

**Politische Gemeinde
8803 Rüschlikon**

Jahresrechnung 2019

Ablieferung an Gemeindevorstand	13. März 2020
Abnahmebeschluss Gemeindevorstand	8. April 2020
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	13. März 2020
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	8. Mai 2020
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung	22. September 2020
Veröffentlichung	

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1 Bericht des Gemeindevorstands	5
2 Anträge und Beschlüsse	6
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9
4 Vollständigkeitserklärung	11
Jahresrechnung - Finanzbericht	
5 Finanzierung	13
6 Erfolgsrechnung	15
7 Investitionsrechnungen	16
8 Bilanz	18
9 Geldflussrechnung	20
10 Anhang	22
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	22
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	22
Organisationseinheiten	24
Finanzinformationen	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	25
Eventualforderungen	26
Anlagenspiegel Finanzvermögen	27
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	28
Beteiligungsspiegel	38
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	41
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	42
Leasingverträge	44

	Seite
Rückstellungsspiegel	45
Eigenkapitalnachweis	48
Sonderrechnungen	49
Haushaltsgleichgewicht	56
Finanzkennzahlen	58
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	59
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	60

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	62
12	Erfolgsrechnung (Funktionale Gliederung)	64
13	Erfolgsrechnung (Institutionale Gliederung)	101
14	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen (Funktionale Gliederung)	147
15	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen (Einzelinvestitionen)	151
15	Investitionsrechnung Finanzvermögen	156
16	Bilanz	158

Kontakt

Gemeindeverwaltung Rüslikon
 Pilgerweg 29
 8803 Rüslikon

Finanzvorstand: Dr. Fabian Müller

Leiter Finanzen: Cyrille Rime
 Telefon: 044 724 72 15
 E-Mail: finanzen@rueschlikon.ch

Bericht, Anträge und Beschlüsse

Bericht des Gemeindevorstands

Die Erfolgsrechnung schliesst bei einem Aufwand von Fr. 103'856'036.56 und einem Ertrag von Fr. 98'888'771.91 mit einem Aufwandüberschuss von Fr. 4'967'264.65 ab.

Durch eine Veränderung der Rechtsgrundlagen zur Verbuchung des Finanzausgleichs ergibt sich eine Abweichung zum Budget in Höhe von 20.2 Mio. Franken. Dieser Sachverhalt ist im Wesentlichen dafür verantwortlich, dass Anstelle des budgetierten Ertragsüberschusses nun ein Aufwandsüberschuss vorliegt.

Die Investitionsrechnung im Verwaltungsvermögen zeigt bei Ausgaben von Fr. 3'564'180.99 und Einnahmen von Fr. 649'362.15 Nettoinvestitionen von Fr. 2'914'818.84.

Die Investitionsrechnung im Finanzvermögen zeigt bei Ausgaben von Fr. 241'574.87 und Einnahmen von Fr. 0.-- Nettoinvestitionen von Fr. 241'574.87.

Das zweckfreie Eigenkapital per 31. Dezember 2019 beträgt nach der Verbuchung des Aufwandüberschusses Fr. 89'302'958.02.

Die Jahresrechnung 2019 mit Details und Erläuterungen finden sich in der Beilage.

Antrag des Gemeindevorstands

- 1 Der Gemeindevorstand hat die **Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019** der Politischen Gemeinde Rüschtikon genehmigt.
- 2 Die Jahresrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Rüschtikon weist folgende Eckdaten aus:

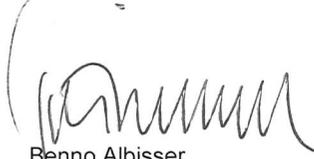
Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	103'856'036.56
	Gesamtertrag	Fr.	98'888'771.91
	Aufwandüberschuss	Fr.	-4'967'264.65
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	3'564'180.99
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	649'362.15
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	-2'914'818.84
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	241'574.87
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	-
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	-241'574.87
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	142'476'105.43

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird dem Bilanzüberschuss belastet.
Der **Bilanzüberschuss beträgt neu Fr. 69'302'958.02.**

- 3 Der Gemeindevorstand beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung und die Sonderrechnungen 2019 der Politischen Gemeinde Rüschtikon zu genehmigen.

8803 Rüschtikon, 8. April 2020
Gemeindevorstand Rüschtikon


Dr. Bernhard Elsener
Gemeindepräsident


Benno Albisser
Gemeindeschreiber



RÜSCHLIKON
Lebensfreude am Zürichsee

RECHNUNGSPRÜFUNGSKOMMISSION RÜSCHLIKON

Rechnungsabschluss 2019 der Rechnungsprüfungskommission

1. Antrag

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Gemeindeversammlung, die Jahresrechnung 2019 der Politischen Gemeinde Rüschlikon zu genehmigen.

Die Laufende Rechnung schliesst bei einem Aufwand von 103.9 Mio CHF und einem Ertrag von 98.9 Mio CHF mit einem Aufwandüberschuss von 5.0 Mio CHF anstelle des budgetierten Gewinns von 4.4 Mio CHF. Dies liegt darin begründet, dass sich eine Veränderung der Rechtsgrundlagen zur Verbuchung des Finanzausgleichs in einer Abweichung zum Budget in der Höhe von 20.2 Mio CHF äussert. Das ausgewiesene Defizit ist daher lediglich buchhalterischer Natur. Die Investitionsrechnung ergibt bei Ausgaben von 3.6 Mio im Verwaltungs- und 242'000 CHF im Finanzvermögen sowie Einnahmen von 0.6 Mio CHF bzw. 0 CHF Nettoinvestitionen von 2.9 Mio CHF bzw. 242'000 CHF. Das Eigenkapital steigt um 20.2 Mio auf 89.3 Mio CHF.

2. Finanzpolitische Prüfung

Die finanzpolitische Prüfung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

3. Finanztechnische Prüfung

Die finanztechnische Prüfung der Revisionsgesellschaft BDO AG hat ergeben, dass die Jahresrechnung 2019 den kantonalen und kommunalen Vorschriften entspricht. Sie gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

Rüschlikon, 8. Mai 2020

Rechnungsprüfungskommission Rüschlikon

Der Präsident:

Bernhard Schneider

Der Vizepräsident

Gian Andrea Semadeni



Tel. +41 44 444 35 55
Fax +41 44 444 35 35
www.bdo.ch

BDO AG
Schiffbaustrasse 2
8031 Zürich

An die Rechnungsprüfungskommission der Politischen Gemeinde Rüschlikon

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung der Politischen Gemeinde Rüschlikon bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

Verantwortung der Vorsteherschaft

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und den Leumund (§ 145 Gemeindegesetz (GG), 131.1) sowie die Unabhängigkeit (§ 146 Gemeindegesetz (GG), 131.1) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 28. April 2020

BDO AG



David Hämmerli

Zugelassener Revisionsexperte



ppa. Nils Müller

Leitender Revisor

Zugelassener Revisionsexperte

Beilage

Jahresrechnung - Finanzbericht

Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Leiter Finanzen bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8803 Rüslikon, 12. März 2020
Gemeindeverwaltung Rüslikon


Dr. Fabian Müller
Finanzvorsteher


Cyrille Rime
Leiter Finanzen

Jahresrechnung - Finanzbericht

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	4'417'500.00	0.00	4'417'500.00	-	-
- Aufwandüberschuss	4'967'264.65	0.00	4'967'264.65	0.00	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	12'267.61	-	-	-	12'267.61	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	171'825.46	218'100.00	-	-	171'825.46	218'100.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	136'614.81	320'300.00	113'606.50	299'700.00	23'008.31	20'600.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	73'059.16	0.00	60'791.55	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	187'602.91	231'000.00	15'777.45	12'900.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	20'000'000.00	20'000'000.00	20'000'000.00	20'000'000.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	15'054'806.41	24'506'800.00	15'191'355.95	24'704'300.00	-136'549.54	-197'500.00
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	2'914'818.84	5'083'300.00	3'247'280.90	5'079'500.00	-332'462.06	3'800.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	12'139'987.57	19'423'500.00	11'944'075.05	19'624'800.00	195'912.52	-201'300.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	516%	482%	468%	486%	41%	-5197%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
 > 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Finanzierung

Finanzierung - Eigenwirtschaftsbetriebe	Wasserwerk		Abwasserbeseitigung		Abfallwirtschaft	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	12'267.61	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	0.00	24'700.00	121'324.84	102'600.00	50'500.62	90'800.00
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	23'706.22	60'700.00	-8'678.35	-48'300.00	7'980.44	8'200.00
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Selbstfinanzierung	35'973.83	36'000.00	-130'003.19	-150'900.00	-42'520.18	-82'600.00
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-195'755.18	-76'200.00	-136'706.88	80'000.00	0.00	0.00
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	231'729.01	112'200.00	6'703.69	-230'900.00	-42'520.18	-82'600.00
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	-18%	-47%	95%	-189%	#DIV/0!	#DIV/0!

Erfolgsrechnung

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2019	Budget 2019
30	Personalaufwand	11'056'599.33	10'758'000.00
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'388'272.44	7'176'400.00
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	78'215.97	320'300.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	73'059.16	
36	Transferaufwand	63'933'661.25	41'837'900.00
37	Durchlaufende Beiträge	34'400.00	
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>82'564'208.15</i>	<i>60'092'600.00</i>
40	Fiskalertrag	87'462'050.75	71'495'700.00
41	Regalien und Konzessionen	1'345.90	
42	Entgelte	4'318'524.73	3'612'400.00
43	Verschiedene Erträge	17'881.54	
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	187'602.91	231'000.00
46	Transferertrag	4'705'926.78	3'997'500.00
47	Durchlaufende Beiträge	34'400.00	
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>96'727'732.61</i>	<i>79'336'600.00</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	14'163'524.46	19'244'000.00
34	Finanzaufwand	470'104.43	567'900.00
44	Finanzertrag	1'339'315.32	5'741'400.00
	Ergebnis aus Finanzierung	869'210.89	5'173'500.00
Operatives Ergebnis		15'032'735.35	24'417'500.00
38	Ausserordentlicher Aufwand	20'000'000.00	20'000'000.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00
Ausserordentliches Ergebnis		-20'000'000.00	-20'000'000.00
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung		-4'967'264.65	4'417'500.00
	Aufwandüberschuss (-) / Ertragsüberschuss (+)		
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	821'723.98	899'100.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	821'723.98	899'100.00
	Total Aufwand	103'856'036.56	81'559'600.00
	Total Ertrag	98'888'771.91	85'977'100.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2019	Budget 2019
50	Sachanlagen	3'132'831.64	4'345'000.00
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00
52	Immaterielle Anlagen	221'054.70	1'164'500.00
54	Darlehen	0.00	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	210'294.65	473'800.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00
Total Investitionsausgaben		3'564'180.99	5'983'300.00
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	649'362.15	900'000.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00
Total Investitionseinnahmen		649'362.15	900'000.00
Investitionen Verwaltungsvermögen			
Total Investitionsausgaben		3'564'180.99	5'983'300.00
Total Investitionseinnahmen		649'362.15	900'000.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Nettoinvestitionen (-)	-2'914'818.84	-5'083'300.00

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Investitionsrechnung FV, Sachgruppen		Rechnung 2019	Budget 2019
70	Investitionen in Sachanlagen	241'574.87	2'023'000.00
72	Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten von Sachanlagen	0.00	0.00
75	Übertragung von Sachanlagen aus dem Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
77	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	2'206'600.00
Total Ausgaben		241'574.87	4'229'600.00
80	Verkauf von Sachanlagen	0.00	12'390'900.00
82	Beiträge Dritter für Sachanlagen	0.00	0.00
85	Übertragung von Sachanlagen ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
87	Übertragung von realisierten Verlusten aus Sachanlagen in die Erfolgsrechnung	0.00	0.00
Total Einnahmen		0.00	12'390'900.00
Investitionen Finanzvermögen			
Total Ausgaben		241'574.87	4'229'600.00
Total Einnahmen		0.00	12'390'900.00
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	-241'574.87	8'161'300.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	60'822'852.63	43'436'764.80
101	Forderungen	11'562'317.33	41'619'662.25
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	522'229.19	377'803.10
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	31'527.25	28'011.45
	Umlaufvermögen	72'938'926.40	85'462'241.60
107	Finanzanlagen	3'554'100.00	3'554'100.00
108	Sachanlagen FV	48'631'485.00	48'873'059.87
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	52'185'585.00	52'427'159.87
Total Finanzvermögen		125'124'511.40	137'889'401.47
140	Sachanlagen VV	1'170'036.90	3'595'615.43
142	Immaterielle Anlagen		200'729.69
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	13'200.00	13'200.00
146	Investitionsbeiträge	625'263.03	777'158.84
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	1'808'499.93	4'586'703.96
Total Verwaltungsvermögen		1'808'499.93	4'586'703.96
Total Aktiven		126'933'011.33	142'476'105.43
* Total Anlagevermögen		53'994'084.93	57'013'863.83

Bilanz

Passiven		01.01.2019	31.12.2019
200	Laufende Verbindlichkeiten	-21'933'555.81	-22'450'798.29
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-28'699.11	-10'029'262.80
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-677'123.68	-939'373.14
205	Kurzfristige Rückstellungen	-717'408.00	-591'517.70
	Kurzfristiges Fremdkapital	-23'356'786.60	-34'010'951.93
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-20'545'652.24	-10'516'389.41
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	-613'958.79	-600'301.89
	Langfristiges Fremdkapital	-21'159'611.03	-11'116'691.30
	Total Fremdkapital	-44'516'397.63	-45'127'643.23
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	-7'954'076.25	-7'794'518.33
291	Fonds im Eigenkapital	-192'314.85	-250'985.85
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	-8'146'391.10	-8'045'504.18
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	-20'000'000.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	261'300.07	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-5'413'391.05	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-69'118'131.62	-69'302'958.02
	Zweckfreies Eigenkapital	-74'270'222.60	-89'302'958.02
	Total Eigenkapital	-82'416'613.70	-97'348'462.20
	Total Passiven	-126'933'011.33	-142'476'105.43

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2019
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	-4'967'264.65
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	136'614.81
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-30'060'912.11
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	144'426.09
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	3'515.80
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	417'144.48
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	573'261.72
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	-57'258.80
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	-114'543.75
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	20'000'000.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	-2'806.55
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		-13'927'822.96
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-3'564'180.99
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	649'362.15
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-2'914'818.84
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	-311'012.26
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	-68'631.50
-	Entnahmen aus Fonds	0.00
+	Aktiviert Eigenleistungen	2'806.55
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-3'291'656.05
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00

+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	-241'574.87
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00
	Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	-241'574.87
	Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-3'533'230.92
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	10'000'563.69
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-10'029'262.83
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	3'567.19
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	100'098.00
	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	74'966.05
	Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	-17'386'087.83
	Stand Flüssige Mittel per 1.1.	60'822'852.63
	Stand Flüssige Mittel per 31.12.	43'436'764.80
	Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	-17'386'087.83

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig. Der **Ressourcenausgleich** ist von der Periodenabgrenzung ausgenommen. Er **wird gemäss § 119 Abs. 2 GG nicht zeitlich abgegrenzt**.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Anhang

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der **Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000** liegt (GR-Beschluss Nr. 56 vom 14. Juni 2017). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig von der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Beim Übergang zum HRM2 wurde keine **Neubewertung des Verwaltungsvermögens** gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Die Steuererträge werden nach dem Soll-Prinzip abgegrenzt. Das heisst, dass Ende Jahr alle Steuerguthaben für das betreffende Jahr verbucht sind, für die Rechnungen ausgestellt wurden. Das Soll-Prinzip entspricht nicht vollumfänglich dem Ansatz der periodengerechten Verbuchung, da keine Schätzungen zur Differenz der definitiv geschuldeten Steuern getätigt werden.

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. **Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.**

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Die zugrunde liegenden Nutzungsdauern ergeben sich aus dem Mindeststandard gemäss §132 Abs. 3 GG in Verbindung mit Ziffer 4 VGG. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Bereichsspezifische Regelungen (Anlagekategorien und Nutzungsdauern)

Bei folgenden Aufgabenbereichen werden Branchenregelungen angewendet:

Wasserwerk:	Branchenregelung, Aktivierungsgrenze Fr. 50'000 GR-Beschluss Nr. 14. Juni 2017
Abwasserwerk:	Branchenregelung, Aktivierungsgrenze Fr. 50'000 GR-Beschluss Nr. 14. Juni 2017
Abfall	Branchenregelung, Aktivierungsgrenze Fr. 50'000 GR-Beschluss Nr. 14. Juni 2017

Interne Zinsen

Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss GR-Beschluss Nr. 66 vom 27. Juni 2018 0.5%. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.

Verzinst werden

- a) die Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen der Gemeinde gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.

Anhang

Organisationseinheiten

In der Gemeinderechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt der Gemeinde grundsätzlich als Einheit geführt. Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich Spezialfinanzierungen und den Sonderrechnungen. Die Jahresrechnung beinhaltet die Gemeindelegislative, die Gemeindeexekutive, die gesamte Gemeindeverwaltung, die Eigenwirtschaftsbetriebe sowie die Rechtspflege auf kommunaler Ebene.

Folgende Organisationen verfügen über eine autonome Verwaltungsorganisation:

- Friedensrichter
- Betreibungsamt
- Zivilstandesamt

Die Teilrechnungen dieser Organisationen werden am Ende des Rechnungsjahres in die allgemeine Gemeinderechnung integriert.

Nicht in der Gemeinderechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Die Gemeinde ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Gemeinderechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen die Gemeinde zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- Zweckverband Gemeinderechtspflege Kilchberg-Rüslikon
- Zweckverband Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon

Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.

Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2019
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten			2'366'556.94
	- aus laufendem Rechnungsjahr	0.00	2'353'264.59	2'353'264.59
	- aus früheren Jahren	3'964'250.40	-3'950'958.05	13'292.35
1012	Steuerforderungen			17'437'503.58
	- Steuern aus dem Rechnungsjahr	6'166'344.39	2'622'302.42	8'788'646.81
	- Steuern aus früheren Jahren	450'871.04	8'197'985.73	8'648'856.77
102x	Kurzfristige Finanzanlagen			0.00
	keine			0.00
				0.00
1070	Aktien und Anteilsscheine			3'554'100.00
	Seehügel Rüslikon AG., 11'847 Stück	3'554'100.00	0.00	3'554'100.00
				0.00
1071	Verzinsliche Anlagen			0.00
	keine			0.00
				0.00
1072	Langfristige Forderungen			0.00
	keine			0.00
1079	Übrige Langfristige Finanzanlagen			0.00
	keine			0.00

Anhang

Eventualforderungen

Schuldner	Art der Forderung	Datum	Verfallzeit	Forderung Betrag	Zinssatz und Zinstermin	Sicherheiten	Hinweise auf verdeckte Risiken
Beamtenversicherungskasse BVK	möglicher Einkauf Arbeitgeberbeitragsreserve	31.12.2020		4'411'048.75			
Zürcher Kantonalbank ZKB	Solidarbürgschafts- verpflichtung zugunsten Stiftung Abegg-Huus	12.04.2017		20'000'000.00			

Anhang

Anlagenspiegel - Finanzvermögen

Sachanlagen FV		Buchwert 01.01.2019	Zugänge (+)	Abgänge (-)	Verkehrswert- anpassung (+/-)	Umgliederungen (+/-)	Buchwert 31.12.2019
1080.0	Grundstücke	28'150'585.00	0.00	0.00	0.00	0.00	28'150'585.00
1080.1	Grundstücke mit Baurechten	1'824'100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'824'100.00
1084.0	Gebäude	18'656'800.00	0.00	0.00	0.00	0.00	18'656'800.00
1084.1	Grundeigentumsanteile	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1086.0	Mobilien	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1087.0	Anlagen im Bau	0.00	241'574.87	0.00	0.00	0.00	241'574.87
1089.0	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		48'631'485.00	241'574.87	0.00	0.00	0.00	48'873'059.87

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt	Stand 01.01.2019	Anschaffungswerte			Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Kumulierte Abschreibungen				Stand 31.12.2019	Buchwert 31.12.2019
		Zugänge (+) Abgänge (-)	Umgliederungen (+/-)	Planm. Abschreib.			Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)			
Sachanlagen VV												
1400	Grundstücke	3'401'082.75	0.00	0.00	3'401'082.75	-3'401'082.75	0.00	0.00	0.00	0.00	-3'401'082.75	0.00
1401	Strassen / Verkehrswege	30'215'759.22	0.00	0.00	30'215'759.22	-30'215'759.22	0.00	0.00	0.00	0.00	-30'215'759.22	0.00
1402	Wasserbau	268'486.50	0.00	0.00	268'486.50	-268'486.50	0.00	0.00	0.00	0.00	-268'486.50	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	37'654'132.29	-549'210.40	0.00	37'104'921.89	-36'516'439.56	34'949.21	0.00	0.00	0.00	-36'481'490.35	623'431.54
1404	Hochbauten	63'701'187.81	646'031.26	0.00	64'347'219.07	-63'682'045.97	-30'367.13	0.00	0.00	0.00	-63'712'413.10	634'805.97
1405	Waldungen	454'510.00	0.00	0.00	454'510.00	-454'510.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-454'510.00	0.00
1406	Mobilien VV	3'990'333.24	472'079.40	0.00	4'462'412.64	-3'977'130.91	-62'473.04	0.00	0.00	0.00	-4'039'603.95	422'808.69
1407	Anlagen im Bau VV	0.00	1'914'569.23	0.00	1'914'569.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'914'569.23
1409	Übrige Sachanlagen	439'845.20	0.00	0.00	439'845.20	-439'845.20	0.00	0.00	0.00	0.00	-439'845.20	0.00
Total Sachanlagen		140'125'337.01	2'483'469.49	0.00	142'608'806.50	-138'955'300.11	-57'890.96	0.00	0.00	0.00	-139'013'191.07	3'595'615.43
Immaterielle Anlagen												
1420	Software	268'915.56	91'376.55	0.00	360'292.11	-268'915.56	-18'275.31	0.00	0.00	0.00	-287'190.87	73'101.24
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	101'052.35	0.00	0.00	101'052.35	-101'052.35	0.00	0.00	0.00	0.00	-101'052.35	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	109'181.20	0.00	109'181.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	109'181.20
1429	Übrige immaterielle Anlagen	4'752'229.89	20'496.95	0.00	4'772'726.84	-4'752'229.89	-2'049.70	0.00	0.00	0.00	-4'754'279.59	18'447.25
Total Immaterielle Anlagen		5'122'197.80	221'054.70	0.00	5'343'252.50	-5'122'197.80	-20'325.01	0.00	0.00	0.00	-5'142'522.81	200'729.69
Darlehen												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang**Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Gesamthaushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen							Buchwert 31.12.2019
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmungen	13'200.00	0.00	0.00	13'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13'200.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		13'200.00	0.00	0.00	13'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13'200.00
Investitionsbeiträge												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	16'855'458.03	0.00	0.00	16'855'458.03	-16'230'195.00	-56'980.66	0.00	0.00	0.00	-16'287'175.66	568'282.37
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	1'308'693.85	70'908.85	0.00	1'379'602.70	-1'308'693.85	-1'418.18	0.00	0.00	0.00	-1'310'112.03	69'490.67
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	6'300.00	0.00	0.00	6'300.00	-6'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-6'300.00	0.00
1469	IB an Anlagen im Bau	0.00	139'385.80	0.00	139'385.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	139'385.80
Total Investitionsbeiträge		18'170'451.88	210'294.65	0.00	18'380'746.53	-17'545'188.85	-58'398.84	0.00	0.00	0.00	-17'603'587.69	777'158.84
Total Verwaltungsvermögen		163'431'186.69	2'914'818.84	0.00	166'346'005.53	-161'622'686.76	-136'614.81	0.00	0.00	0.00	-161'759'301.57	4'586'703.96

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen							Buchwert 31.12.2019
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
Sachanlagen VV												
1400.0	Grundstücke	3'401'082.75	0.00	0.00	3'401'082.75	-3'401'082.75	0.00	0.00	0.00	0.00	-3'401'082.75	0.00
1401.0	Strassen / Verkehrswege	30'215'759.22	0.00	0.00	30'215'759.22	-30'215'759.22	0.00	0.00	0.00	0.00	-30'215'759.22	0.00
1402.0	Wasserbau	268'486.50	0.00	0.00	268'486.50	-268'486.50	0.00	0.00	0.00	0.00	-268'486.50	0.00
1403.0	Übrige Tiefbauten	19'787'427.08	145'617.45	0.00	19'933'044.53	-19'787'427.08	-4'853.92	0.00	0.00	0.00	-19'792'281.00	140'763.53
1404.0	Hochbauten	63'219'693.28	646'031.26	0.00	63'865'724.54	-63'219'693.28	-27'176.82	0.00	0.00	0.00	-63'246'870.10	618'854.44
1405.0	Waldungen	454'510.00	0.00	0.00	454'510.00	-454'510.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-454'510.00	0.00
1406.0	Mobilien VV	3'770'611.43	472'079.40	0.00	4'242'690.83	-3'770'611.43	-59'832.57	0.00	0.00	0.00	-3'830'444.00	412'246.83
1407.0	Anlagen im Bau VV	0.00	1'691'589.24	0.00	1'691'589.24	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1'691'589.24
1409.0	Übrige Sachanlagen	439'845.20	0.00	0.00	439'845.20	-439'845.20	0.00	0.00	0.00	0.00	-439'845.20	0.00
Total Sachanlagen		121'557'415.46	2'955'317.35	0.00	124'512'732.81	-121'557'415.46	-91'863.31	0.00	0.00	0.00	-121'649'278.77	2'863'454.04
Immaterielle Anlagen												
1420.0	Software	268'915.56	91'376.55	0.00	360'292.11	-268'915.56	-18'275.31	0.00	0.00	0.00	-287'190.87	73'101.24
1421.0	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	101'052.35	0.00	0.00	101'052.35	-101'052.35	0.00	0.00	0.00	0.00	-101'052.35	0.00
1427.0	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	109'181.20	0.00	109'181.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	109'181.20
1429.0	Übrige immaterielle Anlagen	4'296'487.39	20'496.95	0.00	4'316'984.34	-4'296'487.39	-2'049.70	0.00	0.00	0.00	-4'298'537.09	18'447.25
Total Immaterielle Anlagen		4'666'455.30	221'054.70	0.00	4'887'510.00	-4'666'455.30	-20'325.01	0.00	0.00	0.00	-4'686'780.31	200'729.69
Darlehen												
1440.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.0	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang**Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Allgemeiner Haushalt	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019	
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.0	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.0	Private Unternehmungen	13'200.00	0.00	0.00	13'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13'200.00
1456.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.0	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.0	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		13'200.00	0.00	0.00	13'200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	13'200.00
Investitionsbeiträge												
1460.0	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.0	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.0	Gemeinden, Zweckverbände	13'757'050.30	0.00	0.00	13'757'050.30	-13'757'050.30	0.00	0.00	0.00	0.00	-13'757'050.30	0.00
1463.0	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.0	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.0	Private Unternehmungen	1'308'693.85	70'908.85	0.00	1'379'602.70	-1'308'693.85	-1'418.18	0.00	0.00	0.00	-1'310'112.03	69'490.67
1466.0	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.0	Private Haushalte	6'300.00	0.00	0.00	6'300.00	-6'300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-6'300.00	0.00
1469.0	IB an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		15'072'044.15	70'908.85	0.00	15'142'953.00	-15'072'044.15	-1'418.18	0.00	0.00	0.00	-15'073'462.33	69'490.67
Total Verwaltungsvermögen		141'309'114.91	3'247'280.90	0.00	144'556'395.81	-141'295'914.91	-113'606.50	0.00	0.00	0.00	-141'409'521.41	3'146'874.40

