 | |
| 0290 | Verwaltungsliegenschaften, n.a.g. | 1'200'000.00 | | 1'860'000.00 | | 646'399.83 | |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | | | 1'460'000.00 | | 136'433.23 | |
| 5040.00 | Hochbauten | 1'030'000.00 | | 300'000.00 | | 386'569.90 | |
| 5060.00 | Mobilien | 170'000.00 | | 100'000.00 | | 123'396.70 | |
| 1 | ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT | 50'000.00 | | 550'000.00 | | | |
| 16 | Verteidigung | 50'000.00 | | 550'000.00 | | | |
| 161 | Militärische Verteidigung | 50'000.00 | | 550'000.00 | | | |
| 1610 | Militärische Verteidigung | 50'000.00 | | 550'000.00 | | | |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | 50'000.00 | | 250'000.00 | | | |
| 5040.00 | Hochbauten | | | 300'000.00 | | | |
| 2 | BILDUNG | 2'448'000.00 | | 2'364'500.00 | 75'000.00 | 1'292'690.99 | -45'465.70 |
| 21 | Obligatorische Schule | 2'448'000.00 | | 2'364'500.00 | 75'000.00 | 1'292'690.99 | -45'465.70 |
| 212 | Primarstufe | 198'000.00 | | | | | |
| 2120 | Primarstufe | 198'000.00 | | | | | |
| 5060.00 | Mobilien | 198'000.00 | | | | | |
| 217 | Schulliegenschaften | 2'250'000.00 | | 2'300'000.00 | 75'000.00 | 1'273'681.94 | -45'465.70 |
| 2170 | Schulliegenschaften | 2'250'000.00 | | 2'300'000.00 | 75'000.00 | 1'273'681.94 | -45'465.70 |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | | | | | 49'963.75 | |
| 5040.00 | Hochbauten | 1'450'000.00 | | 1'750'000.00 | | 965'101.14 | |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|-------------------|------------|
| | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 5060.00 Mobilien | 300'000.00 | | | | 258'617.05 | |
| 5290.00 Übrige immaterielle Anlagen | 500'000.00 | | 550'000.00 | | | |
| 6320.00 Investitionsbeiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden | | | | 75'000.00 | | -45'465.70 |
| 219 Obligatorische Schule, n.a.g. | | | 64'500.00 | | 19'009.05 | |
| 2191 Schulverwaltung | | | 64'500.00 | | 19'009.05 | |
| 5200.00 Software | | | 64'500.00 | | 19'009.05 | |
| 3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT | 3'203'700.00 | | | | 239'132.55 | |
| 31 Kulturerbe | 150'000.00 | | | | | |
| 311 Museen und bildende Kunst | 150'000.00 | | | | | |
| 3110 Museen und bildende Kunst | 150'000.00 | | | | | |
| 5040.00 Hochbauten | 150'000.00 | | | | | |
| 32 Kultur, übrige | | | | | 70'908.85 | |
| 329 Kultur, n.a.g. | | | | | 70'908.85 | |
| 3290 Kultur, n.a.g. | | | | | 70'908.85 | |
| 5650.00 Investitionsbeiträge an private Unternehmungen | | | | | 70'908.85 | |
| 34 Sport und Freizeit | 3'053'700.00 | | | | 168'223.70 | |
| 341 Sport | | | | | 168'223.70 | |
| 3410 Sport | | | | | 168'223.70 | |
| 5040.00 Hochbauten | | | | | 168'223.70 | |
| 342 Freizeit | 3'053'700.00 | | | | | |
| 3420 Freizeit | 3'053'700.00 | | | | | |
| 5000.00 Grundstücke | 1'660'700.00 | | | | | |
| 5030.00 Übrige Tiefbauten | 1'393'000.00 | | | | | |
| 5 SOZIALE SICHERHEIT | 290'000.00 | | | | 34'950.65 | |
| 54 Familie und Jugend | 290'000.00 | | | | 34'950.65 | |
| 545 Leistungen an Familien | 290'000.00 | | | | 34'950.65 | |
| 5451 Kindertagesstätten und Kinderhorte | 290'000.00 | | | | 34'950.65 | |