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Wasserwerk	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019	
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	11'833'930.00	-347'694.00	0.00	11'486'236.00	-10'924'437.26	39'105.22	0.00	0.00	0.00	-10'885'332.04	600'903.96
1404.1	Hochbauten	350'732.10	0.00	0.00	350'732.10	-331'590.26	-3'190.31	0.00	0.00	0.00	-334'780.57	15'951.53
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	166'131.85	0.00	0.00	166'131.85	-152'929.52	-2'640.47	0.00	0.00	0.00	-155'569.99	10'561.86
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	12'553.02	0.00	12'553.02	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12'553.02
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		12'350'793.95	-335'140.98	0.00	12'015'652.97	-11'408'957.04	33'274.44	0.00	0.00	0.00	-11'375'682.60	639'970.37
Immaterielle Anlagen												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	66'548.90	0.00	0.00	66'548.90	-66'548.90	0.00	0.00	0.00	0.00	-66'548.90	0.00
Total Immaterielle Anlagen		66'548.90	0.00	0.00	66'548.90	-66'548.90	0.00	0.00	0.00	0.00	-66'548.90	0.00
Darlehen												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang**Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Elgenwirtschaftsbetrieb Wasserwerk	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2019	
Beteiligungen, Grundkapitalien											
1450.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1 Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1 Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investitionsbeiträge											
1460.1 Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1 Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1 Gemeinden, Zweckverbände	2'750'246.48	0.00	0.00	2'750'246.48	-2'124'983.45	-56'980.66	0.00	0.00	0.00	-2'181'964.11	568'282.37
1463.1 Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1 Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1 Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1 Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1 Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469.1 IB an Anlagen im Bau	0.00	139'385.80	0.00	139'385.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	139'385.80
Total Investitionsbeiträge	2'750'246.48	139'385.80	0.00	2'889'632.28	-2'124'983.45	-56'980.66	0.00	0.00	0.00	-2'181'964.11	707'668.17
Total Verwaltungsvermögen	15'167'589.33	-195'755.18	0.00	14'971'834.15	-13'600'489.39	-23'706.22	0.00	0.00	0.00	-13'624'195.61	1'347'638.54

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abwasser	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019	
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	5'616'791.82	-347'133.85	0.00	5'269'657.97	-5'616'791.82	8'678.35	0.00	0.00	0.00	-5'608'113.47	-338'455.50
1404.1	Hochbauten	130'762.43	0.00	0.00	130'762.43	-130'762.43	0.00	0.00	0.00	0.00	-130'762.43	0.00
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Mobilien VV	53'589.96	0.00	0.00	53'589.96	-53'589.96	0.00	0.00	0.00	0.00	-53'589.96	0.00
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	210'426.97	0.00	210'426.97	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	210'426.97
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		5'801'144.21	-136'706.88	0.00	5'664'437.33	-5'801'144.21	8'678.35	0.00	0.00	0.00	-5'792'465.86	-128'028.53
Immaterielle Anlagen												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	389'193.60	0.00	0.00	389'193.60	-389'193.60	0.00	0.00	0.00	0.00	-389'193.60	0.00
Total Immaterielle Anlagen		389'193.60	0.00	0.00	389'193.60	-389'193.60	0.00	0.00	0.00	0.00	-389'193.60	0.00
Darlehen												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang**Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Eigenwirtschaftsbetrieb	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert
	Stand	Zugänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand	Stand	Planm.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand	
Abwasser	01.01.2019	Abgänge (-)		31.12.2019	01.01.2019	Abschreib.	Abschr. / WB			31.12.2019	31.12.2019
Beteiligungen, Grundkapitalien											
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investitionsbeiträge											
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	348'161.25	0.00	0.00	348'161.25	-348'161.25	0.00	0.00	0.00	-348'161.25	0.00
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		348'161.25	0.00	0.00	348'161.25	-348'161.25	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		6'538'499.06	-136'706.88	0.00	6'401'792.18	-6'538'499.06	8'678.35	0.00	0.00	0.00	-6'529'820.71

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Eigenwirtschaftsbetrieb Abfall	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert 31.12.2019	
	Stand 01.01.2019	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2019	Stand 01.01.2019	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglie- derungen (+/-)	Stand 31.12.2019		
Sachanlagen VV												
1400.1	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401.1	Strassen / Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402.1	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403.1	Übrige Tiefbauten	415'983.39	0.00	0.00	415'983.39	-187'783.40	-7'980.44	0.00	0.00	0.00	-195'763.84	220'219.55
1404.1	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405.1	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406.1	Möbilien VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1407.1	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409.1	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		415'983.39	0.00	0.00	415'983.39	-187'783.40	-7'980.44	0.00	0.00	0.00	-195'763.84	220'219.55
Immaterielle Anlagen												
1420.1	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421.1	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427.1	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429.1	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Darlehen												
1440.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang**Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen**

Eigenwirtschaftsbetrieb	Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert	
	Stand	Zugänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand	Planm.	Ausserplanm.	Abgänge (+)	Umgliederungen (+/-)	Stand	Buchwert		
Abfall	01.01.2019	Abgänge (-)		31.12.2019	01.01.2019	Abschreib.	Abschr. / WB			31.12.2019	31.12.2019	
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Investitionsbeiträge												
1460.1	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461.1	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462.1	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463.1	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464.1	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465.1	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466.1	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467.1	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468.1	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		415'983.39	0.00	0.00	415'983.39	-187'783.40	-7'980.44	0.00	0.00	0.00	-195'763.84	220'219.55

Anhang

Beteiligungsspiegel

Name Sitz	Rechtsform	Rechnungs- legungsnorm	Funktion	Tätigkeits- gebiet	Nominalka- pital (100%)	Eigentums- anteil	Stimmanteil Exekutive	Stimmanteil Legislative	Spezifische Risiken	Anschaff- ungswert	Buchwert 31.12.2019
Bilanzierte Beteiligungen im Verwaltungsvermögen											
Baugenossenschaft Rüslikon	Genossen- schaft	nv		Erstellen, erhalten und vermieten von preiswerten Wohnungen im Sinne des gemeinnützigen Wohnungsbau.					keine	13'000	13'000.00
Emissionszentrale Schweizer Gemeinden	Genossen- schaft	nv		Beschaffung von langfristigen Geldern für Gemeinden und öffentliche-rechtliche Zweckverbände.						5'000	0.00
Genossenschaft Hoch-Etzel	Genossen- schaft	OR		Bewirtschaftung und Verwaltung des Berggasthauses und der dazugehörenden Grundstücke.						12'000	0.00
Wasserversorgung HTRK in Thalwil	Einfache Gesellschaft	HRM	Wasser	Betriebe einer Trinkwasserversorgung aus den Quellen des Bibertales.		20	20	25	keine	0	0.00
Berufswahlschule Bezirk Horgen (BWS)	ZV	HRM	Bildung	Bedarfsgerechtes Angebot an Berufsvorbereitungsjahren für Schulabgänger mit individuellen Bildungsdefiziten, Einstieg in die berufliche Grundbildung.			8.33	0	keine		
Schulpsychologischer Dienst des Bezirkes Horgen (SPD), Horgen	ZV	HRM	Bildung	Abklärungen und Beratungen für Schüler/innen, Eltern und Lehrpersonen sowie Schulbehörden.			8.33	0	keine		

Zweckverband Sonderschulung im Bezirk Horgen (HPS), Horgen	ZV	HRM	Bildung	Durchführung von Sonderschulungen in Form einer Tagesschule und der integrierten Sonderschulung im Bezirk Horgen.	14.29	14.29	0 keine
Zweckverband Soziales Netz Bezirk Horgen (SNH), Horgen	ZV	HRM	Soziales	Berufliche Integration und Hilfsangebote für sozial Randständige. Vormundschaftliche Beratung und Betreuung, Prävention.		7.6	0 keine
Zweckverband Seewasserwerk TRKL in Thalwil	ZV	HRM	Wasser	Betrieb und allfälliger Weiterausbau des gemeinsamen Seewasserwerkes TRKL in Rüslikon.	16.9	25	22.22 keine
Zweckverband Abwasserreinigungsanlage (ARA) Thalwil, Oberrieden, Rüslikon (TRO) in Thalwil	ZV	HRM	Abwasser	Betrieb und Unterhalt einer Abwasserreinigungsanlage für die Verbandsgemeinden.	20.4	33.33	28.57 keine
Zweckverband für Kehrichtverwertung im Bezirk Horgen in Horgen	ZV	HRM	Abfall- entsorgung	Übernahme und Verwertung des Abfalls der Verbandsgemeinden.		4.76	0 keine
Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüslikon in Kilchberg	ZV	HRM	Sicherheit	Bereitstellen der Sicherheitsorganisationen Feuerwehr, Zivilschutz und Seerettungsdienst.		50	50 keine
Zweckverband Gemeinderechtpflege Kilchberg-Rüslikon	ZV	HRM	Recht- sprechung	Betrieb des Gemeindeammannamtes sowie des Friedensrichteramtes für die Gemeinden Kilchberg und Rüslikon.		50	50 keine
Zweckverband Sekundarschule Kilchberg - Rüslikon	ZV	HRM	Schule	Schaffung und Führung einer gemeinsamen Sekundarschule nach Bestimmungen des übergeordneten, kantonalen Rechts- und den Gemeindebeschlüssen.		50	50 keine

Zweckverband Zivilschutz Zimmerberg (ZVZZ), Horgen	ZV	HRM	Zivilschutz	Bereitstellen einer regional bzw. bezirkswweit tätigen Zivilschutzorganisation nach den Vorgaben von Bund und Kanton.	4.61	4.61	keine	
Zürcher Planungsgruppe Zimmerberg (ZPZ), Thalwil	ZV	HRM	Raumordnung	Fördert eine geordnete räumliche Entwicklung im Verbandsgebiet.	8.33	8.33	keine	
Stiftung Spital Zimmerberg	Stiftung	HRM	Spital	Beiträge an Investitionen wurden per 29.02.12 in ein Darlehen umgewandelt, welches per 31.12.2018 zurück bezahlt wurde.			keine	0.00
Anteilschein Radio- und Fernsehgenossenschaft Zuerich Schaffhausen (RFZ)	Genossen- schaft	nv	Kommunikation	Radio und Fernsehen			keine	200.00
Total Beteiligungen im Verwaltungsvermögen								13'200.00

Nicht bilanzierte Beteiligungen und Verträge

keine

-

Anhang

Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2019	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2019
201x	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten			10'029'262.80
	Schuldschein Postfinance, Laufzeit 29. Sept. 2015 bis 29. Sept. 2020, Zins 0.35%	0.00	10'000'000.00	10'000'000.00
	Barwert Contracting EKZ Campus Moos, 31. März 2016 bis 31. März 2036, Zins 1.95%	16'814.17	330.26	17'144.43
	Barwert Contracting EKZ Primarschulhaus Moos, 31. März 2016 bis 31. März 2036, Zins 1.95%	11'884.94	233.43	12'118.37
206x	Langfristige Finanzverbindlichkeiten			10'516'389.41
	Schuldschein Postfinance, Laufzeit 29. Sept. 2015 bis 29. Sept. 2025, Zins 0.65%	20'000'000.00	-10'000'000.00	10'000'000.00
	Barwert Contracting EKZ Campus Moos, 31. März 2016 bis 31. März 2036, Zins 1.95%	324'484.64	-17'144.44	307'340.20
	Barwert Contracting EKZ Primarschulhaus Moos, 31. März 2016 bis 31. März 2036, Zins 1.95%	221'167.60	-12'118.39	209'049.21
	Fälligkeitsstatistik:			
	1 bis 2 Jahre			10'059'100.47
	3 bis 5 Jahre			93'075.91
	über 5 Jahre			10'393'475.83
	Total			20'545'652.21
	Gewichteter Durchschnittszinssatz der langfristigen Finanzverbindlichkeiten in %			0.71%

Anhang

Gewährleistungsspiegel / Eventualverbindlichkeiten

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
Eventualverbindlichkeiten (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
Musikschule Kilchberg-Rüslikon	Beiträge für Musikunterricht für Kinder, Jugendliche und Erwachsene						458'108.55
Zivilstandeskreis Thalwil-Rüslikon- Kilchberg in Thalwil	Beiträge an nicht gedeckte Betriebskosten						47'369.10
Gemeindeammann und Betreibungsamt (GABA) Thalwil- Rüslikon-Kilchberg	Beitrag an Betriebskosten						991.20
Beamtenversicherungskasse BVK	Beiträge zur Versicherung der wirtschaftlichen Folgen von Alter, Invalidität und Tod der Versicherten					Nachschusspflicht im Falle einer Unterdeckung bei Auflösung der BVK. Deckungsgrad per 31. Dezember 2019: 100.5%	1'531'538.25
Pflegezentrum Nidelbad, Rüslikon	Beiträge an nicht gedeckte Betriebskosten und Investitionen						716'525.80

Kinderkrippe Nidelbad	Defizitgarantie gemäss GR-Beschluss vom September 2010 und September 2016		Abgelöst seit Einführung der Betreuungsgutschriften	0.00
Pflegeheim Abegg-Huus	Beiträge an nicht gedeckte Pflegekosten			1'314'952.50
Pflegeheim Abegg-Huus	2,5 Millionen Franken a fond perdue Beitrag, GV 1.6.2015	2'500'000 abzüglich Beiträge 1'376'749.32		377'498.30
Verein Spitex Kilchberg-Rüslikon	Beiträge an nicht gedeckte Kosten			538'667.42
Züricher Verkehrsverbund ZVV	Beiträge an Betriebskosten		maximale Haftung bis 6% der berechtigten Steuerkraft	759'422.00
Weitere Verpflichtungen (Altlasten, Konventionalstrafen)				
Keine				0.00

Anhang

Leasingverträge

Firma Sitz	Leasinggut	Anschaffungskosten	Vertragsdauer (Fälligkeiten)	Gesamtbetrag exkl. MwSt zukünftige Leasingraten
Finanzierungsleasing				
EKZ, Zürich	Energiecontracting Campus Moos für Raumheizung und Brauchwarmwassererwärmung	385'886	31.03.2036	324'484.63
EKZ, Zürich	Energiecontracting Primarschule Moos für Raumheizung und Brauchwarmwassererwärmung	270'120	31.03.2036	221'167.58
Operatives Leasing (sofern der Vertrag nicht innerhalb eines Jahre kündbar ist)				
ZKB Leasing Zürich	Vertrag 4359257 2 Sharp MX-5070N		28.02.2022	19'578.00
ZKB Leasing Zürich	Vertrag 4385297 1 Sharp MX-6070N, 1 MX-6070N		31.03.2022	40'095.00

Anhang

Rückstellungsspiegel

Kurzfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2019	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2019	Begründung
2050	Mehrleistungen des Personals	188'108.00	264'149.20	0.00	-188'108.00	0.00	264'149.20	A
2051	Andere Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2052	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2053	Nicht versicherte Schäden	261'300.00	0.00	-19'611.25	-113'688.75	0.00	128'000.00	B
2054	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2055	Übrige betriebliche Tätigkeit	150'000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	150'000.00	C
2056	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2057	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2058	Investitionsrechnung	118'000.00	0.00	-16'061.95	-52'569.55	0.00	49'368.50	D
2059	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total kurzfristige Rückstellungen		717'408.00	264'149.20	-35'673.20	-354'366.30	0.00	591'517.70	

Begründungen der kurzfristigen Rückstellungen

		Konto ER / IR	Buchwert per 31.12.
A	Gleizeit-, Ferien- und DAG-Guthaben	3010.00	264'149.20
B	Rückstellung für Altlastensanierung; eine Klägerin hat am 15. April 2019 Klage eingereicht (Fr. 261'284.40); erstmalige Geltendmachung mit Schreiben vom 27. Juli 2017. Mit Beschluss Nr. 34 vom 4. März 2020 hat der Gemeinderat dem Vergleichsvorschlag in der Höhe von Fr. 120'000 zuzüglich zirka Fr. 4'000 für Gerichtskosten zugestimmt. Dem Konto Rückstellungen wurden 2019 Fr. 19'611.25 für Rechtsanwalthonorare belastet. Es ist noch mit Honorarkosten in der Höhe von rund Fr. 4'000 zu rechnen. Somit belaufen sich die erforderlichen Rückstellungen für nicht versicherte Schäden per 31. Dezember 2019 auf Fr. 128'000. Die Differenz von Fr. 113'688.75 wurde gemäss Handbuch HRM2 Kapitel 12 Ziffer 6.1 und dem Prüfprozess bei der ordentlichen Revision Ziffer III.5.4. ff aufgelöst und der Erfolgsrechnung Funktion 7690 gutgeschrieben.	3132.00 3637.00	4'000.00 124'000.00

C	MiGel Beitrag (Entscheid noch ausstehend)		150'000.00
D	Rückstellungen für einen Konkursfall beim Bau des Sekundarschulhauses Campus Moos Das Konkursamt Oberentfelden hat mit Einschreiben vom 9. März 2020 den Konkurs abgeschlossen. Die Restforderung in der Höhe von Fr. 48'457.15 ist zu überweisen.	5040.00	49'368.50
Total kurzfristige Rückstellungen			591'517.70

Anhang

Rückstellungsspiegel

Langfristige Rückstellungen		Stand 01.01.2019	Bildung inkl. Erhöhung (+)	Verwendung (-)	Auflösung (-)	Umbuchung (+/-)	Stand 31.12.2019	Begründung
2081	Ansprüche des Personals	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2082	Prozesse	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2083	Nicht versicherte Schäden	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2084	Bürgschaften und Garantieleistungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2085	Übrige betriebliche Tätigkeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2086	Vorsorgeverpflichtungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2087	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2088	Investitionsrechnung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2089	Übrige Rückstellungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Total langfristige Rückstellungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

Begründungen der langfristigen Rückstellungen

	Konto ER / IR	Buchwert 31.12.2019
Keine langfristigen Rückstellungen vorhanden		0.00
Total langfristige Rückstellungen		0.00

Anhang

Eigenkapitalnachweis

Veränderungen	Stand	Umbuchung	Spezialfinanzierungen		Fonds		Finanzpolitische		Marktwertreserve	Jahresergebnis		Stand
	01.01.2019	Neubewertung*	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Einlage	Entnahme	Finanzinstrumente	Ertragsü.	Aufwandü.	31.12.2019
2900 Spezialfinanzierungen im Eigenkapital												7'794'518.33
Wasserwerk	2'198'881.37	-0.06	12'267.61									2'211'148.92
Abwasserbeseitigung	4'675'145.92			-121'324.84								4'553'821.08
Abfallwirtschaft	1'080'048.96	-0.01		-50'500.62								1'029'548.33
												0.00
2910 Fonds im Eigenkapital												250'985.85
Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	185'563.00				58'671.00							244'234.00
Forstreservfonds	6'751.85											6'751.85
												0.00
2940 Finanzpolitische Reserve							20'000'000.00					20'000'000.00
2950 Aufwertungsreserve*												0.00
Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	-261'300.00	261'300.00										0.00
Aufwertungsreserve Wasserwerk	-0.06	0.06										0.00
Aufwertungsreserve Abwasserbeseitigung												0.00
Aufwertungsreserve Abfallwirtschaft	-0.01	0.01										0.00
												0.00
2960 Neubewertungsreserve FV*	5'413'391.05	-5'413'391.05										0.00
2961 Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten												0.00
2990 Jahresergebnis											-4'967'264.65	-4'967'264.65
2999 Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	69'118'131.62	5'152'091.05										74'270'222.67
Total	82'416'613.70	0.00	12'267.61	-171'825.46	58'671.00	0.00	20'000'000.00	0.00	0.00	0.00	-4'967'264.65	97'348'462.20

* Per 31.12.2019 werden die Wertänderungen aufgrund der Neubewertungen wie folgt aufgelöst (§ 179 Abs. 3 GG):

- Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt und Neubewertungsreserve FV werden dem Konto 2999 "Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre" zugewiesen.
- Die Aufwertungsreserve der einzelnen Eigenwirtschaftsbetriebe werden dem entsprechenden Spezialfinanzierungskonto des Eigenwirtschaftsbetriebs zugewiesen.

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Stipendienfonds
Bezeichnung, Konto	2092.00
Zweck	Unterstützung von minderbemittelten, intelligenten, in Rüslikon wohnhaften Jugendlichen, beiderlei Geschlechtes

Erfolgsrechnung 2019

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	285'466.27		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.50%		1'427.30
	Übrige Erträge	Keine			0.00
Aufwand		Informatiklehre 1. Jahr für Y.R. Rüslikon		8'700.00	
Total Aufwand / Ertrag				8'700.00	1'427.30
Aufwandüberschuss (-)					-7'272.70

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		294'166.27
Aufwandüberschuss (-)		-7'272.70
Vermögen Ende Rechnungsjahr		286'893.57

Bilanz per 31.12.2019

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			286'893.57
Total		0.00	286'893.57

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Schenkung Bertha Henggeler-Budlinger
Bezeichnung, Konto	2092.01
Zweck	für Altersausflüge

Erfolgsrechnung 2019

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	2'605.97		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.50%		13.00
	Übrige Erträge	Anteil Röm. Kath. Kirchgemeinde Thalwil-Rüslikon, Seniorenausflug 2019			1'542.95
		Anteil Eva. Ref. Kirchgemeinde, Seniorenausflug 2019			1'542.95
		Teilnehmerbeiträge Seniorenausflug 2019			1'740.00
Aufwand		Seniorenausflug		6'368.90	
Total Aufwand / Ertrag				6'368.90	4'838.90
Aufwandüberschuss (-)					-1'530.00

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		4'148.97
Aufwandüberschuss (-)		-1'530.00
Vermögen Ende Rechnungsjahr		2'618.97

Bilanz per 31.12.2019

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			2'618.97
Total		0.00	2'618.97

Anhang

Sonderrechnungen

Art Nachlass Kunz Altweg Werner für gemeinnützige Zwecke
Bezeichnung, Konto 2092.02
Zweck für gemeinnützige Zwecke

Erfolgsrechnung 2019

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	54'840.24		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.50%		274.20
	Übrige Erträge	keine			
Aufwand		Gemeinde Bauen UR, Beitrag an Renovation Alte Post		5'000.00	
Total Aufwand / Ertrag				5'000.00	274.20
Aufwandüberschuss (-)					-4'725.80

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		59'840.24
Aufwandüberschuss (-)		-4'725.80
Vermögen Ende Rechnungsjahr		55'114.44

Bilanz per 31.12.2019

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			55'114.44
Total		0.00	55'114.44

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Nachlass Graf-Recher Letcica für Arme, Bedürftige
Bezeichnung, Konto	2092.03
Zweck	für Arme, Bedürftige in Rüslikon

Erfolgsrechnung 2019

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	26'499.22		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.50%		132.50
	Übrige Erträge	keine			
Aufwand		Büro Spitex		534.45	
Total Aufwand / Ertrag				534.45	132.50
Aufwandüberschuss (-)					-401.95

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		27'033.67
Aufwandüberschuss (-)		-401.95
Vermögen Ende Rechnungsjahr		26'631.72

Bilanz per 31.12.2019

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			26'631.72
Total		0.00	26'631.72

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Nachlass Rudolf Specker z.G. Ortsmuseum
Bezeichnung, Konto	2092.04
Zweck	Betreuung und Aufbewahrung der Arbeiten von R.E. Speck

Erfolgsrechnung 2019

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	13'783.27		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.50%		68.90
	Übrige Erträge	keine			
Aufwand		keine			
Total Aufwand / Ertrag				0.00	68.90
Aufwandüberschuss (-)					68.90

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		13'783.27
Aufwandüberschuss (-)		68.90
Vermögen Ende Rechnungsjahr		13'852.17

Bilanz per 31.12.2019

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			13'852.17
Total		0.00	13'852.17

Anhang

Sonderrechnungen

Art Nachlass Klara Studer-Wentsch z. G. Ortsmuseum
Bezeichnung, Konto 2092.05
Zweck für Ortsmuseum

Erfolgsrechnung 2019

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	32'819.92		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.50%		164.10
	Übrige Erträge	keine			
Aufwand		keine			
Total Aufwand / Ertrag				0.00	164.10
Aufwandüberschuss (-)					164.10

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		32'819.92
Aufwandüberschuss (-)		164.10
Vermögen Ende Rechnungsjahr		32'984.02

Bilanz per 31.12.2019

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			32'984.02
Total		0.00	32'984.02

Anhang

Sonderrechnungen

Art	Nachlass Burger
Bezeichnung, Konto	2092.06
Zweck	Konservierung und Ausstellung der Nachlass-Schenkung des Malers und Grafikers Willy Friedrich Burger

Erfolgsrechnung 2019

				Aufwand	Ertrag
Ertrag	Zinsertrag	Kapital	4'045.40		
		Zinssatz % (Verzinsung gemäss Beschluss)	0.50%		20.30
	Übrige Erträge	Nachtrag Zinsen 2018			20.25
Aufwand		keine			
Total Aufwand / Ertrag				0.00	40.55
Aufwandüberschuss (-)					40.55

Abschluss

		Vermögensveränderung
Vermögen Anfang Rechnungsjahr		4'045.40
Aufwandüberschuss (-)		40.55
Vermögen Ende Rechnungsjahr		4'085.95

Bilanz per 31.12.2019

		Aktiven	Passiven
Kapital		0.00	
Guthaben bei Politischer Gemeinde		0.00	
Aktivenüberschuss = Vermögen			4'085.95
Total		0.00	4'085.95

Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Ausgleich des Budgets

Regel: Der Gemeindesteuerfuss wird grundsätzlich so festgesetzt, dass die Erfolgsrechnung des Budgets ausgeglichen ist (§ 92 Abs. 1 GG).

Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Ertragsüberschuss (+) gemäss Budget	4'417'500.00
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	Aufwandüberschuss (-) gemäss Jahresrechnung	-4'967'264.65

Als Bemessungszeitraum des mittelfristigen Ausgleichs gelten sieben Jahre, d.h. die zwei abgeschlossenen Rechnungsjahre, das laufende Budget- bzw. Rechnungsjahr, das künftige Budgetjahr und drei Planjahre.

Zulässiger Aufwandüberschuss

Regel: Pro Jahr darf ein Aufwandüberschuss in der Höhe der budgetierten Abschreibungen auf dem Verwaltungsvermögen zuzüglich 3% des Steuerertrags budgetiert werden (§ 92 Abs. 2 GG).

Ist das Finanzvermögen grösser als das Fremdkapital [Nettovermögen], darf von Abs. 2 abgewichen und bis zur Höhe der Differenz ein Aufwandüberschuss budgetiert werden (§ 92 Abs. 3 GG).

Falls Einlagen in die Vorfinanzierungen (§ 90 Abs. 3 GG) oder in die Reserve (§ 123 Abs. 2 GG) budgetiert werden, darf im Budget kein Aufwandüberschuss resultieren.

Die Regelung ist für die Jahresrechnung nicht relevant.

Anhang

Haushaltsgleichgewicht

Kennzahlen

Regel: Zur Beurteilung der Veränderung des Eigenkapitals, der Zinsbelastung und der Investitionen werden folgende Kennzahlen ausgewiesen (§ 94 GG).

Eigenkapitalquote

Die Eigenkapitalquote gibt Auskunft über die Kapitalstruktur der Gemeinde. Sie zeigt, zu welchem Anteil die Aktiven selber finanziert sind. Ein höheres Eigenkapital bedeutet mehr Handlungsspielraum der Gemeinde und eine bessere Bonität gegenüber den Kreditgebern.

Richtwerte
> 25 % genügend
< 25 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	Ø
67%	66%	67%	72%	68%

Zinsbelastungsquote

Die Zinsbelastungsquote informiert über das Verhältnis der Zinsen zum laufenden Ertrag. Sie zeigt, wie gut die Gemeinde ihre Verpflichtungen gegenüber den Kreditgebern erfüllen kann. Die Tragbarkeitsberechnung erfolgt zu einem durchschnittlichen Zinssatz von 5 %.

Richtwerte
< 5 % genügend
> 5 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	Ø
0%	0%	0%	0%	0%

Investitionsanteil

Der Investitionsanteil zeigt das Ausmass der Investitionstätigkeit an. Er gibt an, welcher Anteil der gesamten Ausgaben einer Gemeinde für Investitionen in die Infrastruktur eingesetzt wird.

Richtwerte
> 10 % genügend
< 10 % ungenügend

2019	2020	2021	2022	Ø
4%	15%	11%	5%	9%

Anhang

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2019	Budget 2019	Richtwerte
Anzahl Einwohner	6'103	6'003	
Steuerfuss	73%	73%	
Steuerkraft pro Einwohner (eigene Berechnung)	17'526	14'287	
Selbstfinanzierungsgrad	516%	482%	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.			
Zinsbelastungsanteil	0%	0%	0 - 4 % gut 4 - 9 % genügend > 9 % schlecht
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.			
Nettoverschuldungsquotient	-116%	-82%	< 100 % gut 100 - 150 % genügend > 150 % schlecht
Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, der erforderlich wäre, um die Nettoschuld abzutragen.			
Nettoschuld I pro Einwohnerin und Einwohner	-15'199	-8'692	< 0 Fr. Nettovermögen 1 - 1'000 Fr. geringe Verschuldung 1'001 - 2'500 Fr. mittlere Verschuldung 2'501 - 5'000 Fr. hohe Verschuldung > 5'000 Fr. sehr hohe Verschuldung
Verschuldung pro Einwohnerin und Einwohner in Franken.			

Anhang

Kreditrechtliche Angaben

Verpflichtungskredite (ohne Projektierungskredite)

Kreditbeschluss								Rechnung 2019						
Datum	Organ	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2018	Einnahmen kumuliert bis 2018	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
01.06.2017	GV		2'900'000	INV00054	Primarschulhaus Dorf B, Teilinstandsetzung und Erneuerung	3'165'331.20		214'737.06		3'380'068.26		480'068.26		
03.03.2013	UR		11'000'000	INV00119	Primarschulhaus Moos, Sanierung Gebäudehülle	12'589'448.00		30'365.60		12'619'813.60		1'619'813.60	08.06.2020	GV
03.03.2013	UR		11'000'000	INV00118	ZV Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon (Anteil Rüslikon)	11'061'654.50		-45'465.65		11'016'188.85		16'188.85	08.06.2020	GV
						26'816'433.70	0.00	199'637.01	0.00	27'016'070.71	0.00			

Ausweis der von den Stimmberechtigten (Gemeindeversammlung oder Urne) oder dem Gemeindepapament beschlossenen Verpflichtungskredite (§ 19 Abs. 1 lit. f. VGG).

Anhang**Gebundene Ausgabenbeschlüsse**

Kreditbeschluss							Rechnung 2019						
Datum	Brutto Netto	Kredit Fr.	Konto ER Konto IR	Bezeichnung	Ausgaben kumuliert bis 2018	Einnahmen kumuliert bis 2018	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben kumuliert bis 2019	Einnahmen kumuliert bis 2019	Abweichung bewilligter Kredit	Abrechnung Datum	Organ
11.07.2018		99'914.40		Mehrzweckgebäude Gulliver, Pilgerweg 27, Ersatz Hausleitsystem	99'555.20		0.00		99'555.20		-359.20	20.03.2019	Liko
28.11.2018		317'715.00		Anschaffung Reinigungsmaterial, Maschinen und Gerätschaften	0.00	0.00	290'826.15	0.00	290'826.15	0.00	-26'888.85		

Ausweis der vom Gemeindevorstand als gebunden erklärten Ausgaben über dessen Kompetenzlimite gemäss Gemeindeordnung.

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht

Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Konto	Rechnung 2019	Budget 2019	Differenz	
30 Personalaufwand	11'056'599.33	10'758'000.00	298'599.33	Der Personalaufwand liegt mit CHF 298'599 (+2.78%) über Budget. Die Abweichung ist unter anderem auf die Mehrleistungen und Ferienguthaben der Mitarbeitenden sowie dem Anstieg der Kosten für Primarschule und Tagesbetreuung zurückzuführen.
31 Sach- und übriger Betriebsaufwand	7'388'272.44	7'176'400.00	211'872.44	Der Sachaufwand stieg gegenüber Budget um CHF 211'872. Davon entfällt der Hauptteil auf die Sanierung des Gemeindearchives. Für die Reinigung des mit Pilz befallenen Archivs und die noch andauernde Sanierung mussten im 2019 nicht budgetierte Aufwendungen in der Höhe von rund CHF 350'000 verbucht werden.
33 Abschreibungen VV	78'215.97	320'300.00	-242'084.03	Es wurde weniger investiert und fertig gestellt als vorgesehen. Deshalb liegen die Abschreibungen unter dem Budget.
34 Finanzaufwand	470'104.43	567'900.00	-97'795.57	Die Passivzinsen liegen unter dem Budgetwert. Es mussten weniger Zinsen auf Steuern aufgewendet werden.
35 Einlagen in Fonds & Spezialfin.	73'059.16	0	73'059.16	Die Wasserversorgung hat besser abgeschlossen als budgetiert und konnte statt einer Entnahme eine Einlage in die Spezialfinanzierung vornehmen. Darüber hinaus wurden Ersatzabgaben für Parkplatzbauten in den entsprechenden Fonds eingelegt.
36 Transferaufwand	63'933'661.25	41'837'900.00	22'095'761.25	Der Transferaufwand stieg um 22.21 Millionen Franken (53.08%). Mit Beschluss (KR-Nr. 300/2018) vom 18. März 2019 hat der Kantonsrat § 119 Abs. 2 und 3 des Gemeindegesetzes vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1) geändert. Der neue Passus sieht vor, dass die Gemeinden den Ressourcenausgleich zeitlich abgrenzen (Vollmodell) oder auf eine Abgrenzung verzichten. Die bisherige Differenzbetrachtung ist nicht mehr vorgesehen und widerspricht, in der Auslegung des Gemeindeamtes, den Grundsätzen der Rechnungslegung. Der Gemeinderat hat an der Sitzung vom 22. Mai 2019 entschieden, auf eine Rückstellung zu verzichten. Deshalb musste, abweichend vom budgetierten Differenzmodell von 24.14 Millionen, der volle Finanzausgleich in Höhe von 44.36 Millionen Franken (+20.22) verbucht werden.
37 Durchlaufende Beiträge	34'400.00	0	34'400.00	Weiterleitung der vereinnahmten Ersatzbeiträge für Schutzraumbauten an den Kanton. Die Einnahme erfolgt auf Konto 47.
38 Ausserordentlicher Aufwand	20'000'000.00	20'000'000.00	0.00	Die budgetierte Einlage in die finanzpolitische Reserve musste ungeachtet des Aufwandüberschusses und der Gesetzesänderung beim Finanzausgleich in voller Höhe verbucht werden.
39 Interne Verrechnungen	821'723.98	899'100.00	-77'376.02	Die internen Verrechnungen sind tiefer ausgefallen. Grund dafür ist die budgetierte, jedoch nicht mehr zulässige interne Verrechnung von Mieten.

40	Fiskalertrag	87'462'050.75	71'495'700.00	15'966'350.75	Die Steuererträge liegen um CHF 15.97 Mio. höher als geplant. Im Vergleich zum Rechnungsjahr 2018 sind CHF 8.39 Mio. mehr eingegangen.
42	Entgelte	4'318'524.73	3'612'400.00	706'124.73	Gegenüber dem Budget sind Mehrerträge von CHF 706'125 zu verzeichnen. Der Grund liegt im Anstieg von verrechenbaren Leistungen, vor allem in den Bereichen Schule, Hochbau und Liegenschaften. Weiter konnten höhere Bussenerträge verzeichnet werden.
44	Finanzertrag	1'339'315.32	5'741'400.00	-4'402'084.68	Die geplante Veräusserung der Finanzliegenschaften wurde verschoben. Zudem musste in der Eingangsbilanz nach HRM2 der zu realisierende Gewinn bereits berücksichtigt werden. Dies bedeutet, dass der Verkauf zum Buchwert erfolgen und kein Gewinn zu verbuchen sein wird. Weiter wurde die geplante Fusion der Stiftung Seehügel AG mit der Gemeinde und der Übernahme des Landwertes im Finanzvermögen zeitlich verschoben. Für beide Vorgänge waren im Budget 2019 CHF 4.44 Mio. eingestellt.
45	Entnahmen aus Fonds & Spezialfin.	187'602.91	231'000.00	-43'397.09	Die Entnahmen fielen tiefer aus als vorgehen. Dies aufgrund des Überschusses der Wasserversorgung, welcher in Konto 35 zu einer Einlage in die Spezialfinanzierung führte.
46	Transferertrag	4'705'926.78	3'997'500.00	708'426.78	Der Transferertrag ist um CHF 708'426 höher ausgefallen. Dies hauptsächlich auf Grund gestiegener Rückerstattungen von Kanton und privaten Haushalten der Abteilung Soziales (+CHF 603'909) sowie Kantonsbeiträgen bei der Schule (+CHF 80'539).
47	Durchlaufende Beiträge	34'400.00	0	34'400.00	Vereinnahmte Ersatzbeiträge für Schutzraumbauten.
49	Interne Verrechnungen	821'723.98	899'100.00	-77'376.02	Die internen Verrechnungen sind tiefer ausgefallen. Grund dafür ist die budgetierte, jedoch nicht mehr zulässige interne Verrechnung von Mieten.