| 5040.00 Hochbauten | 290'000.00 | | | | 31'432.90 | |
| 5060.00 Mobilien | | | | | 3'517.75 | |
| 6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG | 3'393'100.00 | | 1'825'000.00 | | 455'884.58 | |
| 61 Strassenverkehr | 2'348'100.00 | | 1'825'000.00 | | 455'884.58 | |
| 615 Gemeindestrassen | 2'348'100.00 | | 1'825'000.00 | | 455'884.58 | |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 6150 | Gemeindestrassen | 2'348'100.00 | | 1'825'000.00 | | 455'884.58 | |
| 5000.00 | Grundstücke | 518'100.00 | | | | | |
| 5010.00 | Strassen / Verkehrswege | 1'020'000.00 | | 600'000.00 | | 110'359.30 | |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | 810'000.00 | | 690'000.00 | | 154'810.13 | |
| 5040.00 | Hochbauten | | | 350'000.00 | | 44'000.05 | |
| 5060.00 | Mobilien | | | 185'000.00 | | 146'715.10 | |
| 62 | Öffentlicher Verkehr | 1'045'000.00 | | | | | |
| 621 | Öffentliche Verkehrsinfrastruktur | 1'045'000.00 | | | | | |
| 6210 | Öffentliche Verkehrsinfrastruktur | 1'045'000.00 | | | | | |
| 5040.00 | Hochbauten | 1'045'000.00 | | | | | |
| 7 | UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG | 1'595'000.00 | 900'000.00 | 977'100.00 | 900'000.00 | 458'019.49 | 694'827.85 |
| 71 | Wasserversorgung | 595'000.00 | 450'000.00 | 447'100.00 | 450'000.00 | 151'938.82 | 347'694.00 |
| 710 | Wasserversorgung | 595'000.00 | 450'000.00 | 447'100.00 | 450'000.00 | 151'938.82 | 347'694.00 |
| 7101 | Wasserwerk [Gemeindebetrieb] | 595'000.00 | 450'000.00 | 447'100.00 | 450'000.00 | 151'938.82 | 347'694.00 |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | 300'000.00 | | 35'000.00 | | 12'553.02 | |
| 5060.00 | Mobilien | 75'000.00 | | | | | |
| 5620.00 | Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände | | | 92'100.00 | | | |
| 5640.00 | Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen | | | 320'000.00 | | 139'385.80 | |
| 6370.00 | Investitionsbeiträge von privaten Haushalten | 220'000 | 450'000.00 | | 450'000.00 | | 347'694.00 |
| 72 | Abwasserbeseitigung | 800'000.00 | 450'000.00 | 430'000.00 | 450'000.00 | 210'426.97 | 347'133.85 |
| 720 | Abwasserbeseitigung | 800'000.00 | 450'000.00 | 430'000.00 | 450'000.00 | 210'426.97 | 347'133.85 |
| 7201 | Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb] | 800'000.00 | 450'000.00 | 430'000.00 | 450'000.00 | 210'426.97 | 347'133.85 |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | 800'000.00 | | 430'000.00 | | 210'426.97 | |
| 6370.00 | Investitionsbeiträge von privaten Haushalten | | 450'000.00 | | 450'000.00 | | 347'133.85 |
| 76 | Bekämpfung von Umweltverschmutzung | 100'000.00 | | 100'000.00 | | | |
| 769 | Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung | 100'000.00 | | 100'000.00 | | | |
| 7690 | Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung | 100'000.00 | | 100'000.00 | | | |
| 5290.00 | Übrige immaterielle Anlagen | | | 100'000.00 | | | |
| 5550.00 | Beteiligungen an privaten Unternehmungen | 100'000.00 | | | | | |
| 77 | Übriger Umweltschutz | | | | | 95'653.70 | |
| 771 | Friedhof und Bestattung | | | | | 95'653.70 | |
| 7710 | Friedhof und Bestattung (allgemein) | | | | | 95'653.70 | |