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung	6'216'733.31	904'466.92	5'893'900.00	1'106'600.00
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'306'493.99	287'268.00	1'420'300.00	196'700.00
2	Bildung	13'159'046.16	1'718'535.63	11'917'900.00	1'347'000.00
3	Kultur, Sport und Freizeit	1'689'562.89	197'779.24	1'663'600.00	158'900.00
4	Gesundheit	3'607'208.17	1'889.00	2'702'300.00	1'500.00
5	Soziale Sicherheit	7'863'845.07	3'859'563.08	7'607'000.00	3'067'300.00
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	2'624'259.17	804'598.60	2'671'900.00	608'800.00
7	Umweltschutz und Raumordnung	2'187'846.80	1'792'286.67	2'160'500.00	1'699'200.00
8	Volkswirtschaft	53'755.20	605'711.45	73'300.00	592'100.00
9	Finanzen und Steuern	65'147'285.80	88'716'673.32	45'448'900.00	77'199'000.00
Total Aufwand / Ertrag		103'856'036.56	98'888'771.91	81'559'600.00	85'977'100.00
Aufwandüberschuss / Ertragsüberschuss		0.00	4'967'264.65	4'417'500.00	0.00
Total		103'856'036.56	103'856'036.56	85'977'100.00	85'977'100.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	6'216'733.31	904'466.92	5'893'900.00	1'106'600.00
01	Legislative und Exekutive	840'219.12		822'700.00	
011	Legislative	207'909.44		166'400.00	
0110	Legislative	207'909.44		166'400.00	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	31'572.50		55'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	42'500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'537.95		3'300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	305.15		200.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	679.30		500.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	241.70		1'200.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			3'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	40'114.67		30'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'767.40		9'200.00	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	22'504.27			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	55'308.25		57'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	228.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			2'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'150.25		4'500.00	
012	Exekutive	632'309.68		656'300.00	
0120	Exekutive	632'309.68		656'300.00	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	339'854.60		317'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'664.30		21'400.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'788.35		42'300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'202.35		1'700.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'875.20		3'800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'660.75		6'200.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	150.00		3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'693.20		10'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	660.00		20'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	38'572.30		65'000.00	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	1'235.34			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	122'104.15		80'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		10'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	55'929.44		70'000.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	2'049.70			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			1'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	6'870.00		2'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	500.00		1'000.00	
02	Allgemeine Dienste	5'376'514.19	904'466.92	5'071'200.00	1'106'600.00
021	Finanz- und Steuerverwaltung	1'678'900.02	379'600.79	1'359'300.00	368'500.00
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	1'678'900.02	379'600.79	1'359'300.00	368'500.00
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	6'600.00		7'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	728'601.22		700'200.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-6'011.20			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	45'266.40		47'700.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	82'205.45		77'100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	10'953.55		10'800.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'691.55		8'400.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	14'145.10		13'900.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	416.50		3'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'265.05		500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			200.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	246.90		500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'880.00			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	22'635.45		27'000.00	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	510.00		8'100.00	
3130.04	Betreibungskosten	9'840.51		8'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	6'078.40		8'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	68'336.32		315'400.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	53'842.20		53'700.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	246'052.32		21'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'503.90		2'300.00	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-1'122.40			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	3'218.90			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	14'473.50		12'000.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand			10'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	334'290.90			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	23'979.50		23'800.00	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		6'760.00		7'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		10'177.10		
4290.00	Übrige Entgelte		300.00		
4311.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf immateriellen Anlagen		2'806.55		
4390.00	Übriger Ertrag		126.19		
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		236'315.25		225'500.00
4612.01	Entschädigungen von anderen für Steuerbezug		64'115.70		77'000.00
4612.02	übrige Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		18'000.00		18'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		41'000.00		41'000.00
022	Allgemeine Dienste, übrige	3'375'369.72	255'426.77	3'356'200.00	446'400.00
0220	Allgemeine Dienste, übrige	3'375'369.72	255'426.77	3'356'200.00	446'400.00
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'000.00		23'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'843'342.34		1'990'500.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-56'013.10			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	109'865.95		135'500.00	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'372.35			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	185'526.30		181'700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	39'521.65		30'800.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	21'146.35		23'900.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	35'139.20		39'500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	33'807.98		40'000.00	
3091.00	Personalwerbung	107.70		12'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	63'318.15		80'500.00	
3100.00	Büromaterial	17'434.73		15'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'639.00		26'500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	17'695.60		30'800.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	6'658.50		6'500.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'935.35		5'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	644.05			
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	5'561.12			
3113.00 Anschaffung Hardware			4'000.00	
3118.00 Anschaffung von immateriellen Anlagen	16'911.60		10'000.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	213'692.02		212'000.00	
3130.02 Allgemeine Verwaltungskosten	81'951.49		76'500.00	
3130.03 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	17'558.00		13'000.00	
3130.07 Nachführen Gemeindearchiv	388'357.10		35'000.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	169'657.22		168'000.00	
3133.00 Informatik-Nutzungsaufwand	59'527.62		36'000.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'743.88		6'500.00	
3137.00 Steuern und Abgaben	273.50		500.00	
3150.00 Unterhalt Büromöbel und -geräte	908.20		5'000.00	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'703.35		1'000.00	
3153.00 Informatik-Unterhalt (Hardware)	19'238.34		24'000.00	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	24'255.63		10'000.00	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	247.70		300.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	7'482.55		1'400.00	
3162.00 Raten für operatives Leasing	15'529.15			
3170.00 Reisekosten und Spesen	9'373.85		11'800.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			100'000.00	
4210.02 Baubewilligungsgebühren		183'200.00		200'000.00
4210.04 Übrige Gebühren für Amtshandlungen		39'570.25		2'000.00
4260.00 Rückerstattungen Dritter		10'950.70		14'400.00
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		11'000.00		230'000.00
4630.00 Beiträge vom Bund		10'305.82		
4631.00 Staatsbeiträge		400.00		
029 Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	322'244.45	269'439.36	355'700.00	291'700.00
0290 Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	322'244.45	269'439.36	355'700.00	291'700.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	18'554.03		12'500.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	1'605.25			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	7'153.80		16'400.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	21'647.50		28'700.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	23'853.35		25'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'502.65		1'800.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	41'724.15		39'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	7'000.75		13'100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	151'971.76		146'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	165.00		1'500.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	18'795.19		20'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'869.10		5'000.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			7'500.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	6'977.33		19'500.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	15'424.59		18'800.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'415.95		
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten		12'154.38		14'000.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		217'531.60		219'100.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		36'050.00		
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		2'287.43		58'600.00
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'306'493.99	287'268.00	1'420'300.00	196'700.00
11	Öffentliche Sicherheit	404'846.05	92'295.05	390'200.00	49'200.00
111	Polizei	404'846.05	9'965.05	390'200.00	4'200.00
1110	Polizei	404'846.05	9'965.05	390'200.00	4'200.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	236'300.31		248'700.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'164.50		16'800.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'831.40		33'100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'710.50		3'800.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'909.10		3'000.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'751.10		4'800.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'418.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	4'477.20		6'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'202.00		1'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019		
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	272.00		300.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	4'829.75		5'400.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'822.87		5'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	62'754.12		24'600.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	911.49		1'200.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	203.50			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'374.30		7'500.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	500.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'763.40		16'100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'650.51		9'100.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			2'600.00	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		4'970.00		2'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		4'995.05		2'200.00
112	Verkehrssicherheit		82'330.00		45'000.00
1120	Verkehrssicherheit		82'330.00		45'000.00
4270.00	Bussen		82'330.00		45'000.00
12	Rechtssprechung	32'969.15		34'900.00	
120	Rechtssprechung	32'969.15		34'900.00	
1200	Rechtssprechung	32'969.15		34'900.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	5'930.30		500.00	
3612.03	Entschädigung an ZV Gemeinderechtspflege	27'038.85		34'400.00	
14	Allgemeines Rechtswesen	283'076.92	140'023.65	395'900.00	141'000.00
140	Allgemeines Rechtswesen	283'076.92	140'023.65	395'900.00	141'000.00
1400	Allgemeines Rechtswesen (allgemein)	283'076.92	140'023.65	395'900.00	141'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	43'687.28		75'200.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'849.30		5'100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'196.40		7'100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	696.90		1'100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	546.40		900.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	892.75		1'500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	85.00		500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01 Dienstleistungen Dritter	347.40		1'100.00	
3130.08 Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	85'076.70		82'000.00	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	36'918.39		37'000.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'072.80		1'200.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	255.00		600.00	
3601.00 Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	58'092.30		50'000.00	
3612.01 Entschädigung an regionales Zivilstandesamt	47'369.10		53'100.00	
3612.02 Entschädigung an regionales Betreibungsamt	991.20		79'400.00	
4120.00 Konzessionen		1'345.90		
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen		117'184.50		120'000.00
4210.03 Einbürgerungsgebühren		18'000.00		20'000.00
4260.00 Rückerstattungen Dritter		3'493.25		1'000.00
15 Feuerwehr	417'481.26	2'500.00	443'900.00	2'000.00
150 Feuerwehr	417'481.26	2'500.00	443'900.00	2'000.00
1500 Feuerwehr (allgemein)	417'481.26	2'500.00	443'900.00	2'000.00
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	250.00		200.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	4'510.45		8'000.00	
3130.03 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	80.00		100.00	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	412'640.81		435'600.00	
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen		2'500.00		2'000.00
16 Verteidigung	168'120.61	52'449.30	155'400.00	4'500.00
161 Militärische Verteidigung	84'512.26	16'849.30	98'900.00	4'500.00
1610 Militärische Verteidigung	84'512.26	16'849.30	98'900.00	4'500.00
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'695.35		5'900.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			400.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3.50		100.00	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	33.25		100.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	69.30		1'100.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	621.70		1'300.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	39'303.65		49'200.00	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	2'129.40		2'000.00	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	5'871.45		8'000.00	
3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung	277.50		400.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01 Dienstleistungen Dritter	14'119.21		14'500.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	837.35		1'500.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'340.45		7'000.00	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'210.15		6'000.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'000.00		1'400.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		503.30		500.00
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'000.40		2'000.00
4612.00 Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'909.70		2'000.00
4632.00 Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		11'435.90		
162 Zivile Verteidigung	83'608.35	35'600.00	56'500.00	
1620 Zivilschutz (allgemein)	83'608.35	35'600.00	56'500.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	223.60		500.00	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	288.00		600.00	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	1'713.80		2'000.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	949.30		1'300.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	762.65		1'000.00	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften			7'000.00	
3612.00 Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	45'271.00		44'100.00	
3701.00 Durchlaufende Beiträge an Kanton und Konkordate	34'400.00			
4611.00 Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		1'200.00		
4707.00 Durchlaufende Beiträge von privaten Haushalten		34'400.00		
2 BILDUNG	13'159'046.16	1'718'535.63	11'917'900.00	1'347'000.00
21 Obligatorische Schule	12'501'672.41	1'558'995.08	11'410'800.00	1'134'000.00
211 Eingangsstufe	619'757.98		552'000.00	
2110 Kindergarten	619'757.98		552'000.00	
3020.00 Löhne der Lehrkräfte	800.00		3'000.00	
3042.00 Verpflegungszulagen	50.60			
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	53.15			
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3.25			
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10.20			
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7.85		3'000.00	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals			6'000.00	
3611.00 Entschädigungen an Kantone und Konkordate	618'832.93		540'000.00	
212 Primarstufe	6'258'545.25	195'641.30	5'529'300.00	130'000.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
2120	Primarstufe	6'258'545.25	195'641.30	5'529'300.00	130'000.00
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	1'511'593.31		1'325'000.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrkräfte	-23'985.50			
3042.00	Verpflegungszulagen	13'600.45			
3049.00	Übrige Zulagen			8'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	92'830.45		81'100.00	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'503.50			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	163'671.50		122'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	19'655.05		21'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	17'767.65		17'000.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	61'544.35		44'700.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	23'722.45		34'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'448.65		23'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'813.70		2'200.00	
3104.01	Lehrmittel	58'824.78		51'650.00	
3104.02	Schulmaterial	103'760.98		93'800.00	
3105.00	Lebensmittel	7'423.19		6'250.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'680.50		3'000.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	877.53			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	78'370.80		106'000.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	102'255.20		98'000.00	
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	15'428.56		20'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	81'526.08		100'000.00	
3130.10	Dienstleistungen Dritter, Freifächer	68'810.25			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'058.00		5'500.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			16'500.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'248.10		25'000.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	47'716.30			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	32'066.60		70'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	18'787.00		25'000.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	9'732.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	40'987.50		29'500.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	96'994.50		104'600.00	
3610.00	Entschädigungen an Bund	58'080.55		26'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'442'295.97		3'045'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	65'462.30		25'000.00	
4230.00	Schulgelder				10'000.00
4231.00	Kursgelder		105'259.00		80'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		52'699.30		40'000.00
4631.00	Staatsbeiträge		37'683.00		
213	Sekundarstufe	1'769'763.94		1'834'700.00	
2130	Sekundarstufe	1'769'763.94		1'834'700.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	1'531'663.94		1'394'700.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	238'100.00		440'000.00	
214	Musikschulen	478'658.53		439'600.00	
2140	Musikschulen	478'658.53		439'600.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	5'500.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	473'158.53		439'600.00	
217	Schulliegenschaften	975'395.73	394'620.43	707'700.00	212'000.00
2170	Schulliegenschaften	975'395.73	394'620.43	707'700.00	212'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	169'165.65			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'527.90			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'565.10			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'411.15			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'019.75			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'235.95			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	76'304.72		38'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	33'485.95		77'000.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	12'536.40		22'500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	129'361.09		124'500.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	26'778.70		26'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	9'451.70		8'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	60'505.20		13'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	28'304.60		40'200.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	312'217.16		295'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	25'509.99		28'000.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	1'665.46			
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	20'199.49		35'000.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	33'149.77			
4260.00	Rückerstattungen Dritter		4'260.30		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		9'398.95		11'000.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		380'961.18		201'000.00
218	Tagesbetreuung	1'579'563.92	953'874.00	1'451'300.00	780'000.00
2180	Tagesbetreuung	1'579'563.92	953'874.00	1'451'300.00	780'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	998'328.79		912'600.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	60'870.80		61'400.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	80'117.85		78'200.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'957.35		13'900.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'677.75		10'900.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	18'897.85		17'900.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'213.20		5'400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'884.80		4'000.00	
3100.00	Büromaterial	311.00		500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	8'737.25		9'600.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	317.50		700.00	
3105.00	Lebensmittel	365'359.15		320'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	5'866.10		8'700.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'360.83		5'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'828.70			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'067.60			
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	1'767.40		2'500.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		953'874.00		780'000.00
219	Obligatorische Schule, n.a.g.	819'987.06	14'859.35	896'200.00	12'000.00
2190	Schulleitung	264'454.65		284'100.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	168'608.50		190'000.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	14'451.60		3'500.00	
3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	4'200.00			
3049.00 Übrige Zulagen			1'000.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'450.70		12'900.00	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	12'262.10		2'800.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'647.60		1'100.00	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'196.50		2'300.00	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'569.25		3'700.00	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	205.00		3'000.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	12'903.55		20'000.00	
3118.00 Anschaffung von immateriellen Anlagen	14'108.30		16'000.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	3'115.40		7'000.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	8'158.25		10'000.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'942.90		5'800.00	
3631.00 Beiträge an Kantone und Konkordate	585.00			
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'050.00		5'000.00	
2191 Schulverwaltung	335'647.51		377'300.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	210'312.59		210'200.00	
3040.00 Kinder- und Ausbildungszulagen	-4'200.00			
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'135.80		14'100.00	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	29'500.80		28'400.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'213.35		3'200.00	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'520.05		2'500.00	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'115.25		4'100.00	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	1'435.80		3'000.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	17'601.05		13'000.00	
3100.00 Büromaterial	525.15		500.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	88.15		2'000.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	99.00		1'000.00	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	481.25		500.00	
3118.00 Anschaffung von immateriellen Anlagen	809.65		16'900.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	36'277.66		58'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	53.45		500.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'961.25			
3162.00	Raten für operatives Leasing	4'797.60		6'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	117.85		500.00	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	3'801.81		12'900.00	
2192	Volksschule Sonstiges	219'884.90	14'859.35	234'800.00	12'000.00
3100.00	Büromaterial			100.00	
3105.00	Lebensmittel			200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		6'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	1'230.35		500.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'711.80			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	102'707.00		103'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	105'735.75		125'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		14'859.35		12'000.00
22	Sonderschulen	594'060.90	94'415.55	410'000.00	123'000.00
220	Sonderschulen	594'060.90	94'415.55	410'000.00	123'000.00
2200	Sonderschulen	594'060.90	94'415.55	410'000.00	123'000.00
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	2'900.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	181.45			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	34.80			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	22'035.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	91'253.35		120'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	392'988.35		250'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	84'661.95		40'000.00	
4230.00	Schulgelder		14'290.55		15'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		4'438.00		63'000.00
4631.00	Staatsbeiträge		75'687.00		45'000.00
29	Übriges Bildungswesen	63'312.85	65'125.00	97'100.00	90'000.00
299	Bildung, n.a.g.	63'312.85	65'125.00	97'100.00	90'000.00
2990	Bildung, n.a.g.	63'312.85	65'125.00	97'100.00	90'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'246.90			
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	53'657.55		82'100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'434.65		5'100.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'044.60	1'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	220.90	1'200.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	658.65	1'000.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	159.20	1'700.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	39.90		
3105.00	Lebensmittel	242.00		
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'108.50		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	500.00	5'000.00	
4231.00	Kursgelder			90'000.00
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	1'689'562.89	197'779.24	158'900.00
31	Kulturerbe	173'089.21	100.00	145'200.00
311	Museen und bildende Kunst	145'735.46	100.00	114'200.00
3110	Museen und bildende Kunst	145'735.46	100.00	114'200.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	76'506.05	50'600.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'577.95	3'400.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'825.60	4'400.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'111.70	800.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	878.20	600.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'416.30	1'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'775.46	3'500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'722.00	5'000.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	908.50	1'000.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	222.60	500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'486.25	1'700.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	4'004.50	2'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	84.00		
3130.01	Dienstleistungen Dritter	31'219.15	11'000.00	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	838.25		
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.		2'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	422.40	1'200.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	7'630.70	22'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'105.85	3'500.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter			100.00
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	27'353.75	31'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120 Denkmalpflege und Heimatschutz	27'353.75		31'000.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter			1'000.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	23'374.90		10'000.00	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	3'978.85		20'000.00	
32 Kultur, übrige	628'484.37	36'970.39	637'400.00	8'000.00
321 Bibliotheken	275'140.34	22'021.59	289'900.00	8'000.00
3210 Bibliotheken	275'140.34	22'021.59	289'900.00	8'000.00
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	164'366.73		155'900.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'219.80		6'500.00	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	22'036.80		12'700.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'424.90		1'500.00	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'960.65		1'200.00	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'202.50		2'000.00	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	450.00		1'000.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	107.00		500.00	
3100.00 Büromaterial	3'018.00		2'000.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	4'215.90			
3102.00 Drucksachen, Publikationen	1'522.75		2'500.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	35'262.96		34'500.00	
3110.00 Anschaffung Büromöbel und -geräte	6'248.55		12'000.00	
3113.00 Anschaffung Hardware	3'836.20			
3130.01 Dienstleistungen Dritter	5'345.80		4'400.00	
3158.00 Unterhalt immaterielle Anlagen	10'313.65		10'600.00	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	275.00		300.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	333.15		300.00	
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			42'000.00	
4210.01 Gebühren für Amtshandlungen		1'064.05		
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		680.00		
4250.00 Verkäufe		108.50		
4631.00 Staatsbeiträge		6'400.00		
4632.00 Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		13'769.04		8'000.00
329 Kultur, n.a.g.	353'344.03	14'948.80	347'500.00	
3290 Kultur, n.a.g.	353'344.03	14'948.80	347'500.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'045.00			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	440.70			
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	169.80			
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	84.55			
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	138.05			
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	18'802.16		23'000.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	15'539.80		4'000.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	54'877.54		75'000.00	
3137.00 Steuern und Abgaben	1'446.70		500.00	
3160.00 Miete und Pacht Liegenschaften	68'988.95		70'000.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	5'197.90		1'000.00	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			2'000.00	
3634.00 Beiträge an öffentliche Unternehmungen	500.00		2'000.00	
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	178'694.70		170'000.00	
3660.50 Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an private Unternehmungen	1'418.18			
4390.00 Übriger Ertrag		14'948.80		
34 Sport und Freizeit	887'989.31	160'708.85	881'000.00	150'900.00
341 Sport	388'642.56	126'417.10	409'600.00	123'600.00
3410 Sport	388'642.56	126'417.10	409'600.00	123'600.00
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	62'273.99		64'600.00	
3049.00 Übrige Zulagen			300.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'950.60		4'300.00	
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	6'261.30		6'300.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'567.85		2'600.00	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	757.75		800.00	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'237.60		1'300.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	9'163.34		8'600.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	515.20		500.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften			100.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	4'491.00		4'500.00	
3119.00 Anschaffung von übrigen nicht aktivierbaren Anlagen	2'412.50			
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	4'446.60		22'300.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	6'356.25		5'700.00	
3120.03 Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	2'481.50		2'700.00	
3120.04 Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'703.35		17'700.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	20'206.25		27'400.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	1'177.35		2'000.00	
3137.00 Steuern und Abgaben	30'074.28		26'600.00	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	50'036.80		35'000.00	
3143.00 Unterhalt übrige Tiefbauten	13'689.55		20'000.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	58'030.00		56'000.00	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	9'809.50		6'100.00	
3300.30 Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			5'000.00	
3300.40 Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			10'000.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	96'000.00		79'200.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen		126'097.10		122'000.00
4260.00 Rückerstattungen Dritter		120.00		
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		100.00		1'600.00
4499.00 Übriger Finanzertrag		100.00		
342 Freizeit	499'346.75	34'291.75	471'400.00	27'300.00
3420 Freizeit	499'346.75	34'291.75	471'400.00	27'300.00
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'949.85		3'500.00	
3111.00 Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	9'420.00		5'500.00	
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	167.40		500.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	11'006.20		34'000.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			1'500.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	545.60		800.00	
3140.00 Unterhalt an Grundstücken	158'162.40		105'000.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	25'379.60		18'000.00	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'244.75		1'500.00	
3161.00 Mieten, Benützungskosten Mobilien	70.95		1'500.00	
3910.00 Interne Verrechnung von Dienstleistungen	290'400.00		299'600.00	
4240.00 Benützungsgebühren und Dienstleistungen				100.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4260.00	Rückerstattungen Dritter				1'000.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00		1'200.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		30'850.00		25'000.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		2'241.75		
4	GESUNDHEIT	3'607'208.17	1'889.00	2'702'300.00	1'500.00
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	2'624'831.85		1'810'500.00	
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'624'831.85		1'810'500.00	
4120	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	377'498.30			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	377'498.30			
4125	Pflegefinanzierung Alters- und Pflegeheime	2'247'333.55		1'810'500.00	
3106.00	Medizinisches Material			50'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			5'500.00	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	79'294.15		100'000.00	
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Langzeitpflege	2'168'039.40		1'650'000.00	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			5'000.00	
42	Ambulante Krankenpflege	829'357.37		738'000.00	
421	Ambulante Krankenpflege	758'857.79		646'000.00	
4210	Ambulante Krankenpflege	6'985.00		21'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'985.00		21'000.00	
4215	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	751'872.79		625'000.00	
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen			5'000.00	
3635.50	Beitr. an private Unternehm. (als beauftragte Leistungserbringer) für Pflegeleist. der ambulanten Krankenpflege (Spitex)	627'023.09		620'000.00	
3635.54	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	124'849.70			
422	Rettungsdienste	70'499.58		92'000.00	
4220	Rettungsdienste	70'499.58		92'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	46'387.58		68'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	24'112.00		24'000.00	
43	Gesundheitsprävention	54'759.80	1'889.00	58'600.00	1'500.00
432	Krankheitsbekämpfung, übrige	2'836.00		1'600.00	
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige	2'836.00		1'600.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'836.00		1'600.00	
433	Schulgesundheitsdienst	42'718.65		47'500.00	
4330	Schulgesundheitsdienst	42'718.65		47'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'030.20		2'900.00	
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	250.45			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	142.65		200.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4.75			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	27.40			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	43.40		100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			300.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	40.00		200.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00	
3106.00	Medizinisches Material	604.40		600.00	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	33'460.05		37'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	6'115.35		6'000.00	
434	Lebensmittelkontrolle	9'205.15	1'889.00	9'500.00	1'500.00
4340	Lebensmittelkontrolle	9'205.15	1'889.00	9'500.00	1'500.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	9'205.15		9'500.00	
4270.00	Bussen		1'889.00		1'500.00
49	Gesundheitswesen, n.a.g.	98'259.15		95'200.00	
490	Gesundheitswesen, n.a.g.	98'259.15		95'200.00	
4900	Gesundheitswesen, n.a.g.	98'259.15		95'200.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	78'285.31		66'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'137.50		4'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'403.20		9'300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'005.90		1'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	793.60		800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'285.30		1'300.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'025.70		11'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'322.64		400.00	
5	SOZIALE SICHERHEIT	7'863'845.07	3'859'563.08	7'607'000.00	3'067'300.00
51	Krankheit und Unfall	229'090.35	229'090.35	210'000.00	230'000.00
512	Prämienverbilligungen	229'090.35	229'090.35	210'000.00	230'000.00
5120	Prämienverbilligungen	229'090.35	229'090.35	210'000.00	230'000.00
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	229'090.35		210'000.00	
4630.00	Beiträge vom Bund		69'101.50		115'500.00
4631.00	Staatsbeiträge		56'537.60		94'500.00
4637.10	Dursch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien IPV, RDP		103'451.25		20'000.00
52	Invalidität	966'871.32	382'851.00	962'500.00	395'000.00
522	Ergänzungsleistungen IV	945'200.32	382'851.00	937'500.00	395'000.00
5220	Ergänzungsleistungen IV	945'200.32	382'851.00	937'500.00	395'000.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter	92'610.52		73'500.00	
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	803'364.00		830'000.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	49'225.80		34'000.00	
4631.01	Staatsbeiträge EL IV		369'083.00		365'000.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		13'768.00		30'000.00
523	Invalidenheime	21'671.00		25'000.00	
5230	Invalidenheime	21'671.00		25'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	21'671.00		25'000.00	
53	Alter + Hinterlassene	1'864'359.45	842'294.00	1'556'400.00	643'700.00
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	18'914.65	8'097.40	44'900.00	7'700.00
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	18'914.65	8'097.40	44'900.00	7'700.00
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	-310.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	11'452.85		38'900.00	
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	7'771.80		6'000.00	
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		8'097.40		7'700.00
532	Ergänzungsleistungen AHV	1'818'018.80	834'196.60	1'480'000.00	636'000.00
5320	Ergänzungsleistungen AHV	1'818'018.80	834'196.60	1'480'000.00	636'000.00
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'737'354.00		1'400'000.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	80'664.80		80'000.00	
4290.01	Übrige Entgelte		1'199.60		
4631.02	Staatsbeiträge EL AHV		773'003.00		616'000.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		59'994.00		20'000.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
533	Leistungen an Pensionierte	8'280.45		10'000.00	
5330	Leistungen an Pensionierte	8'280.45		10'000.00	
3064.00	Überbrückungsrenten	8'280.45		10'000.00	
535	Leistungen an das Alter	19'145.55		21'500.00	
5350	Leistungen an das Alter	19'145.55		21'500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	397.10		2'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	17'578.45		17'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'170.00		1'500.00	
54	Familie und Jugend	1'338'206.58	604'701.35	1'465'800.00	477'100.00
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	62'428.55	10'865.75	80'000.00	
5430	Alimentenbevorschussung und -inkasso	62'428.55	10'865.75	80'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	62'428.55		80'000.00	
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		10'865.75		
544	Jugendschutz	470'528.54	6'029.00	462'000.00	
5440	Jugendschutz (allgemein)	470'528.54	6'029.00	462'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	132'031.67		125'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'997.25		8'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'163.20		12'700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'668.70		1'600.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'534.00		1'900.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'492.00		2'400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	13'737.64		20'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	371.95		3'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	477.80		1'000.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	16'484.80		14'500.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	7'856.95		6'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'750.55		7'300.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	3'465.00		5'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	86.30		100.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	340.50		600.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	3'450.00		3'600.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	816.75		2'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	561.03	500.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	158.45	1'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	226'338.00	220'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	26'746.00	24'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		4'929.00	
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		1'100.00	
545	Leistungen an Familien	805'249.49	587'806.60	923'800.00
5450	Leistungen an Familien (allgemein)	26'220.80	9'800.00	28'300.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren		300.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	341.20	500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'479.60	6'500.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	20'400.00	21'000.00	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		9'800.00	9'600.00
5451	Kinderkrippen und Kinderhorte	779'028.69	578'006.60	895'500.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	448'684.71	438'600.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-246.00		
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'276.80	29'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'382.00	27'100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'801.05	5'300.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'232.15	5'300.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'710.65	8'600.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'737.15	12'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	972.50	2'500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	6'105.21	2'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	164.90		
3105.00	Lebensmittel	20'926.15	25'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	7'978.20	10'800.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	818.40	600.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'908.25	4'000.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	4'259.55	5'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	892.75	700.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	11'373.60	12'800.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	2'040.00	8'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3134.00 Sachversicherungsprämien	883.80		1'500.00	
3137.00 Steuern und Abgaben			500.00	
3144.00 Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'806.35		5'000.00	
3151.00 Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	707.80		6'000.00	
3170.00 Reisekosten und Spesen	1'699.20		2'800.00	
3171.00 Exkursionen, Schulreisen und Lager	264.20		300.00	
3300.60 Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	439.72			
3636.00 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			226'600.00	
3636.01 Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		12'000.00	
3637.00 Beiträge an private Haushalte	177'709.60			
3920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			42'500.00	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		571'706.60		425'000.00
4290.00 Übrige Entgelte		5'800.00		
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		500.00		
4920.00 Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten				42'500.00
57 Sozialhilfe und Asylwesen	3'383'690.42	1'800'626.38	3'331'300.00	1'321'500.00
571 Beihilfen/Zuschüsse	243'458.00	47'826.00	350'000.00	66'000.00
5710 Beihilfen/Zuschüsse	243'458.00	47'826.00	350'000.00	66'000.00
3637.24 Beihilfen	77'864.00		120'000.00	
3637.25 Kantonalrechtliche Zuschüsse	7'596.00		10'000.00	
3637.26 Gemeindegzuschüsse	157'998.00		220'000.00	
4631.03 Staatsbeiträge Beihilfen/Zuschüsse		35'912.00		53'000.00
4637.24 Rückerstattungen Beihilfen		3'838.00		5'000.00
4637.26 Rückerstattungen Gemeindegzuschüsse		8'076.00		8'000.00
572 Wirtschaftliche Hilfe	1'448'350.74	1'309'082.38	1'270'000.00	765'000.00
5720 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'448'350.74	1'309'082.38	1'270'000.00	765'000.00
3637.30 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an Zürcher Kantonsbürger mit Wohnsitz in der Gemeinde	638'953.53		530'000.00	
3637.34 Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe an übrige Schweizerbürger mit Wohnsitz in der Gemeinde	69'083.35		220'000.00	
3637.35 Freiwillige wirtschaftliche Hilfe an übrige Schweizerbürger	740'313.86		520'000.00	
4260.00 Rückerstattungen Dritter		446.38		
4631.00 Staatsbeiträge		11'596.00		25'000.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4631.35	Kostenerstattungen des Kantons für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		854'064.44		510'000.00
4637.30	Rückerstattungen Dritter für schweizerische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		258'609.21		170'000.00
4637.34	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige ohne Kostenersatz		8'613.05		60'000.00
4637.35	Rückerstattungen Dritter für ausländische Staatsangehörige mit vollem Kostenersatz		175'753.30		
573	Asylwesen	647'958.88	437'955.65	628'900.00	486'000.00
5730	Asylwesen	647'958.88	437'955.65	628'900.00	486'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	39'983.73		68'500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'501.45		4'600.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'102.50		6'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	611.75		1'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	479.65		800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	783.55		1'300.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	320.00			
3106.00	Medizinisches Material	54'765.75		1'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	2'119.15		5'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'274.70		5'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	325.55		7'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			10'000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'175.00		6'900.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			1'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	530'516.10		510'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		69'972.21		
4631.00	Staatsbeiträge		357'736.55		486'000.00
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		10'246.89		
579	Fürsorge, n.a.g.	1'043'922.80	5'762.35	1'082'400.00	4'500.00
5790	Fürsorge, n.a.g.	1'043'922.80	5'762.35	1'082'400.00	4'500.00
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	28'000.00		27'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	476'579.15		452'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'744.70		32'200.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	64'455.60		61'700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'919.55		7'400.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'727.00		5'800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'042.00		9'400.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			400.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	147.55		200.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'106.05		2'700.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	196.90			
3130.04	Betriebungskosten			1'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	32'830.00		13'000.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'179.85		3'700.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	59'464.00		46'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'603.40		1'500.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	4'091.40		4'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	301'201.65		360'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	19'634.00		54'000.00	
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		5'762.35		4'500.00
59	Soziale Wohlfahrt, n.a.g.	81'626.95		81'000.00	
592	Hilfsaktionen im Inland	45'000.00		45'000.00	
5920	Hilfsaktionen im Inland	45'000.00		45'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			40'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	45'000.00		5'000.00	
593	Hilfsaktionen im Ausland	36'626.95		36'000.00	
5930	Hilfsaktionen im Ausland	36'626.95		36'000.00	
3638.00	Beiträge an das Ausland	36'626.95		36'000.00	
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	2'624'259.17	804'598.60	2'671'900.00	608'800.00
61	Strassenverkehr	1'663'403.27	777'678.60	1'750'300.00	578'800.00
613	Kantonsstrassen, übrige		18'556.80		30'000.00
6130	Kantonsstrassen, übrige		18'556.80		30'000.00
4611.00	Entschädigungen vom Kanton und von Konkordaten		18'556.80		30'000.00
615	Gemeindestrassen	1'654'455.42	757'846.35	1'738'100.00	547'300.00
6150	Gemeindestrassen	1'654'455.42	757'846.35	1'738'100.00	547'300.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3000.00 Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	10'600.00		10'000.00	
3010.00 Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	898'956.80		890'500.00	
3010.09 Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'183.95			
3049.00 Übrige Zulagen			3'000.00	
3050.00 AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	56'392.40		60'500.00	
3050.09 Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-384.95			
3052.00 AG-Beiträge an Pensionskassen	101'225.95		99'900.00	
3053.00 AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	32'113.65		35'200.00	
3054.00 AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10'817.75		11'000.00	
3055.00 AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	17'518.00		17'500.00	
3090.00 Aus- und Weiterbildung des Personals	1'485.00		2'500.00	
3099.00 Übriger Personalaufwand	153.10		1'000.00	
3101.00 Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	35'894.21		35'300.00	
3102.00 Drucksachen, Publikationen	816.75		2'700.00	
3103.00 Fachliteratur, Zeitschriften	698.95		1'800.00	
3111.10 Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	5'265.35		20'000.00	
3111.20 Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr			7'000.00	
3111.30 Anschaffung Parkuhren etc.	15'423.72		17'000.00	
3112.00 Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'776.75			
3120.01 Ver- und Entsorgung, Wasser	73'119.50		71'500.00	
3120.02 Ver- und Entsorgung, Strom	78'198.50		77'000.00	
3130.01 Dienstleistungen Dritter	20'688.30		4'500.00	
3130.03 Mitglieder- und Verbandsbeiträge	2'689.95			
3130.05 Transporte durch Dritte	4'553.80		38'500.00	
3130.09 Vermessung und Vermarkung von Strassengebiet.			5'000.00	
3132.00 Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			1'000.00	
3134.00 Sachversicherungsprämien	11'397.03		6'000.00	
3137.00 Steuern und Abgaben	4'023.50		17'000.00	
3141.10 Winterdienst	9'187.93		35'000.00	
3141.20 Strassenreinigung	12'527.25		3'000.00	
3141.30 Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	42'585.68		42'000.00	
3141.40 Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	26'163.10		55'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.50	Übrige Unterhaltskosten	192.15		
3141.60	Geringfügiger Landerwerb	19'680.00		
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	67'052.06	58'000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'299.60	15'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	10'319.62	8'700.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'281.05	2'900.00	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	150.00		
3192.00	Abgeltung von Rechten		1'000.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt		37'500.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt		13'700.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	10'818.49	16'900.00	
3511.00	Einlagen in Fonds des EK	58'671.00		
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'287.43	14'000.00	
4200.00	Ersatzabgaben			58'671.00
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen			46'646.50
4250.00	Verkäufe			30'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter			100.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV			2'500.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen			98'677.05
618	Privatstrassen			69'451.80
6180	Privatstrassen			484'400.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter			1'275.45
619	Strassen, n.a.g.	8'947.85	12'200.00	1'500.00
6190	Strassen, n.a.g.	8'947.85	12'200.00	1'500.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren		300.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	622.20	1'500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	748.40	800.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	5'774.00	5'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	84.00		
3134.00	Sachversicherungsprämien	328.00	600.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'391.25	4'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
62	Öffentlicher Verkehr	952'976.30	26'920.00	911'100.00	30'000.00
621	Bahninfrastruktur	226'863.30		225'100.00	
6210	Bahninfrastruktur	226'863.30		225'100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1'618.50		2'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'334.00		4'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	90.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	184.95		600.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	55'019.85		51'000.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	166'616.00		167'000.00	
622	Regionalverkehr	726'113.00		686'000.00	
6220	Regionalverkehr	726'113.00		686'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	726'113.00		686'000.00	
629	Öffentlicher Verkehr, n.a.g.		26'920.00		30'000.00
6290	Öffentlicher Verkehr, n.a.g.		26'920.00		30'000.00
4250.00	Verkäufe		26'920.00		30'000.00
63	Verkehr, übrige	7'879.60		10'500.00	
631	Schifffahrt	7'879.60		10'500.00	
6310	Schifffahrt	7'879.60		10'500.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'261.20		2'500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	891.75		1'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'670.40		4'700.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	163.20		300.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	293.05		1'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	600.00		1'000.00	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	2'187'846.80	1'792'286.67	2'160'500.00	1'699'200.00
71	Wasserversorgung	633'631.41	613'631.41	595'000.00	586'200.00
710	Wasserversorgung	633'631.41	613'631.41	595'000.00	586'200.00
7100	Wasserversorgung (allgemein)	20'000.00		8'800.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'000.00		8'800.00	
7101	Wasserwerk [Gemeindebetrieb]	613'631.41	613'631.41	586'200.00	586'200.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	125'043.75		113'200.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'060.90		7'600.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'457.80		15'600.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'192.30		4'600.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'546.60		1'300.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'525.55		2'200.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1'757.01		5'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	114.02		1'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	10'361.49		15'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	1'183.19		1'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			14'500.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	27'449.01		20'500.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'362.60		2'600.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	249.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	83'609.19		140'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'211.52		8'000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'260.00		4'300.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	275.62		700.00	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	-39'105.22		50'900.00	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	3'190.31		4'100.00	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe	2'640.47		3'400.00	
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV Eigenwirtschaftsbetriebe			2'300.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	12'267.61			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	152'803.32			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	22'759.71		70'900.00	
3660.21	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Eigenwirtschaftsbetriebe an Gemeinden und Zweckverbände	56'980.66			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	100'600.00		85'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	7'835.00		12'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		572'583.55		538'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		15'153.21		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK				24'700.00
4631.00	Staatsbeiträge		14'900.65		16'500.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		10'994.00		7'000.00
72	Abwasserbeseitigung	862'012.51	862'012.51	752'600.00	752'600.00
720	Abwasserbeseitigung	862'012.51	862'012.51	752'600.00	752'600.00
7201	Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	862'012.51	862'012.51	752'600.00	752'600.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			700.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	16'416.83		15'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'413.66		8'200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			600.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	103'161.44		73'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			500.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	113'170.71		70'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'448.93		4'000.00	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	-8'678.35		-52'700.00	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe			1'800.00	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe			2'600.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	599'579.29			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen			598'500.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'500.00		25'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand			4'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		717'311.67		632'000.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		121'324.84		102'600.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		23'376.00		18'000.00
73	Abfallwirtschaft	292'424.45	292'424.45	314'800.00	314'800.00
730	Abfallwirtschaft	292'424.45	292'424.45	314'800.00	314'800.00
7301	Abfallwirtschaft [Gemeindebetrieb]	292'424.45	292'424.45	314'800.00	314'800.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'300.00		4'100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	75.05			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	43.55			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	14.40			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	45.10			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	518.01		1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'149.68		7'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	1'314.02			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'754.67			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	1'925.01			
3130.06	Abfuhrkosten	225'308.61		237'500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'857.30		8'000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			2'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	12'441.43		5'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	830.98		100.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	200.00		7'000.00	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	7'980.44		8'200.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	5'425.20		5'500.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'100.00		26'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	1'141.00		1'000.00	
4240.01	Grundgebühren		182'899.55		180'000.00
4240.02	Sonderabfuhrgebühren		125.34		22'000.00
4240.03	Vorgezogene Entsorgungsgebühren				17'000.00
4250.00	Verkäufe		8'027.79		
4260.00	Rückerstattungen Dritter		40'364.40		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		50'500.62		90'800.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		5'106.75		
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		5'400.00		5'000.00
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	-64'282.55		57'000.00	
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	-64'282.55		57'000.00	
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	-64'282.55		57'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'856.85		2'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	46'429.35		50'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.			2'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	120.00		2'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	-113'688.75			
77	Übriger Umweltschutz	432'769.38	24'218.30	414'100.00	45'600.00
771	Friedhof und Bestattung	432'769.38	24'218.30	414'100.00	45'600.00
7710	Friedhof und Bestattung (allgemein)	432'769.38	24'218.30	414'100.00	45'600.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	30'364.47			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'899.75			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'797.20			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	464.70			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	364.45			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	595.15			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	39.00		200.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'331.10		1'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	101.10			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	16'600.80		33'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	8'637.10		8'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	121'183.40		115'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	922.25		1'500.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	207'375.15		222'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	35'539.85		29'000.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	947.75		1'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	117.70			
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	3'188.46		3'400.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	300.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		23'218.30		45'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'000.00		600.00
79	Raumordnung	31'291.60		27'000.00	
790	Raumordnung	31'291.60		27'000.00	
7900	Raumordnung (allgemein)	31'291.60		27'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	31'291.60		27'000.00	
8	VOLKSWIRTSCHAFT	53'755.20	605'711.45	73'300.00	592'100.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
82	Forstwirtschaft	51'255.20	17'886.90	70'800.00	44'000.00
820	Forstwirtschaft	51'255.20	17'886.90	70'800.00	44'000.00
8200	Forstwirtschaft, Hauptbetrieb	51'255.20	17'886.90	70'800.00	44'000.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	314.00		100.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	44'141.20		68'500.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			500.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'800.00		1'700.00	
4250.00	Verkäufe		16'975.90		32'000.00
4260.04	Rückerstattungen an Besoldung und Sozialleistungen des Försters				12'000.00
4631.00	Staatsbeiträge		911.00		
83	Jagd und Fischerei	2'500.00		2'500.00	
830	Jagd und Fischerei	2'500.00		2'500.00	
8300	Jagd und Fischerei	2'500.00		2'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		2'500.00	
86	Banken und Versicherungen		457'028.55		414'100.00
860	Banken und Versicherungen		457'028.55		414'100.00
8600	Banken und Versicherungen		457'028.55		414'100.00
4604.01	Anteile an Erträgen der ZKB		457'028.55		414'100.00
87	Brennstoffe und Energie		130'796.00		134'000.00
871	Elektrizität		130'796.00		134'000.00
8710	Elektrizität (allgemein)		130'796.00		134'000.00
4604.02	Anteile an Erträgen EKZ		130'796.00		134'000.00
9	FINANZEN UND STEUERN	65'147'285.80	93'683'937.97	49'866'400.00	77'199'000.00
91	Steuern	13'188.92	87'462'050.75	471'800.00	71'495'700.00
910	Steuern	13'188.92	87'462'050.75	471'800.00	71'495'700.00
9100	Allgemeine Gemeindesteuern	4'248.92	79'796'432.60	464'000.00	63'465'000.00
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	4'248.92		100'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate			364'000.00	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		24'846'698.48		26'107'800.00
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		18'115'461.90		3'996'000.00
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		134'690.85		25'000.00
4000.40	Aktive Steuerausscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		396'065.35		300'000.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-1'035'469.45		-1'500'000.00
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-183'563.60		-320'000.00
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		23'571'796.87		23'650'100.00
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		8'664'204.80		5'150'000.00
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		377'331.80		20'000.00
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		158'968.95		200'000.00
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-388'765.60		-480'000.00
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		479'543.25		2'000'000.00
4008.00	Personensteuern		129'789.50		124'000.00
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		2'054'698.80		2'870'400.00
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		495'123.75		887'000.00
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen				5'000.00
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		1'028'857.90		180'000.00
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-71'070.50		-600'000.00
4011.00	Kapitalssteuern juristische Personen Rechnungsjahr		759'910.25		748'700.00
4011.10	Kapitalssteuern juristische Personen früherer Jahre		190'503.75		11'000.00
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		72'676.35		100'000.00
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-1'020.80		-10'000.00
9101	Sondersteuern	8'940.00	7'665'618.15	7'800.00	8'030'700.00
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	8'940.00		7'800.00	
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		7'628'178.15		8'000'000.00
4033.00	Hundesteuern		37'440.00		30'700.00
93	Finanz- und Lastenausgleich	44'356'208.00		24'141'900.00	
930	Finanz- und Lastenausgleich	44'356'208.00		24'141'900.00	
9300	Finanz- und Lastenausgleich	44'356'208.00		24'141'900.00	
3621.50	Steuerkraftausgleichsbeiträge / Ressourcenausgleichsbeiträge	44'356'208.00		24'141'900.00	
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	755'164.98	1'222'389.42	820'200.00	3'475'500.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
961	Zinsen	265'041.31	378'135.98	401'400.00	399'200.00
9610	Zinsen	265'041.31	378'135.98	401'400.00	399'200.00
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten			300.00	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	104'990.83		109'000.00	
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentliche Steuern	100'805.28		220'000.00	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	17'354.65		40'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	41'890.55		32'100.00	
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		349.35		
4401.10	Zinsen auf ordentliche Steuern		124'804.73		120'000.00
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		640.90		30'000.00
4402.00	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen				2'000.00
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV		195.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		252'146.00		247'200.00
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	475'954.88	844'253.44	418'800.00	3'076'300.00
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	475'954.88	844'253.44	418'800.00	849'300.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	134'157.33		77'500.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	5'338.55		26'800.00	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	1'218.90		3'800.00	
3431.20	Anschaffungen Mobilien FV	431.25			
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	150.00			
3439.11	Wasser FV	14'596.80		19'200.00	
3439.12	Strom FV	3'828.40		6'000.00	
3439.13	Fossile Brennstoffe FV	3'942.00		3'000.00	
3439.14	Entsorgung FV	243.00		4'400.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	6'102.95		9'600.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	62'775.70		38'300.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	243'170.00		230'200.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		11'252.60		
4430.01	Mietzinsen		759'192.34		765'800.00
4430.02	Baurechtzinsen		65'439.50		75'000.00
4430.03	Pachtzinsen		1'479.00		1'500.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		6'890.00		7'000.00
9639	Gewinne und Verluste sowie Wertberichtigungen auf Liegenschaften des Finanzvermögens				2'227'000.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4443.00	Marktwertanpassungen Grundstücke FV				2'227'000.00
969	Finanzvermögen, n.a.g.	14'168.79			
9690	Finanzvermögen, n.a.g.	14'168.79			
3499.00	Übriger Finanzaufwand	14'168.79			
97	Rückverteilungen		9'509.25		6'200.00
971	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		9'509.25		6'200.00
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		9'509.25		6'200.00
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		9'509.25		6'200.00
99	Nicht aufgeteilte Posten	20'022'723.90	4'989'988.55	24'432'500.00	2'221'600.00
990	Nicht aufgeteilte Posten	20'000'000.00		20'000'000.00	
9900	Finanzpolitische Reserve, Einlagen und Entnahmen	20'000'000.00		20'000'000.00	
3894.00	Einlagen in die finanzpolitische Reserve	20'000'000.00		20'000'000.00	
995	Neutrale Aufwendungen und Erträge	22'723.90	22'723.90	15'000.00	15'000.00
9951	Zweckgebundene Zuwendungen	22'723.90	22'723.90	15'000.00	15'000.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter	350.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'018.90			
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	2'120.55			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	5'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	534.45		15'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	8'700.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		15'777.45		12'900.00
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		3'085.90		
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		1'740.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		2'120.55		2'100.00
999	Abschluss		4'967'264.65	4'417'500.00	2'206'600.00
9999	Abschluss		4'967'264.65	4'417'500.00	2'206'600.00
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV				2'206'600.00
9000.00	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung			4'417'500.00	
9001.00	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung		4'967'264.65	85'977'100.00	85'977'100.00
		103'856'036.56	103'856'036.56	85'977'100.00	85'977'100.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Präsidiales	2'692'972.05	51'814.50	2'498'600.00	42'000.00
010	Exekutive/Legislative	1'282'717.41	15'048.80	1'359'500.00	
0100	Legislative	103'188.99		60'300.00	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	31'572.50		13'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	879.05		400.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	216.95			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	169.30			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	241.70		400.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder			3'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	40'114.67		30'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	849.20		7'000.00	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	22'504.27			
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	228.00			
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			2'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'413.35		4'000.00	
0110	Rechnungsprüfungskommission	104'720.45		106'600.00	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und			42'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	42'500.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'658.90		2'900.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	88.20		200.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	510.00		500.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen			800.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'918.20		2'200.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	55'308.25		57'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	736.90		500.00	
0120	Exekutive/Gemeinderat	510'604.48		656'300.00	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und	339'854.60		317'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'664.30		21'400.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	21'788.35		42'300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'202.35		1'700.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'875.20		3'800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'660.75		6'200.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung der Behördenmitglieder	150.00		3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'693.20		10'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	660.00		20'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	30'555.85		65'000.00	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	1'235.34			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	122'104.15		80'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	500.00		10'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	55'929.44		70'000.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen	2'049.70			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			1'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	6'870.00		2'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	500.00		1'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	-113'688.75			
0130	Kulturpflege	355'844.03	14'948.80	359'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	7'045.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	440.70			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	169.80			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	84.55			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	138.05			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	18'802.16		23'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	15'539.80		4'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	54'877.54		75'000.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'446.70		500.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	68'988.95		70'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	5'197.90		1'000.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			2'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	500.00		2'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen				
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	178'694.70		170'000.00	
3636.01	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		12'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3660.50	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge allgemeiner Haushalt an private Unternehmungen	1'418.18			
4390.00	Übriger Ertrag		14'948.80		
0140	Ortsmuseum	126'732.51	100.00	95'800.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	76'506.05		50'600.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'577.95		3'400.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'825.60		4'400.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'111.70		800.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	878.20		600.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'416.30		1'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	2'751.01		3'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'722.00		5'000.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	908.50		1'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	24'071.75		3'000.00	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	838.25			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			2'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	2'019.35		17'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'105.85		3'500.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		100.00		
0150	Hilfsaktionen im Inland und Ausland	81'626.95		81'000.00	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände			40'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	45'000.00		5'000.00	
3638.00	Beiträge an das Ausland	36'626.95		36'000.00	
020	Allg. Verwaltung	1'289'731.78	36'365.70	947'100.00	42'000.00
0200	Kanzlei	1'091'975.86	36'180.00	718'500.00	42'000.00
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen			3'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	431'122.96		409'700.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	25'161.40		27'800.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	47'802.60		41'700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'954.50		6'400.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	4'882.50		4'800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'287.40		8'100.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	363.30		500.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	644.05		1'500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'842.10		13'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	4'015.40		3'500.00	
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen			10'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	120'387.75		127'000.00	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	1'260.30		1'500.00	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	16'408.00		12'000.00	
3130.07	Nachführen Gemeindearchiv	388'357.10		35'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	12'820.00			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	16'870.15		10'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'796.35		3'000.00	
4250.00	Verkäufe		26'920.00		30'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		9'260.00		12'000.00
0210	Empfang	94'874.50		114'100.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	100'456.75		93'600.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-20'275.25			
3030.00	Entschädigungen für temporäre Arbeitskräfte				
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	6'185.15		6'300.00	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'372.35			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'527.05		9'900.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'228.55		1'400.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'186.70		1'100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'937.90		1'800.00	
0220	Einkauf Büromaterial und Drucksachen	26'151.88	185.70	27'000.00	
3100.00	Büromaterial	17'434.73		15'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	8'717.15		12'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		185.70		
0230	Beschaffung, Unterhalt Mobilien und Miete	76'729.54		87'500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'035.25		24'000.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	1'935.35		5'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'453.15		1'500.00	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	49'523.49		50'000.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	908.20		5'000.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)			2'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	6'344.95			
3162.00	Raten für operatives Leasing	15'529.15			
030	Personaldienst	120'522.86	400.00	192'000.00	
0300	Personaldienst	120'522.86	400.00	192'000.00	
3064.00	Überbrückungsrenten	8'280.45		10'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	33'807.98		40'000.00	
3091.00	Personalwerbung	107.70		12'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	62'954.85		80'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	651.70		500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	9'093.10		8'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			35'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			5'000.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	4'982.98			
3170.00	Reisekosten und Spesen	644.10		1'500.00	
4631.00	Staatsbeiträge		400.00		
1	Finanzen/Steuern	1'505'431.20	321'874.34	1'500'500.00	315'700.00
100	Finanzen	1'000'977.40	315'114.34	974'400.00	308'700.00
1000	Finanzverwaltung	773'398.76	62'297.80	759'300.00	59'500.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	413'229.84		382'900.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-462.65			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	26'096.45		25'800.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	50'220.40		43'800.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'248.40		5'900.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'014.20		4'500.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'138.50		7'500.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	416.50		2'000.00	
3100.00	Büromaterial	1'265.05		500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			300.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'880.00			
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	60.00		100.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	134.65		2'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand			250'400.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	244'793.82		20'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	890.10		1'100.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	14'473.50		12'000.00	
4290.00	Übrige Entgelte		300.00		
4311.00	Aktivierbare Eigenleistungen auf immateriellen Anlagen		2'806.55		
4611.00	Entschädigungen von Kanton für Steuerbezug		191.25		500.00
4612.02	Übrige Entschädigungen von anderen Gemeinden und Zweckverbänden		18'000.00		18'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		41'000.00		41'000.00
1010	Allgemeine Dienste Finanzen	227'578.64	252'816.54	215'100.00	249'200.00
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	10'091.31		10'000.00	
3130.04	Betriebskosten	2'922.81			
3134.00	Sachversicherungsprämien	53'842.20		53'700.00	
3180.00	Wertberichtigungen auf Forderungen	-1'122.40			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	794.55			
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten			300.00	
3401.00	Verzinsung Finanzverbindlichkeiten	104'990.83		109'000.00	
3499.00	Übriger Finanzaufwand	14'168.79		10'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	41'890.55		32'100.00	
4390.00	Übriger Ertrag		126.19		
4401.00	Zinsen Forderungen und Kontokorrente (ohne Steuern)		349.35		
4402.00	Zinsen Finanzanlagen				2'000.00
4451.00	Erträge aus Beteiligungen VV		195.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		252'146.00		247'200.00
110	Steuern	504'453.80	6'760.00	526'100.00	7'000.00
1100	Steuerverwaltung	504'453.80	6'760.00	526'100.00	7'000.00
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	6'600.00		7'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	315'371.38		317'300.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'548.55			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	19'169.95		21'900.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	31'985.05		33'300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4'705.15		4'900.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'677.35		3'900.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	6'006.60		6'400.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099.00			1'000.00	
3102.00			200.00	
3103.00	246.90		200.00	
3130.02	12'316.05		16'800.00	
3130.03	450.00		8'000.00	
3130.04	6'917.70		8'000.00	
3132.00	5'943.75		6'000.00	
3133.00	68'336.32		65'000.00	
3158.00	1'258.50		1'200.00	
3170.00	613.80		1'200.00	
3181.00	2'424.35			
3612.00	23'979.50		23'800.00	
4210.01		6'760.00		7'000.00
2	4'128'981.89	2'505'062.87	4'143'900.00	2'278'500.00
200	1'655'941.72	719'007.60	1'796'200.00	578'800.00
2000	283'298.74	55'340.25	283'900.00	30'500.00
3000.00	10'600.00		10'000.00	
3010.00	209'262.49		203'500.00	
3050.00	13'645.95		14'300.00	
3052.00	31'048.30		30'700.00	
3053.00	6'631.20		7'200.00	
3054.00	2'618.00		2'700.00	
3055.00	4'124.95		4'100.00	
3090.00	150.00		500.00	
3099.00			500.00	
3101.00			300.00	
3102.00	816.75		500.00	
3103.00	698.95		1'500.00	
3130.01	328.10		4'500.00	
3130.03	2'689.95			
3132.00			1'000.00	
3161.00			1'200.00	
3170.00	534.10		1'400.00	
3181.00	150.00			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		46'646.50		30'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		8'693.75		500.00
2010	Kantonsstrassen		18'556.80		30'000.00
4611.00	Rückerstattungen des Kantons		18'556.80		30'000.00
2020	Gemeindestrassen	1'312'485.68	643'835.10	1'454'200.00	516'800.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	689'694.31		687'000.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-5'183.95			
3049.00	Übrige Zulagen			3'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	42'746.45		46'200.00	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-384.95			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	70'177.65		69'200.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	25'482.45		28'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	8'199.75		8'300.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	13'393.05		13'400.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'335.00		2'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	153.10		500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	35'894.21		35'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			2'200.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			300.00	
3111.10	Anschaffung Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	5'265.35		20'000.00	
3111.20	Anschaffung Werkzeug und Werkgeschirr			7'000.00	
3111.30	Anschaffung Parkuhren etc.	15'423.72		17'000.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'776.75			
3120.01	Ver- und Entsorgung	73'119.50		71'500.00	
3120.02	Strom für Strassenbeleuchtungen und Heizung von Verkehrsspiegeln	78'198.50		77'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	20'360.20			
3130.05	Transporte durch Dritte	4'553.80		38'500.00	
3130.09	Vermessung und Vermarktung von Strassengebiet.			5'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'397.03		6'000.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	4'023.50		17'000.00	
3141.10	Winterdienst	9'187.93		35'000.00	
3141.20	Strassenreinigung	12'527.25		3'000.00	
3141.30	Strassenbeleuchtungen und Strassensignale, Verkehrsspiegel	42'585.68		42'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3141.40	Belagsarbeiten, Staubfreimachung, Entwässerung	26'163.10		55'000.00	
3141.50	Übrige Unterhaltskosten	192.15			
3141.60	Geringfügiger Landerwerb	19'680.00			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	67'052.06		58'000.00	
3159.00	Unterhalt Weihnachtsbeleuchtung				
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	13'299.60		15'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	10'319.62		7'500.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'746.95		1'500.00	
3192.00	Abgeltung von Rechten			1'000.00	
3300.10	Planmässige Abschreibungen Strassen / Verkehrswege VV allgemeiner Haushalt			37'500.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt				
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			13'700.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	10'818.49		16'900.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	2'287.43		14'000.00	
4250.00	Verkäufe				100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		89'983.30		2'000.00
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		69'451.80		37'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		484'400.00		477'700.00
2030	Privatstrassen		1'275.45		1'500.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'275.45		1'500.00
2040	SBB Wartehalle	40.85		3'100.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV			1'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	40.85		100.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			2'000.00	
2050	Buswartehäuschen und Bushaltestellen	60'116.45		55'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'618.50		2'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	3'334.00		3'500.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	144.10		500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	55'019.85		49'000.00	
210	Land-/Forstwirtschaft, Grünanlagen	704'971.80	17'986.90	694'100.00	46'100.00
2100	Landwirtschaft	8'016.45			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.01	Dienstleistungen Dritter	8'016.45			
2110	Forstwirtschaft	51'255.20	17'886.90	70'800.00	44'000.00
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	314.00		100.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	44'141.20		68'500.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			500.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	6'800.00		1'700.00	
4250.00	Verkäufe		16'975.90		32'000.00
4260.04	Rückerstattung an Besoldung und Sozialleistungen des Försters für Staats- und Privatwaldungen				12'000.00
4631.00	Staatsbeiträge		911.00		
2120	Energiestadt	49'406.20		57'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	2'856.85		2'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	46'429.35		50'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			2'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	120.00		2'000.00	
2130	Öff. Wasserversorgung	20'000.00		8'800.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	20'000.00		8'800.00	
2140	Parkanlage und Grünzonen	459'449.65		444'600.00	1'100.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	418.60		1'500.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'170.00		4'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'131.90		30'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.			1'500.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	158'162.40		105'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'095.80		1'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	70.95		1'500.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	290'400.00		299'600.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen				100.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00
2150	Sportanlagen Moos	116'844.30	100.00	112'900.00	1'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	3'850.45		3'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.				
3120.01	Wasser	1'539.80		15'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.02	Strom	2'315.05		1'500.00	
3120.04	Entsorgung			15'000.00	
3140.00	Unterhalt an Grundstücken	50'036.80		35'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'102.20		5'000.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			5'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	53'000.00		33'400.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		100.00		1'000.00
220	Werke	1'768'068.37	1'768'068.37	1'653'600.00	1'653'600.00
2200	Wasserversorgung	613'631.41	613'631.41	586'200.00	586'200.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	125'043.75		113'200.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	8'060.90		7'600.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'457.80		15'600.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	5'192.30		4'600.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'546.60		1'300.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'525.55		2'200.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	1'757.01		5'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	114.02		1'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	10'361.49		15'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung	1'183.19		1'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			14'500.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	27'449.01		20'500.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'362.60		2'600.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	249.00			
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	83'609.19		140'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'211.52		8'000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	4'260.00		4'300.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	275.62		700.00	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	-39'105.22		50'900.00	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	3'190.31		4'100.00	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe	2'640.47		3'400.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.91	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV Eigenwirtschaftsbetriebe			2'300.00	
3510.00	Einlagen in Spezialfinanzierungen im EK	12'267.61			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	152'803.32			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	22'759.71		70'900.00	
3660.21	Planmässige Abschreibungen Investitionsbeiträge Eigenwirtschaftsbetriebe an Gemeinden und Zweckverbände	56'980.66			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	100'600.00		85'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	7'835.00		12'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		572'583.55		538'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		15'153.21		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK				24'700.00
4631.00	Staatsbeiträge		14'900.65		16'500.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		10'994.00		7'000.00
2210	Abwasserbeseitigung	862'012.51	862'012.51	752'600.00	752'600.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			700.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	16'416.83		15'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	4'413.66		8'200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			600.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	103'161.44		73'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			500.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	113'170.71		70'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	17'448.93		4'000.00	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	-8'678.35		-52'700.00	
3300.41	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe			1'800.00	
3300.61	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV Eigenwirtschaftsbetriebe			2'600.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	599'579.29			
3614.00	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen			598'500.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	16'500.00		25'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand			4'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		717'311.67		632'000.00
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		121'324.84		102'600.00
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		23'376.00		18'000.00
2220	Abfallwirtschaft	292'424.45	292'424.45	314'800.00	314'800.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'300.00		4'100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	75.05			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	43.55			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	14.40			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	45.10			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	518.01		1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	6'149.68		7'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			500.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'314.02			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'754.67			
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	1'925.01			
3130.06	Abfuhrkosten	225'308.61		237'500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'857.30		8'000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			2'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	12'441.43		5'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	830.98		100.00	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	200.00		7'000.00	
3300.31	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV Eigenwirtschaftsbetriebe	7'980.44		8'200.00	
3611.00	Entschädigungen an den Kanton	5'425.20		5'500.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	14'100.00		26'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	1'141.00		1'000.00	
4240.01	Grundgebühren		182'899.55		180'000.00
4240.02	Sonderabfuhrgebühren		125.34		22'000.00
4240.03	Vorgezogene Entsorgungsgebühren				17'000.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4250.00	Verkäufe		8'027.79		
4260.00	Rückerstattungen Dritter		40'364.40		
4510.00	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen des EK		50'500.62		90'800.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		5'106.75		
4940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand		5'400.00		5'000.00
3	Sicherheit	2'179'436.87	282'767.60	2'261'000.00	192'700.00
300	Sicherheit	1'286'617.87	282'767.60	1'408'000.00	192'700.00
3000	Verwaltung Sicherheitsabteilung	82'162.01		84'100.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	65'580.36		66'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'102.75		4'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'403.20		9'300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'003.35		1'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	787.00		800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'285.35		1'300.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen			300.00	
3010	Gemeindepolizei	451'233.63	92'295.05	458'200.00	49'200.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	236'300.31		248'700.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	15'164.50		16'800.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	35'831.40		33'100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'710.50		3'800.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'909.10		3'000.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'751.10		4'800.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'418.00			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'477.20		6'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	3'202.00		1'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	272.00		300.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'829.75		5'400.00	
3112.00	Anschaffung Kleider, Wäsche, Vorhänge	2'822.87		5'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	62'754.12		24'600.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	911.49		1'200.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	203.50			
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'374.30		7'500.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	500.00			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'763.40		16'100.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'650.51		9'100.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	46'387.58		68'000.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			2'600.00	
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		4'970.00		2'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'995.05		2'200.00
4270.00	Verkehrsbussen		82'330.00		45'000.00
3020	Feuerwehr/Sicherheitszweckverband	413'064.06		435'600.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	423.25			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	412'640.81		435'600.00	
3030	Zivilschutz	79'671.00	35'600.00	51'400.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien			300.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften			7'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	45'271.00		44'100.00	
3701.00	Ablieferung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten an Kanton	34'400.00			
4611.00	Inkassoentschädigung Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		1'200.00		
4707.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten		34'400.00		
3040	Einwohnerkontrolle	231'084.31	140'023.65	349'000.00	141'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	43'687.28		75'200.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'849.30		5'100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	4'196.40		7'100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	696.90		1'100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	546.40		900.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	892.75		1'500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	85.00		500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	347.40		1'100.00	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	114.94		200.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	36'918.39		37'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'072.80		1'200.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	255.00		600.00	
3601.00	Ertragsanteile an Kantone und Konkordate	58'092.30		50'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	5'930.30		500.00	
3612.01	Entschädigung an regionales Zivilstandsamt	47'369.10		53'100.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3612.02	Entschädigung an regionales Betreibungsamt	991.20		79'400.00	
3612.03	Entschädigung an ZV Gemeinderechtspflege	27'038.85		34'400.00	
4120.00	Konzessionen		1'345.90		
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		117'184.50		120'000.00
4210.03	Einbürgerungsgebühren		18'000.00		20'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		3'493.25		1'000.00
3050	Betrieb Schiessanlage	29'402.86	14'848.90	29'700.00	2'500.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'695.35		5'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			400.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3.50		100.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	33.25		100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			800.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	621.70		1'300.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	14'427.30		14'200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'980.21		1'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'641.55		4'500.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	1'000.00		1'400.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		503.30		500.00
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		2'909.70		2'000.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		11'435.90		
310	Regionalverkehr	892'819.00		853'000.00	
3100	Regionalverkehr	892'819.00		853'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	90.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen				
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	166'616.00		167'000.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	726'113.00		686'000.00	
4	Gesundheit	587'647.16	30'704.95	549'500.00	52'100.00
400	Gesundheit	587'647.16	30'704.95	549'500.00	52'100.00
4000	Verwaltung Gesundheit	124'871.15		121'700.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	78'285.31		66'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	4'137.50		4'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	9'403.20		9'300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	1'005.90		1'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	793.60		800.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'285.30		1'300.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'025.70		11'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'322.64		400.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	24'112.00		24'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'500.00		2'500.00	
4010	Lebensmittelkontrolle	9'205.15	1'889.00	9'500.00	1'500.00
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	9'205.15		9'500.00	
4270.00	Bussen		1'889.00		1'500.00
4020	Krankheitsbekämpfung	8'951.35		7'600.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'836.00		1'600.00	
3637.00	Beiträge an Zahnbehandlungskosten	6'115.35		6'000.00	
4030	Betrieb Badeanstalt	93'671.64	4'597.65	91'700.00	5'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	62'273.99		64'600.00	
3049.00	Übrige Zulagen			300.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'950.60		4'300.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	6'261.30		6'300.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'567.85		2'600.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	757.75		800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	1'237.60		1'300.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'393.85		4'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	515.20		500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'491.00		4'500.00	
3119.00	Anschaffung von übrigen nicht aktivierbaren Anlagen	2'412.50			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	970.30		1'200.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	132.40		100.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	3'707.30		1'100.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		4'497.65		5'000.00
4499.00	Übriger Finanzertrag		100.00		
4040	Bestattungsamt und Friedhof	350'947.87	24'218.30	319'000.00	45'600.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	30'364.47			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	1'899.75			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	2'797.20			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	464.70			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	364.45			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	595.15			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'331.10		1'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	104'584.30		95'000.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	207'181.30		222'000.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	947.75		1'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	117.70			
3637.00	Beiträge an private Haushalte	300.00			
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		23'218.30		45'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'000.00		600.00
5	Soziales	10'352'377.82	3'271'756.48	9'048'700.00	2'590'200.00
500	Sozialamt Büro	1'590'759.89	16'894.75	1'664'400.00	
5000	Sozialdienst	1'120'231.35	10'865.75	1'202'400.00	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	28'000.00		27'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	476'579.15		452'400.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	29'744.70		32'200.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	64'455.60		61'700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'919.55		7'400.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'727.00		5'800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'042.00		9'400.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			400.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	147.55		200.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	2'006.05		2'500.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	196.90			
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	-310.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	11'452.85		38'900.00	
3130.04	Betreibungskosten			1'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	30'911.50		12'000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	59'464.00		46'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'603.40		1'500.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'255.10		4'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	301'201.65		360'000.00	
3633.00	Beiträge an öffentliche Sozialversicherungen	7'771.80		6'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	19'634.00		54'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3637.00	Alimentenbevorschussungen	62'428.55		80'000.00	
4637.00	Alimentenrückerstattungen		10'865.75		
5010	Kinder- und Jugendhilfe	256'384.00	4'929.00	247'900.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	100.00		300.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	3'450.00		3'600.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	226'338.00		220'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	26'496.00		24'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		4'929.00		
5015	Jugendarbeit	214'144.54	1'100.00	214'100.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	132'031.67		125'800.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	7'997.25		8'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	15'163.20		12'700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'668.70		1'600.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'534.00		1'900.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	2'492.00		2'400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand			500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	13'737.64		20'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	371.95		3'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	477.80		1'000.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	16'484.80		14'500.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'856.95		6'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'650.55		7'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	3'465.00		5'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	86.30		100.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	340.50		600.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	816.75		2'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	561.03		500.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen	158.45		1'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	250.00			
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		1'100.00		
510	Sozialversicherung	3'033'382.77	1'278'733.35	2'797'400.00	1'109'200.00
5100	AHV Zweigstelle		8'097.40		7'700.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		8'097.40		7'700.00
5120	Zusatzleistungen zur AHV/IV	3'011'711.77	1'270'635.95	2'772'400.00	1'101'500.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	100.00		200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	92'610.52		73'500.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'918.50		1'000.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'179.85		3'700.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	836.30			
3637.20	Ergänzungsleistungen zur IV	803'364.00		830'000.00	
3637.21	Ergänzungsleistungen zur AHV	1'737'354.00		1'400'000.00	
3637.22	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur IV)	49'225.80		34'000.00	
3637.23	EL-Krankheits- und Behinderungskosten (zur AHV)	80'664.80		80'000.00	
3637.24	Beihilfen	77'864.00		120'000.00	
3637.25	Kantonalrechtliche Zuschüsse	7'596.00		10'000.00	
3637.26	Gemeindezuschüsse	157'998.00		220'000.00	
4290.01	Eingang abschr. RE-forderung 5320		1'199.60		
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		5'762.35		4'500.00
4631.01	Staatsbeiträge EL IV		369'083.00		365'000.00
4631.02	Staatsbeiträge EL AHV		773'003.00		616'000.00
4631.03	Staatsbeiträge Beihilfen/Zuschüsse		35'912.00		53'000.00
4637.20	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur IV		13'768.00		30'000.00
4637.21	Rückerstattungen Ergänzungsleistungen zur AHV		59'994.00		20'000.00
4637.24	Rückerstattungen Beihilfen		3'838.00		5'000.00
4637.26	Rückerstattungen Gemeindezuschüsse		8'076.00		8'000.00
5130	Beiträge an Behinderteninstitute	21'671.00		25'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	21'671.00		25'000.00	
520	Wirtschaftliche Hilfe	1'677'441.09	1'538'172.73	1'480'000.00	995'000.00
5200	Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	1'448'350.74	1'309'082.38	1'270'000.00	765'000.00
3637.30	Ges. wirt. Hilfe Schweizer o. Kosteners.	638'953.53		530'000.00	
3637.34	Ges. wirt. Hilfe Ausländer o. Kosteners.	69'083.35		220'000.00	
3637.35	Ges. wirt. Hilfe Ausländer m. Kosteners.	740'313.86		520'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		446.38		
4631.00	Staatsbeiträge		11'596.00		25'000.00
4631.35	KE Kanton f. Ausländer m. Kosteners.		854'064.44		510'000.00
4637.30	RE Dritter f. Schweizer o. Kosteners.		258'609.21		170'000.00
4637.34	RE Dritter f. Ausländer o. Kosteners.		8'613.05		60'000.00
4637.35	RE Dritter f. Ausländer m. Kosteners.		175'753.30		
5210	KK-Beiträge für Sozialhilfeempfänger	229'090.35	229'090.35	210'000.00	230'000.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3635.10	Beiträge an Krankenkassen für Sozialhilfeempfänger	229'090.35		210'000.00	
4630.00	Bundesbeiträge		69'101.50		115'500.00
4631.00	Staatsbeiträge		56'537.60		94'500.00
4637.10	Durch Sozialhilfeempfänger rückerstattete Prämien; IPV, RDP und weitere nachträgliche Erträge		103'451.25		20'000.00
530	Asylwesen	647'958.88	437'955.65	628'900.00	486'000.00
5300	Asylbewerberbetreuung	647'958.88	437'955.65	628'900.00	486'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	39'983.73		68'500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'501.45		4'600.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	5'102.50		6'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	611.75		1'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	479.65		800.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	783.55		1'300.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	320.00			
3106.00	Medizinisches Material	54'765.75		1'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	2'119.15		5'000.00	
3120.00	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	8'274.70		5'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	325.55		7'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			10'000.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	2'175.00		6'900.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien			1'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			300.00	
3637.00	Beiträge an Asylbewerber	530'516.10		510'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		69'972.21		
4631.00	Beiträge des Kantons		357'736.55		486'000.00
4637.00	Beiträge von Asylbewerbern		10'246.89		
540	Altersarbeit	3'402'835.19		2'478'000.00	
5400	Pflegefinanzierung Kranken-, Alters- und Pflegeheime	2'247'333.55		1'805'000.00	
3106.00	Medizinisches Material			50'000.00	
3634.40	Beiträge an öffentliche Unternehmungen für Leistungen der Langzeitpflege	79'294.15		100'000.00	
3635.40	Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der	2'168'039.40		1'650'000.00	
3635.45	Beiträge an private Unternehmungen für Leistungen der Akut- und Übergangspflege			5'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
5410	Pflegefinanzierung ambulante Krankenpflege (Spitex)	751'872.79		625'000.00	
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen			5'000.00	
3635.50	Beiträge an private Unternehmungen für Pflegeleistungen der ambulanten Krankenpflege (Spitex)	627'023.09		620'000.00	
3635.54	Beiträge an private Unternehmungen (als beauftragte Leistungserbringer) für nichtpflegerische Spitex-Leistungen	124'849.70			
5420	Ambulante Krankenpflege (Hebammen&ärztlicher Notfalldienst)	6'985.00		21'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	6'985.00		21'000.00	
5430	Altersarbeit	19'145.55		21'500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	397.10		2'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	17'578.45		17'500.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	1'170.00		1'500.00	
5440	Altersheime mit Pflege	377'498.30		5'500.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			5'500.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	377'498.30			
6	Schule	13'261'059.30	1'923'443.39	12'396'300.00	1'568'000.00
600	Schulverwaltung	1'129'451.10	36'880.94	1'222'700.00	20'000.00
6000	Schulgutsverwaltung	340'432.51		377'300.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	210'312.59		210'200.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	13'135.80		14'100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	29'500.80		28'400.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'213.35		3'200.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'520.05		2'500.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	4'115.25		4'100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	1'435.80		3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'601.05		13'000.00	
3100.00	Büromaterial	525.15		500.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	88.15		2'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	99.00		1'000.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	481.25		500.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	809.65		16'900.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	36'277.66		58'000.00	
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte	53.45		500.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'961.25			
3162.00	Raten für operatives Leasing	4'797.60		6'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	117.85		500.00	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt	3'801.81		12'900.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	585.00			
6010	Schulpflege und Schulkommissionen	257'390.05		279'200.00	
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	168'608.50		190'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	14'451.60		3'500.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	11'450.70		12'800.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	12'262.10		2'800.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'647.60		1'100.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'196.50		2'300.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'569.25		3'700.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	205.00		3'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	12'903.55		20'000.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	14'108.30		16'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	835.80		6'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	8'158.25		10'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'942.90		3'000.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	4'050.00		5'000.00	
6020	Gemeindebibliothek	275'140.34	22'021.59	289'900.00	8'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	164'366.73		155'900.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'219.80		6'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	22'036.80		12'700.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	2'424.90		1'500.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	1'960.65		1'200.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'202.50		2'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	450.00		1'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	107.00		500.00	
3100.00	Büromaterial	3'018.00		2'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	4'215.90			
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'522.75		2'500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften, Medien	35'262.96		34'500.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	6'248.55		12'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3113.00	Anschaffung Hardware	3'836.20			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	5'345.80		4'400.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	10'313.65		10'600.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	275.00		300.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	333.15		300.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			42'000.00	
4210.01	Mahngebühren		1'064.05		
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		680.00		
4250.00	Verkäufe		108.50		
4631.00	Staatsbeiträge		6'400.00		
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		13'769.04		8'000.00
6030	Schulgesundheitsdienst	36'603.30		41'500.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'030.20		2'900.00	
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	250.45			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	142.65		200.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	4.75			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	27.40			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	43.40		100.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			300.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	40.00		200.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften			100.00	
3106.00	Medizinisches Material	604.40		600.00	
3136.00	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	33'460.05		37'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			100.00	
6040	Volksschule Sonstiges	219'884.90	14'859.35	234'800.00	12'000.00
3100.00	Büromaterial			100.00	
3105.00	Lebensmittel			200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'500.00		6'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	1'230.35		500.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	8'711.80			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	102'707.00		103'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	105'735.75		125'000.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		14'859.35		12'000.00
610	Eingangsstufe	619'757.98		552'000.00	
6100	Kindergarten	619'757.98		552'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	800.00		3'000.00	
3042.00	Verpflegungszulagen	50.60			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	53.15			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3.25			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	10.20			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	7.85		3'000.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals			6'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	618'832.93		540'000.00	
620	Primarstufe	6'870'031.10	290'056.85	5'944'200.00	253'000.00
6200	Primarschule Schulbetrieb	6'273'690.60	195'641.30	5'529'300.00	130'000.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	1'511'593.31		1'325'000.00	
3020.09	Erstattung von Lohn der Lehrpersonen	-23'985.50			
3042.00	Verpflegungszulagen	13'600.45			
3049.00	Übrige Zulagen			8'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	92'830.45		81'100.00	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-1'503.50			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	163'671.50		122'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	19'655.05		21'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	17'767.65		17'000.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	61'544.35		44'700.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	23'722.45		34'500.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	17'448.65		23'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	3'813.70		2'200.00	
3104.01	Lehrmittel	58'824.78		51'650.00	
3104.02	Schulmaterial	103'760.98		93'800.00	
3105.00	Lebensmittel	7'423.19		6'250.00	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	3'680.50		3'000.00	
3110.00	Anschaffung Büromöbel und -geräte	877.53			
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	78'370.80		106'000.00	
3113.00	Anschaffung Hardware	102'255.20		98'000.00	
3118.00	Anschaffung immaterielle Anlagen	15'428.56		20'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	81'526.08		100'000.00	
3130.10	Dienstleistungen Dritter, Freifächer	68'810.25			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'058.00		5'500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	15'145.35			
3150.00	Unterhalt Büromöbel und -geräte			16'500.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	23'248.10		25'000.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	47'716.30			
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	32'066.60		70'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	18'787.00		25'000.00	
3162.00	Raten für operatives Leasing	9'732.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	40'987.50		29'500.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	96'994.50		104'600.00	
3610.00	Entschädigungen an den Bund	58'080.55		26'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	3'442'295.97		3'045'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	65'462.30		25'000.00	
4230.00	Schulgelder von Privaten				10'000.00
4231.00	Kursgelder von Privaten		105'259.00		80'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		52'699.30		40'000.00
4631.00	Staatsbeiträge		37'683.00		
6210	Primarschule Elternmitwirkung	2'279.60		4'900.00	
3049.00	Übrige Zulagen			1'000.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten			100.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'279.60		1'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen			2'800.00	
6220	Sonderschulen	594'060.90	94'415.55	410'000.00	123'000.00
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	2'900.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	181.45			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6.00			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	34.80			
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	22'035.00			
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	91'253.35		120'000.00	
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	392'988.35		250'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	84'661.95		40'000.00	
4230.00	Schulgelder		14'290.55		15'000.00
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		4'438.00		63'000.00
4631.00	Staatsbeiträge		75'687.00		45'000.00
630	Oberstufe	1'769'763.94		1'834'700.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
6300	Oberstufenschule	1'769'763.94		1'834'700.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	1'531'663.94		1'394'700.00	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	238'100.00		440'000.00	
640	Musikschule	478'658.53		439'600.00	
6400	Musikschule	478'658.53		439'600.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	5'500.00			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Zweckverbände	473'158.53		439'600.00	
650	Erwachsenenbildung	63'312.85	65'125.00	97'100.00	90'000.00
6500	Erwachsenenbildungskurse	63'312.85	65'125.00	97'100.00	90'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	1'246.90			
3020.00	Löhne der Lehrpersonen	53'657.55		82'100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	3'434.65		5'100.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	1'044.60		1'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	220.90		1'200.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	658.65		1'000.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	159.20		1'700.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	39.90			
3105.00	Lebensmittel	242.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'108.50			
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	500.00		5'000.00	
4231.00	Kursgelder		65'125.00		90'000.00
660	Betreuung	2'330'083.80	1'531'380.60	2'306'000.00	1'205'000.00
6600	Tagesbetreuung	1'579'563.92	953'874.00	1'451'300.00	780'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	998'328.79		912'600.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	60'870.80		61'400.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	80'117.85		78'200.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	13'957.35		13'900.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'677.75		10'900.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	18'897.85		17'900.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	3'213.20		5'400.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	2'884.80		4'000.00	
3100.00	Büromaterial	311.00		500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	8'737.25		9'600.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	317.50		700.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3105.00	Lebensmittel	365'359.15		320'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	5'866.10		8'700.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'360.83		5'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'828.70			
3170.00	Reisekosten und Spesen	2'067.60			
3171.00	Exkursionen	1'767.40		2'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		953'874.00		780'000.00
6610	Kinderkrippe Suntenwiese	572'810.28	577'506.60	628'100.00	425'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	448'684.71		438'600.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-246.00			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	27'276.80		29'500.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	28'382.00		27'100.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'801.05		5'300.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	5'232.15		5'300.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	8'710.65		8'600.00	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	5'737.15		12'000.00	
3099.00	Übriger Personalaufwand	972.50		2'500.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	4'064.77		500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	164.90			
3105.00	Lebensmittel	20'926.15		25'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'791.85		2'800.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	8'985.50		11'800.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	2'040.00		8'000.00	
3137.00	Steuern und Abgaben			500.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	322.70		5'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'699.20		2'800.00	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	264.20		300.00	
3920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten			42'500.00	
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		571'706.60		425'000.00
4290.00	Übrige Entgelte		5'800.00		
6620	Betreuungsgutscheine	177'709.60		226'600.00	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck			226'600.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	177'709.60			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
7	Hochbau/Planung	792'570.50	293'362.07	794'200.00	204'400.00
700	Hochbau/Planung	709'076.14	292'147.07	626'100.00	203'000.00
7000	Bauverwaltung	560'936.89	289'647.07	477'800.00	201'000.00
3000.00	Entschädigungen, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	20'000.00		20'000.00	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	250'645.94		246'100.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	16'406.55		17'900.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	23'760.60		22'800.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	3'824.20		4'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	3'147.05		3'200.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	5'132.50		5'300.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	4'513.35		5'000.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	913.00		1'000.00	
3118.00	Anschaffung von immateriellen Anlagen	16'911.60			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	71'252.85		70'000.00	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	350.00		200.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	66'405.65		60'000.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	17'069.50		20'000.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'933.10		2'300.00	
3511.00	Einlagen in Fonds Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	58'671.00			
4200.00	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten		58'671.00		
4210.02	Baubewilligungsgebühren		183'200.00		200'000.00
4210.04	Übrige Gebühren für Amtshandlungen		37'470.25		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter				1'000.00
4630.00	Beiträge vom Bund		10'305.82		
7010	Raumordnung	31'291.60		27'000.00	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Zweckverbände	31'291.60		27'000.00	
7020	Denkmalpflege	27'353.75		31'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			1'000.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	23'374.90		10'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	3'978.85		20'000.00	
7030	Feuerpolizei	4'417.20	2'500.00	8'300.00	2'000.00
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	250.00		200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'087.20		8'000.00	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	80.00		100.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4210.01	Gebühren für Amtshandlungen		2'500.00		2'000.00
7040	Vermessung und Geoinformationen	85'076.70		82'000.00	
3130.08	Nachführung Grundbuch- und Vermessungswerk	85'076.70		82'000.00	
710	EDV	83'494.36	1'215.00	168'100.00	1'400.00
7100	EDV	83'494.36	1'215.00	168'100.00	1'400.00
3113.00	Anschaffung Hardware			4'000.00	
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten	31'167.70		25'000.00	
3130.03	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	800.00		800.00	
3133.00	Informatik-Nutzungsaufwand	29'638.12		16'000.00	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	19'238.34		22'000.00	
3158.00	Unterhalt immaterielle Anlagen	2'402.50			
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	247.70		300.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt			100'000.00	
3320.00	Planmässige Abschreibungen Software allgemeiner Haushalt				
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		1'215.00		1'400.00
8	Liegenschaften	3'510'874.97	1'690'014.83	3'478'200.00	1'782'900.00
800	Liegenschaftenverwaltung	1'305'473.27	13'390.00	1'496'600.00	232'000.00
8000	Liegenschaftenverwaltung	1'305'473.27	13'390.00	1'496'600.00	232'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	995'536.33		1'174'200.00	
3010.09	Erstattung von Lohn des Verwaltungs- und Betriebspersonals	-35'737.85			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	58'010.10		79'000.00	
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	99'032.85		98'000.00	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	27'511.05		18'000.00	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	11'143.10		14'000.00	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	18'496.05		23'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	959.70		1'000.00	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	623.00		500.00	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	1'078.40		1'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	644.05			
3112.00	Anschaffung Dienstkleider	5'561.12			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	11'505.17		5'500.00	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	103'251.57		73'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'743.88		1'500.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3137.00	Steuern und Abgaben	273.50		500.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'703.35		1'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	1'137.60		1'400.00	
3170.00	Reisekosten und Spesen	3'000.30		5'000.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt				
4210.04	Übrige Gebühren für Amtshandlungen		2'100.00		2'000.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		290.00		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		11'000.00		230'000.00
4910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				
810	Gebäude Verwaltungsliegenschaften	462'174.91	279'239.36	514'800.00	301'300.00
8100	Gemeindehaus	91'560.29	6'080.00	114'700.00	6'100.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	6'196.10		4'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	101.10			
3120.01	Wasser	744.60		1'400.00	
3120.02	Strom	9'419.25		14'000.00	
3120.03	Fossile Brennstoffe	11'656.10		12'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	1'120.90		1'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	16'215.15		15'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'765.75		3'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	28'916.75		25'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			500.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt			7'500.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			12'500.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	15'424.59		18'800.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		6'080.00		6'100.00
8101	Bahnhofstrasse 26 (Wohnhaus/Werkhof)	37'307.41	53'106.51	36'000.00	67'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	1'733.80		500.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'680.60		3'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'375.65		2'500.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	5'170.45		8'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	294.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'915.30		2'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	1'094.40		2'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	22'878.21		17'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	165.00		1'000.00	
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten		6'971.08		9'000.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		43'848.00		44'000.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		2'287.43		14'000.00
8102	Ortsmuseum	19'002.95		18'400.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	24.45		500.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	222.60		500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'486.25		1'700.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	4'004.50		2'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	84.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	7'147.40		8'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	422.40		700.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'611.35		5'000.00	
8103	Villa und Parkanlage Oetikergut	87'862.83		86'300.00	42'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'330.70		2'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	1'605.25			
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'102.80		3'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	3'266.40		4'000.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	7'026.80		5'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	847.75		800.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	15'257.45		15'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	2'411.80		4'500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	47'036.55		45'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	6'977.33		7'000.00	
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten				42'000.00
8104	Parkhalle Pilgerweg	3'674.30	29'003.30	5'900.00	33'600.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	39.55		300.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'996.35		2'200.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	798.15		1'400.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	840.25		2'000.00	
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenosten		2'543.30		2'000.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		26'460.00		29'000.00
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten				2'600.00
8105	Moosgartenweg 9 & 11 (Wohnhaus)	20'374.50	101'255.95	22'900.00	100'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	148.85		200.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'894.80		5'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'904.40		3'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	240.00			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'150.65		1'900.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	444.80		800.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'591.00		12'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		1'415.95		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		99'840.00		100'000.00
8106	Werkhof Riemen	8'947.85		12'200.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			300.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	622.20		1'500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	748.40		800.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	5'774.00		5'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	84.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	328.00		600.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'391.25		4'000.00	
8107	Friedhofsgebäude und Umgebung	52'803.66		70'100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	39.00		200.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	16'600.80		33'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	8'637.10		8'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	16'599.10		20'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	922.25		1'500.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	193.85			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	6'623.10		4'000.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	3'188.46		3'400.00	
8108	Bahnhof Rüslikon	24'830.79	22'248.00	27'000.00	23'000.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'035.60		6'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude			1'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	18'795.19		20'000.00	
4260.02	Rückerstattungen von Raumnebenkosten		2'640.00		3'000.00
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		19'608.00		20'000.00
8109	Öffentliche WC-Anlagen	78'592.93		80'900.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	8'066.48		5'000.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'515.00		3'500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'206.40		2'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	150.20		400.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	62'785.75		65'000.00	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Mobilien	4'869.10		5'000.00	
8110	Bahnhofstrasse 38	26'220.80	9'800.00	28'300.00	9'600.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren			300.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	341.20		500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'479.60		6'500.00	
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	20'400.00		21'000.00	
4480.00	Mietzinse von gemieteten Liegenschaften		9'800.00		9'600.00
8111	Öff. Schutzräume und Zivilschutzanlagen	3'937.35		5'100.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	223.60		500.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	288.00		600.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'713.80		2'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	949.30		1'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	762.65		1'000.00	
8150	Diverse Grundstücke und Gebäude VV	7'059.25	57'745.60	7'000.00	20'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	38.55		500.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	216.00		500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'479.05		1'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	150.00			
3134.00	Sachversicherungsprämien	335.65		1'000.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'840.00		4'000.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		21'695.60		20'000.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV		36'050.00		
820	Sport-und Freizeitanlagen	281'012.72	158'011.60	311'500.00	145'800.00
8200	Bootshafen inkl. Bojenfeld	41'306.33	121'599.45	49'000.00	117'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial			500.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.01	Wasser	64.00		300.00	
3120.02	Strom	1'435.20		1'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter			200.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	304.50		500.00	
3137.00	Steuern und Abgaben	29'941.88		26'500.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	9'560.75		20'000.00	
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		121'599.45		117'000.00
8201	Anlage Schiffstation	7'879.60		10'500.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'261.20		2'500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	891.75		1'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'670.40		4'700.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	163.20		300.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	293.05		1'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	600.00		1'000.00	
8202	Seebad	69'896.70		86'300.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	11.95		300.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	2'148.60		4'500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'060.90		1'200.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	244.70		200.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'539.50		2'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	15'086.50		19'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	449.60		800.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	4'128.80			
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'226.15		2'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			10'000.00	
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	43'000.00		45'800.00	
8203	Diverse Seeanlagen	5'666.50	1'200.00	5'300.00	1'200.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'874.30		4'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	310.40		300.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	1'481.80		1'000.00	
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		1'200.00		1'200.00
8204	Forsthaus Chopfholz	34'230.60	33'091.75	21'500.00	25'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'531.25		2'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	7'250.00		1'000.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	167.40		500.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	235.20		500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	23'897.80		17'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	148.95		500.00	
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		30'850.00		25'000.00
4479.00	Übrige Erträge Liegenschaften VV (Einbehalt Depot)		2'241.75		
8205	Sportplatzhaus Moos	66'923.59	120.00	69'700.00	600.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	907.09		800.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	694.20		2'500.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	1'545.10		2'000.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	2'236.80		2'500.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	163.85		200.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	4'149.45		7'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	423.25		700.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	56'803.85		54'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter, Raumnebenkosten		120.00		
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV				600.00
8206	Schützenhaus inkl. Scheibenstand	55'109.40	2'000.40	69'200.00	2'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	69.30		300.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	24'876.35		35'000.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	2'129.40		2'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	5'871.45		8'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	277.50		400.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'139.00		13'500.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	837.35		1'500.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	13'340.45		7'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'568.60		1'500.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt				
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt				
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		2'000.40		2'000.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
830	Schulliegenschaften	986'259.19	395'120.43	736'500.00	254'500.00
8300	Primarschulhaus Dorf A	84'781.14	300.00	83'000.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	10'607.95		5'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	4'613.70		27'500.00	
3120.01	Wasser	840.00		2'500.00	
3120.02	Strom	5'751.80		5'000.00	
3120.03	Fossile Brennstoffe	13'389.35		13'000.00	
3120.04	Entsorgung	427.10			
3130.01	Dienstleistungen Dritter	12'290.70		2'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'025.60		5'000.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	27'357.33		20'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	2'351.85		3'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	3'026.47			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	1'099.29			
3300.90	Planmässige Abschreibungen übrige Sachanlagen VV allgemeiner Haushalt				
4260.00	Rückerstattungen Dritter		300.00		
8301	Primarschulhaus Dorf B	126'747.90	100.00	121'500.00	1'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	9'836.35		5'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	6'101.85		7'500.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	3'541.80		6'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	5'850.05		7'000.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	13'389.35		13'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	296.55		1'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	9'931.75		2'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'112.00		7'000.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	50'736.28		70'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	1'605.40		3'000.00	
3300.30	Planmässige Abschreibungen übrige Tiefbauten VV allgemeiner Haushalt	1'665.46			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	11'301.95			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	9'379.11			
4260.00	Rückerstattungen Dritter		100.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV				1'000.00
8302	Mehrzweckgebäude Gulliver	148'085.80	9'630.30	94'300.00	8'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	11'293.12		8'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	4'382.65		12'000.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	2'503.80		4'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	29'427.85		30'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'354.20		2'000.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	27'722.00		2'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	3'591.10		6'300.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	52'767.69		25'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'139.29		5'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt				
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	6'904.10			
4260.00	Rückerstattungen Dritter		3'360.30		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		6'270.00		8'000.00
8303	Primarschulhaus Moos	209'402.20	3'153.50	168'500.00	2'000.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	24'153.46		10'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	14'334.30		15'000.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	3'925.80		6'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	42'291.46		37'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	2'993.25		2'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	6'357.20		3'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	6'640.30		12'000.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	82'518.29		62'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	7'623.30		6'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	7'386.60		15'000.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	11'178.24			
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt				
4260.00	Rückerstattungen Dritter		300.00		
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		2'853.50		2'000.00
8304	Sekundarschulhaus Moos	379'721.08	381'236.63	201'000.00	201'000.00
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	169'165.65			
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	10'527.90			
3052.00	AG-Beiträge an Pensionskassen	14'565.10			
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	6'411.15			
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	2'019.75			
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	3'235.95			
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	18'268.08		9'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	3'219.10		14'000.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	1'369.20		3'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	43'627.83		42'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	3'294.30		2'500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	3'059.80		3'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	11'739.45		9'500.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	79'354.17		108'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	6'790.15		10'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt	-1'515.53			
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	4'589.03			
3910.00	Interne Verrechnung von Dienstleistungen				
4472.00	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		275.45		
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		380'961.18		201'000.00
8305	Tageshort Moos	11'512.26	200.00	19'400.00	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'145.76		1'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	834.35		1'000.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	355.80		1'000.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'412.10		3'500.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	86.30		500.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	1'143.75		1'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	196.15		400.00	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	4'338.05		10'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge			1'000.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		200.00		
8306	Suntenwiese	26'008.81	500.00	28'800.00	42'500.00
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial und Handelswaren	2'040.44		2'000.00	
3111.00	Anschaffung Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge.	5'186.35		8'000.00	
3120.01	Ver- und Entsorgung, Wasser	818.40		600.00	
3120.02	Ver- und Entsorgung, Strom	2'908.25		4'000.00	
3120.03	Ver- und Entsorgung, Fossile Brennstoffe	4'259.55		5'000.00	
3120.04	Ver- und Entsorgung, Entsorgung	892.75		700.00	
3130.01	Dienstleistungen Dritter	2'388.10		1'000.00	
3134.00	Sachversicherungsprämien	883.80		1'500.00	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten				
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	5'806.35		5'000.00	
3151.00	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	385.10		1'000.00	
3300.60	Planmässige Abschreibungen Mobilien VV allgemeiner Haushalt	439.72			
4470.00	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		500.00		
4920.00	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten				42'500.00
8307	Sportanlagen Rüslikon			20'000.00	
3300.40	Planmässige Abschreibungen Hochbauten VV allgemeiner Haushalt			20'000.00	
3320.90	Planmässige Abschreibungen übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt				
840	Finanzliegenschaften	475'954.88	844'253.44	418'800.00	849'300.00
8400	Areal Bahnhof Süd	92'973.25	25'279.20	89'300.00	17'300.00
3439.12	Strom FV	240.00		300.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	2'143.25		3'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalkulatorischen Zinsen und Finanzaufwand	90'590.00		86'000.00	
4430.01	Mietzinse		25'049.20		17'000.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		230.00		300.00
8401	Bahnhofstrasse 64	10'950.30	44'700.00	11'700.00	44'800.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'206.80		3'000.00	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	49.80		200.00	
3439.10	Ver- und Entsorgung FV	150.00			
3439.11	Wasser FV	1'500.60		3'000.00	
3439.12	Strom FV	644.10		1'000.00	
3439.13	Fossile Brennstoffe FV	3'942.00		3'000.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	352.00		600.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	105.00		900.00	
4430.01	Mietzinsen		40'140.00		40'500.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		4'560.00		4'300.00
8402	Nidelbadstrasse 41	5'507.55	25'680.00	5'200.00	25'000.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	698.35		1'000.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	379.20		700.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	4'430.00		3'500.00	
4430.01	Mietzinsen		25'680.00		25'000.00
8403	Schulgarten	9'683.40		2'000.00	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'621.70		500.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	3'984.90			
3439.11	Wasser FV	64.00		200.00	
3439.12	Strom FV			200.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	12.80		100.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand			1'000.00	
8404	Dorfstrasse 44 (Schlachthüsi)	73.45		2'400.00	
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV			2'000.00	
3439.12	Strom FV			200.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	73.45		200.00	
8405	Seerestaurant Tracht	35'491.23	99'000.00	16'500.00	120'000.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	23'075.58		5'000.00	
3431.20	Anschaffungen Mobilien FV	431.25			

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	1'094.40		2'000.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	10'890.00		9'500.00	
4430.01	Mietzinsen		99'000.00		120'000.00
8406	Seestrasse 37	22'098.80	36'168.00	21'500.00	36'000.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	5'345.30		7'000.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV	1'353.65		5'100.00	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	185.25		300.00	
3439.11	Wasser FV	1'825.80		1'000.00	
3439.12	Strom FV	95.80		200.00	
3439.14	Entsorgung FV	243.00		500.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	310.00		500.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	7'070.00		2'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	5'670.00		4'500.00	
4430.01	Mietzinsen		36'168.00		36'000.00
8450	Diverse Grundstücke und Gebäude FV	68'370.00	66'918.50	73'900.00	76'500.00
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	68'370.00		73'900.00	
4430.02	Baurechtzinsen FV		65'439.50		75'000.00
4430.03	Pachtzinsen		1'479.00		1'500.00
8494	Alte Landstrasse 34	18'812.15	45'855.00	21'000.00	48'000.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	4'970.80		9'000.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			1'500.00	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	143.80		500.00	
3439.11	Wasser FV	761.60		2'000.00	
3439.12	Strom FV	243.90		200.00	
3439.14	Entsorgung FV			300.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	473.60		500.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	4'818.45		2'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	7'400.00		4'500.00	
4430.01	Mietzinsen		45'135.00		47'300.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		720.00		700.00
8495	Dorfstrasse 2	47'676.85	139'428.74	42'400.00	119'300.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	21'185.90		13'000.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			5'000.00	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	50.15		500.00	
3439.11	Wasser FV	2'084.20		3'000.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.12	Strom FV	269.35		600.00	
3439.14	Entsorgung FV			1'000.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	718.60		1'000.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	12'138.65		7'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	11'230.00		10'900.00	
4260.00	Rückerstattungen Dritter		11'252.60		
4430.01	Mietzinsen		128'176.14		119'000.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten				300.00
8496	Dorfstrasse 3	59'882.65	97'800.00	33'000.00	97'900.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	35'879.00		8'000.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			5'000.00	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	50.15		700.00	
3439.11	Wasser FV	1'458.60		2'000.00	
3439.12	Strom FV	303.25		800.00	
3439.14	Entsorgung FV			800.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	728.90		1'200.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	10'072.75		5'500.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	11'390.00		9'000.00	
4430.01	Mietzinsen		96'420.00		96'500.00
4439.00	Rückerstattungen Raumnebenkosten		1'380.00		1'400.00
8497	Bahnhofstrasse 43	36'732.20	76'932.00	29'800.00	77'500.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	14'440.00		9'000.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			3'000.00	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	36.35		200.00	
3439.11	Wasser FV	2'424.20		2'000.00	
3439.12	Strom FV	1'422.40		900.00	
3439.14	Entsorgung FV			600.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	540.40		900.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	7'508.85		4'400.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	10'360.00		8'800.00	
4430.01	Mietzinsen		76'932.00		77'500.00
8498	Seestrasse 26	18'391.35	46'752.00	23'200.00	47'000.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	1'237.40		7'000.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			2'700.00	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV			500.00	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3439.11	Wasser FV	1'836.00		2'000.00	
3439.12	Strom FV	241.20		600.00	
3439.14	Entsorgung FV			500.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	532.00		900.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	5'574.75		3'300.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	8'970.00		5'700.00	
4430.01	Mietzinsen		46'752.00		47'000.00
8499	Seestrasse 38	49'311.70	139'740.00	46'900.00	140'000.00
3430.40	Baulicher Unterhalt Gebäude FV	17'496.50		13'000.00	
3431.00	Nicht baulicher Liegenschaftenunterhalt durch Dritte FV			4'500.00	
3431.10	Betriebs- und Verbrauchsmaterial FV	703.40		900.00	
3439.11	Wasser FV	2'641.80		4'000.00	
3439.12	Strom FV	368.40		1'000.00	
3439.14	Entsorgung FV			700.00	
3439.30	Sachversicherungsprämien FV	887.60		1'000.00	
3439.40	Dienstleistungen Dritter FV	13'344.00		8'900.00	
3940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand	13'870.00		12'900.00	
4430.01	Mietzinsen		139'740.00		140'000.00
9	Abteilungsübergreifend	64'844'684.80	93'485'235.53	49'306'200.00	76'950'600.00
900	Abteilungsübergreifend	64'844'684.80	93'485'235.53	49'306'200.00	76'950'600.00
9000	Gemeindesteuern	465'752.90	87'897'913.18	731'800.00	71'947'700.00
3130.02	Allgemeine Verwaltungskosten (Bezugsentschädigung Quellensteuern II.	113.15			
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	4'248.92		100'000.00	
3499.10	Vergütungszinsen auf ordentlichen Steuern	100'805.28		220'000.00	
3499.11	Vergütungszinsen auf Grundsteuern	17'354.65		40'000.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	334'290.90		364'000.00	
3631.00	Kantonsanteil an den Hundesteuern	8'940.00		7'800.00	
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		24'846'698.48		26'107'800.00
4000.10	Einkommenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		18'115'461.90		3'996'000.00
4000.20	Nachsteuern Einkommenssteuern natürliche Personen		134'690.85		25'000.00
4000.40	Aktive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		396'065.35		300'000.00
4000.50	Passive Steuerauscheidungen Einkommenssteuern natürliche Personen		-1'035'469.45		-1'500'000.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4000.60	Pauschale Steueranrechnung natürliche Personen		-183'563.60		-320'000.00
4001.00	Vermögenssteuern natürliche Personen Rechnungsjahr		23'571'796.87		23'650'100.00
4001.10	Vermögenssteuern natürliche Personen früherer Jahre		8'664'204.80		5'150'000.00
4001.20	Nachsteuern Vermögenssteuern natürliche Personen		377'331.80		20'000.00
4001.40	Aktive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		158'968.95		200'000.00
4001.50	Passive Steuerauscheidungen Vermögenssteuern natürliche Personen		-388'765.60		-480'000.00
4002.00	Quellensteuern natürliche Personen		479'543.25		2'000'000.00
4008.00	Personalsteuern		129'789.50		124'000.00
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		2'054'698.80		2'870'400.00
4010.10	Gewinnsteuern juristische Personen früherer Jahre		495'123.75		887'000.00
4010.20	Nachsteuern Gewinnsteuern juristische Personen				5'000.00
4010.40	Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		1'028'857.90		180'000.00
4010.50	Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern juristische Personen		-71'070.50		-600'000.00
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen Rechnungsjahr		759'910.25		748'700.00
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen früherer Jahre		190'503.75		11'000.00
4011.40	Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		72'676.35		100'000.00
4011.50	Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern juristische Personen		-1'020.80		-10'000.00
4022.00	Grundstückgewinnsteuern		7'628'178.15		8'000'000.00
4033.00	Hundesteuern		37'440.00		30'700.00
4260.00	Rückerstattungen Dritter		10'177.10		
4401.10	Zinsen auf ordentlichen Steuern		124'804.73		120'000.00
4401.11	Zinsen auf Grundsteuern		640.90		30'000.00
4611.00	Entschädigungen von Kanton für Steuerbezug		236'124.00		225'000.00
4612.01	Entschädigungen von anderen Gemeinden für Steuerbezug		64'115.70		77'000.00
9010	Finanzausgleich	44'356'208.00		24'141'900.00	
3621.50	Ressourcenausgleichsbeiträge	44'356'208.00		24'141'900.00	
9020	Finanzvorgänge ohne Zweckbindung		597'333.80		2'781'300.00
4443.00	Marktwertanpassungen Grundstücke FV				2'227'000.00
4604.01	Anteile an Erträgen der ZKB		457'028.55		414'100.00