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 5030.00 | Übrige Tiefbauten | | | | | 95'653.70 | |
| 79 | Raumordnung | 100'000.00 | | | | | |
| 790 | Raumordnung | 100'000.00 | | | | | |
| 7900 | Raumordnung (allgemein) | 100'000.00 | | | | | |
| 5290.00 | Übrige immaterielle Anlagen | 100'000.00 | | | | | |
| | | 12'229'800.00 | 900'000.00 | 7'696'600.00 | 975'000.00 | 3'564'180.99 | 649'362.15 |
| | Nettoinvestition | | 11'329'800.00 | | 6'721'600.00 | | 2'914'818.84 |
| | | 12'229'800.00 | 12'229'800.00 | 7'696'600.00 | 7'696'600.00 | 3'564'180.99 | 3'564'180.99 |

Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung) | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 9630 Liegenschaften des Finanzvermögens | 1'330'000.00 | 2'178'800.00 | 810'000.00 | 12'390'900.00 | 241'574.87 | 0.00 |
| 9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total Ausgaben / Einnahmen | 1'330'000.00 | 2'178'800.00 | 810'000.00 | 12'390'900.00 | 241'574.87 | 0.00 |
| Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss | 848'800.00 | 0.00 | 11'580'900.00 | 0.00 | 0.00 | 241'574.87 |
| Total | 2'178'800.00 | 2'178'800.00 | 12'390'900.00 | 12'390'900.00 | 241'574.87 | 241'574.87 |

Investitionsrechnung Finanzvermögen

| Einzelkonten nach Funktionen | | Budget 2021 | | Budget 2020 | | Rechnung 2019 | |
|------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| | | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen | Ausgaben | Einnahmen |
| 9 | FINANZEN UND STEUERN | 3'508'800.00 | 3'508'800.00 | | | 241'574.87 | 241'574.87 |
| 96 | Vermögens- und Schuldenverwaltung | 1'330'000.00 | 2'178'800.00 | 810'000.00 | 12'390'900.00 | 241'574.87 | |
| 963 | Liegenschaften des Finanzvermögens | 1'330'000.00 | 2'178'800.00 | 810'000.00 | 12'390'900.00 | 241'574.87 | |
| 9630 | Liegenschaften des Finanzvermögens | 1'330'000.00 | 2'178'800.00 | 810'000.00 | 12'390'900.00 | 241'574.87 | |
| 7000.00 | Investitionen in Grundstücke | | | | | 241'574.87 | |
| 7040.00 | Investitionen in Gebäude / Hochbauten | 1'330'000.00 | | 810'000.00 | | | |
| 8040.00 | Verkauf von Gebäuden / Hochbauten | | | | 12'390'900.00 | | |
| 8500.00 | Übertragung von Grundstücken ins Verwaltungsvermögen | | 2'178'800.00 | | | | |
| 99 | Nicht aufgeteilte Posten | 2'178'800.00 | 1'330'000.00 | -810'000.00 | -12'390'900.00 | | 241'574.87 |
| 999 | Abschluss | 2'178'800.00 | 1'330'000.00 | -810'000.00 | -12'390'900.00 | | 241'574.87 |
| 9999 | Abschluss | 2'178'800.00 | 1'330'000.00 | -810'000.00 | -12'390'900.00 | | 241'574.87 |
| 7990.00 | Abgang Sachanlagen Finanzvermögen | 2'178'800.00 | | -810'000.00 | | | |
| 8990.00 | Zugang Sachanlagen Finanzvermögen | | 1'330'000.00 | | -12'390'900.00 | | 241'574.87 |
| | | 3'508'800.00 | 3'508'800.00 | | | 241'574.87 | 241'574.87 |
| Total | | 3'508'800.00 | 3'508'800.00 | | | 241'574.87 | 241'574.87 |

Anhang zum Budget

Anhang

Abschreibungen und Wertberichtigungen des Verwaltungsvermögens

| Funktion | Aufgabenbereich | Sachkonto | Budget 2021 | Budget 2020 | Rechnung 2019 |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 0 | ALLGEMEINE VERWALTUNG | 3300 | 207'800.00 | 168'300.00 | 22'401.92 |
| 0 | ALLGEMEINE VERWALTUNG | 3320 | 49'500.00 | 63'500.00 | 16'523.20 |
| 1 | ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT | 3300 | | 21'600.00 | |
| 2 | BILDUNG | 3300 | 247'500.00 | 65'700.00 | 55'014.72 |
| 2 | BILDUNG | 3320 | 68'800.00 | 222'900.00 | 3'801.81 |
| 3 | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT | 3300 | 22'500.00 | 12'500.00 | |
| 3 | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT | 3660 | 1'400.00 | 1'500.00 | 1'418.18 |
| 5 | SOZIALE SICHERHEIT | 3300 | 14'900.00 | | 439.72 |
| 6 | VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG | 3300 | 106'500.00 | 104'300.00 | 10'818.49 |
| 7 | UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG | 3300 | -45'700.00 | -63'500.00 | -30'783.89 |
| 7 | UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG | 3660 | 67'000.00 | 74'100.00 | 56'980.66 |
| Total | | | 740'200.00 | 670'900.00 | 136'614.81 |
| | Abschreibungen Verwaltungsvermögen | 33xx | 671'800.00 | 595'300.00 | 78'215.97 |
| | Wertberichtigungen Darlehen | 364x | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | Wertberichtigungen Beteiligungen | 365x | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| | Abschreibungen Investitionsbeiträge | 366x | 68'400.00 | 75'600.00 | 58'398.84 |
| Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen | | | 740'200.00 | 670'900.00 | 136'614.81 |