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Institutionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4604.02	Anteile an Erträgen EKZ		130'796.00		134'000.00
4699.10	Rückverteilung CO2-Abgabe		9'509.25		6'200.00
9050	Finanzpolitische Reserve	20'000'000.00		20'000'000.00	
3894.00	Einlagen in finanzpolitische Reserve	20'000'000.00		20'000'000.00	
9060	Abschluss		4'967'264.65	4'417'500.00	2'206'600.00
4411.40	Gewinne aus Verkäufen von Gebäuden FV				2'206'600.00
9000.00	Ertragsüberschuss			4'417'500.00	
9001.00	Aufwandüberschuss		4'967'264.65		
9070	Zweckgebundene Zuwendungen	22'723.90	22'723.90	15'000.00	15'000.00
3130.01	Dienstleistungen Dritter	350.00			
3170.00	Reisekosten und Spesen	6'018.90			
3502.00	Einlagen in Legate und Stiftungen des FK	2'120.55			
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	5'000.00			
3635.00	Beiträge an private Unternehmungen	534.45		15'000.00	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	8'700.00			
4502.00	Entnahmen aus Legaten und Stiftungen des FK		15'777.45		12'900.00
4636.00	Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		3'085.90		
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		1'740.00		
4940.00	Interne Verrechnung von kalk. Zinsen und Finanzaufwand		2'120.55		2'100.00
		103'856'036.56	103'856'036.56	85'977'100.00	85'977'100.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0 Allgemeine Verwaltung	1'083'502.73	0.00	2'140'000.00	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	1'292'690.99	-45'465.70	664'500.00	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	239'132.55	0.00	450'000.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	180'000.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	34'950.65	0.00	30'000.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	455'884.58	0.00	1'465'000.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	458'019.49	694'827.85	1'053'800.00	900'000.00
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen	3'564'180.99	649'362.15	5'983'300.00	900'000.00
Nettoinvestitionen	0.00	2'914'818.84	0.00	5'083'300.00
Total	3'564'180.99	3'564'180.99	5'983'300.00	5'983'300.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'083'502.73		2'140'000.00	
01	Legislative und Exekutive	20'496.95		700'000.00	
012	Exekutive	20'496.95		700'000.00	
0120	Exekutive	20'496.95		700'000.00	
5090.00	Übrige Sachanlagen			700'000.00	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	20'496.95			
02	Allgemeine Dienste	1'063'005.78		1'440'000.00	
021	Finanz- und Steuerverwaltung	72'367.50		100'000.00	
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	72'367.50		100'000.00	
5200.00	Software	72'367.50		100'000.00	
022	Allgemeine Dienste, übrige	344'238.45		400'000.00	
0220	Allgemeine Dienste, übrige	344'238.45		400'000.00	
5060.00	Mobilien	235'057.25		230'000.00	
5200.00	Software	109'181.20		170'000.00	
029	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	646'399.83		940'000.00	
0290	Verwaltungsliegenschaften, n.a.g.	646'399.83		940'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten	136'433.23		150'000.00	
5040.00	Hochbauten	386'569.90		390'000.00	
5060.00	Mobilien	123'396.70		150'000.00	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			250'000.00	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT				
16	Verteidigung				
161	Militärische Verteidigung				
1610	Militärische Verteidigung				
5030.00	Übrige Tiefbauten				
5040.00	Hochbauten				
2	BILDUNG	1'292'690.99	-45'465.70	664'500.00	
21	Obligatorische Schule	1'292'690.99	-45'465.70	664'500.00	
217	Schulliegenschaften	1'273'681.94	-45'465.70	600'000.00	
2170	Schulliegenschaften	1'273'681.94	-45'465.70	600'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten	49'963.75			
5040.00	Hochbauten	965'101.14		300'000.00	
5060.00	Mobilien	258'617.05			
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			300'000.00	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
5030.00	Übrige Tiefbauten	154'810.13		
5040.00	Hochbauten	44'000.05	450'000.00	
5060.00	Mobilien	146'715.10	135'000.00	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen		250'000.00	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	458'019.49	694'827.85	1'053'800.00
71	Wasserversorgung	151'938.82	347'694.00	450'000.00
710	Wasserversorgung	151'938.82	347'694.00	450'000.00
7101	Wasserwerk [Gemeindebetrieb]	151'938.82	347'694.00	450'000.00
5030.00	Übrige Tiefbauten	12'553.02	180'000.00	
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände		33'800.00	
5640.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	139'385.80	160'000.00	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten			450'000.00
72	Abwasserbeseitigung	210'426.97	347'133.85	530'000.00
720	Abwasserbeseitigung	210'426.97	347'133.85	450'000.00
7201	Abwasserbeseitigung [Gemeindebetrieb]	210'426.97	347'133.85	450'000.00
5030.00	Übrige Tiefbauten	210'426.97	530'000.00	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten			450'000.00
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung		50'000.00	
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung		50'000.00	
7690	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung		50'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten		50'000.00	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			
77	Übriger Umweltschutz	95'653.70	100'000.00	
771	Friedhof und Bestattung	95'653.70	100'000.00	
7710	Friedhof und Bestattung (allgemein)	95'653.70	100'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten	95'653.70	100'000.00	
		3'564'180.99	649'362.15	900'000.00
			2'914'818.84	5'083'300.00
		3'564'180.99	3'564'180.99	5'983'300.00

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Präsidiales	91'405.80		800'000.00	
010	Exekutive/Legislative	91'405.80		800'000.00	
0120	Exekutive/Gemeinderat	20'496.95		700'000.00	
5090.00	Übrige Sachanlagen			700'000.00	
INV00018	Glasfaserkabel, Ausbau			700'000.00	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen	20'496.95			
INV00043	Glasfaserkabel, Planungskredit	20'496.95			
0130	Kulturpflege	70'908.85		100'000.00	
5650.00	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen	70'908.85		100'000.00	
INV00001	Ferienkolonieverein Casa San Roco, Erneuerung	70'908.85		100'000.00	
1	Finanzen/Steuern	72'367.50		100'000.00	
100	Finanzen	72'367.50		100'000.00	
1000	Finanzverwaltung	72'367.50		100'000.00	
5200.00	Software	72'367.50		100'000.00	
INV00039	ERP-Systeme, Anpassung	72'367.50		60'000.00	
INV00040	HRM2, Einführung			40'000.00	
2	Tiefbau/Werke	818'250.37	694'827.85	2'568'800.00	900'000.00
200	Tiefbau	455'884.58		1'465'000.00	
2020	Gemeindestrassen	455'884.58		1'465'000.00	
5010.00	Strassen / Verkehrswege	110'359.30		630'000.00	
INV00020	ST: Trottoirüberfahrt Langentannenstrasse/Säumerstrasse,	3'181.85		120'000.00	
INV00021	ST: Dorfstrasse, Belagssanierung 1. Etappe			60'000.00	
INV00026	ST: Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und	6'229.70		160'000.00	
INV00029	Stützmauer SBB Dorfstrasse, Sanierung			200'000.00	
INV00031	Öffentliche Beleuchtung, Umstellung LED-Systemsteuerung 2.	100'947.75		90'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten	154'810.13			
INV00006	Bahnhof Nord, Erweiterung PU Süd bis Pilgerweg	154'810.13			
5040.00	Hochbauten	44'000.05		450'000.00	
INV00019	BUWAHAR Weidstrasse	44'000.05		450'000.00	
5060.00	Mobilien	146'715.10		135'000.00	
INV00023	Kommunalfahrzeuge, Ersatz 2019	60'167.20		60'000.00	
INV00034	Weihnachtsbeleuchtung	86'547.90		75'000.00	
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			250'000.00	
INV00006	Bahnhof Nord, Erweiterung PU Süd bis Pilgerweg			250'000.00	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
210	Land-/Forstwirtschaft, Grünanlagen			200'000.00	
2120	Energiestadt			50'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten			50'000.00	
INV00035	Seewasser-Wärmeverbund, Etappe 2020			50'000.00	
2150	Sportanlagen Moos			150'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten			150'000.00	
INV00032	Flutlichtanlage grosser Sportplatz Moos, Ersatz LED			150'000.00	
220	Werke	362'365.79	694'827.85	903'800.00	900'000.00
2200	Wasserversorgung	151'938.82	347'694.00	373'800.00	450'000.00
5030.00	Übrige Tiefbauten	12'553.02		180'000.00	
INV00025	WL: Feldimoosstrasse, Ersatz Wasserleitung	10'000.00		130'000.00	
INV00027	WL: Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser	2'553.02		50'000.00	
5620.00	Investitionsbeiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände			33'800.00	
INV00033	WL: TRKL (Seewasserwerk)			33'800.00	
5640.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen	139'385.80		160'000.00	
INV00030	HTRK, Erneuerung Transport- und Quellwasserleitung	139'385.80		160'000.00	
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		347'694.00		450'000.00
INV00036	Wasser: Anschlussgebühren		347'694.00		450'000.00
2210	Abwasserbeseitigung	210'426.97	347'133.85	530'000.00	450'000.00
5030.00	Übrige Tiefbauten	210'426.97		530'000.00	
INV00024	Bahnhofstrasse 24, Kanalumlegung	173'476.74		180'000.00	
INV00028	KN: Trennsystem Marbach, 5. Etappe Meteor- und Schmutzwasser	29'948.51		350'000.00	
INV00112	Kanalisation Alpenstrasse	7'001.72			
6370.00	Investitionsbeiträge von privaten Haushalten		347'133.85		450'000.00
INV00037	Abwasser: Anschlussgebühren		347'133.85		450'000.00
5	Soziales			180'000.00	
540	Altersarbeit			180'000.00	
5440	Altersheime mit Pflege			180'000.00	
5640.00	Investitionsbeiträge an öffentliche Unternehmungen			180'000.00	
INV00038	Stiftung Abegg Huus, Beitrag 2019			180'000.00	
6	Schule	19'009.05		64'500.00	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
600	Schulverwaltung	19'009.05		64'500.00	
6000	Schulgutsverwaltung	19'009.05		64'500.00	
5200.00	Software	19'009.05		64'500.00	
INV00003	PMI Scolaris, Upgrade	19'009.05		64'500.00	
7	Hochbau/Planung	344'238.45		400'000.00	
710	EDV	344'238.45		400'000.00	
7100	EDV	344'238.45		400'000.00	
5060.00	Mobilien	235'057.25		230'000.00	
INV00002	Anschaffung EDV-Anlagen	235'057.25		230'000.00	
5200.00	Software	109'181.20		170'000.00	
INV00002	Anschaffung EDV-Anlagen	109'181.20		170'000.00	
8	Liegenschaften	2'218'909.82	-45'465.70	1'870'000.00	
810	Gebäude Verwaltungliegenschaften	742'053.53		1'040'000.00	
8100	Gemeindehaus	404'727.95		550'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten	34'308.00		150'000.00	
INV00012	Gemeindehaus, Sanierung Aussenanlagen Süd	34'308.00		150'000.00	
5040.00	Hochbauten	247'023.25		250'000.00	
INV00007	Gemeindehaus, Werterhaltungsmassnahmen Fassade, Fenster und Ersatz Fensterläden	247'023.25		250'000.00	
5060.00	Mobilien	123'396.70		150'000.00	
INV00010	Gemeindehaus, Neumöblierung Etappe 2019	123'396.70		150'000.00	
8103	Villa und Parkanlage Oetikergut	139'546.65		140'000.00	
5040.00	Hochbauten	139'546.65		140'000.00	
INV00015	Oetikergut, Ersatz Aufzugsanlage	80'590.40		80'000.00	
INV00016	Oetikergut, Sanierung Garagengebäude	58'956.25		60'000.00	
8107	Friedhofsgebäude und Umgebung	95'653.70		100'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten	95'653.70		100'000.00	
INV00014	Friedhof, Sanierung Grabzugänge	95'653.70		100'000.00	
8150	Diverse Grundstücke und Gebäude VV	102'125.23		250'000.00	
5030.00	Übrige Tiefbauten	102'125.23			
INV00005	Bahnhof Nord, Weingartenstrasse und Parkanlage	102'125.23			
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			250'000.00	
INV00005	Bahnhof Nord, Weingartenstrasse und Parkanlage			250'000.00	
820	Sport-und Freizeitanlagen	168'223.70		200'000.00	