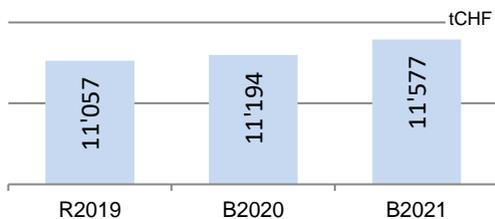
Anhang

Finanzkennzahlen

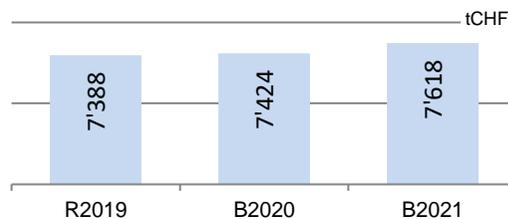
| | Budget 2021 | Budget 2020 | Rechnung 2019 | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|------------------------|
| Anzahl Einwohner | 6'304 | 6207 | 6103 | | |
| Steuerfuss | 73% | 73% | 73% | | |
| Steuerkraft pro Einwohnerin und Einwohner (eigene Berechnung) | 14'887 | 15'318 | 17'526 | | Richtwerte |
| Selbstfinanzierungsgrad | -90% | 44% | 516% | > 100 % | ideal |
| Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann. | | | | 80 - 100 % | gut bis vertretbar |
| | | | | 50 - 80 % | problematisch |
| | | | | < 50 % | ungenügend |
| Zinsbelastungsanteil | 0% | 0% | 1% | 0 - 4 % | gut |
| Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist. | | | | 4 - 9 % | genügend |
| | | | | > 9 % | schlecht |
| Nettoverschuldungsquotient | -79% | -115% | -116% | < 100 % | gut |
| Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen. | | | | 100 - 150 % | genügend |
| | | | | > 150 % | schlecht |
| Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner | -8'578.00 | -13'010 | -15'199 | < 0 Fr. | Nettovermögen |
| Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken | | | | 1 - 1'000 Fr. | geringe Verschuldung |
| | | | | 1'001 - 2'500 Fr. | mittlere Verschuldung |
| | | | | 2'501 - 5'000 Fr. | hohe Verschuldung |
| | | | | > 5'000 Fr. | sehr hohe Verschuldung |

Grafiken zur Erfolgsrechnung - Aufwand

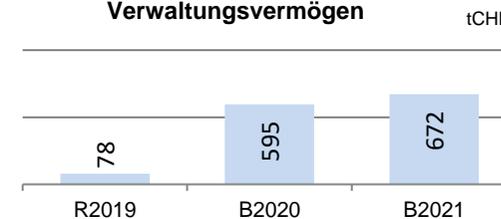
Personalaufwand



Sach- und übriger Betriebsaufwand



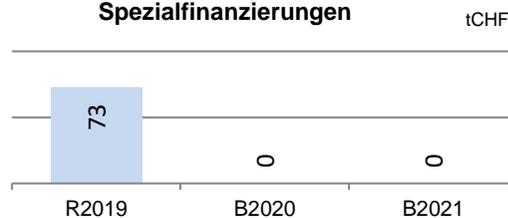
**Abschreibungen
Verwaltungsvermögen**



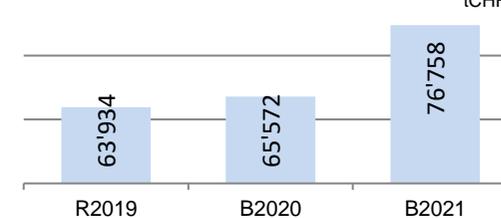
Finanzaufwand



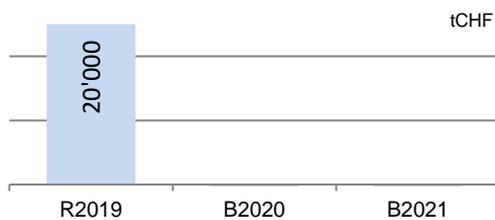
**Einlagen Fonds und
Spezialfinanzierungen**



Transferaufwand



Ausserordentlicher Aufwand



Grafiken zur Erfolgsrechnung - Ertrag