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
8202	Seebad	168'223.70		200'000.00	
5040.00	Hochbauten	168'223.70		200'000.00	
INV00008	Seebad, Werterhaltungsmassnahmen	168'223.70		200'000.00	
830	Schulliegenschaften	1'308'632.59	-45'465.70	630'000.00	
8300	Primarschulhaus Dorf A	105'641.45			
5040.00	Hochbauten	96'847.15			
INV00052	Schulanlage Dorf, Evakuierungsanlage	96'847.15			
5060.00	Mobilien	8'794.30			
INV00098	Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte	8'794.30			
8301	Primarschulhaus Dorf B	333'152.56			
5030.00	Übrige Tiefbauten	49'963.75			
INV00045	Schulanlage Dorf, Sanierung Kanalisation	49'963.75			
5040.00	Hochbauten	214'737.06			
INV00054	Primarschulhaus Dorf B, Teilinstandsetzung und Erneuerung	214'737.06			
5060.00	Mobilien	68'451.75			
INV00055	Primarschulhaus Dorf B, Ersatz Bühnentechnik und Multimediaanlage Singsaal	46'067.75			
INV00098	Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte	22'384.00			
8302	Mehrzweckgebäude Gulliver	55'232.80			
5060.00	Mobilien	55'232.80			
INV00098	Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte	55'232.80			
8303	Primarschulhaus Moos	625'946.13		400'000.00	
5040.00	Hochbauten	536'520.18		300'000.00	
INV00004	Primarschulhaus Moos, Sanierung Klassenzimmer Trakt A	235'492.30		300'000.00	
INV00013	Schulanlage Moos, Trakt C	296'154.13			
INV00119	Primarschulhaus Moos, Sanierung Gebäudehülle	30'365.60			
INV00120	PS Moos Sanierung Pausenplatz (15010001217)	-25'491.85			
5060.00	Mobilien	89'425.95			
INV00098	Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte	89'425.95			
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			100'000.00	
INV00013	Schulanlage Moos, Trakt C			100'000.00	
8304	Sekundarschulhaus Moos	103'562.45	-45'465.70		
5040.00	Hochbauten	66'850.20			

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Institutionelle Gliederung - Einzelinvestitionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
INV00099	Sekundarschulhaus Moos: Schulraumerweiterung	157'781.55			
INV00118	ZV Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon	-90'931.35			
5060.00	Mobilien	36'712.25			
INV00098	Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte	36'712.25			
6320.00	Investitionsbeiträge von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		-45'465.70		
INV00118	ZV Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon		-45'465.70		
8306	Suntenwiese	34'950.65		30'000.00	
5040.00	Hochbauten	31'432.90			
INV00017	Suntenwiese, Werterhaltungsmassnahmen (Fassade, Erdbebenertüchtigung)	31'432.90			
5060.00	Mobilien	3'517.75			
INV00098	Schulliegenschaften, Anschaffung Maschinen und Geräte	3'517.75			
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			30'000.00	
INV00017	Suntenwiese, Werterhaltungsmassnahmen (Fassade, Erdbebenertüchtigung)			30'000.00	
8307	Sportanlagen Rüslikon	50'146.55		200'000.00	
5040.00	Hochbauten	50'146.55			
INV00009	Planung Sportanlagen Rüslikon	50'146.55			
5290.00	Übrige immaterielle Anlagen			200'000.00	
INV00009	Planung Sportanlagen Rüslikon			200'000.00	
		3'564'180.99	649'362.15	5'983'300.00	900'000.00
	Nettoinvestitionen		2'914'818.84		5'083'300.00
		3'564'180.99	3'564'180.99	5'983'300.00	5'983'300.00

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2019		Budget 2019	
	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9630 Liegenschaften des Finanzvermögen	241'574.87	0.00	4'229'600.00	12'390'900.00
9690 Mobilien und übrige Sachanlagen des Finanzvermögens	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Ausgaben / Einnahmen	241'574.87	0.00	4'229'600.00	12'390'900.00
Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss	0.00	241'574.87	8'161'300.00	0.00
Total	241'574.87	241'574.87	12'390'900.00	12'390'900.00

Investitionsrechnung Finanzvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2019		Budget 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
9	FINANZEN UND STEUERN	241'574.87		4'229'600.00	12'390'900.00
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	241'574.87		4'229'600.00	12'390'900.00
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	241'574.87		4'229'600.00	12'390'900.00
9630	Liegenschaften des Finanzvermögens	241'574.87		4'229'600.00	12'390'900.00
7000.00	Investitionen in Grundstücke	241'574.87		2'023'000.00	
7040.00	Investitionen in Gebäude / Hochbauten				
7740.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Gebäuden / Hochbauten			2'206'600.00	
8040.00	Verkauf von Gebäuden / Hochbauten				12'390'900.00
		241'574.87		4'229'600.00	12'390'900.00
	Nettoinvestitionen		241'574.87	8'161'300.00	
		241'574.87	241'574.87	12'390'900.00	12'390'900.00

Bilanz

Aktiven		01.01.2019	31.12.2019
1	Aktiven	126'933'011.33	142'476'105.43
10	Finanzvermögen	125'124'511.40	137'889'401.47
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	60'822'852.63	43'436'764.80
1000	Kasse	38'799.50	28'637.40
1000.00	Hauptkasse	34'049.60	15'900.00
1000.10	Kasse Einwohnerkontrolle	4'749.90	8'575.25
1000.20	Vorschuss Fest		4'162.15
1001	Post	38'963'713.26	37'437'841.92
1001.00	Postcheck 80-5443-5	38'963'713.26	37'437'841.92
1002	Bank	21'820'339.87	5'970'285.48
1002.00	ZKB 1149-0385.004	20'768'884.62	4'969'329.28
1002.01	UBS 293-85-40 43.B1N	1'051'455.25	1'000'956.20
101	Forderungen	11'562'317.33	41'619'662.25
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3'964'250.40	2'366'556.94
1010.00	Forderungen Sammelkonto		2'058'712.85
1010.01	Forderungen (manuelle Sollstellung)		14'273.00
1010.02	Übrige Forderungen	1'893'627.40	293'502.84
1010.07	Forderungen aus Altsystem	2'071'665.75	
1010.09	WB auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-1'122.40	
1010.10	Forderungen Verrechnungssteuer	79.65	68.25
1011	Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden	201'827.65	198'260.46
1011.10	KK ZV Gemeinderechtspflege Kilchberg-Rüslikon	22'332.80	19'374.35
1011.12	KK ZV ARA TRO	52'019.00	
1011.14	KK Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüslikon		16'271.61
1011.15	KK ZV Sonderschule im Bezirk Horgen HPS	5'403.45	21'532.25
1011.17	KK ZV Zivilschutz Zimmerberg ZVZZ	3'913.90	
1011.18	KK ZV Berufswahlschule Bezirk Horgen		1'506.50
1011.19	KK ZV Soziales Netz Bezirk Horgen SNH	118'158.50	139'575.75
1012	Steuerforderungen	6'617'215.43	18'037'585.98
1012.00	Forderungen allgemeine Gemeindesteuern	6'617'215.43	17'437'503.58
1012.10	Forderungen Grundstückgewinnsteuern		600'082.40
1013	Anzahlungen an Dritte		20'007'969.20
1013.00	Vorauszahlungen an Dritte		20'007'969.20
1014	Transferforderungen	779'023.85	1'008'477.87

1014.10	Guthaben aus Entschädigungen von Gemeinwesen		4'926.05
1014.30	Guthaben aus Beiträgen von Gemeinwesen und Dritten	779'023.85	1'003'551.82
1019	Übrige Forderungen		811.80
1019.90	Guthaben Frankiermaschine (Frankierlizenz 768309)		247.80
1019.91	Guthaben Frankiermaschine (Frankierlizenz 768238)		564.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	522'229.19	377'803.10
1040	Personalaufwand		1'002.30
1040.00	RA Personalaufwand		1'002.30
1041	Sach- und übriger Betriebsaufwand	13'762.35	14'116.05
1041.00	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	13'762.35	14'116.05
1043	Transfers der Erfolgsrechnung	460'685.14	339'365.75
1043.00	RA Transfers der Erfolgsrechnung	460'685.14	339'365.75
1044	Finanzaufwand / Finanzertrag	24'941.65	19'674.20
1044.00	RA Finanzaufwand / Finanzertrag	24'941.65	19'674.20
1045	Übriger betrieblicher Ertrag	22'840.05	3'644.80
1045.00	RA übriger betrieblicher Ertrag	22'840.05	3'644.80
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	31'527.25	28'011.45
1061	Roh- und Hilfsmaterial	31'527.25	28'011.45
1061.00	Vorräte Roh- und Hilfsmaterial	31'527.25	28'011.45
107	Finanzanlagen	3'554'100.00	3'554'100.00
1070	Aktien und Anteilscheine	3'554'100.00	3'554'100.00
1070.00	Aktien	3'554'100.00	3'554'100.00
108	Sachanlagen FV	48'631'485.00	48'873'059.87
1080	Grundstücke FV	29'974'685.00	29'974'685.00
1080.00	Grundstücke FV	28'150'585.00	28'150'585.00
1080.10	Grundstücke FV mit Baurechten	1'824'100.00	1'824'100.00
1084	Gebäude FV	18'656'800.00	18'656'800.00
1084.00	Gebäude FV	18'656'800.00	18'656'800.00
1087	Anlagen im Bau FV		241'574.87
1087.00	Anlagen im Bau FV		241'574.87
14	Verwaltungsvermögen	1'808'499.93	4'586'703.96
140	Sachanlagen VV	1'170'036.90	3'595'615.43
1400	Grundstücke VV		
1400.00	Grundstücke allgemeiner Haushalt	3'401'082.75	3'401'082.75
1400.09	WB Grundstücke allgemeiner Haushalt	-3'401'082.75	-3'401'082.75
1401	Strassen / Verkehrswege		
1401.00	Strassen / Verkehrswege	30'215'759.22	30'215'759.22
1401.09	WB Strassen / Verkehrswege	-30'215'759.22	-30'215'759.22
1402	Wasserbau		
1402.00	Wasserbau	268'486.50	268'486.50
1402.09	WB Wasserbau	-268'486.50	-268'486.50

1403	Übrige Tiefbauten	1'137'692.73	623'431.54
1403.00	Tiefbauten allgemeiner Haushalt	19'787'427.08	19'933'044.53
1403.09	WB Tiefbauten allgemeiner Haushalt	-19'787'427.08	-19'792'281.00
1403.10	Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	17'866'705.21	17'171'877.36
1403.19	WB Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-16'729'012.48	-16'689'209.35
1404	Hochbauten	19'141.84	634'805.97
1404.00	Hochbauten allgemeiner Haushalt	63'219'693.28	63'865'724.54
1404.09	WB Hochbauten allgemeiner Haushalt	-63'219'693.28	-63'246'870.10
1404.10	Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	481'494.53	481'494.53
1404.19	WB Hochbauten Eigenwirtschaftsbetriebe	-462'352.69	-465'543.00
1405	Waldungen		
1405.00	Waldungen	454'510.00	454'510.00
1405.09	WB Waldungen	-454'510.00	-454'510.00
1406	Mobilien VV	13'202.33	422'808.69
1406.00	Mobilien allgemeiner Haushalt	3'770'611.43	4'242'690.83
1406.09	WB Mobilien allgemeiner Haushalt	-3'770'611.43	-3'830'444.00
1406.10	Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	219'721.81	219'721.81
1406.19	WB Mobilien Eigenwirtschaftsbetriebe	-206'519.48	-209'159.95
1407	Anlagen im Bau VV		1'914'569.23
1407.01	Anlagen im Bau, Strassen / Verkehrswege		265'169.43
1407.03	Anlagen im Bau, übrige Tiefbauten allgemeiner Haushalt		136'433.23
1407.04	Anlagen im Bau, Hochbauten allgemeiner Haushalt		994'762.13
1407.06	Anlagen im Bau, Mobilien allgemeiner Haushalt		295'224.45
1407.13	Anlagen im Bau, Tiefbauten Eigenwirtschaftsbetriebe		222'979.99
1409	Übrige Sachanlagen		
1409.00	Übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	439'845.20	439'845.20
1409.09	WB übrige Sachanlagen allgemeiner Haushalt	-439'845.20	-439'845.20
142	Immaterielle Anlagen		200'729.69
1420	Software		73'101.24
1420.00	Software allgemeiner Haushalt	268'915.56	360'292.11
1420.09	WB Software allgemeiner Haushalt	-268'915.56	-287'190.87
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte		
1421.00	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte allgemeiner	101'052.35	101'052.35
1421.09	WB Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte allgemeiner	-101'052.35	-101'052.35
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung		109'181.20
1427.00	Immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt in		109'181.20
1429	Übrige immaterielle Anlagen		18'447.25
1429.00	Übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	4'296'487.39	4'316'984.34
1429.09	WB übrige immaterielle Anlagen allgemeiner Haushalt	-4'296'487.39	-4'298'537.09
1429.10	Übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	455'742.50	455'742.50
1429.19	WB übrige immaterielle Anlagen Eigenwirtschaftsbetriebe	-455'742.50	-455'742.50

145	Beteiligungen, Grundkapitalien		13'200.00	13'200.00
1455	Beteiligungen an privaten Unternehmungen		13'200.00	13'200.00
1455.00	Beteiligungen des allgemeinen Haushalts an privaten		13'200.00	13'200.00
146	Investitionsbeiträge		625'263.03	777'158.84
1462	Investitionsbeiträge an Gemeinden und		625'263.03	568'282.37
1462.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an		13'757'050.30	13'757'050.30
1462.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an		-13'757'050.30	-13'757'050.30
1462.10	Investitionsbeiträge der Eigenwirtschaftsbetriebe an		3'098'407.73	3'098'407.73
1462.19	WB Investitionsbeiträge der Eigenwirtschaftsbetriebe an		-2'473'144.70	-2'530'125.36
1465	Investitionsbeiträge an private Unternehmungen			69'490.67
1465.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private		1'308'693.85	1'379'602.70
1465.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an		-1'308'693.85	-1'310'112.03
1467	Investitionsbeiträge an private Haushalte			
1467.00	Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an private		6'300.00	6'300.00
1467.09	WB Investitionsbeiträge des allgemeinen Haushalts an		-6'300.00	-6'300.00
1469	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau			139'385.80
1469.10	Investitionsbeiträge der Eigenwirtschaftsbetriebe an			139'385.80

Bilanz

Passiven		01.01.2019	31.12.2019
2	Passiven	-126'933'011.33	-142'476'105.43
20	Fremdkapital	-44'516'397.63	-45'127'643.23
200	Laufende Verbindlichkeiten	-21'933'555.81	-22'450'798.29
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und	-4'665'843.55	-9'963'011.18
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-4'665'843.55	-9'963'011.18
2001	Kontokorrente mit Kanton und anderen Gemeinden	-392'090.47	-492'188.47
2001.11	KK ZV Sekundarschule Kilchberg-Rüslikon	-102'382.82	-108'863.37
2001.12	KK ZV ARA TRO	-142'570.60	-135'162.85
2001.13	KK ZV Seewasserwerk TRKL	-62'413.25	-54'123.40
2001.14	KK Sicherheitszweckverband Kilchberg-Rüslikon	-15'834.25	
2001.16	KK ZV Schulpsychologischer Dienst des Bezirks Horgen	-3'264.30	-243.95
2001.20	KK Wasserversorgung HTRK (einfache Gesellschaft)	-38'287.50	-165'800.75
2001.21	KK J&S Schule Rüslikon	-27'337.75	-27'994.15
2002	Steuern	-6'788'493.90	-1'494'811.93
2002.00	Verpflichtungen aus allgemeinen Gemeindesteuern	-6'729'828.55	-1'444'327.68
2002.20	MWST Wasserwerk	-58'665.35	-50'484.25
2003	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	-100'000.00	-103'339.00
2003.00	Erhaltene Anzahlungen von Dritten		-3'339.00
2003.01	Vorauszahlung Bodmer für Höhenweg	-100'000.00	-100'000.00
2005	Interne Kontokorrente	-1'785'195.43	-875'579.00
2005.17	Durchgangskonto Steuern	-1'736'929.63	-837'949.45
2005.21	Abrechnungskonto Quellensteuern II		-17'080.75
2005.30	Abrechnungskonto Lohnverarbeitung	-48'265.80	
2005.41	Abrechnungskonto ESR-Eingänge		-1'100.00
2005.42	Vorauszahlungen		-19'448.80
2006	Depotgelder und Kautionen	-8'201'932.46	-9'521'868.71
2006.00	Schlüsseldepots	-1'870.00	-1'500.00
2006.01	Depot Forsthaus Chopfholz	-4'500.00	-5'000.00
2006.10	Depots für Grundstückgewinnsteuern	-8'129'667.80	-9'451'041.00
2006.20	Grabunterhaltsdepositen	-65'894.66	-64'327.71
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-28'699.11	-10'029'262.80
2014	Kurzfristiger Anteil langfristiger Verbindlichkeiten		-10'000'000.00
2014.40	Kurzfristiger Anteil von langfristigen Darlehen und Schuldscheinen		-10'000'000.00
2015	Kurzfristiger Anteil langfristiger Leasingverbindlichkeiten	-28'699.11	-29'262.80

2015.01	kfr. Barwert Contracting Campus Moos	-16'814.17	-17'144.43
2015.02	kfr. Barwert Contracting PS Moos	-11'884.94	-12'118.37
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-677'123.68	-939'373.14
2040	Personalaufwand	-783.85	-51'883.60
2040.00	RA Personalaufwand	-783.85	-51'883.60
2041	Sach- und übriger Betriebsaufwand	-12'292.50	-90'178.75
2041.00	RA Sach- und übriger Betriebsaufwand	-12'292.50	-90'178.75
2043	Transfers der Erfolgsrechnung	-154'042.47	-609'266.39
2043.00	RA Transfers der Erfolgsrechnung	-154'042.47	-609'266.39
2044	Finanzaufwand / Finanzertrag	-42'044.40	-38'044.40
2044.00	RA Finanzaufwand / Finanzertrag	-42'044.40	-38'044.40
2045	Übriger betrieblicher Ertrag	-6'948.20	
2045.00	RA übriger betrieblicher Ertrag	-6'948.20	
2046	Passive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	-461'012.26	-150'000.00
2046.00	RA passive Rechnungsabgrenzungen Investitionsrechnung	-461'012.26	-150'000.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	-717'408.00	-591'517.70
2050	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-188'108.00	-264'149.20
2050.00	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals	-179'433.00	-259'290.80
2050.10	Kurzfristige Rückstellungen aus Mehrleistungen des Personals, Wasserwerk	-8'675.00	-4'858.40
2053	Kurzfristige Rückstellungen für nicht versicherte Schäden	-261'300.00	-128'000.00
2053.00	Kurzfristige Rückstellungen für nicht versicherte Schäden	-261'300.00	-128'000.00
2055	Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit	-150'000.00	-150'000.00
2055.00	Kurzfristige Rückstellungen übrige betriebliche Tätigkeit	-150'000.00	-150'000.00
2058	Kurzfristige Rückstellungen der Investitionsrechnung	-118'000.00	-49'368.50
2058.60	Kurzfristige Rückstellungen für Investitionsbeiträge	-118'000.00	-49'368.50
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-20'545'652.24	-10'516'389.41
2064	Darlehen, Schuldscheine	-20'000'000.00	-10'000'000.00
2064.00	Langfristige Darlehen	-20'000'000.00	-10'000'000.00
2067	Leasingverträge	-545'652.24	-516'389.41
2067.01	lfr. Barwert Contracting Campus Moos	-324'484.64	-307'340.20
2067.02	lfr. Barwert Contracting PS Moos	-221'167.60	-209'049.21

209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	-613'958.79	-600'301.89
2091	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im FK	-178'121.05	-178'121.05
2091.00	Ersatzabgaben für Schutzraumbauten	-178'121.05	-178'121.05
2092	Verbindlichkeiten gegenüber Legaten und Stiftungen ohne eigene Rechtspersönlichkeit im FK	-435'837.74	-422'180.84
2092.00	Stipendienfonds	-294'166.27	-286'893.57
2092.01	Schenkung Bertha Henggeler-Budlinger	-4'148.97	-2'618.97
2092.02	Nachlass Kunz Altweg Werner für gemeinnütige Zwecke	-59'840.24	-55'114.44
2092.03	Nachlass Graf-Recher Letcica für arme, bedürftige	-27'033.67	-26'631.72
2092.04	Nachlass Rudolf Specker z.G. Ortsmuseum	-13'783.27	-13'852.17
2092.05	Nachlass Klara Studer-Wentsch z. G. Ortsmuseum	-32'819.92	-32'984.02
2092.06	Nachlass Burger	-4'045.40	-4'085.95
29	Eigenkapital	-82'416'613.70	-97'348'462.20
290	Verpflichtungen (+) bzw. Vorschüsse (-) gegenüber Spezialfinanzierungen	-7'954'076.25	-7'794'518.33
2900	Spezialfinanzierungen im EK	-7'954'076.25	-7'794'518.33
2900.10	Spezialfinanzierung Wasserwerk	-2'198'881.37	-2'211'148.92
2900.20	Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	-4'675'145.92	-4'553'821.08
2900.30	Spezialfinanzierung Abfallbeseitigung	-1'080'048.96	-1'029'548.33
291	Fonds	-192'314.85	-250'985.85
2910	Fonds im Eigenkapital	-192'314.85	-250'985.85
2910.00	Ersatzabgaben für Parkplatzbauten	-185'563.00	-244'234.00
2910.01	Forstreservfonds	-6'751.85	-6'751.85
294	Reserven		-20'000'000.00
2940	Reserve		-20'000'000.00
2940.00	Reserve		-20'000'000.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	261'300.07	
2950	Aufwertungsreserve	261'300.07	
2950.00	Aufwertungsreserve allgemeiner Haushalt	261'300.00	
2950.10	Aufwertungsreserve Wasserwerk	0.06	
2950.30	Aufwertungsreserve Abfallbeseitigung	0.01	
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-5'413'391.05	
2960	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-5'413'391.05	
2960.00	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-5'413'391.05	
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-69'118'131.62	-69'302'958.02
2990	Jahresergebnis		4'967'264.65
2990.00	Jahresergebnis		4'967'264.65
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-69'118'131.62	-74'270'222.67
2999.00	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	-69'118'131.62	-74'270'222.67